



## **VŠĮ RESPUBLIKINĖ PANEVĖŽIO LIGONINĖ**



## **2023 M. VEIKLOS ATASKAITA**

**2024 m. Panevėžys**

## Turinys

<b>1. VADOVO ŽODIS.....</b>	<b>4</b>
<b>2. BENDRA INFORMACIJA.....</b>	<b>11</b>
<b>3. STRUKTŪRA .....</b>	<b>11</b>
<b>4. PERSONALO RODIKLIAI .....</b>	<b>12</b>
4.1. Siekiniai 2024 m. ....	18
<b>5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA .....</b>	<b>18</b>
5.1. Ligoninės darbo organizavimas.....	18
5.1.1. Apibendrinimas.....	20
5.2. Ambulatorinė veikla .....	20
5.2.1. Apibendrinimas.....	32
5.3. Ligų prevencinių programų paslaugos .....	32
5.3.1. Apibendrinimas.....	33
5.4. Stacionarinė veikla .....	33
5.4.1. Klasterių veikla.....	39
5.4.2. Apibendrinimas.....	42
5.5. Reabilitacijos paslaugas teikiančių padalinių veikla .....	43
5.5.1. Apibendrinimas.....	44
5.6. Diagnostikos padalinių veikla .....	44
5.6.1. Apibendrinimas.....	50
5.7. Gydomųjų klinikų, Konsultacijų poliklinikos ir filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės veikla .....	50
5.7.1. Diagnostikos ir gydymo klinikos veikla.....	50
5.7.2. Chirurgijos klinikos veikla .....	57
5.7.3. Akušerijos ginekologijos klinikos veikla.....	62
5.7.4. Infekcinių ligų klinikos veikla.....	65
5.7.5. Konsultacijų poliklinikos veikla.....	68
5.7.6. Likėnų reabilitacijos ligoninės veikla.....	74
5.7.7. Apibendrinimas.....	76
5.8. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo siekiniai 2024 m. ....	78
5.9. Slauga.....	79
5.9.1. Slaugos proceso vadyba.....	79
5.9.2. Slaugos kokybės rodikliai .....	81
5.9.3. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra.....	83
5.9.4. Slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida.....	85
5.9.5. Apibendrinimas.....	85
5.9.6. Siekiniai 2024 m. ....	86
<b>6. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA .....</b>	<b>87</b>
6.1. Kokybės vadybos sistema.....	87
6.1.1. Siekiniai 2024 m. ....	88
6.2. Darbuotojų psichosocialinių profesinės rizikos veiksnių valdymas.....	88
6.2.1. Siekiniai 2024 m. ....	89
6.3. Pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas .....	89
6.4. Darbuotojų sauga ir sveikata.....	91

6.4.1. Siekiniai 2024 m. ....	93
6.5. Infekcijų kontrolė.....	93
6.5.1. Siekiniai 2024 m. ....	97
6.6. Radiacinė sauga .....	97
6.6.1. Siekiniai 2024 m. ....	98
<b>7. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI.....</b>	<b>98</b>
<b>8. ŪKINĖ VEIKLA .....</b>	<b>104</b>
8.1. Pastatų eksploatacijos ir ūkio valdymas .....	104
8.1.1. Siekiniai 2024 m. ....	110
8.2. Dokumentų valdymas .....	110
8.2.1. Siekiniai 2024 m. ....	112
8.3. Informacinių technologijų valdymas .....	112
8.3.1. Siekiniai 2024 m. ....	114
8.4. Viešųjų pirkimų skyriaus veikla .....	114
8.4.1. Siekiniai 2024 m. ....	116
<b>9. SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA.....</b>	<b>116</b>
<b>10. FINANSINĖ VEIKLOS ANALIZĖ .....</b>	<b>120</b>
10.1. Ilgalaikis turtas.....	120
10.2. Pajamos ir sąnaudos.....	122
10.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos .....	124
10.2.2. Kitos veiklos pajamos ir sąnaudos .....	127
10.2.3. Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra.....	128
10.3. Darbuotojų darbo užmokesčio rodikliai .....	128
10.4. Kreditoriniai įsipareigojimai .....	131
10.5. Sutartinių įsipareigojimų su Panevėžio TLK vykdymas .....	132
<b>11. KORUPCIJOS PREVENCIJA .....</b>	<b>133</b>
<b>12. VYKDOMI PROJEKTAI.....</b>	<b>134</b>
<b>13. STRATEGINIS PLANAVIMAS IR PAGRINDINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI .....</b>	<b>136</b>
<b>14. VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI .....</b>	<b>138</b>
<b>15. Ataskaitą parengė.....</b>	<b>140</b>

## 1. VADOVO ŽODIS

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė (toliau – Ligoninė) savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Panevėžyje ir Biržų rajone. Sveikatos priežiūros paslaugų veikla vykdoma 13 Panevėžio ligoninės ir filialo pastatuose. Iš viso VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės naudojasi 28 statiniais, kurių bendras plotas ~ 60 tūkst. kv. m. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės dalininkas Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija.

2023 m. laikotarpiu VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje veikė:

- 4 klinikos, Konsultacijų poliklinika ir filialas Likėnų reabilitacijos ligoninė;
- 29 stacionarūs skyriai;
- 1 Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius;
- 3 ambulatorines paslaugas teikiantys padaliniai;
- 2 dienos stacionaro paslaugas teikiantys padaliniai;
- 1 filialas – Likėnų reabilitacijos ligoninė;
- lovų skaičius metų pabaigoje 698.

2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis Ligoninėje dirbo 2024 darbuotojai, buvo užimti 2060,74 etato. 2022 m. pabaigoje dirbo 2013 darbuotojų, kurie užėmė 2055,93 etato. Bendras darbuotojų skaičius 2023 m. padidėjo 11 darbuotojų, o užimtų etatų skaičius padidėjo – 4,81 etato, lyginant su 2022 m.

2023 m. suteiktų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius Konsultacijų poliklinikoje lyginant su 2022 m. nežymiai sumažėjo, tam įtakos turėjo ir 2023 m. suteiktos gydytojų specialistų paslaugos kai atliekamos 2 ar daugiau intervencijų, šių paslaugų 2023 m. suteikta 5201 paslauga. 2023 m. pradėtos teikti iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo finansuojamos (toliau PSDF) apmokamos antrinio lygio gydytojo socialinio pediatro ir išplėstinė gydytojo socialinio pediatro, išplėstinė vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos, širdies chirurgo, gydytojo onkologo radioterapeuto, burnos, veido ir žandikaulių chirurgo, geriatro paslaugos, tretinio lygio pulmonologo paslaugos.

2023 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta 11,1 proc. daugiau nei 2022 m. Daugiausiai 2023 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta Konsultacijų poliklinikoje, Onkologijos – chemoterapijos skyriuje, Skausmo klinikoje, Infekcinių ligų klinikoje ir Psichiatrijos skyriuje.

Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų 2023 m. suteikta daugiau nei 2022 m.: dienos chirurgijos paslaugų 13,8 proc., o ambulatorinės chirurgijos 25,6 proc. Lyginant 2023 m. suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičių su 2022 m., paslaugų skaičius augo daugiau nei 2,5 karto Infekcinių ligų klinikoje, Dienos chirurgijos skyriuje 30,7 proc., Radiologijos – diagnostikos skyriaus Intervencinių echoskopijų poskyryje 28,8 proc.

Stebėjimo paslaugų skaičius 2023 m. buvo 39,2 proc. didesnis palyginus su 2022 m. Ligoninėje stebėjimo paslaugos yra teikiamos Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje ir visuose skubią pagalbą teikiančiuose stacionaro skyriuose.

Skubiosios medicinos pagalbos paslaugos teikiamos Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje. 2023 m. paslaugų skaičius augo, šių paslaugų suteikta 5,5 proc. daugiau nei 2022 m. Hospitalizuotų Panevėžio miesto gyventojų dalis augo 0,5 proc. lyginant 2023 m. suteiktas stacionarines paslaugas su 2022 m., atitinkamai mažėjo Panevėžio apskrities rajonų gyventojų dalis nuo 0,3 proc. ir kitų rajonų gyventojų dalis nuo 0,2 proc.

Palyginus Ligoninės 2023 m. aktyvaus gydymo lovų pagrindinius stacionaro veiklos rodiklius su 2022 m., vidutinis gulėjimo laikas 2023 m. buvo 5,5 dienos, 0,1 dienos mažesnis nei 2022 m. Lovos apyvartos rodiklis 2023 m. Ligoninėje 50,5, palyginus su 2022 m. padidėjo 11,5 proc. Lovos funkcionavimo rodiklis 2023 m. Ligoninėje buvo 278,8, palyginus su 2022 m. padidėjo 10,6 proc. Stacionaro letališkumo rodiklis 2023 m. Ligoninėje buvo 3,9, palyginus su 2022 m. sumažėjo 2,5 proc.

Per metus Diagnostikos ir gydymo klinikoje buvo gydyti 11 965 pacientai (gydymo etapų sk.), palyginus 2023 m. su 2022 m. Diagnostikos ir gydymo klinikoje gydyta 4,2 proc. pacientų daugiau.

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdoma klasterių pagalba pacientams, sergantiems galvos smegenų insultu ir miokardo infarktu. 2023 m. insulto gydymui VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės insultų centre buvo atliktos 133 trombektomijos (2022 m. – 107) ir 116 trombolizių (2022 m. – 90). 2023 m. vidutinis laikas nuo paciento, kuriam nustatytas GSI, atvykimo iki intraveninės trombolizės procedūros atlikimo pradžios (angl. „Door-to-needle“) buvo mažiausias nuo GSI klasterio veiklos pradžios ir sudarė 43 minutes. Palyginus 2023 m. su 2012 m., laikas iki trombolizės pradžios sumažėjo 34,2 minutės.

2023 m. Ligoninėje gydytas 181 pacientas, sergantis miokardo infarktu su ST pakilimu (toliau STEMI), 98,3 proc. šių pacientų atlikta perkutaninė vainikinių arterijų intervencija, 81,2 proc. atliktas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas. Mirštamumas nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas buvo mažesnis nei mirštamumas nuo visų STEMI. Lyginant 2023 m. su 2022 m., mirštamumas nuo visų STEMI ir nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas sumažėjo atitinkamai 27,3 proc. ir 18,1 proc.

2023 m. pabaigoje Chirurgijos klinikoje buvo patvirtintos 142 lovos, per metus gydyta 11 890 pacientų (gydymo etapai), 5,8 proc. daugiau nei 2022 m.

Mažėjant gimstamumui, viena iš didžiausių regioninės sveikatos politikos iššūkių yra aukščiausios kokybės paslaugų nėščiosioms ir vaikams užtikrinimas. Kartu su Akušerijos ginekologijos klinikos kolektyvu stengiamės užtikrinti šias paslaugas vienoje vietoje ir lygiuotis į geriausius perinatologijos centrus, esančius mūsų šalyje. 2023 m. priimti 892 gimdymai, gimdymų skaičius mažėjo 7,9 proc. lyginant su 2022 m. 2023 m. perinatalinis mirtingumas Ligoninėje 1,1 procentalės, 2021 m. perinatalinis mirtingumas Ligoninėje buvo didesnis ir sudarė atitinkamai 8,3 procentalės.

2023 m. Cezario pjūvio operacijų nuo visų gimdymų procentas 25,1, palyginus su 2022 m. cezario pjūvio operacijų procentas nuo visų gimdymų sumažėjo 0,2 proc.

Operacinis aktyvumas Chirurgijos klinikoje, lyginant 2023 m. ir 2022 m., beveik nekito.

Radiologijos – diagnostikos skyriuje 2023 m. ambulatorinių paslaugų suteikta 7,1 proc. mažiau nei 2022 m., ambulatorinių brangiųjų tyrimų paslaugų skaičius didėjo 5,0 proc. lyginant su 2022 m. Kompiuterinės tomografijos su angiografija tyrimų atlikta 30,3 proc. daugiau nei 2022 m.

2023 m. magnetinio rezonanso ambulatorinių paslaugų suteikta 2,0 proc. daugiau lyginant su 2022 m.

Radiologijos – diagnostikos skyriuje bendras atliekamų tyrimų skaičius augo 4,0 proc.: daugiau atlikta rentgenodiagnostinių tyrimų (10,0 proc.), kompiuterinės tomografijos tyrimų (5,4 proc.), magnetinio rezonanso tyrimų (0,8 proc.), ultragarsinių tyrimų (9,0 proc.), bronchoskopinių tyrimų (35,1 proc.). 2023 m. Sveikatos apsaugos ministro patvirtintos, įstaigoje iš PSDF lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėsena atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumo rodiklio siektinos reikšmės buvo pasiektos ir sudarė: kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova 43,63 tyrimai per darbo dieną (siektina reikšmė 13) ir magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova 19,8 tyrimai per darbo dieną (siektina reikšmė 24).

Laboratorinės diagnostikos skyriuje atliekamų tyrimų skaičius 2023 m. augo 2,1 proc. lyginant su 2022 m. Mikrobiologijos laboratorijoje 2023 m. atlikta 0,5 proc. tyrimų mažiau lyginant su 2022 m., didžiausią tyrimų dalį sudarė tyrimai besigydantiems stacionare pacientams. 2023 m. Mikrobiologijos laboratorijos personalas sėkmingai taikė molekulinės biologijos tyrimo metodą, šių tyrimų atlikta 3 kartus daugiau nei 2022 m.

Patologijos skyriuje atliekamų tyrimų skaičius, pasiekęs priešpandeminį lygį, palaipsniui auga.

Reabilitacijos paslaugų 2023 m. suteikta 21,3 proc. daugiau lyginant su 2022 m. Didžiausias reabilitacijos paslaugų augimas Likėnų reabilitacijos ligoninėje 60,3 proc. ir Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje 10,7 proc., lyginant 2023 m. su 2022 m

2023 metais VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje buvo aktyviai tęsti renovacijos ir rekonstrukcijos darbai. 2023 m. Likėnų reabilitacijos ligoninės pacientų srautai išaugo 1,6 karto palyginus su 2022 m., pacientų srautų augimui didžiausią įtaką turėjo baigta gydomojo korpuso rekonstrukcija bei pradėtos teikti naujos paslaugos: fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų specialistų paslaugos ir pradinės reabilitacijos paslaugos, reabilitacija II (kvėpavimo sistemos ligos) paslaugos. 2023 metais įdiegtas Reabilitacijos modulis „Polis IS“. Naudodamiesi šiuo moduliu galime moderniai valdyti reabilitacijos paslaugas ir procedūras, patogiai registruoti ambulatorinius ir stacionarius pacientus procedūroms. 2023 m. Likėnų reabilitacijos ligoninėje atnaujintos purvo procedūros, parengus ir patvirtinus procedūrų atlikimo metodikas, naujai pradėtos teikti relaksacijos su kvapų terapija, haloterijos, infraraudonųjų spindulių saunos, inhaliacijos mineraliniu vandeniu procedūros.

Infekcinių ligų klinikoje gydytų ligonių skaičius augo 7,7 proc. palyginus 2023 m. su 2022 m. Infekcinių ligų klinika išlieka pagrindinis Ligoninės ir Panevėžio regiono padalinys, teikiantis paslaugas COVID-19 liga sergantiems pacientams (išskyrus akušerijos, psichiatrijos ir reanimacinius pacientus). 2023 m., tęsiant asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą COVID-19 pacientams ir stebint jų skaičiaus mažėjimą, Infekcinių ligų klinikoje didėjo nesergantiems COVID-19 liga pacientams teikiamų paslaugų kiekis.

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje, atsižvelgiant į pasaulines medicinos tendencijas, 2023 m. atnaujinta įranga bei diagnostikos ir gydymo metodikos. VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninė venų varikozei ir hemorojui gydyti įsigijo modernų „neo Laser“ lazerį, pagamintą Izraelyje. Šviesolaidinis zondas „Infinite Ring“ – naujausia inovacija naudojama lazerinėje venų chirurgijoje. Energija unikaliai paskirstoma daugiažiede cilindrine emisija, o tai užtikrina švelnesnę ir tolygų energijos poveikį į audinius, mažesnę galimų komplikacijų tikimybę, greitesnę gijimą. 2023 m. vasario mėn. Likėnų reabilitacijos ligoninėje pradėtos teikti gydomojo purvo procedūros, mineralinio vandens „Aukštaitija“ vonios ir geriamasis mineralinis vanduo „Likėnai“, o antroje metų pusėje atidarytas druskų kambarys ir pradėtos teikti haloterapijos paslaugos. Urologijos skyriaus medikai pradėjo gydyti naujai įsigytu lazeriu „Litho Evo“. Naujos kartos lazeris „Litho Evo“, skirtas procedūroms ir operacijoms, kurių metu skaldomi akmenys, šalinami nedideli dariniai (augliai, navikai) susidarę šlapimtakiuose, šlapimo pūslėje ar gydoma šlapimtakių striktūra – įpjaunant susiaurėjimo vietą. Didžiulis aparato pranašumas tas, kad jis leidžia atlikti visas akmenų šalinimo operacijas minimaliai invazyviais metodais. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė įsigijo tromboelastografijos aparatą, kurį pradėjo naudoti Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuje. Nuo šiol atliekami kraujo krešėjimo tyrimai, leidžiantys kompleksiskai įvertinti krešėjimo sistemos pusiausvyrą. Naujai įsigyto aparato pagalba galima nustatyti kraujo krešulio susidarymo greitį ir stiprumą, kraujo krešėjime dalyvaujančių baltymų – krešėjimo faktorių ir trombocitų stygių, funkcijos sutrikimus bei susidariusio trombo irimo greitį. Intervencinės radiologijos skyriuje pradėtas taikyti inovatyvus sąnarių gydymo būdas, kuris atitolina sąnario keitimo operaciją bei padeda atkurti tinkamą jo funkcionavimą. VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje atidarytas modernus, Europos ir pasaulio standartus atitinkantis Geriatrijos skyrius, kurio iškilmingame atidaryme dalyvavo LR Sveikatos apsaugos ministras. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė kryptingai investuoja į naujausios medicinos įrangos įsigijimą, siekdama pagerinti pacientams ligoninėje teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę. Rugpjūčio mėnesį pristatytas naujas aparatas – krūtų biopsinis aspiratorius, kuris skirtas krūties auglio vakuuminei biopsijai ir dalinei ar pilnai aspiracijai (pašalinimui) ultragarso kontrolėje. Pirmą kartą Baltijos šalyse pradėtas taikyti minimaliai invazyvus gydymo metodas krūtų ligoms gydyti. Operacijų trukmė apie 10 min., padarant tik 3 mm pjūvį. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės Vaiko raidos centras taikydamas plačiausią, nemedikamentinio gydymo vaikų psichiatrijos paslaugų spektrą - pirmasis šalyje įsigijo šiuolaikinę įrangą, skirtą

potrauminio streso sutrikimų gydymui pasitelkiant EMDR terapiją. EMDR (ang. *Eye Movement Desensitization and Reprocessing*) (liet. nujautrinimas akių judesiais ir perdirbimas) – šiuolaikinė efektyvi psichoterapija. EMDR yra tarsi natūralus vaistas nuo nerimo, nemigos, panikos, baimių, depresijos, streso. VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje implantuotas pirmasis širdį resinchronizuojantis stimulatorius širdies nepakankamumu sergančiai pacientei. Implantuojant širdį resinchronizuojantį prietaisą, įvedamas papildomas elektrodas į vieną iš vainikinių širdies venų šakų – tai leidžia sureguliuoti darnų širdies abiejų skilvelių darbą.

Slaugos administravimo tikslas – efektyviai koordinuoti visų ligoninės padalinių, teikiančių slaugai ir akušerijai priskirtas paslaugas, veiklą, teikti rekomendacijas ir užtikrinti kokybiškų ir mokslu pagrįstų slaugos paslaugų diegimą ir plėtrą, užtikrinant žmogiškųjų išteklių naudojimą ir aprūpinimą slaugos priemonėmis. 2023 metais ši veikla buvo tinkamai organizuota.

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje neužpildytos medikų darbo vietos – vienas labiausiai sveikatos paslaugų teikimo greitį ir kokybę įtakančių veiksnių. 2023 metais VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje įsidarbino 25 jauni specialistai ir 9 bendrosios praktikos slaugytojai, kurie pirmąją savo darbovietę pasirinko mūsų ligoninę. Į darbą ligoninėje jaunus specialistus kviečiame siūlydami ne tik solidžius atlyginimus, galimybę dirbti su naujausia, šiuolaikiška, inovatyvia medicinos įranga ir suteikdami galimybę taikyti pažangiausius diagnostikos ir gydymo metodus, bet ir realias karjeros galimybes bei sąlygas aktyviai reikštis įvairiose ligoninės profesinio ir visuomeninio gyvenimo sferose. Džiaugiamės, kad mūsų įstaigoje įsidarbinę jauni specialistai labai sėkmingai įsijungė į kolektyvo gretas ir teikia pacientams reikiamas paslaugas.

2023 m. bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 22 708 574,50 Eur su PVM. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti atviro konkurso (tarptautiniai ir supaprastinti), supaprastintų neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti iš arba per Centrinę perkančiąją organizaciją. Atviri konkursai (tarptautiniai ir supaprastinti) 100 proc. vykdyti centralizuotai. Pastarųjų pirkimų procedūras vykdė VšĮ CPO LT. Centralizuotai 2023 m. buvo vykdomos 84 viešųjų pirkimų procedūros, kurių pagrindu sudaryta sutarčių už 12 949 631,76 Eur su PVM. 2023 metais buvo įvykdyti keturi konsoliduoti pirkimai.

Siekama modernizuoti ir praplėsti infekcinių ligų diagnostikai ir gydymui, skubiosios pagalbos bei intensyviosios terapijos paslaugų teikimui skirta VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės regioninio centro infrastruktūra. 2023 m. gegužės 9 d. su CPVA už 34 mln. 383 tūkst. Eur sudarytas Infekcinių ligų klinikos statybos projektas „VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės skubios pagalbos užtikrinimui ir pavojingų infekcinių ligų diagnostikai ir gydymui skirtos infrastruktūros modernizavimas ir plėtimas“. Įgyvendinus projektą bus pastatyta ir įrengta 5 aukštų moderni A++ klasės 7013,71 kv. m. Infekcinių ligų klinika bei pastatomas Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus naujas 1000 kv. m. priestatas. Planuojamas projekto įgyvendinimas iki 2025 m. pabaigos.

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje 2023 m. buvo vykdoma 14 projektų, kurių bendra vertė siekia 53 mln. 306 tūkst. Eur.

2023 m. įsisavinta VIP lėšų už 1 mln. 29 tūkst. Eur. Likėnų reabilitacijos ligoninėje už 348 tūkst. buvo vykdomi V etapo rekonstravimo darbai (vandentiekio lauko tinklai, nuotekų šalinimo lauko tinklai, sklypo sutvarkymo darbai) ir lauko inžinerinių tinklų rekonstrukcijos. O gerinant diagnostikos paslaugų kokybę, VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje atliktas remontas, nupirktas ir įrengtas naujas, šiuolaikiškas rentgeno aparatas ir du C lankai už 681 tūkst. Eur.

2023 m. ES investicijomis už 1 mln. 982 tūkst. Eur vykdomi keturi VIPA projektai, kuriais atliekami pastatų fasado šiltinimai didinant energijos vartojimo efektyvumą. Toliau ES lėšomis finansuojami gydymo infrastruktūros modernizavimo ir gydymo efektyvumo didinimo keturi projektai, per 2023 metus įsisavinta 2 mln. 167 tūkst. Eur, remontuojami skyriai ir atnaujinama medicininė įranga.

2023 metais Ligoninė sudarė sutartį su rangovais dėl saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo, projektui, finansuojamam ES lėšomis, įrengs apie 365 kW galios saulės elektrinių ant ligoninės pastatų stogų.

2023 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė gavo 78 946 634 Eur pajamų. Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 73 413 619 Eur, pajamos už suteiktas mokamas medicininės paslaugas – 412 397 Eur, kitos (nemedicininės) veiklos pajamos – 715 714 Eur. Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės metų veiklos rezultatas – 1 424 960 Eur.

2023 metams buvo numatyta išsami ir plati įvairiausių renginių, skirtų ne tik ligoninės darbuotojams, bet ir visuomenei, programa, kadangi VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė minėjo savo veiklos 100-mečio jubiliejų.

Ligoninės 100-mečio proga Lietuvos monetų kalykloje buvo nukaldinti medaliai ir teikiami nusipelnusiems darbuotojams ligoninės jubiliejaus ir kitų didžiųjų švenčių proga. Minint jubiliejų buvo išleistas ir pašto ženklas bei atvirlaiškis, kuriuos galėjo laimėti ligoninės Facebook sekėjai, dalyvaudami ligoninės organizuojamuose konkursuose.

Juozo Miltinio teatre buvo organizuoti du šventiniai renginiai: Medicinos darbuotojų dienos ir Tarptautinei slaugytojų dienai paminėti.

Birželio 1d. Vaikų gynimo dienos paminėti buvo organizuojama išvyka Aukštaitijos siauroju geležinkeliu – Siauruku iki Rekstino, kur vaikų ir tėvelių laukė šventinė programa su animatoriais ir edukacinėmis programomis.

2023 m. birželio 16 d. buvo organizuotas pagrindinis metų šventinis renginys „Kalnapilio“ arenoje ligoninės šimtmečiui paminėti. Renginyje dalyvavo gausus būrys ligoninės darbuotojų ir garbingų svečių. Renginys buvo skirtas ne tik ligoninės darbuotojams, bet ir Panevėžio miesto bendruomenei, kuri prie arenos, atviroje aikštelėje, galėjo stebėti Lietuvos operos ir baletu teatro išvažiuojamą operą „Tarnaitė ponia“.

Liepos 6 d. – Mindaugo karūnavimo dienos proga Lietuvos Respublikos Prezidentas Gitanas Nausėda Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžiumi už ilgametį profesionalų darbą gelbstint ir grąžinant viltį gyventi, už jaunosios medikų kartos mokymą nelikti abejingiems pacientui ir jo ligai, apdovanojo VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės gydytoją neurochirurgą, ilgametį Neurochirurgijos skyriaus vedėją Gediminą Miliūną.

Rugpjūčio 3 d. VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje apsilankė Sveikatos apsaugos ministras Arūnas Dulkys su patarėju Tomu Bagdonu. Atvykę svečiai dalyvavo modernaus ir pasaulio standartus atitinkančio Geriatrijos skyriaus atidaryme, apsilankė kituose skyriuose bei Vaiko raidos centre.

Rugpjūčio 25 d. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialas Likėnų reabilitacijos ligoninė šventė 85 metų veiklos sukaktį. Pasveikinti su iškilu jubiliejumi atvyko daug garbingų svečių, kurie supažindinti su turtinga Likėnų istorija bei apdovanoti ligoninės darbuotojai, įteikiant Monetų kalyklos nukaldintus medalius ir atminimo dovanėles. Pasibaigus oficialiajai daliai visi susirinkusieji klausėsi Panevėžio muzikinio teatro koncerto.

2023 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė teikė humanitarinę paramą Ukrainai, Kremenčuko miesto ligoninei. Pastarojo miesto meras pareiškė padėką ligoninei, o Panevėžio prekybos, pramonės ir amatų rūmų prezidentas Sigitas Gailiūnas apdovanojo garbės raštu ligoninės kolektyvą už pilietinę iniciatyvą.

2023 m. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės iniciatyva buvo organizuotos 5 konferencijos: „Mūsų slaugytojai – mūsų ateitis 2023“ „Vidaus ligos – tarpdisciplininis bendradarbiavimas“, „Sveikatos priežiūros paslaugų tęstinumas“, „Apie geriatriją ir sveiką senėjimą“, „Regioninio centro veikla teikiant psichikos sveikatos paslaugas vaikams ir paaugliams“. Gegužės mėnesį ligoninė dalyvavo Kauno klinikose, tarptautinėje konferencijoje „Diplomatai už gyvenimą: pagrindiniai žingsniai šiuolaikinio rezidentų mokymo link“, o rugsėjo mėnesį – „Studijų diena 2023“, kuri vyko Panevėžio „Kalnapilio“ arenoje.

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė ne tik organizavo sveikatinimo renginius, bet ir patys dalyvavo kaip partneriai Širdies nepakankamumo dienos renginyje, kuris vyko Panevėžio miesto Laisvės aikštėje.

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje buvo organizuoti 6 renginiai, skirti sveikatos prevencijai: Pasaulinė aortos diena, Pasaulinė širdies diena, Pasaulinė psichikos diena, Pasaulinė artrito diena, akcija „Nepamiršk savęs“ bei Pasaulinė Diabeto diena. Šių renginių ir akcijų metu į ligoninę buvo kviečiami žmonės, norintys pasitikrinti sveikatą, o po patikros pasiklausti specialistų paskaitų ir pasportuoti. Lektoriai supažindino renginių dalyvius jiems aktualiomis sveikatos temomis. Minėti renginiai sulaukė didelio dėmesio iš visuomenės.

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė nuolat bendradarbiauja su UAB „Radijo pulsas“, naujienų portalais „Jūsų Panevėžys“, „Aina“, regionų dienraščiais „Gimtas Rokiškis“, „Kupiškėnų mintys“, „Šiaurės rytai“, „Biržiečių žodis“, „Pasvalio darbas“, „Anykšta“, „Gimtoji žemė“, „Radviliškio naujienos“, „Lietuvos sveikata“, Gerų naujienų televizija (GNTV), kad Šiaurės Rytų Lietuvos regiono žmonės susipažintų su ligoninės veikla, teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis. Aktyviai bendradarbiauta ir su respublikinėmis LRT, TV3, LNK bei Lietuvos ryto televizijomis. Dedame daug pastangų, kad visa informacija, susijusi su VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės veikla, kuo greičiau visuomenei būtų perduota per socialinius tinklus – medžiagą ir nuotraukas talpiname VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės ir filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės svetainėse ir socialiniuose tinkluose - „Facebook“, Instagram ir LinkedIn.

VšĮ Respublikinei Panevėžio ligoninei švenčiant 100-metį per TV8 buvo parodytas 4 laidų „Tik tai, kas tikra“ ciklas apie šią iškilų gydymo įstaigą, jos didingą istoriją, teikiamas sveikatos priežiūros paslaugas ir vis populiarėjančią Likėnų reabilitacijos ligoninę.

Siekiant stiprinti Ligoninės darbuotojų psichikos sveikatą, mažinti neigiamų psichosocialinių rizikos veiksnių darbe apraiškas bei gerinti psichosocialinį klimatą buvo patvirtinta Smurto ir (ar) priekabiavimo prevencijos politika, atnaujintas psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas visose darbo vietose (atlikti 46 vertinimai, anketavimui naudotas Kopenhagos klausimynas (COPSOQ II 2007)), po kasmet atliekamo vertinimo stebima tendencija, jog darbuotojų tarpusavio santykiai, santykiai su tiesioginiais vadovais ir pacientais bei jų artimaisiais yra gerėjantys.

Psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimo rezultatai pristatyti padalinių vadovams ir darbuotojams, įgyvendinta 12 įvairaus pobūdžio smurto ir priekabiavimo prevencinių priemonių (pvz. sudaryta galimybė anonimiškai pateikti informaciją dėl patiriamo smurto ir priekabiavimo darbo vietoje, pasinaudoti nemokamomis psichologų konsultacijomis ir kt.), paskirtas kompetentingas asmuo, atsakingas už smurto ir (ar) priekabiavimo prevencinių priemonių įgyvendinimo koordinavimą. Taip pat siekiant didinti darbuotojų kompetencijas psichinės sveikatos srityje buvo organizuojami Psichologinio smurto prevencijos asmens sveikatos priežiūros įstaigose mokymai, kuriuose apmokyti 603 darbuotojai, dalyvauta Psichosocialinės profesinės rizikos veiksnių prevencijos planavimo bei vykdymo asmens sveikatos priežiūros įstaigose kompetencijų didinimo mokymuose (16 val.) bei skaityti pranešimai psichosocialinių rizikos veiksnių ir profesinio perdegimo paplitimo temomis.

Skaidrumas, sąžiningumas, viešumas – esminiai nulinės tolerancijos korupcijai politikos principai, kurių siekia laikytis VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė.

Korupcijos prevencija – sisteminga veikla, kuria siekiama didinti viešojo ir privataus sektorių subjektų atsparumą korupcijai ir kuri apima korupcijos rizikos veiksnių nustatymą, įvertinimą, šalinimą ir (ar) mažinimą, sudarant bei įgyvendinant korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonių sistemą.

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė, siekdama užtikrinti savo veiklos skaidrumą ir viešumą, vykdo korupcijos prevenciją ir nuosekliai įgyvendina jos tikslus. Korupcijos prevencijos Ligoninėje

programos paskirtis – užtikrinti ilgalaikę, veiksmingą ir kryptingą korupcijos kontrolės ir prevencijos sistemą ligoninėje.

Ligoninė netoleruoja jokių korupcijos apraiškų ir pasisako už aukštus etikos, sąžiningumo ir skaidrumo veikloje standartus. Vykdamas korupcijos prevencijos veiklą, asmuo, atsakingas už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą, įgyvendina Šakinės korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023 – 2025 metų veiksmų plane bei Ligoninės Korupcijos rizikos mažinimo priemonių 2023 – 2025 metų plane pateiktas priemones, mažinančias korupcijos apraiškų prielaidas. Didelis dėmesys skiriamas įstaigos veiklos viešumui, atskaitingumui visuomenei, darbuotojų antikorporcinių kompetencijų didinimui, veiksmingam interesų konfliktų valdymui, skaidriai ir efektyviai viešųjų pirkimų sistemai, paslaugų kokybės gerinimui, sprendimų ir procedūrų skaidrumui.

Visų mūsų siekis, kad VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė taptų modernesne, patrauklesne, nuolat gerėtų teikiamų medicininių paslaugų kokybė ir prieinamumas, sparčiai renovuojami skyriai pasitelkiant ne tik valstybės biudžeto lėšas, bet ir aktyviai dalyvaujant įvairiose ES programose, diegiamos naujausios diagnostinės – gydymo priemonės, taikomi pažangiausi metodai, įsigyta inovatyvi, šiuolaikiška ir moderni medicininė įranga. Atsiverti medicinos naujovėms, įveikti konservatyvų mąstymą ir įgyvendinti esmines sveikatos priežiūros reformas gali tik labai monolitiškas, prisirišęs prie savo įstaigos ir siekiantis tobulėti kolektyvas. Kartu puoselėjamos tradicijos, patirties perdavimas ir suvokimas, kad kiekvienas šiame dideliame organizme yra svarbus, leido įveikti daug sunkumų ir pasiekti nemažai pergalių. Ligoninė per ilgus metus nuėjo sudėtingų ne tik pakilimų, bet ir nuopolių nestokojusį kelią, tačiau tik bendrų pastangų dėka savo naują amžių sutinka moderni, šiuolaikiška ir sustiprėjusi.

Esu dėkingas kiekvienam ligoninės darbuotojui už jo darbus pacientų ir ligoninės labui, už atsidavimą profesijai, už VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės vardo garsinimą, už iniciatyvumą ir kiekvieno svarų indėlį siekiant bendrų tikslų. Didžiuojuosi Jumis, mieli kolegos ir linkiu visiems ypatingos sėkmės Jūsų profesinėje veikloje ir asmeniniame gyvenime

Direktorius

Arvydas Skorupskas

## 2. BENDRA INFORMACIJA

Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė (toliau – Ligoninė) yra didžiausia medicines paslaugas teikianti ligoninė Aukštaitijos regione. Ligoninė savo veikloje vadovaujasi įstatais, patvirtintais LR sveikatos ministro 2018 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-96. Ligoninėje veikia keturios klinikos – Diagnostikos ir gydymo klinika, Akušerijos ginekologijos klinika, Infekcinių ligų klinika ir Chirurgijos klinika, Konsultacijų poliklinika ir filialas Likėnų reabilitacijos ligoninė (Biržų r.).

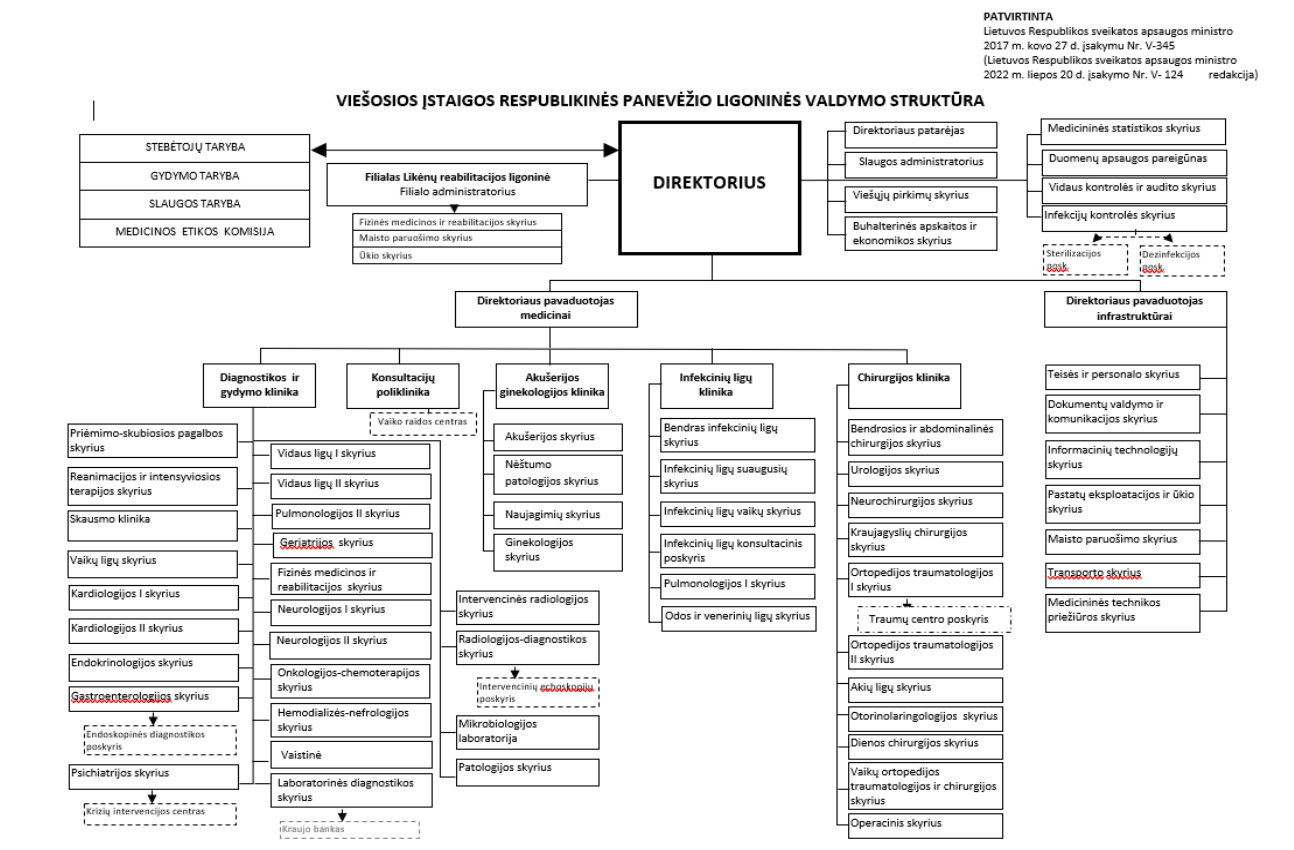
**Misija** – teikti kvalifikuotas medicinos paslaugas Panevėžio krašto, Lietuvos ir užsienio piliečiams, skleisti sveiką gyvenseną ir propaguoti profilaktines priemones, siekiant gyventojų ilgesnio ir kokybiškesnio gyvenimo.

**Vizija** – būti patraukliausia, paties geriausio aptarnavimo siekiančia ligonine Panevėžio krašte ir Lietuvoje, kurioje būtų saugu pacientams ir darbuotojams. Ligoninės veikloje vadovautis aukščiausiais kokybės valdymo standartais ir būti lyderiu sveikatos paslaugų teikimo srityje.

## 3. STRUKTŪRA

Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2022 m. liepos 20 d. įsakymu Nr. V-1249, nuo 2022 m. liepos 20 d. Ligoninėje patvirtinta nauja valdymo struktūra:

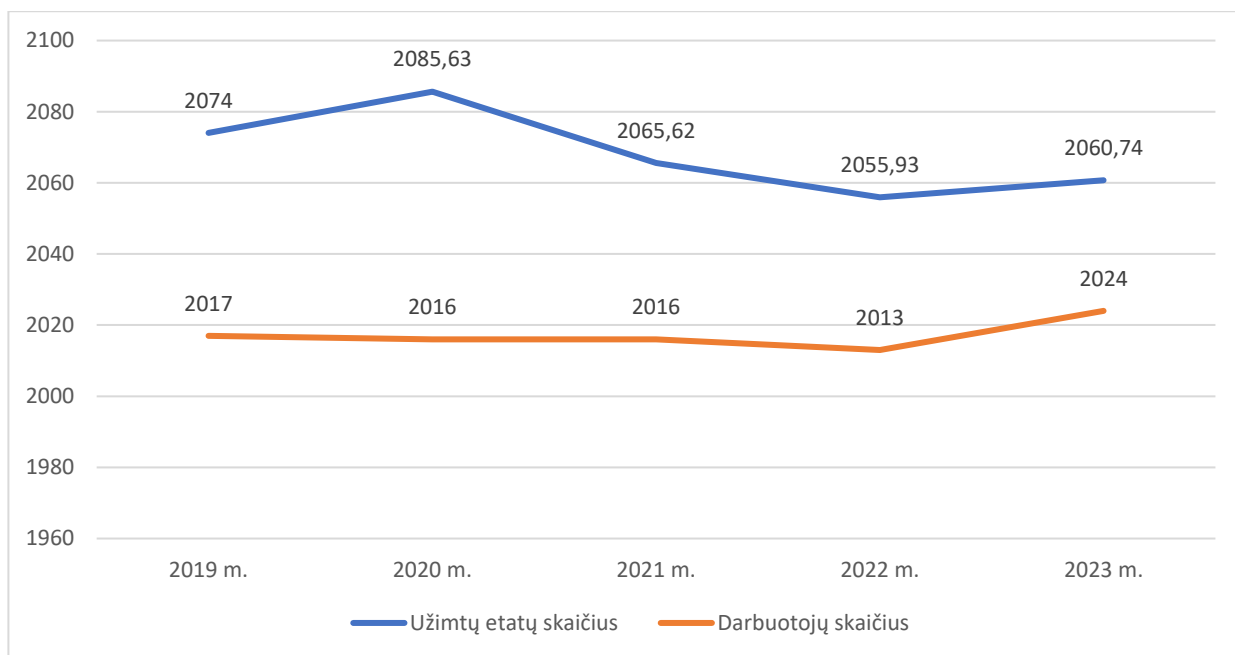
3.1 pav. Ligoninės valdymo struktūra



#### 4. PERSONALO RODIKLIAI

2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis Ligoninėje dirbo 2024 darbuotojai, buvo užimti 2060,74 etatai. 2022 m. pabaigoje dirbo 2013 darbuotojų, kurie užėmė 2055,93 etatus.

Bendras darbuotojų skaičius 2023 m. padidėjo 11 darbuotojų, o užimtų etatų skaičius padidėjo – 4,81 etatu, lyginant su 2022 m. penkių pastarųjų metų darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1 diagramoje.



4.1 diagrama. Darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Didžiausią Ligoninės darbuotojų dalį sudaro asmenys, pasirinkę VšĮ Respublikinę Panevėžio ligoninę kaip pagrindinę darbovietę, jie sudaro 96 proc. visų dirbančiųjų.

4.1 lentelė. Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal grupes 2023 m.

	Pagrindinė darbovietė	Nepagrindinė darbovietė	Iš viso:
<b>Gydytojai</b>	304	77	381
<b>Slaugytojai</b>	713	1	714
<b>Akušeriai</b>	24	-	24
<b>Kiti asmens sveikatos priežiūros, sveikatinimo veiklos specialistai</b>	290	1	291
<b>Kitas personalas</b>	613	1	614
<b>Iš viso:</b>	<b>1944</b>	<b>80</b>	<b>2024</b>

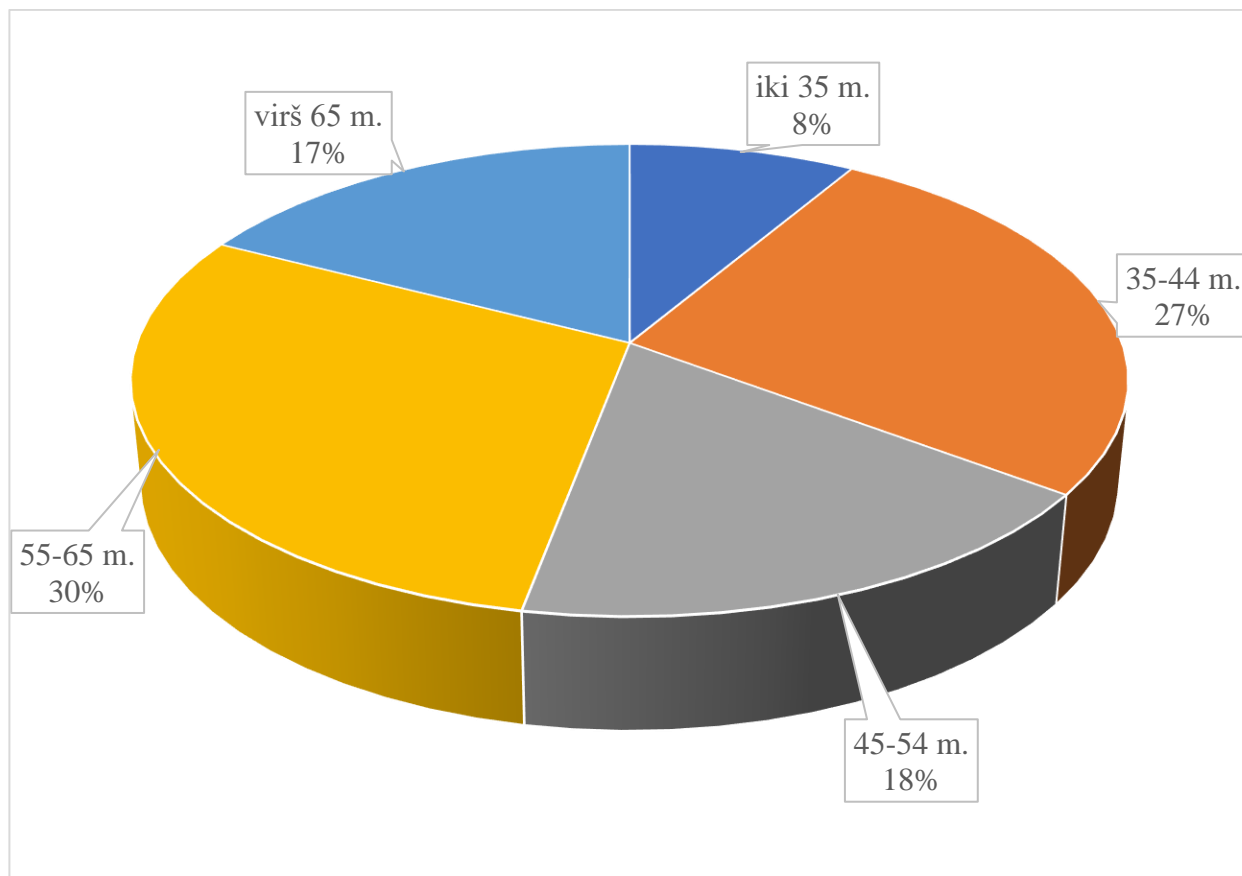
Ligoninėje didesnę darbuotojų, dirbančių pagrindiniame darbe, dalį sudarė sveikatos priežiūros specialistai: gydytojai ir slaugytojai – 52,31 proc. visų Ligoninės darbuotojų.

Gydytojų, slaugytojų ir akušerių (dirbančių pagrindinėje darbovietėje) pasiskirstymas pagal amžiaus grupes pavaizduotas 4.2 lentelėje ir 4.2 – 4.5 diagramose. Sveikatos priežiūros specialistų iki 35 m. amžiaus sudaro 11,33 proc. iš visų Ligoninėje dirbančių specialistų.

**4.2 lentelė.** Sveikatos priežiūros specialistų (pagrindinė darbovietė) pasiskirstymas pagal amžių 2023 m.

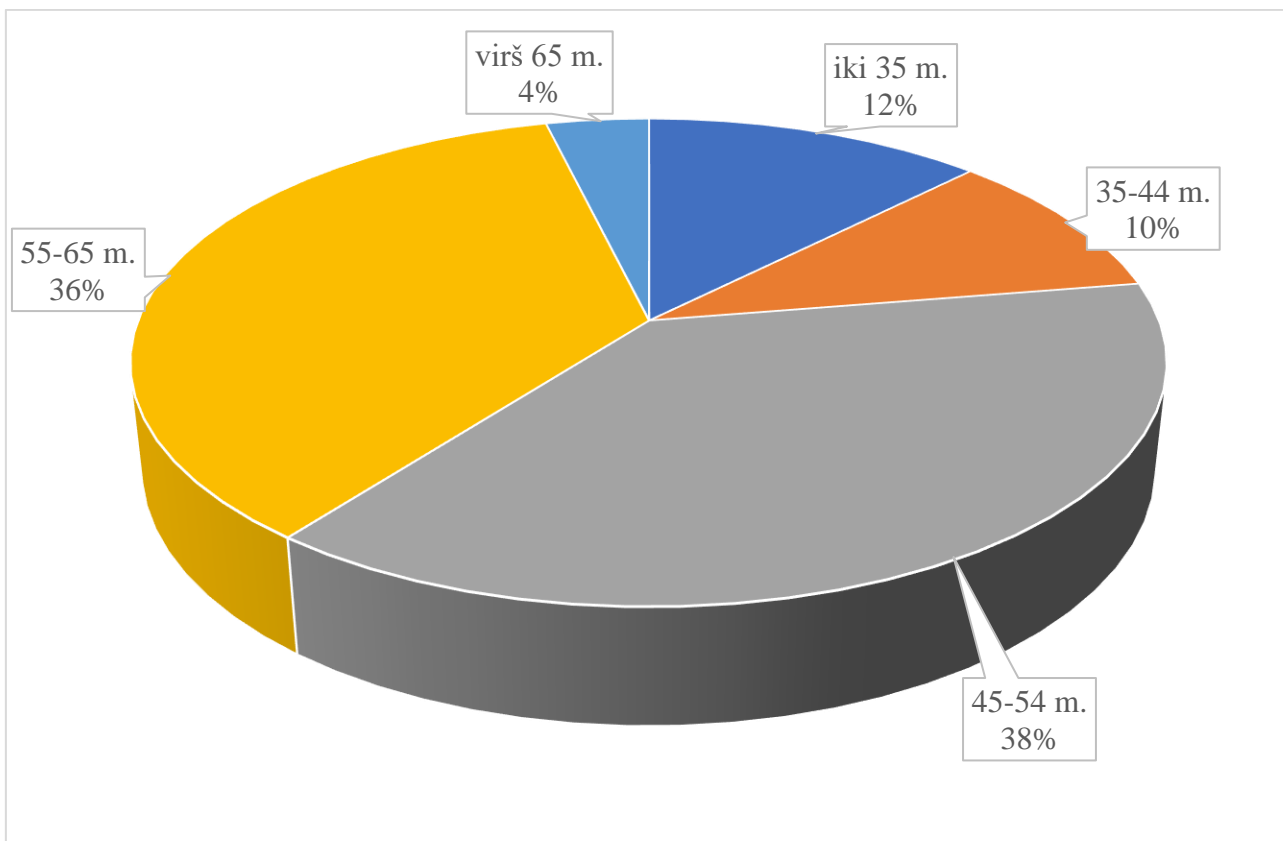
	iki 35 m.	35-44 m.	45-54 m.	55-65 m.	virš 65 m.	Iš viso:
<b>Gydytojai</b>	26	81	54	90	53	<b>304</b>
<b>Slaugytojai</b>	89	71	271	255	27	<b>713</b>
<b>Akušeriai</b>	3	0	11	9	1	<b>24</b>

Trečdalį (30 proc.) 2023 m. Ligoninėje dirbusių gydytojų (pagrindinė darbovietė) sudarė gydytojai, priklausantys 55-65 m. amžiaus grupei. Mažiausią dalį sudarė gydytojai, priklausantys iki 35 m. amžiaus grupei (8 proc.).



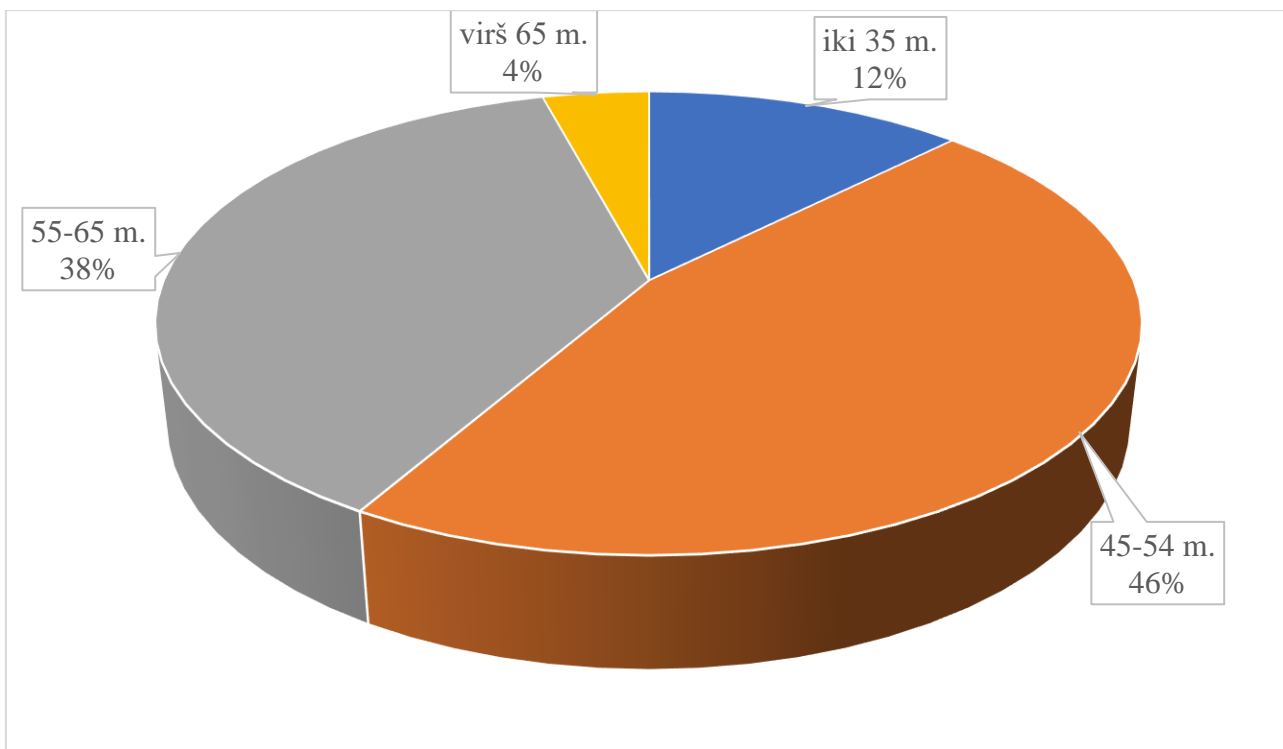
**4.2 diagrama.** Gydytojų pasiskirstymas Ligoninėje pagal amžių 2023 m.

Didžioji dalis 2023 m. Ligoninėje dirbančių slaugytojų (pagrindinė darbovietė) priklausė 45-54 m. (38 proc.) ir 55-65 m. (36 proc.) amžiaus grupėms. Mažiausia slaugytojų dalis (4 proc.) virš 65 m. amžiaus.



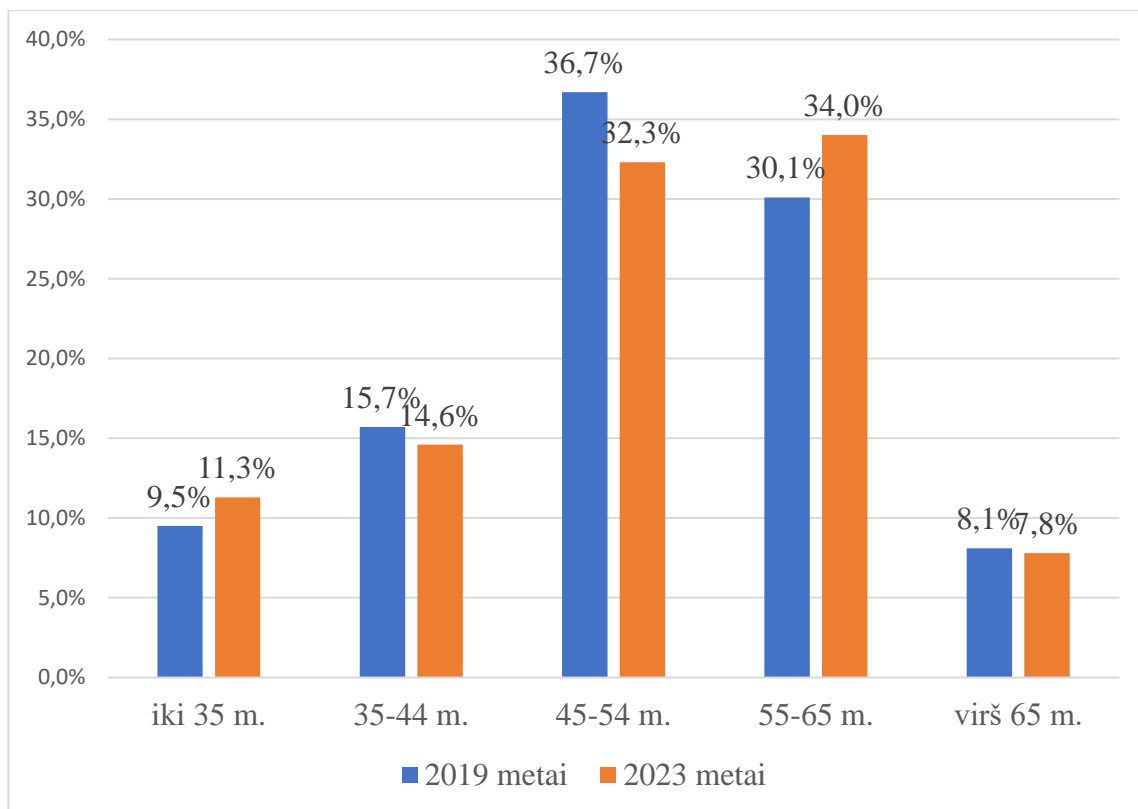
**4.3 diagrama.** Slaugytojų pasiskirstymas Ligoninėje pagal amžių 2023 m.

Beveik pusė (46 proc.) 2023 m. Ligoninėje dirbusių akušerių (pagrindinė darbovietė), priklausė 45-54 m. amžiaus grupei. 4 proc. dirbusių akušerių buvo virš 65 m. amžiaus.



**4.4 diagrama.** Akušerių pasiskirstymas Ligoninėje pagal amžių 2023 m.

Palyginant dirbusių 2023 m. Ligoninėje gydytojų, slaugytojų, akušerių (pagrindinė darbovietė) pasiskirstymą pagal amžiaus grupes su 2019 m., amžiaus grupėje virš 65 m. darbuotojų sumažėjo 0,3 proc. Didžiausias pokytis įvyko 45-54 m. (2023 m. sumažėjo 4,4 proc., palyginant su 2019 m.) ir 55-65 m. (2023 m. padidėjo 3,9 proc., palyginant su 2019 m.) amžiaus grupėse.



**4.5 diagrama.** Gydytojų, slaugytojų, akušerių pasiskirstymas Ligoninėje pagal amžių 2019 m., 2023 m.

Palyginant dirbusių 2023 m. Ligoninėje gydytojų, slaugytojų, akušerių (pagrindinė darbovietė) skaičius iki 35 m. amžiaus grupėje padidėjo 1,8 proc., palyginti su 2019 m.

2023 m. dirbusios gydytojos moterys sudaro 58,55 proc. visų gydytojų, moterys akušerės – 100 proc., moterys slaugytojos - 99,71 proc. visų Ligoninės slaugytojų.

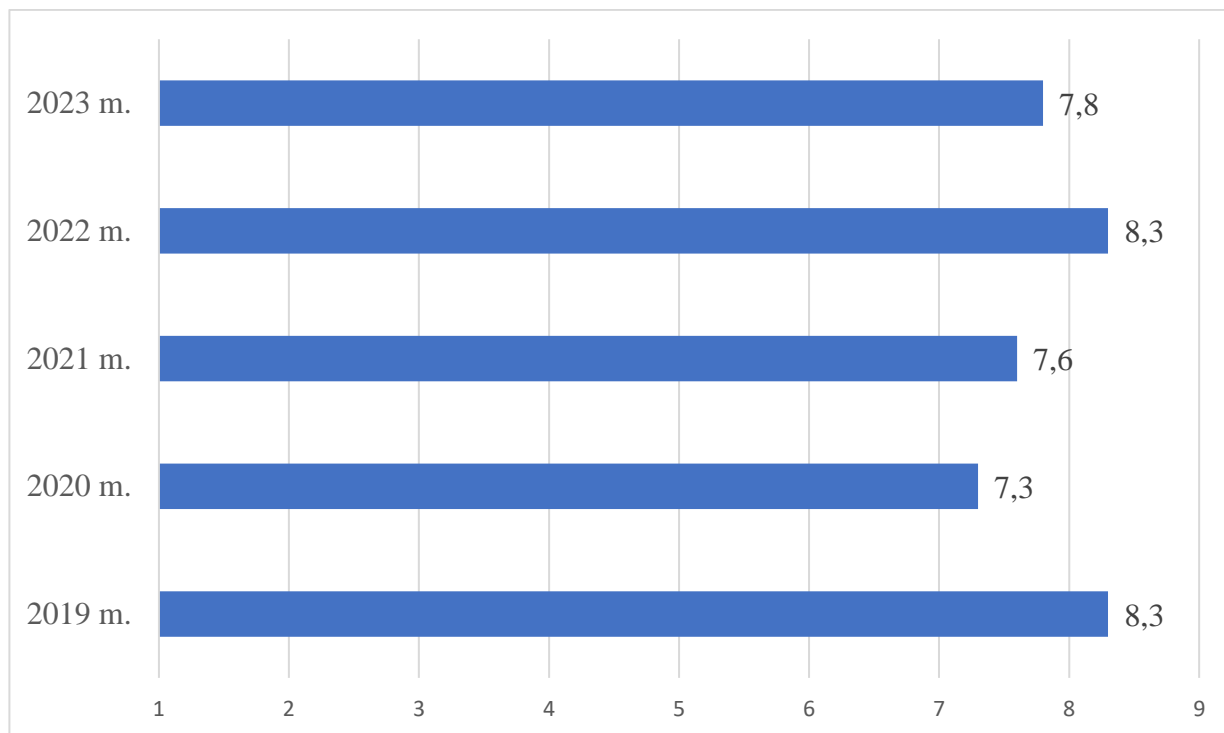
**4.3 lentelė.** Sveikatos priežiūros specialistų (pagrindinė darbovietė) pasiskirstymas pagal lytį 2023 m.

	Gydytojai	Slaugytojai	Akušeriai
Vyrai	126	2	0
Moterys	178	711	24

Darbuotojų ir etatų skaičius 2023 m. keitėsi nežymiai, slaugytojų, tenkančių vienam gydytojui, skaičius išliko stabilus ir viršija Lietuvos vidurkį.

Didžiausia darbuotojų kaita stebima pagalbinio medicinos personalo ir nemedicininio personalo, ypatingai ūkį aptarnaujančio personalo tarpe.

2023 m. darbuotojų kaitos rodiklis – 7,8 proc. Diagramoje 4.6 pateikiama Ligoninės darbuotojų kaitos rodiklio dinamika 2019-2023 metais.



4.6 diagrama. Darbuotojų kaitos rodiklio dinamika 2019-2023 m.

2023 m. buvo organizuoti ir vykdyti 26 vieši konkursai į šias laisvas pareigybės:

- Vidaus kontrolės ir audito skyriaus medicinos auditoriaus;
- Kardiologijos I skyriaus vedėjo – gydytojo kardiologo;
- Geriatrijos skyriaus vedėjo – gydytojo geriatro;
- Medicininės statistikos skyriaus vedėjo – medicinos statistiko;
- Operacinio skyriaus vedėjo – abdominalinės chirurgijos gydytojo;
- Dienos chirurgijos skyriaus vedėjo – gydytojo chirurgo;
- Informacinių technologijų skyriaus vedėjo;
- Vaistinės vedėjo – vaistininko;
- Neurologijos II skyriaus vedėjo – gydytojo neurologo;
- Vidaus ligų II skyriaus vedėjo – vidaus ligų gydytojo;
- Psichiatrijos skyriaus vedėjo – gydytojo psichiatro;
- Intervencinės radiologijos skyriaus vedėjo – gydytojo radiologo;
- Akušerijos skyriaus vedėjo – gydytojo akušerio ginekologo;
- Infekcinių ligų suaugusiųjų skyriaus vedėjo – infekcinių ligų gydytojo;
- Patologijos skyriaus vedėjo – gydytojo patologo;
- Gastroenterologijos skyriaus vedėjo – gydytojo gastroenterologo;
- Ortopedijos traumatologijos I skyriaus vyresniojo slaugytojo;
- Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus vedėjo – fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo;
- Otorinolaringologijos skyriaus vedėjo – gydytojo otorinolaringologo;
- Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjo;
- Vaikų ligų skyriaus vedėjo;
- Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriaus vedėjo;
- Būhalterinės apskaitos ir ekonomikos skyriaus buhalterio;
- Infekcinių ligų klinikos vedėjo;
- Konsultacijų poliklinikos vedėjo;
- Chirurgijos klinikos vedėjo.

Į nurodytas pareigybes norą dalyvauti pareiškė 31 pretendentas. Keliamus reikalavimus atitinkantys ir Konkursus laimėję pretendentai priimti į darbą.

2023 m. Ligoninėje dirbo 11 darbuotojų, turinčių mokslų daktaro laipsnį. Ligoninėje gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Personalas kvalifikaciją kelia ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje.

#### **4.1. Siekiniai 2024 m.**

- Parengti informacines gaires naujai įsidarbinantiems darbuotojams;
- Supaprastinti įstaigos darbuotojų aptarnavimo tvarką, perkelti dokumentus į elektroninę erdvę;
- Skaitmenizuoti darbuotojų darbo pažymėjimų išdavimo procesus, pažymėjimų gamybai naudojant skaitmenines korteles kartu naudojamos ir įėjimo kontrolei;
- Skatinti ir sudaryti galimybes darbuotojams tobulėti bei siekti kompetencijos.

### **5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA**

#### **5.1. Ligoninės darbo organizavimas**

VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės veikla organizuojama keturiose gydomosiose klinikose: Diagnostikos ir gydymo klinikoje, Akušerijos ginekologijos klinikoje, Infekcinių ligų klinikoje, Chirurgijos klinikoje, Konsultacijų poliklinikoje ir filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje.

Ligoninės darbo organizavimui, paslaugų teikimui, pasiektiems rodikliams didžiausią įtaką turėjo žmogiškųjų resursų sumažėjimas, pasikeitę pacientų srautai ir vykdomi skyrių renovacijos darbai. Lyginant 2023 m. veiklos rodiklius su 2022 m. stebimas teigiamas daugumos rodiklių pokytis.

Stacionarinėms paslaugoms teikti 2023 m. pradžioje buvo skirtos 700 lovų, iš jų 88 reabilitacijos suaugusiųjų lovų profilio, 23 tuberkuliozės ilgalaikio gydymo, 8 paliatyviosios pagalbos, metų pabaigoje 698 lovos, iš jų 20 tuberkuliozės ilgalaikio gydymo, 88 reabilitacijos suaugusiųjų lovų profilio, 8 paliatyviosios pagalbos. Bendras lovų skaičius Ligoninėje išliko nedaug pakitęs, baigus skyriaus renovaciją padidintas Geriatrijos skyriaus lovų skaičius, sumažintas lovų skaičius Kardiologijos I, Neurologijos I ir Neurologijos II skyriuose, bendrosios chirurgijos lovų profilyje dėl žmogiškųjų išteklių mažėjimo, skyrių remontų.

Ambulatorinės paslaugos 2023 m. buvo teikiamos visais Ligoninės veiklos adresais. Didžiausią įtaką gydytojų specialistų paslaugų teikimui turėjo žmogiškųjų išteklių pokyčiai ir Konsultacijų poliklinikos renovacija. Gydytojų specialistų paslaugų sumažėjimui (-2,3) turėjo įtakos ir 2023 m. suteiktos gydytojų specialistų paslaugos kai atliekamos 2 ar daugiau intervencijų, šių paslaugų 2023 m. suteikta 5201. Siekiant mažinti pacientų eiles ir pasiekti 2019 m. suteiktų paslaugų skaičių, dalis pacientų srauto buvo nukreipta į Akušerijos ginekologijos kliniką ir Infekcinių ligų kliniką. 2023 m. pradėtos teikti iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo finansuojamos (toliau PSDF) apmokamos antrinio lygio gydytojo socialinio pediatro ir išplėstinė gydytojo socialinio pediatro, išplėstinė vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos, širdies chirurgo, gydytojo onkologo radioterapeuto, burnos, veido ir žandikaulių chirurgo, geriatro paslaugos, tretinio lygio pulmonologo paslaugos. Palyginus 2023 m. su 2022 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta 11,1 proc. daugiau, dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų (atitinkamai 13,8 proc. ir 25,6 proc.), ženkliai daugiau stebėjimo paslaugų (39,2 proc.), šių paslaugų suteikta daugiausiai per šių paslaugų teikimo laikotarpį, skubiosios medicinos pagalbos paslaugų (5,5

proc.). Dėl pasikeitusių pacientų srautų ligų prevencinių programų paslaugų suteikta 13,1 proc. mažiau.

Medicininės reabilitacijos paslaugų teikimui ir jų skaičiaus teigiamam pokyčiui didžiausią įtaką turėjo baigta filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės gydomojo korpuso rekonstrukcija ir pradėtos teikti iš PSDF finansuojamos reabilitacija II kvėpavimo sistemos ligos paslaugos, gydytojų specialistų fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo paslaugos, pradinės medicininės reabilitacijos paslaugos. 2023 m. reabilitacijos paslaugų suteikta 25,8 proc. daugiau nei 2022 m. Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje ir filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje įdiegtas Reabilitacijos modulis Polis IS. Naudojantis šiuo moduliu moderniai ir efektyviai valdomos reabilitacijos paslaugos ir procedūros, patogiai registruojami ambulatoriniai ir stacionariniai pacientai procedūroms, stebimas suteikiamų paslaugų poreikis ir specialistų bei aparatų užimtumas.

2023 m. I pusmetį buvo finansuojamos skubios konsultacinės pagalbos paslaugos (brigados): gydytojo anesteziologo-reanimatologo ir slaugytojo, vaikų intensyviosios terapijos gydytojo ir slaugytojo ir skubios specializuotos konsultacinės pagalbos gydytojų neurochirurgų posto išlaikymui, kitų gydytojų – krūtinės chirurgų, kraujagyslių chirurgų, veido ir žandikaulių chirurgų ir (ar) burnos chirurgų - po 50 proc. paros posto išlaikymui. Nuo 2023 m. II pusmečio finansuojama tik gydytojo anesteziologo-reanimatologo ir slaugytojo brigada. 2023 m. registruoti 75 iškvietimai dėl skubios konsultacinės pagalbos, konsultuoti 73 pacientai nuvykus į gydymo įstaigą, 72 pacientai pervežti į aukštesnio lygio gydymo įstaigas.

Įgyvendinant iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą Nr. 08.4.2-ESFA-V-619-02-0001 „Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose“, 2023 m. rugpjūčio mėn. Ligoninėje veiklą pradėjo onkologinių ligų atvejo vadybininkai, užtikrinantys pacientų, kuriems pirmą kartą nustatyta onkologinė liga, optimalų pacientų srautų valdymą, pacientų distreso vertinimą.

Onkologinės pagalbos teikime dalyvauja visų gydomųjų klinikų skyriai ir Konsultacijų poliklinika. Darbas organizuojamas daugiadalykinių komandų principu, sutelkiant aukštos kvalifikacijos specialistus kompleksinei onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui.

2023 m. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės veiklos licencija buvo papildyta naujomis paslaugomis:

- adresu Smėlynės g. 25, Panevėžys: antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros – suaugusiųjų krūtinės chirurgijos IIA, IIB; tretinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros – suaugusiųjų pulmonologijos III; antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: širdies chirurgijos, onkologijos radioterapijos; atnaujinta licencija (pakeistas pavadinimas) bendrosios asmens sveikatos priežiūros: dienos chirurgijos (I-IV, V);

- adresu Smėlynės g. 38, Panevėžys: ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos (gydytojo socialinio pediatro konsultacija, išplėstinė gydytojo socialinio pediatro konsultacija, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos konsultacija, išplėstinė vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos konsultacija);

- adresu Ramygalos g. 25, Panevėžys: bendrosios asmens sveikatos priežiūros: dializės (paprastoji hemodializė, sudėtingoji hemodializė);

- adresu Jakšto g. 6, Panevėžys: tretinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: pulmonologijos; antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: geriatrijos; antrinės ambulatorinės asmens sveikatos odontologinės priežiūros (pagalbos) – burnos, veido ir žandikaulių chirurgijos;

- adresu Likėnų g. 43, Likėnų k. Pabiržės sen., Biržų r. sav.: antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos - fizinės medicinos ir reabilitacijos.

### **5.1.1. Apibendrinimas**

Ligoninės darbo organizavimui 2023 m. didžiausią įtaką turėjo Diagnostikos ir gydymo klinikoje, Chirurgijos klinikoje, Konsultacijų poliklinikoje ir filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje vykdomi rekonstrukcijos darbai, žmogiškųjų resursų sumažėjimas ir pasikeitę pacientų srautai.

Lyginant 2023 m. veiklos rodiklius su 2022 m. stebimas teigiamas daugumos rodiklių pokytis.

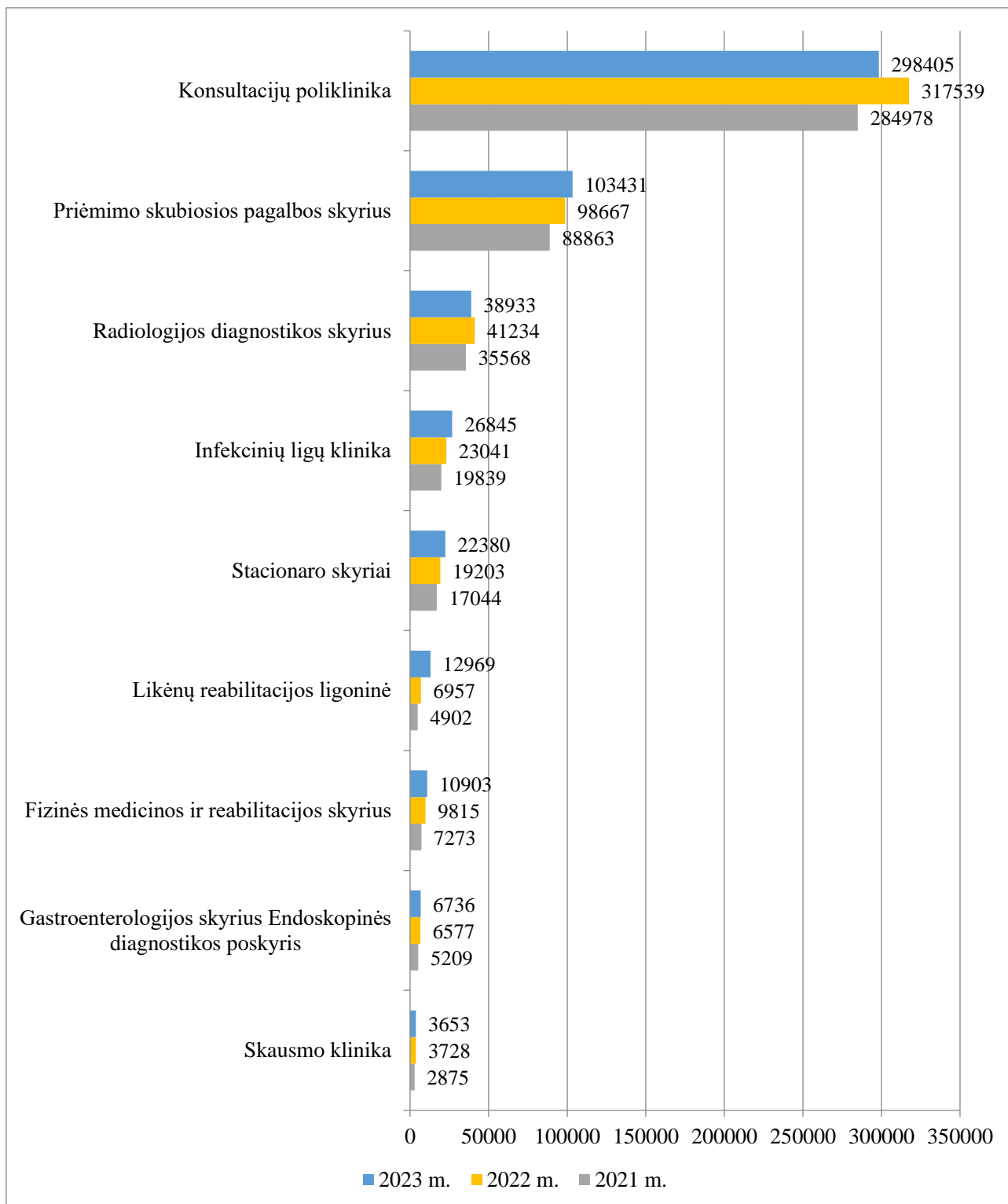
Ligoninės veiklos licencija papildyta naujomis paslaugomis visais įstaigos veiklos adresais. Pradėtos teikti naujos, iš PSDF finansuojamos, antrinio ir tretinio lygio ambulatorinės paslaugos ir medicininės reabilitacijos paslaugos.

### **5.2. Ambulatorinė veikla**

Ligoninės Diagnostikos ir gydymo, Chirurgijos, Akušerijos ginekologijos ir Infekcinių ligų klinikų stacionaro, diagnostikos ir ambulatoriniuose skyriuose, Konsultacijų poliklinikoje ir filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje teikiamos I, II ir III lygio gydytojų specialistų konsultacijos, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos, skubiosios medicinos pagalbos, stebėjimo, pradinės medicininės reabilitacijos, ambulatorinės reabilitacijos, sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos ir kitos paslaugos.

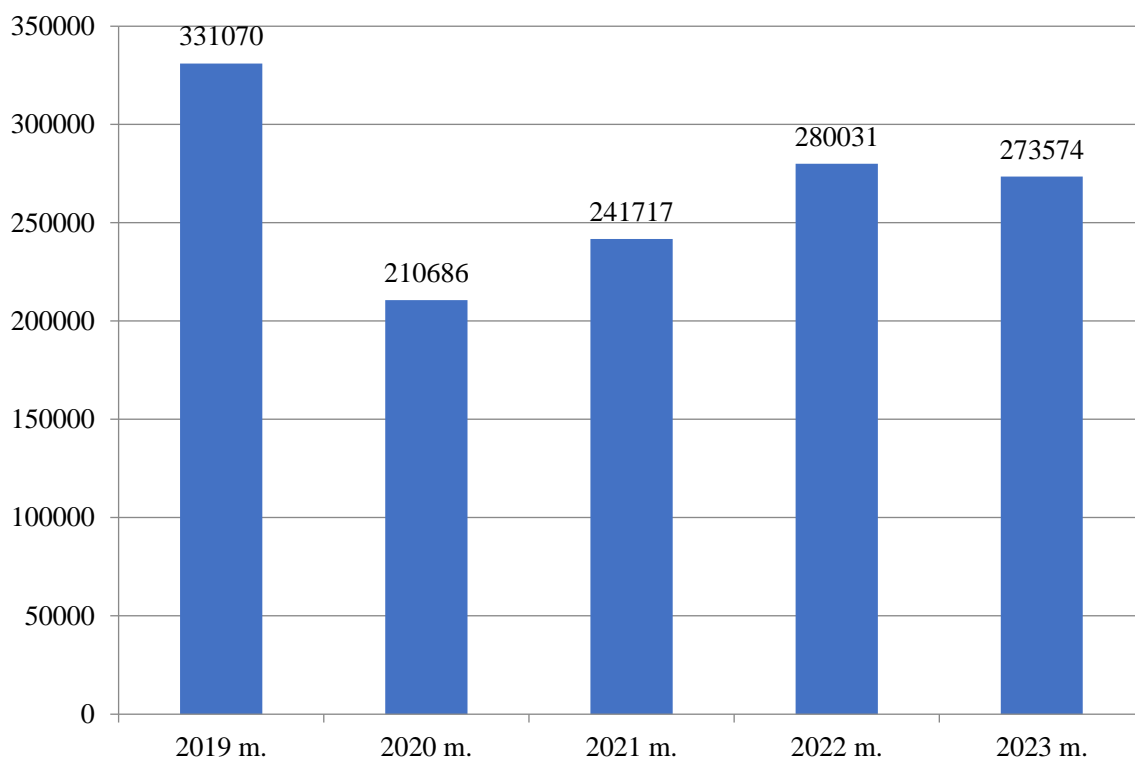
2023 m. Konsultacijų poliklinikos apsilankymų skaičius sudarė 56,9 proc. visų Ligoninės apsilankymų, 19,7 proc. apsilankymų buvo Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje, 7,4 proc. Radiologijos – diagnostikos skyriuje, 5,1 proc. Infekcinių ligų klinikoje ir 10,9 proc. kituose skyriuose.

Lyginant 2023 m. su 2022 m., bendras Ligoninės apsilankymų skaičius sumažėjo 0,5 proc. Didžiausias apsilankymų skaičiaus augimas buvo Likėnų reabilitacijos ligoninėje (86,4 proc.), Infekcinių ligų klinikoje ir kituose stacionaro skyriuose (po 16,5 proc.), Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje (11,1 proc.), Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje (4,8 proc.), Gastroenterologijos skyriaus Endoskopinės diagnostikos poskyryje (2,4 proc.), lyginant 2023 m. su 2022 m. Neigiamas apsilankymų pokytis Konsultacijų poliklinikoje, Radiologijos – diagnostikos skyriuje ir Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriaus padalinyje Skausmo klinikoje, atitinkamai -6,0 proc., -5,6 proc. ir -2,0 proc. lyginant 2023 m. su 2022 m. Apsilankymų skaičius VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės padaliniuose 2021 m. – 2023 m. pavaizduotas 5.2.1 diagramoje.



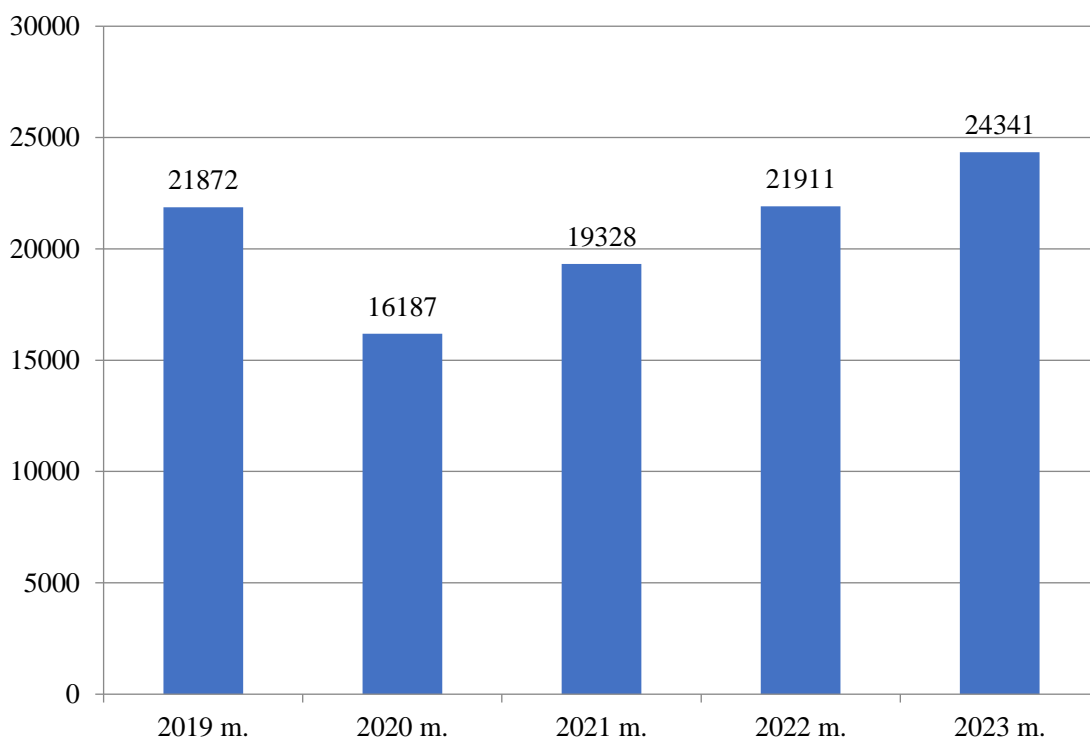
**5.2.1 diagrama.** Apsilankymų skaičius VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės padaliniuose 2021 - 2023 m.

Gydytojų specialistų paslaugų skaičius 2023 m. sumažėjo 2,3 proc. lyginant su 2022 m. Ligoninėje suteiktų gydytojų specialistų paslaugų dinamika 2019 m. – 2023 m. pavaizduota 5.2.2 diagramoje.



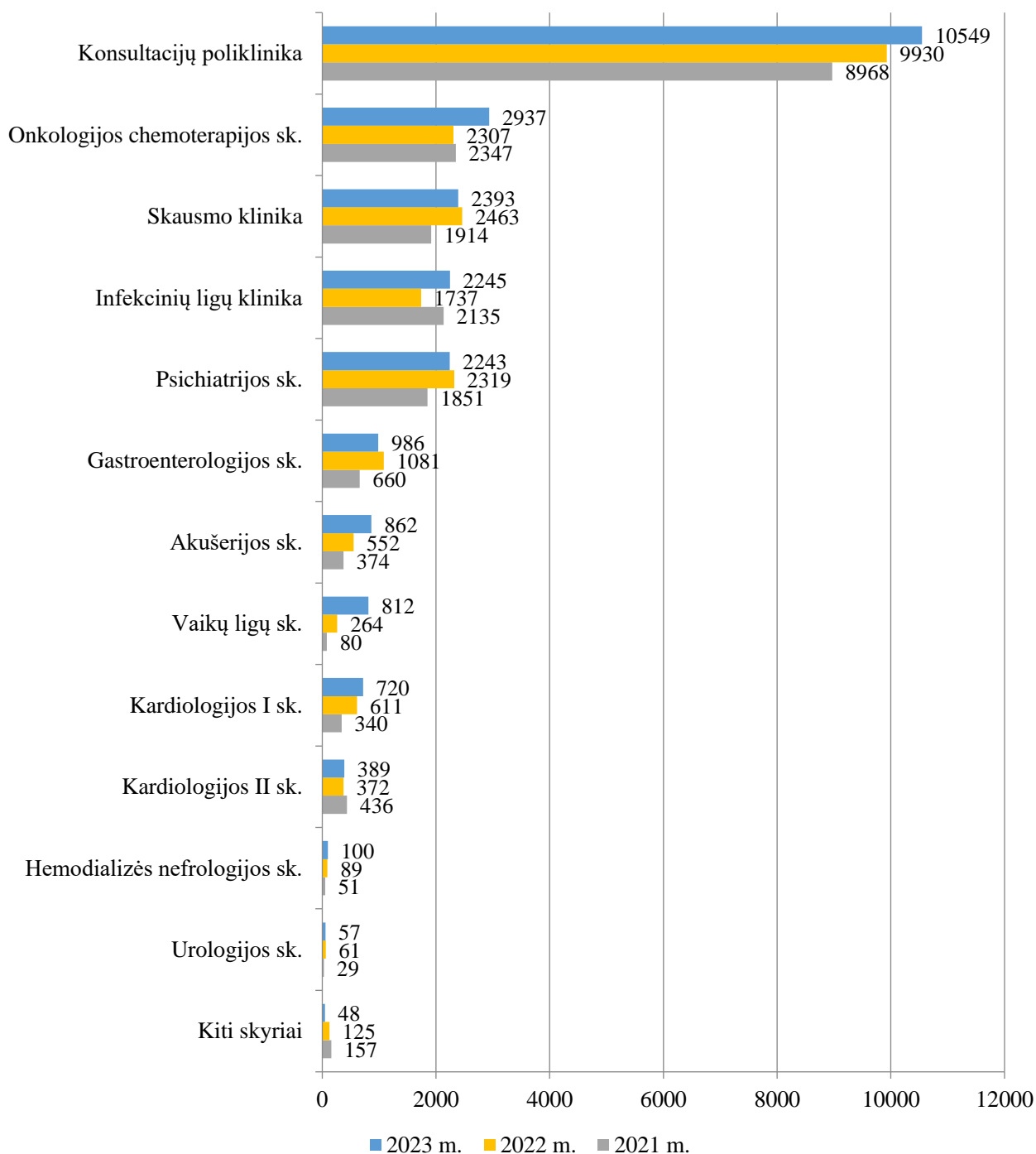
**5.2.2 diagrama.** VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje suteiktų gydytojų specialistų paslaugų dinamika 2019 - 2023 m.

Ligoninėje 2023 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta 11,1 proc. daugiau nei 2022 m. Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2019 m. – 2023 m. pavaizduota 5.2.3 diagramoje. Daugiausiai 2023 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta Konsultacijų poliklinikoje 43,3 proc., Onkologijos – chemoterapijos skyriuje 12,0 proc., Skausmo klinikoje 9,8 proc., Infekcinių ligų klinikoje ir Psichiatrijos skyriuje po 9,2 proc. nuo visų Ligoninėje suteiktų dienos stacionaro paslaugų. Suteiktų dienos stacionaro paslaugų skaičius pagal padalinius 2021 m. – 2023 m. pavaizduotas 5.2.3 diagramoje.



**5.2.3 diagrama.** Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2019 - 2023 m.

Didžiausias dienos stacionaro paslaugų augimas 2023 m. lyginant su 2022 m. buvo: Vaikų ligų skyriuje daugiau nei tris kartus, Akušerijos skyriuje 56,2 proc., Infekcinių ligų klinikoje 29,2 proc., Onkologijos – chemoterapijos skyriuje 27,3 proc., Kardiologijos I ir II skyriuose 12,8 proc., Hemodializės – nefrologijos skyriuje 12,4 proc., Konsultacijų poliklinikoje 6,2 proc. Dienos stacionaro paslaugų suteikta mažiau Gastroenterologijos skyriuje 8,8 proc., Urologijos skyriuje 6,6 proc., Psichiatrijos skyriuje 3,3 proc., Skausmo klinikoje 2,8 proc., lyginant 2023 m. su 2022 m. Suteiktų dienos stacionaro paslaugų skaičius pagal padalinius 2021 m. – 2023 m. pavaizduotas 5.2.4 diagramoje.



**5.2.4 diagrama.** Suteiktų dienos stacionaro paslaugų skaičius pagal padalinius 2021 - 2023 m.

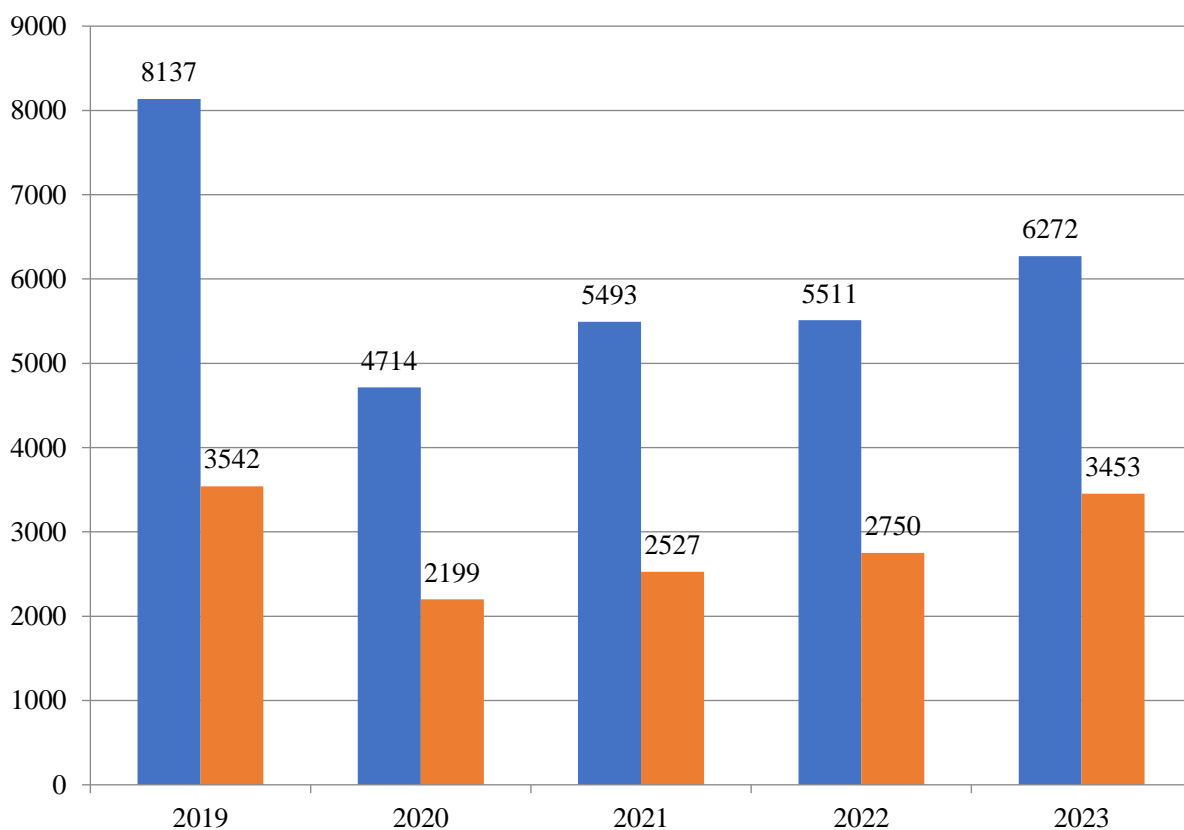
Lyginant dienos stacionaro paslaugų grupes didžiausias paslaugų skaičiaus augimas 2023 m. palyginus su 2022 m. alergologijos ir klinikinės imunologijos dienos stacionaro paslaugų, suteikta daugiau nei 3 kartus, nėštumo patologijos dienos stacionaro 56,2 proc., dienos stacionaro I-XII grupių paslaugų 23,3 proc., kardiologijos intervencinės radiologijos dienos stacionaro paslaugų 12,8 proc., vaikų ir paauglių psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų (vaikų ir paauglių psichiatrija II A) 10,2 proc., dienos stacionaro vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugų „vaiko raida A“ 5,3 proc., onkologijos dienos stacionaro paslaugų 4,1 proc. Mažiau suteikta dienos stacionaro specializuotų skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugų 15,9 proc. ir suaugusiųjų psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų 3,3 proc. lyginant 2023 m. su 2022 m. Suteiktų dienos stacionaro paslaugų

struktūra 2019 m. – 2023 m. pateikta 5.2.1 lentelėje.

**5.2.1 lentelė. Suteiktų dienos stacionaro paslaugų struktūra 2019 - 2023 m.**

Paslauga	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
Alergologijos ir klinikinės imunologijos dienos stacionaro paslauga				298	1001	703	235,9
Dienos stacionaro paslauga I-XII	3415	3457	3893	4028	4967	939	23,3
Dienos stacionaro specializuota skausmo diagnozavimo ir gydymo paslauga	853	1013	1409	1735	1459	-276	-15,9
Kardiologijos intervencinės radiologijos dienos stacionare paslaugos	681	594	776	983	1109	126	12,8
Nėštumo patologija	1114	382	374	552	862	310	56,2
Onkologijos dienos stacionaro paslauga	2870	2450	2071	2066	2151	85	4,1
Suaugusiųjų psichiatrija	2542	1458	1851	2319	2243	-76	-3,3
Vaikų ir paauglių psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos (vaikų ir paauglių psichiatrija II A)	1687	1329	1559	1843	2031	188	10,2
Dienos stacionaro vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslauga „vaiko raida A“	8710	5487	7409	8087	8518	431	5,3
<b>Iš viso</b>	<b>21872</b>	<b>16170</b>	<b>19342</b>	<b>21911</b>	<b>24341</b>	<b>2430</b>	<b>11,1</b>

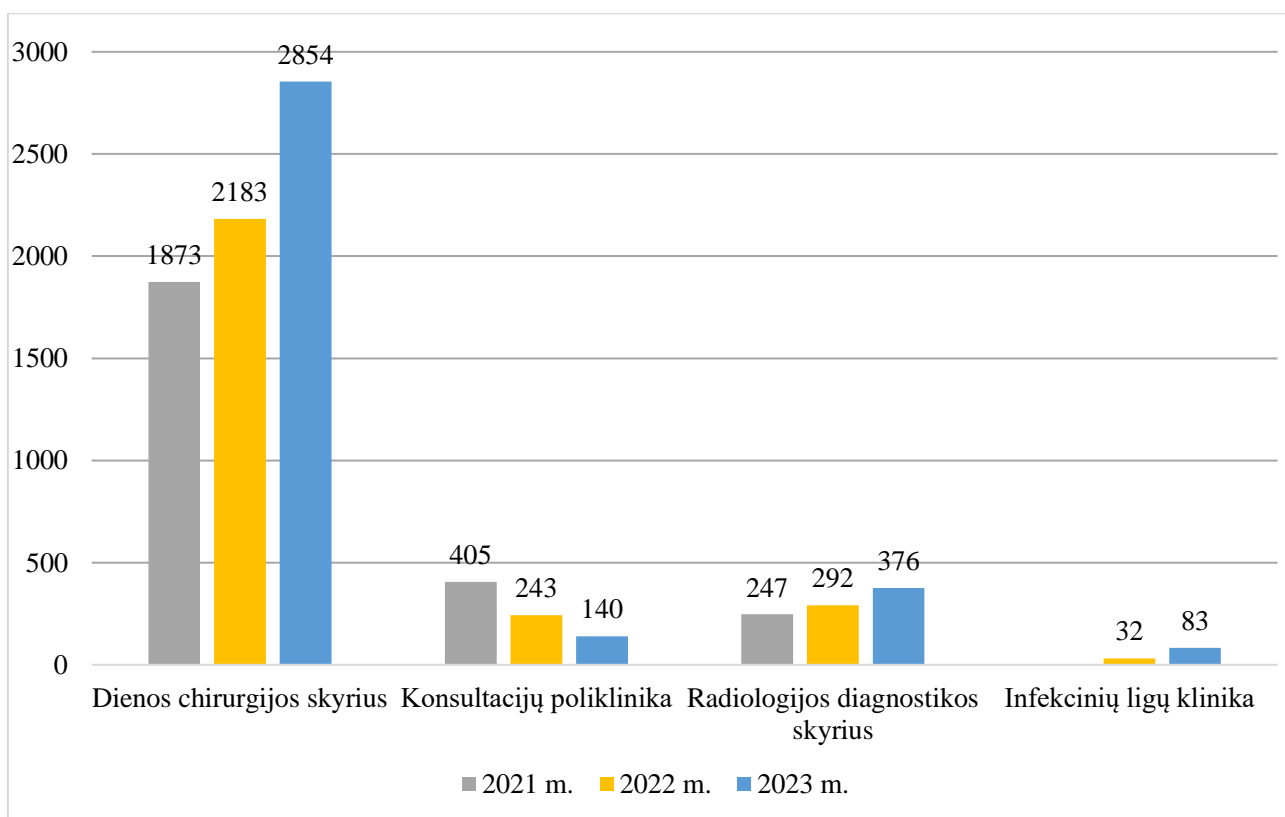
Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų 2023 m. suteikta daugiau nei 2022 m.: dienos chirurgijos paslaugų 13,8 proc., o ambulatorinės chirurgijos 25,6 proc. Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų dinamika 2019 m. – 2023 m. pavaizduota 5.2.5 diagramoje.



**5.2.5 diagrama. Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų dinamika 2019 - 2023 m.**

Ligoninėje ambulatorinės chirurgijos paslaugos teikiamos keturiuose padaliniuose: Dienos chirurgijos skyriuje, Konsultacijų poliklinikoje, Radiologijos – diagnostikos skyriaus Intervencinių echoskopijų poskyryje ir Infekcinių ligų klinikoje.

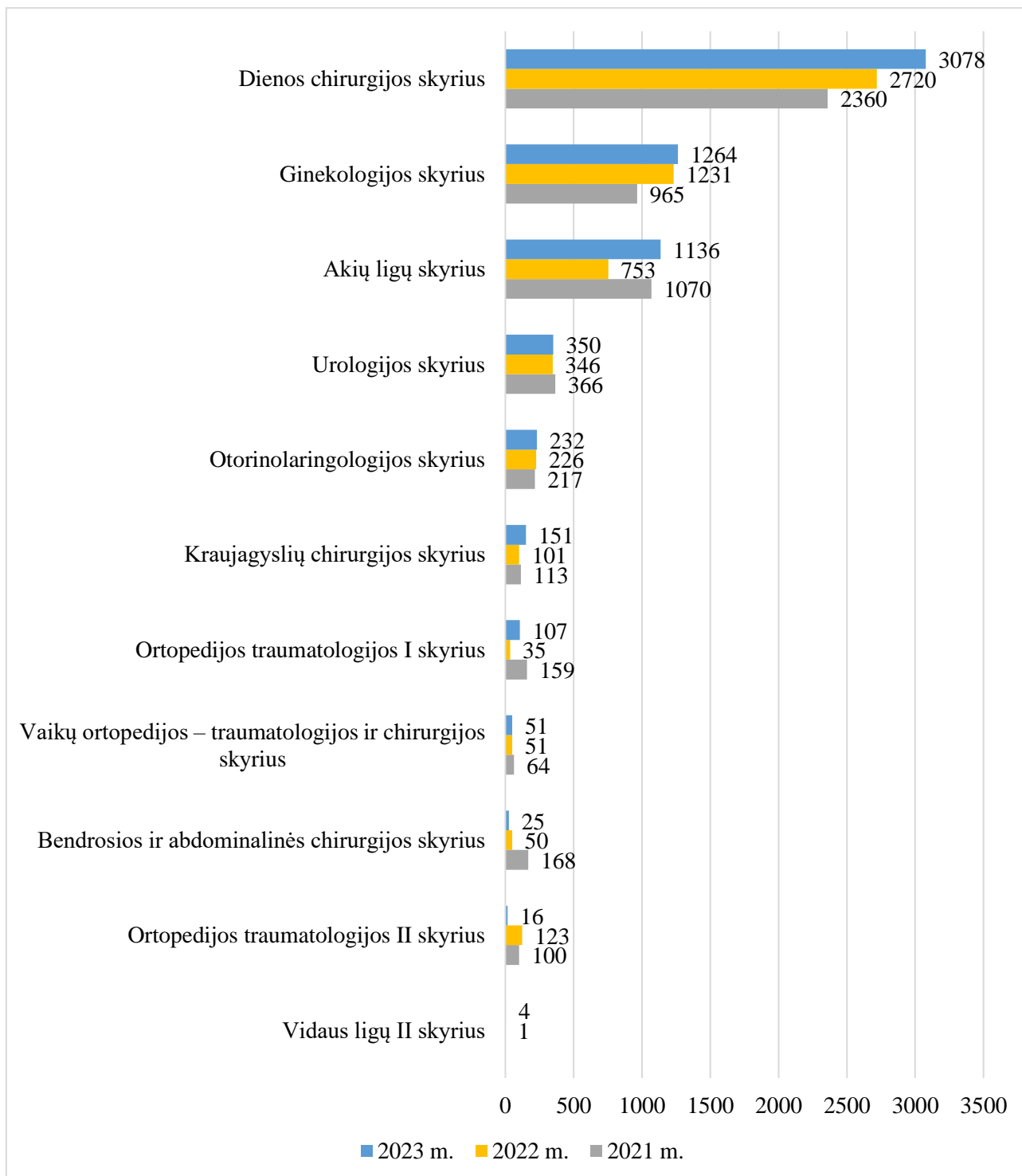
Didžioji dalis ambulatorinės chirurgijos paslaugų 2023 m. Ligoninėje suteikta Dienos chirurgijos skyriuje 84,7 proc., Radiologijos – diagnostikos skyriaus Intervencinių echoskopijų poskyryje 11,2 proc., Konsultacijų poliklinikoje 4,2 proc., Infekcinių ligų klinikoje 2,5 proc. Lyginant 2023 m. suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičių su 2022 m., paslaugų skaičius augo daugiau nei 2,5 karto Infekcinių ligų klinikoje, Dienos chirurgijos skyriuje 30,7 proc., Radiologijos – diagnostikos skyriaus Intervencinių echoskopijų poskyryje 28,8 proc., suteikta 42,4 proc. mažiau paslaugų Konsultacijų poliklinikoje. 2022 m. gegužės mėn. gydytojai dermatovenerologai buvo perkelti iš Konsultacijų poliklinikos į Infekcinių ligų kliniką. Tai turėjo įtakos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų mažėjimui Konsultacijų poliklinikoje 2022 m. ir 2023 m. Suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2021 m. – 2023 m. pavaizduotas 5.2.6 diagramoje.



5.2.6 diagrama. Suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2021 - 2023 m.

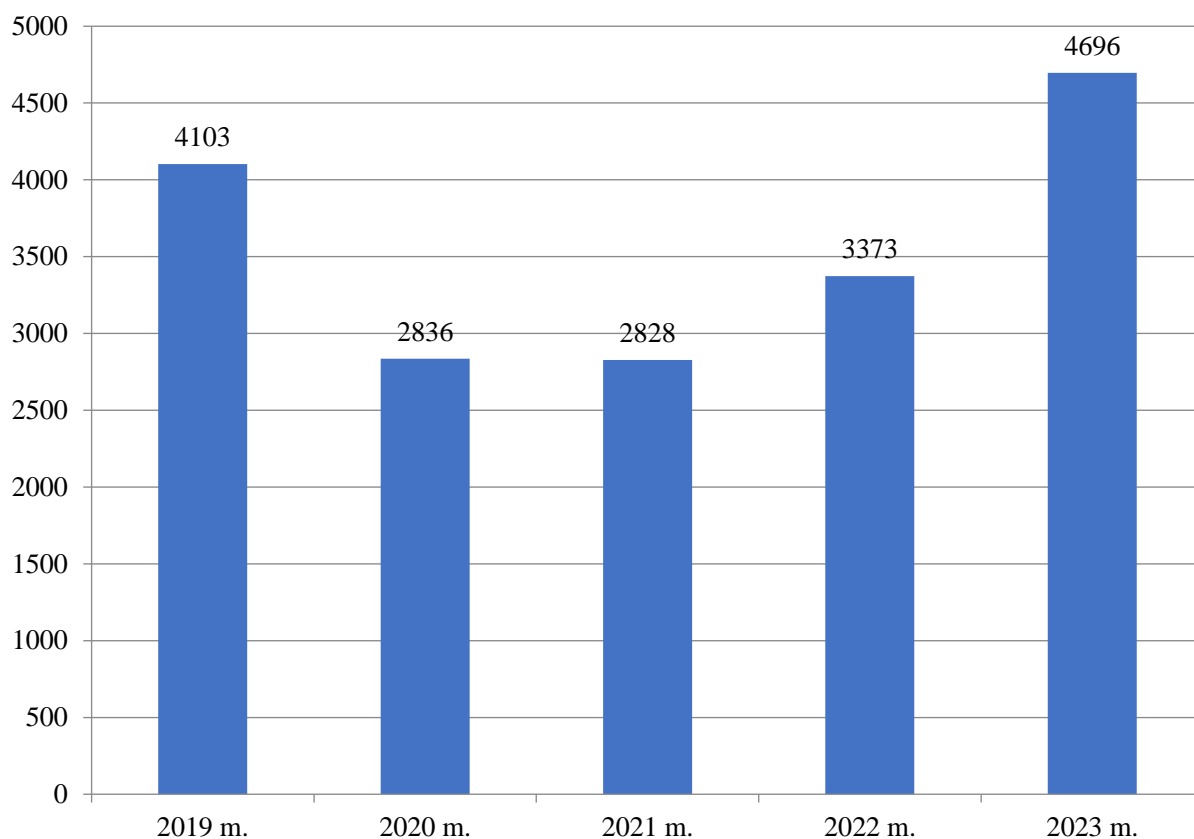
Ligoninėje dienos chirurgijos paslaugos teikiamos Chirurgijos, Akušerijos ginekologijos ir Diagnostikos ir gydymo klinikose. Apie pusę dienos chirurgijos paslaugų 2023 m. metais suteikta Dienos chirurgijos skyriuje (48,0 proc.), Ginekologijos skyriuje 19,7 proc., Akių ligų skyriuje 17,7 proc., kituose skyriuose 14,6 proc.

Dienos chirurgijos paslaugos daugiausiai augo Vidaus ligų II skyriuje ir Ortopedijos traumatologijos I skyriuje daugiau nei 3 kartus, Akių ligų skyriuje 50,9 proc., Kraujagyslių chirurgijos skyriuje 49,5 proc., Dienos chirurgijos skyriuje 13,2 proc., lyginant 2023 m. su 2022 m. Dienos chirurgijos paslaugų daugiausiai mažėjo skyriuose, kuriuose pacientai, dėl jų būklės po atliktos intervencijos ir sritinės ar bendrosios nejautros, negalėjo būti išrašyti tą pačią dieną kai buvo hospitalizuoti. Didžiausias paslaugų mažėjimas Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriuje 50,0 proc., Ortopedijos traumatologijos II skyriuje 87,0 proc., lyginant 2023 m. su 2022 m. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2021 m. – 2023 m. pavaizduotas 5.2.7 diagramoje.



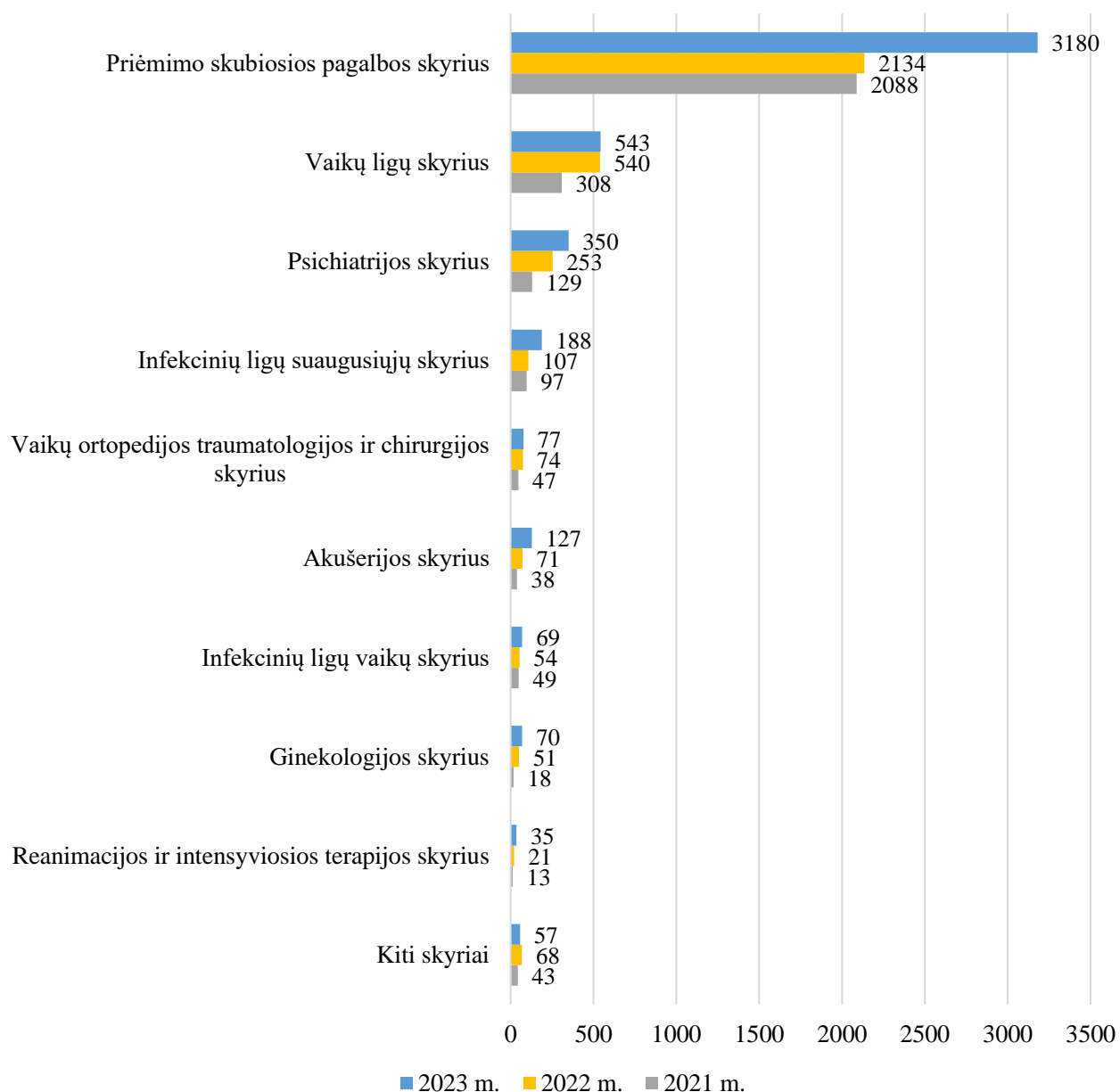
**5.2.7 diagrama.** Dienos chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2021 - 2023 m.

Stebėjimo paslaugų skaičius 2023 m. buvo 39,2 proc. didesnis palyginus su 2022 m. Ligoninėje stebėjimo paslaugos yra teikiamos Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje ir visuose, skubią pagalbą teikiančiuose, stacionaro skyriuose. Stebėjimo paslaugų dinamika 2019 – 2023 m. pavaizduota 5.2.8 diagramoje.



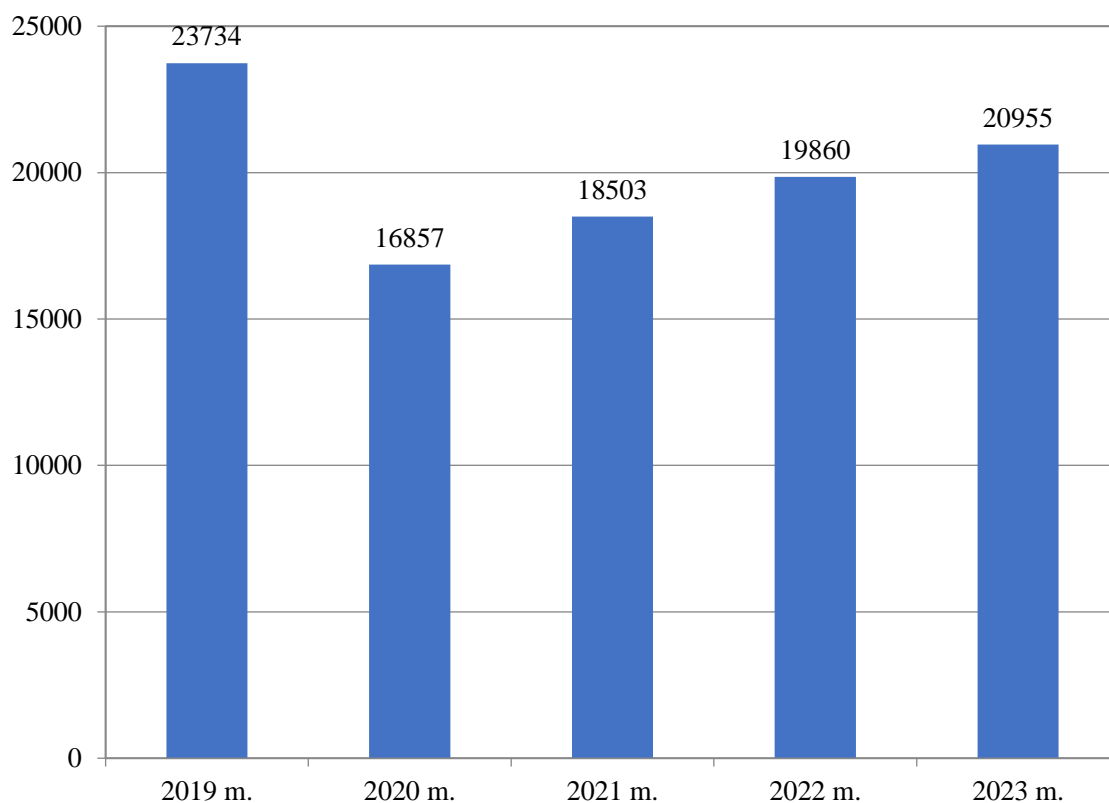
**5.2.8 diagrama.** *Stebėjimo paslaugų dinamika 2019 - 2023 m.*

Didžioji dalis stebėjimo paslaugų 2023 m. suteikta Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje 63,3 proc. visų Ligoninėje suteiktų paslaugų. Daugiausiai stebėjimo paslaugų suteikiančiuose skyriuose šių paslaugų skaičius augo, didžiausias stebėjimo paslaugų augimas buvo Akušerijos skyriuje 78,9 proc., Infekcinių ligų suaugusiųjų skyriuje 75,7 proc., Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuje 66,7 proc., Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje 49,0 proc., Psichiatrijos skyriuje 38,3 proc., Ginekologijos skyriuje 37,3 proc., Infekcinių ligų vaikų skyriuje 27,8 proc., Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos skyriuje 4,1 proc., Vaikų ligų skyriuje 0,6 proc., lyginant 2023 m. su 2022 m. Stebėjimo paslaugų skaičius pagal skyrius 2021 m. – 2023 m. pavaizduotas 5.2.9 diagramoje.



**5.2.9 diagrama.** Stebėjimo paslaugų skaičius pagal skyrius 2021 - 2023 m.

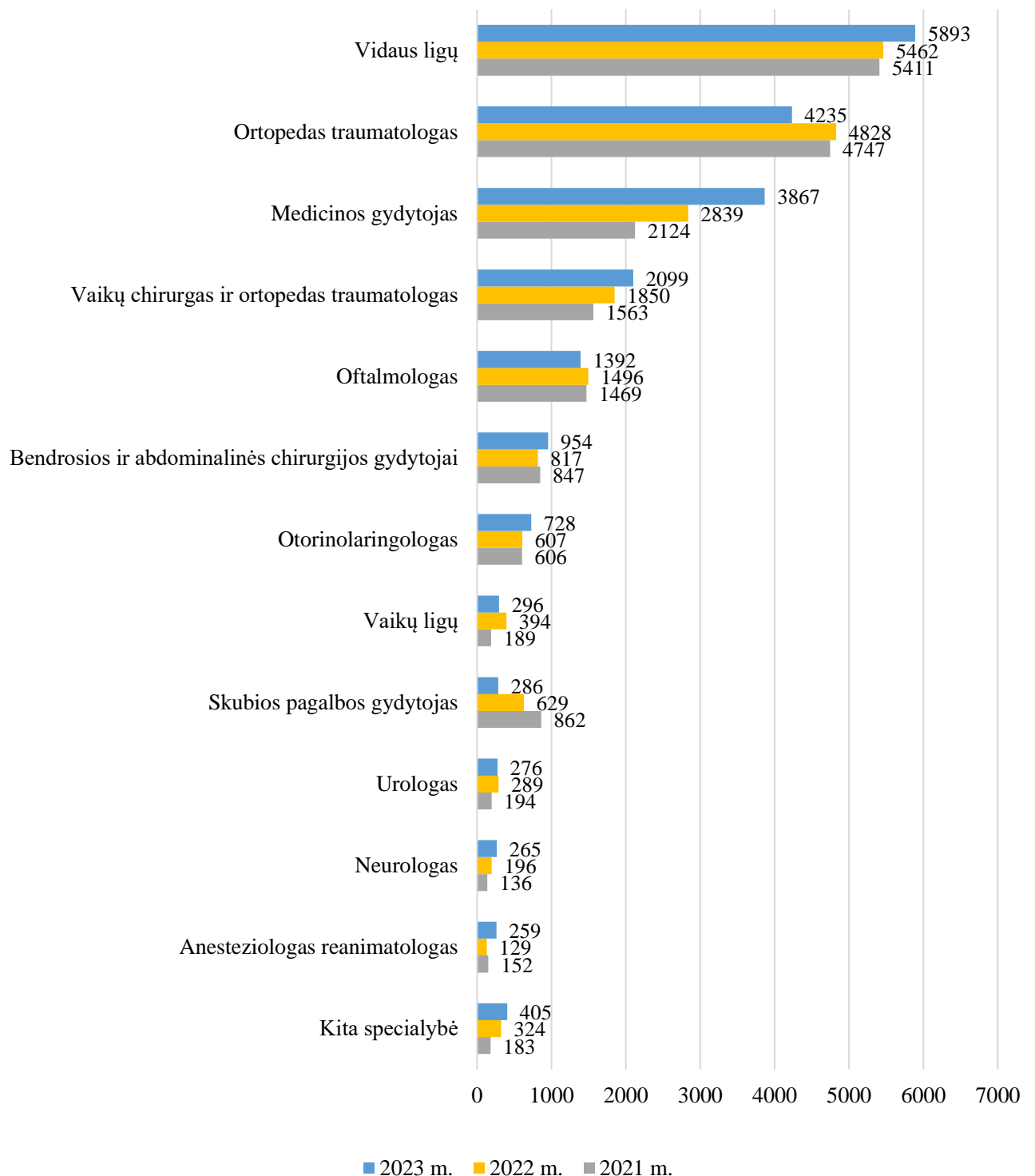
Skubiosios medicinos pagalbos paslaugos teikiamos Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje. 2023 m. paslaugų skaičius augo, šių paslaugų suteikta 5,5 proc. daugiau nei 2022 m. Skubiosios medicinos pagalbos paslaugų dinamika 2019 m. – 2023 m. pavaizduota 5.2.10 diagramoje.



**5.2.10 diagrama.** Skubiosios medicinos pagalbos paslaugų dinamika 2019 - 2023 m.

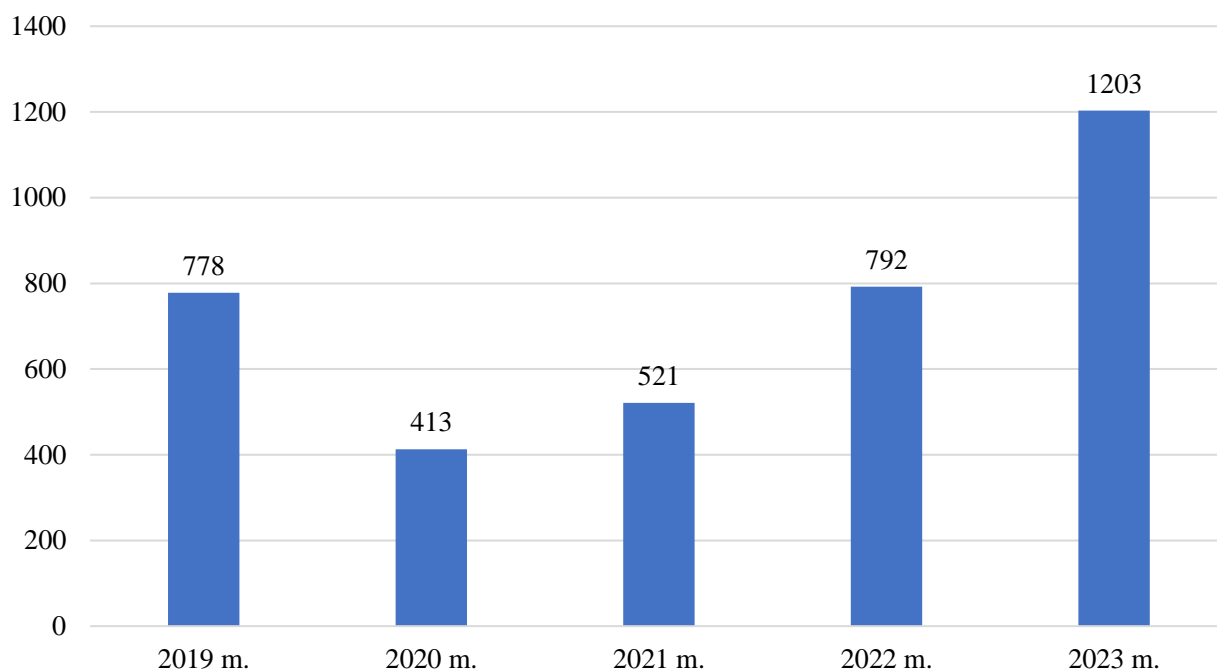
Didžiausią dalį skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugų 2023 m. suteikė vidaus ligų gydytojai (28,1 proc.), ortopedai traumatologai (20,2 proc.), medicinos gydytojai (18,5 proc.), vaikų chirurgai (10,0 proc.), oftalmologai (6,6 proc.), bendrosios ir abdominalinės chirurgijos gydytojai (4,6 proc.), otorinolaringologai (3,5 proc.).

Lyginant 2023 m. su 2022 m., didžiausias suteiktų skubiosios medicinos pagalbos paslaugų augimas buvo anesteziologų reanimatologų daugiau nei du kartus, medicinos gydytojų 36,2 proc., neurologų 35,2 proc., otorinolaringologų 19,9 proc., bendrosios ir abdominalinės chirurgijos gydytojų 16,8 proc. Mažiau skubiosios medicinos pagalbos paslaugų suteikė skubios medicinos gydytojai 54,5 proc., vaikų ligų gydytojai 24,9 proc., ortopedai traumatologai 12,3 proc., oftalmologai 7,0 proc., urologai 4,5 proc., lyginant 2023 m. su 2022 m. suteiktomis skubiosios medicinos pagalbos paslaugomis. Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugų skaičius pagal jas suteikusių gydytojų specialybes 2021 m. – 2023 m. pavaizduotas 5.2.11 diagramoje.



**5.2.11 diagrama.** Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugos pagal jas suteikusių gydytojų specialybes 2021 - 2023 m.

Konsultacijų poliklinikoje teikiamų sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugų suteikta 51,9 proc. daugiau palyginus 2023 m. su 2022 m. Sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugos 2019 m. – 2023 m. pavaizduotos 5.2.12 diagramoje.



**5.2.12 diagrama.** Sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugos 2019 - 2023 m.

### 5.2.1. Apibendrinimas

Ambulatorinių apsilankymų skaičius 2023 m. sumažėjo dėl sumažėjusio apsilankymų pas gydytojus specialistus skaičiaus. Tam didžiausią įtaką turėjo žmoniškųjų resursų sumažėjimas bei vykusį Konsultacijų poliklinikos renovacija.

Paslaugų skaičius augo daugumoje ambulatorinių paslaugų grupių: dienos stacionaro, dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos, skubiosios medicinos pagalbos, stebėjimo, sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos, paslaugų grupėse sumažėjo tik gydytojų specialistų konsultacijų paslaugų.

### 5.3. Ligų prevencinių programų paslaugos

Ligoninėje teikiamos keturių profilaktinių programų paslaugos: atrankinės krūties vėžio mamografinės patikros, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos, širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos profilaktinių patikros programų paslaugos. Didžiausią dalį 2023 m. suteiktų profilaktinių programų paslaugų sudarė mamografinės patikros dėl krūties vėžio programos paslaugos (87,6 proc.), kitų profilaktinių programų paslaugų dalis buvo: storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugos (9,2 proc.), širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos patikros programos paslaugos (2,6 proc.), priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugos (0,7 proc.).

Dėl pasikeitusių pacientų srautų atrankinės patikros bei ankstyvosios diagnostikos programų paslaugų suteikta 13,1 proc. mažiau lyginant 2023 m. su 2022 m. Augo širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos programos paslaugų skaičius daugiau nei du kartus ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugų skaičius 28,6 proc., sumažėjo priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugų skaičius 18,7 proc. ir mamografinės patikros dėl krūties vėžio programos paslaugų skaičius 17,3 proc., lyginant 2023 m. su 2022 m. Ligų prevencinių programų suteiktų paslaugų dinamika 2019 – 2023 m. pateikta 5.3.1 lentelėje.

5.3.1 lentelė. Ligų prevencinių programų suteiktų paslaugų dinamika 2019 - 2023 m.

Programa	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
Gimdos kaklelio prevencinių priemonių finansavimo programa	151	47					
Mamografinės patikros dėl krūties vėžio finansavimo programa	12.352	7.712	10.354	13.368	11.050	-2.318	-17,3
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	29	52	104	107	87	-20	-18,7
Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	824	569	975	900	1.157	257	28,6
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos programa	167	65	121	149	323	174	116,8
<b>Iš viso</b>	<b>13523</b>	<b>8445</b>	<b>11554</b>	<b>14524</b>	<b>12617</b>	<b>-1.907</b>	<b>-13,1</b>

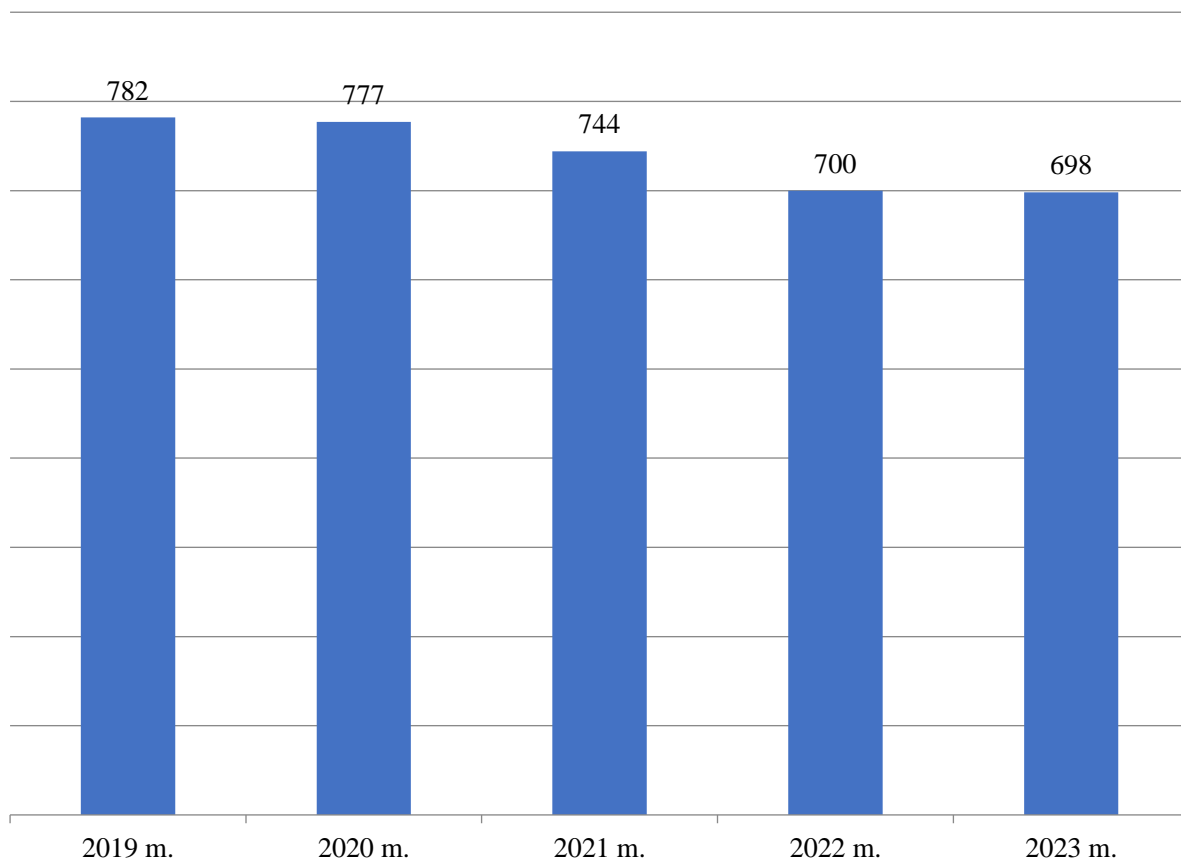
### 5.3.1. Apibendrinimas

Ligoninėje teikiamos keturios ligų prevencinių programų paslaugos. 2023 m. paslaugų suteikta 13,1 proc. mažiau.

Paslaugų skaičius, dėl pasikeitusių pacientų srautų sumažėjo dvejose paslaugų grupėse: mamografinės patikros ir priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programose, paslaugų suteikta daugiau teikiant širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programų paslaugas.

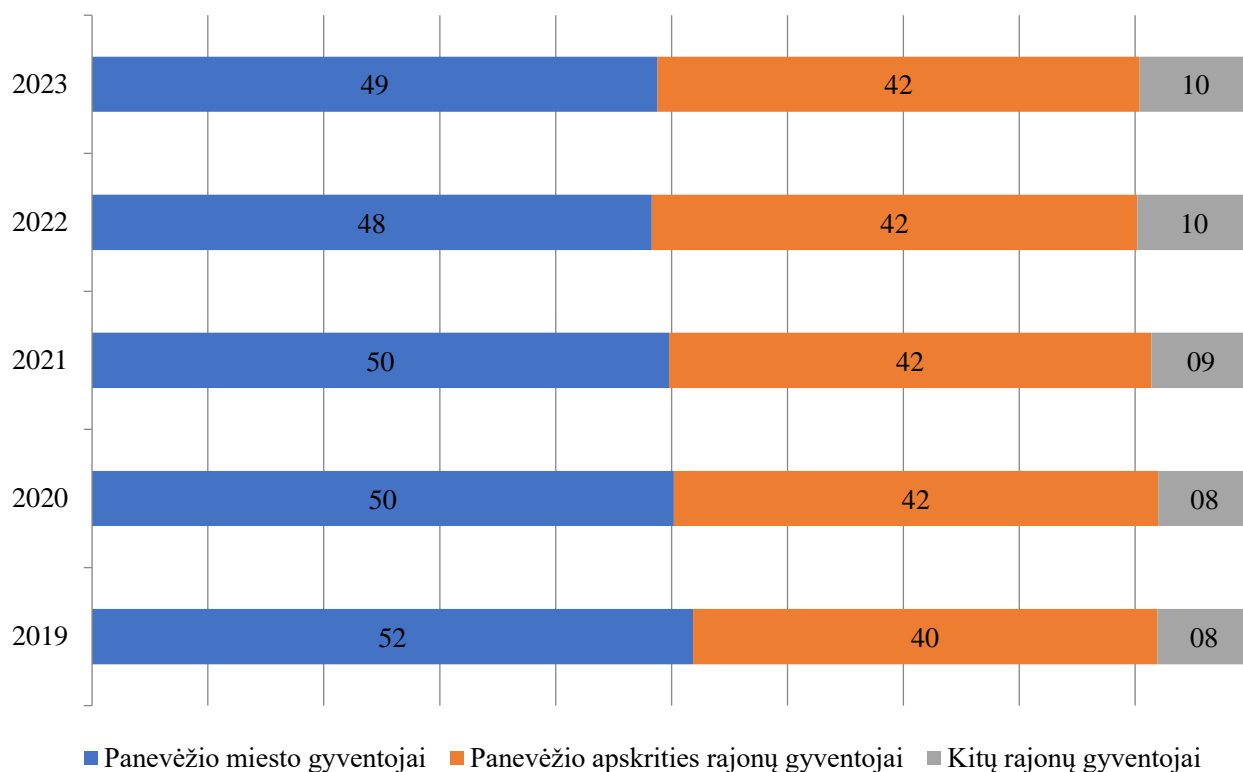
### 5.4. Stacionarinė veikla

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje stacionarinės paslaugos teikiamos Diagnostikos ir gydymo, Akušerijos ginekologijos, Infekcinių ligų ir Chirurgijos klinikų stacionaro skyriuose. 2023 m. pabaigoje Ligoninėje funkcionavo 29 stacionarines (aktyvaus, reabilitacinio ir ilgalaikio gydymo) paslaugas teikiantys skyriai, kuriuose buvo 698 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2019 – 2023 m. pavaizduota 5.4.1 diagramoje.



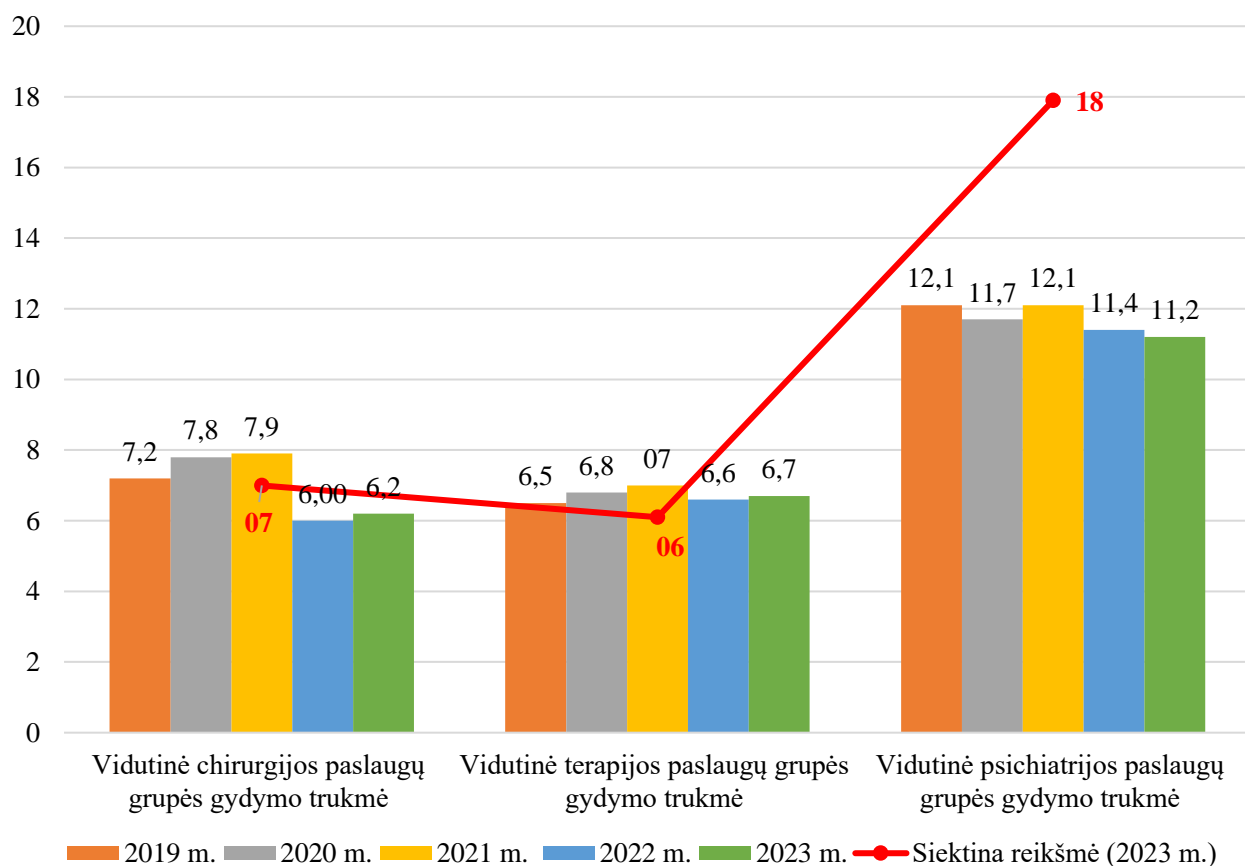
**5.4.1 diagrama.** Lovų skaičiaus dinamika 2019 - 2023 m.

Hospitalizuotų Panevėžio miesto gyventojų dalis augo 0,5 proc. lyginant 2023 m. suteiktas stacionarines paslaugas su 2022 m., atitinkamai mažėjo Panevėžio apskrities rajonų gyventojų dalis 0,3 proc. ir kitų rajonų gyventojų dalis 0,2 proc. Hospitalizuoti ligoniai pagal gyvenamąją vietą 2019 – 2023 m. pavaizduoti 5.4.2 diagramoje.



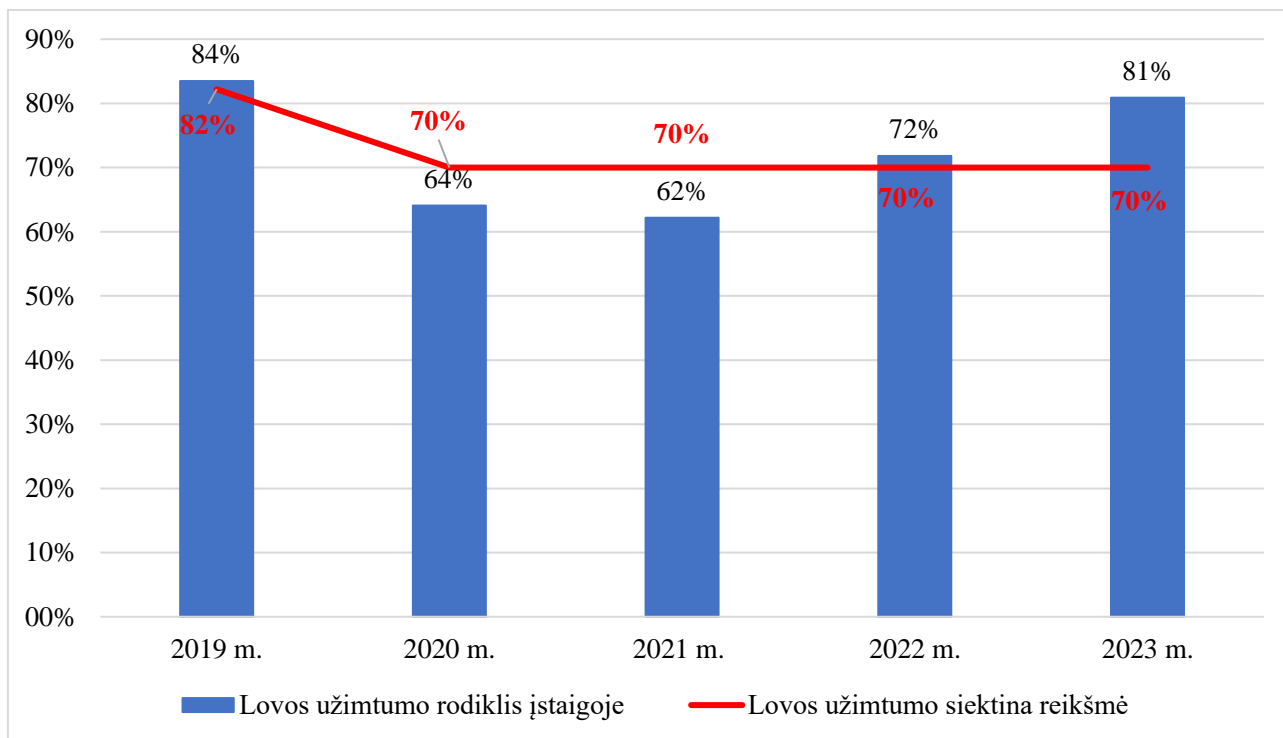
**5.4.2 diagrama.** Hospitalizuoti ligoniai pagal gyvenamąją vietą 2019 - 2023 m.

Vidutinė gydymo trukmė pagal paslaugų grupes 2023 m. psichiatrijos ir chirurgijos paslaugų grupėse buvo mažesnė už siektiną gydymo trukmę. Terapijos paslaugų grupėje vidutinė gydymo trukmė buvo 6,7 ir viršijo siektiną gydymo trukmę 0,6 dienos. Palyginus su 2022 m. vidutinė gulėjimo trukmė chirurgijos paslaugų grupėje padidėjo 0,2 dienos, terapijos paslaugų grupėje padidėjo 0,1 dienos, psichiatrijos paslaugų grupėje sumažėjo 0,2 dienos. 2023 m. chirurgijos paslaugų grupėje pokytį nulėmė dienos chirurgijos paslaugų skaičiaus didėjimas, terapijos paslaugų grupėje dėl slaugos ir paliatyvaus gydymo lovų Panevėžio mieste didžiulio trūkumo, nėra galimybės pacientus perkelti slaugai ar paliatyviam gydymui iš karto po suplanuotos aktyvaus gydymo pabaigos. Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal Sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes 2019 – 2023 m. pavaizduota 5.4.3 diagramoje.



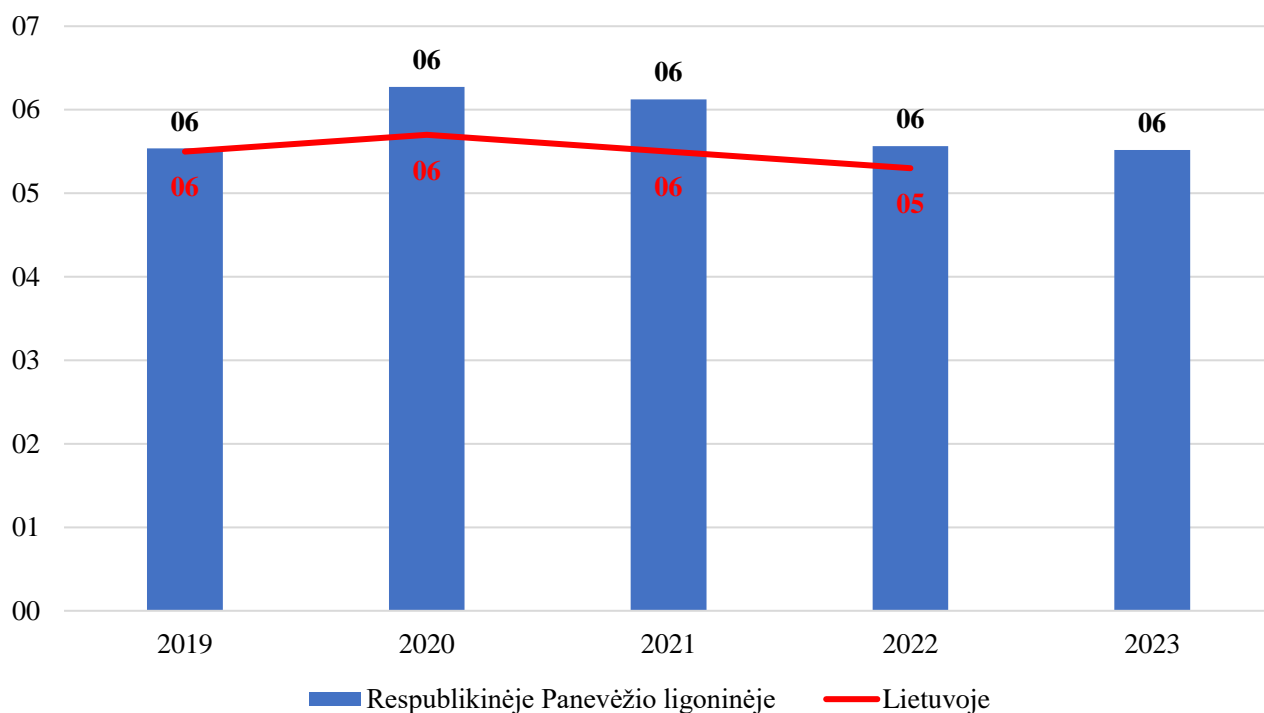
**5.4.3 diagrama.** Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal Sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes 2019 - 2023 m.

Lovos užimtumo rodiklis (proc.) 2023 m. buvo 80,9 ir atitiko siektiną reikšmę – ne mažiau nei 70,0. Palyginus su 2022 m. lovos užimtumo rodiklis padidėjo 9,1 proc. Lovos užimtumo rodiklio pokyčiui didžiausią reikšmę turėjo padidėję pacientų srautai ir dėl skyrių remontų sumažintas lovų skaičius. Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje 2019 – 2023 m. pavaizduotas 5.4.4 diagramoje.

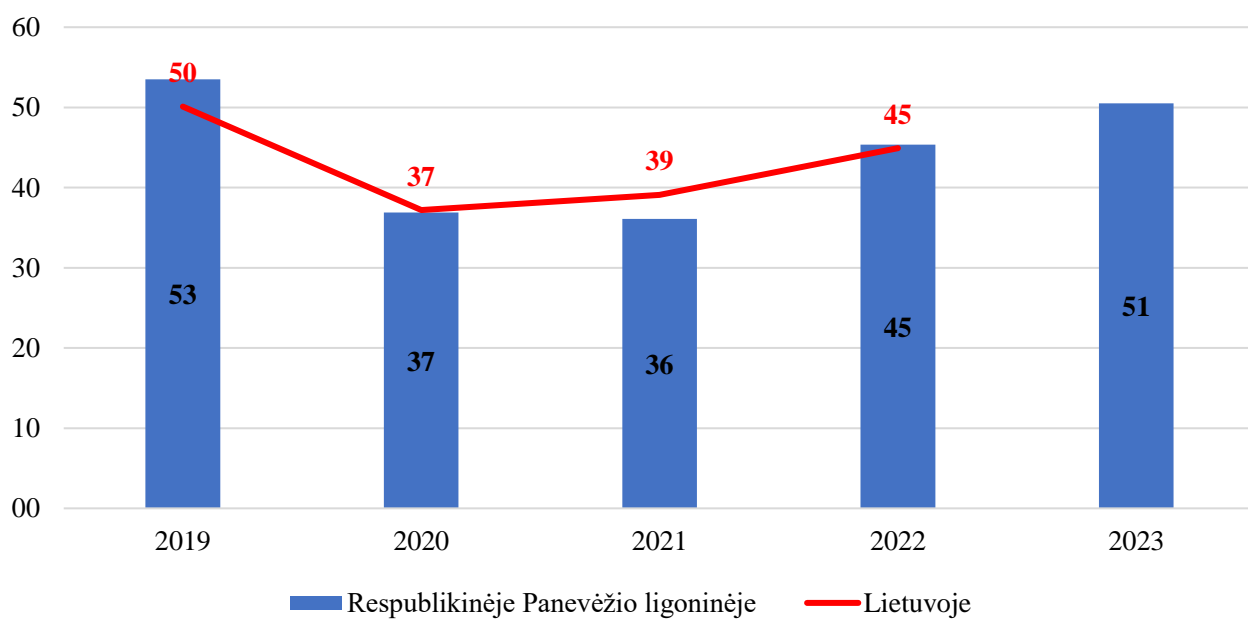


**5.4.4 diagrama.** Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje 2019 - 2023 m.

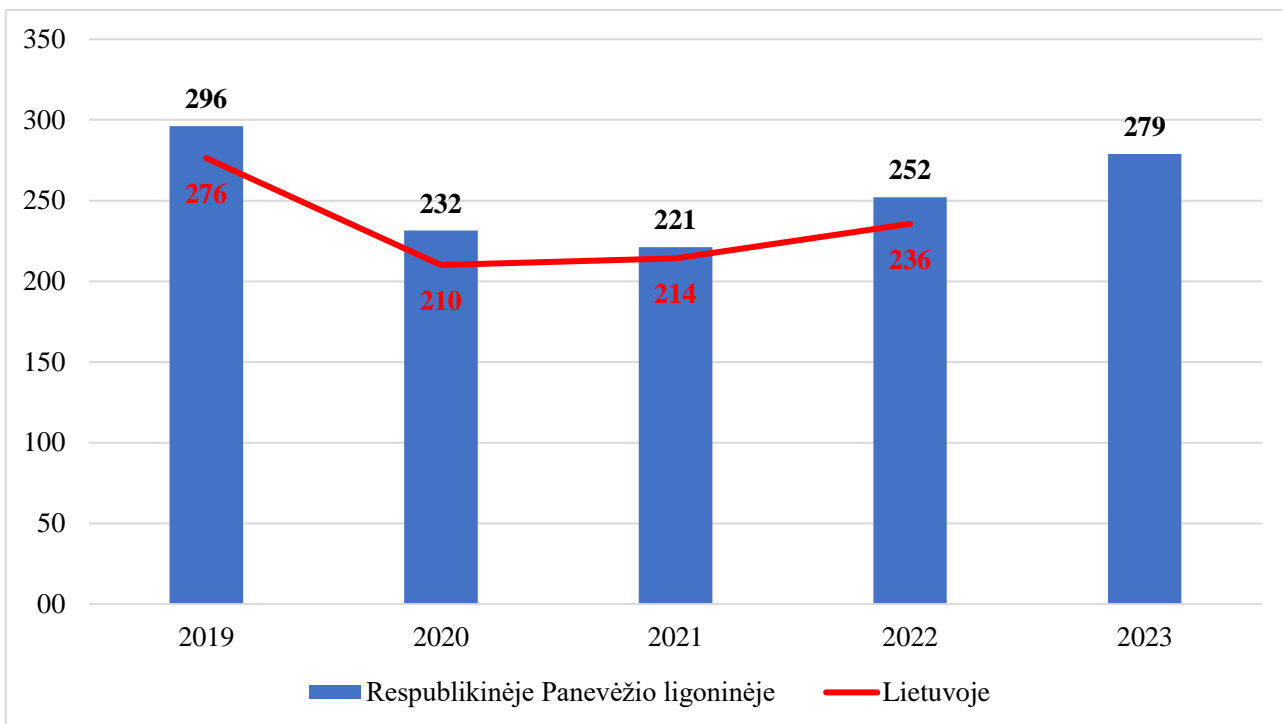
Palyginus Ligoninės 2023 m. aktyvaus gydymo lovų pagrindinius stacionaro veiklos rodiklius su 2022 m., vidutinis gulėjimo laikas Ligoninėje 2023 m. buvo 5,5 dienos, 0,1 dienos mažesnis nei 2022 m. Lovos apyvartos rodiklis 2023 m. Ligoninėje 50,5, palyginus su 2022 m. padidėjo 11,5 proc. Lovos funkcionavimo rodiklis 2023 m. Ligoninėje buvo 278,8, palyginus su 2022 m. padidėjo 10,6 proc. Stacionaro letališkumo rodiklis 2023 m. Ligoninėje buvo 3,9, palyginus su 2022 m. sumažėjo 2,5 proc. Pagrindiniai stacionaro veiklos rodikliai pavaizduoti: Vidutinio gulėjimo laiko (aktyvaus gydymo lovos) VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje dinamika 2019 – 2023 m. 5.4.5 diagramoje, Lovos apyvartos (aktyvaus gydymo lovos) VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje dinamika 2019 – 2023 m. 5.4.6 diagramoje, Lovos funkcionavimo (aktyvaus gydymo lovos) VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje dinamika 2019 – 2023 m. 5.4.7 diagramoje, Mirčių stacionare (aktyvaus gydymo lovos) VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje dinamika 2019 – 2023 m. 5.4.8 diagramoje.



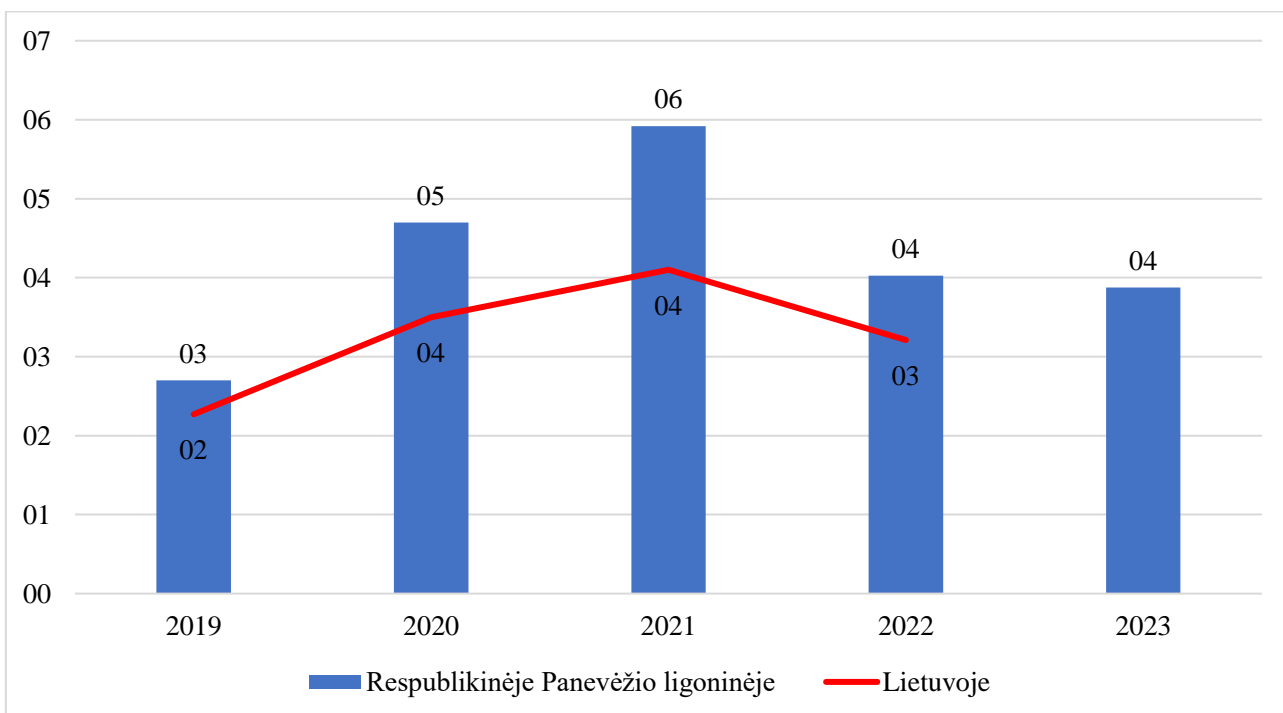
5.4.5 diagrama. Vidutinio gulėjimo laiko (aktyvaus gydymo lovos) VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje dinamika 2019 - 2023 m.



5.4.6 diagrama. Lovos apyvartos (aktyvaus gydymo lovos) VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje dinamika 2019 - 2023 m.



**5.4.7 diagrama.** Lovos funkcionavimo (aktyvaus gydymo lovų) VŠĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje dinamika 2019 - 2023 m.



**5.4.8 diagrama.** Stacionaro letališkumas proc. (aktyvaus gydymo lovų) VŠĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje dinamika 2019-2023 m.

#### 5.4.1. Klasterių veikla

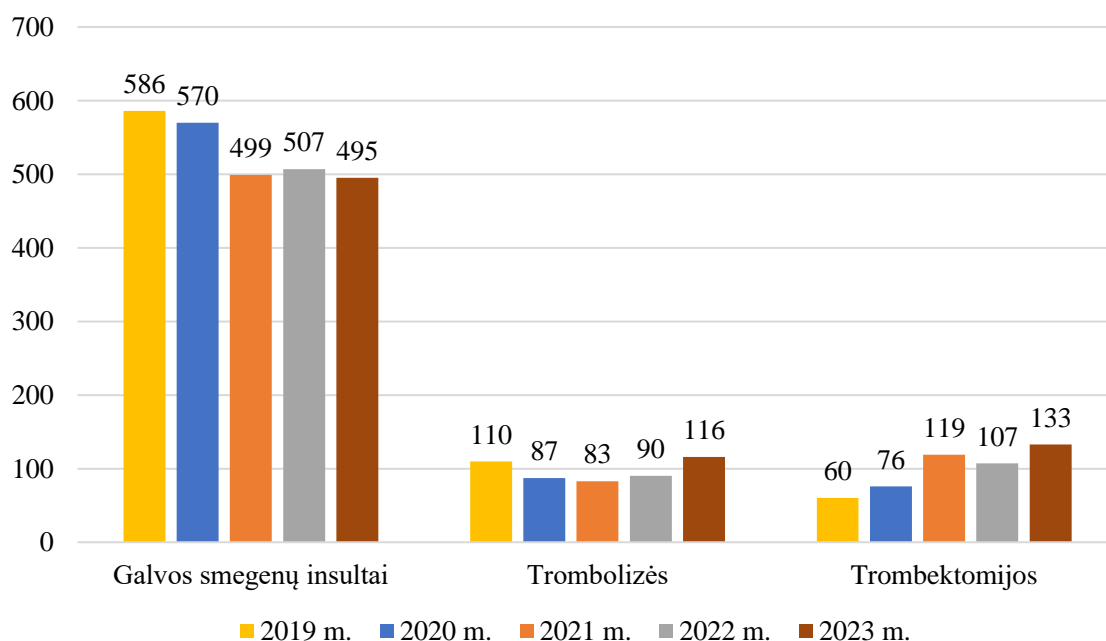
Insultų ir infarktų gydymas centruose yra efektyvus kelias, įveikiant sunkias patologijas, gelbstint gyvybes. 2023 m. insulto gydymui Ligoninės insultų centre buvo atliktos 133 trombektomijos ir 116 trombolizių, atstatyta galvos smegenų kraujotaka, 2022 m. trombektomijų

atlikta 107, trombolizių 90. Širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas, gydant infarktą su ST pakilimu, 2023 m. buvo atliktas 152 pacientams, kai 2022 m. širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas atliktas 184 pacientams. Lyginant klasterių paslaugas, 2023 m. šių paslaugų suteikta 3,4 proc. daugiau nei 2022 m., augo insulto gydymo, kai taikoma trombektomija paslaugų skaičius 34,0 proc., insulto gydymo, kai taikoma trombolizė, paslaugų skaičius 11,8 proc., sumažėjo miokardo infarkto (kai yra ST segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas, paslaugų skaičius 17,4 proc., lyginant 2023 m. su 2022 m. Klasterių paslaugų skaičiaus dinamika 2019 – 2023 m. pateikta 5.4.1.1 lentelėje.

**5.4.1.1 lentelė. Klasterių veiklos dinamika (paslaugų skaičius) 2019 - 2023 m.**

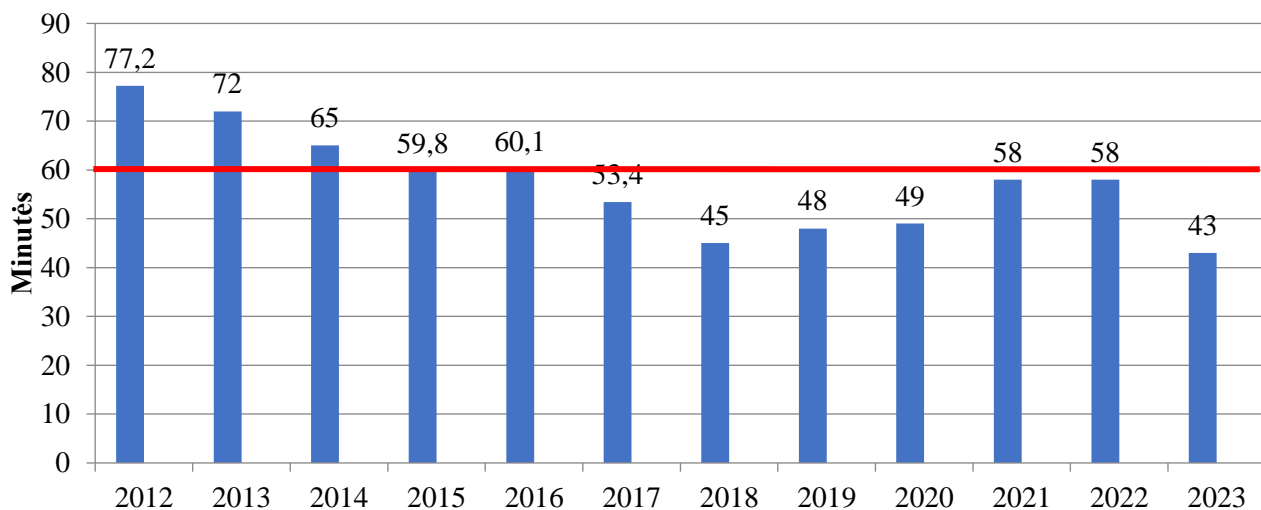
Paslauga	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
Insulto gydymo, kai taikoma trombolizė	99	77	83	68	76	8	11,8
Insulto gydymo, kai taikoma trombektomija	60	77	119	106	142	36	34,0
Miokardo infarkto (kai yra ST segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas	194	195	168	184	152	-32	-17,4
<b>Iš viso</b>	<b>353</b>	<b>349</b>	<b>370</b>	<b>358</b>	<b>370</b>	<b>12</b>	<b>3,4</b>

2023 m. trombolizė atlikta 23,4 proc. pacientų, kuriems nustatytas galvos smegenų insultas (toliau GSI). Galvos smegenų insultų klasterio veiklos pradžioje 2012 m. trombolizė buvo atlikta 9 pacientams, tai sudarė 1,5 proc. nuo visų GSI. Mechaninė trombektomija atlikta 26,9 proc. dėl GSI hospitalizuotų pacientų. Insultų, trombolizių ir trombektomijų dinamika VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje 2019 – 2023 m. pavaizduota 5.4.1.1 diagramoje.



**5.4.1.1 diagrama. Insultų, trombolizių ir trombektomijų dinamika VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje 2019 - 2023 m.**

Vidutinis laikas nuo paciento, kuriam nustatytas GSI, atvykimo iki intraveninės trombolizės procedūros atlikimo pradžios, 2023 m. buvo mažiausias nuo GSI klasterio veiklos pradžios ir sudarė 43 minutes. Palyginus 2023 m. su 2012 m., laikas iki trombolizės pradžios sumažėjo 34,2 minutės. Beveik pusę GSI klasterio pacientų 2023 m. sudarė Panevėžio miesto ir rajono gyventojai. Laikas „door-to-needle“ (min.) 2012 – 2023 m. pavaizduotas 5.4.1.2 diagramoje.



5.4.1.2 diagrama. Laikas „door-to-needle“ (min.) 2012 - 2023 m. Insultų klasteris.

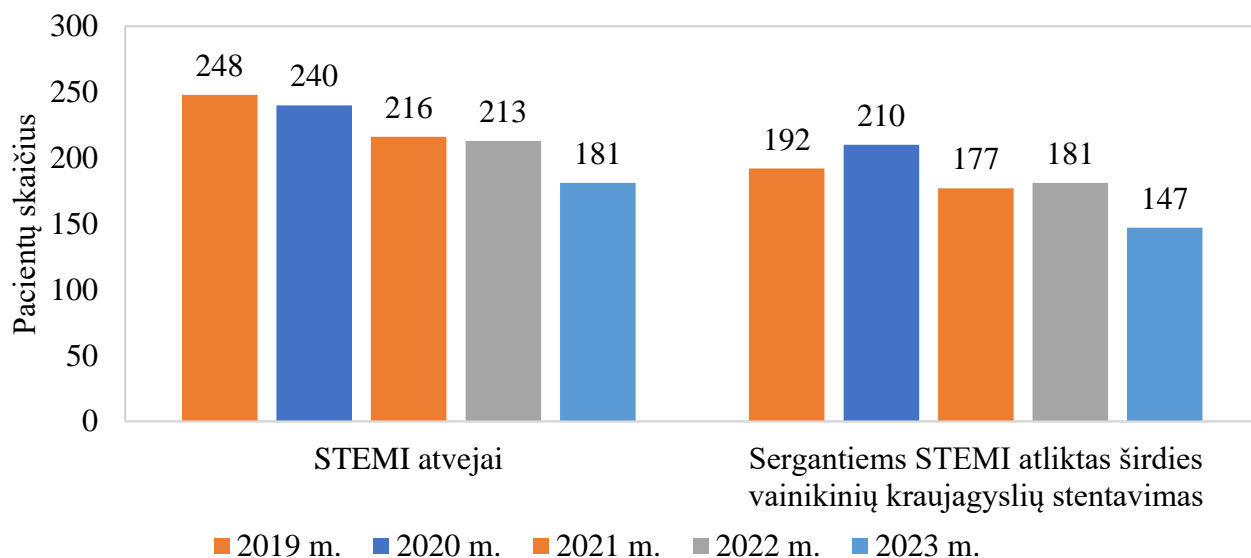
Nuo 2022 m. Insultų centre trombolizės atliekamos Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje, taip sutrumpinant „Door to needle“ laiką.

Mirštamumas nuo GSI 2023 m. buvo 9,5 proc., pacientų, kuriems buvo atliktos trombolizės procedūros, mirštamumas buvo 7,8 proc., 2012 m. mirštamumas nuo GSI buvo 13,8 proc. Mirštamumas proc. nuo GSI 2019 – 2023 m. pateiktas 5.4.1.2 lentelėje.

5.4.1.2 lentelė. Mirštamumas proc. nuo GSI 2019 - 2023 m.

Metai	Mirštamumas proc. nuo visų GSI	Trombolizuotų ligonių mirštamumas proc.
2019 m.	11,3 (66 iš 586)	10,0 (11 iš 110)
2020 m.	10,5 (60 iš 570)	10,3 (9 iš 87)
2021 m.	12,8 (64 iš 499)	12,0 (13 iš 108)
2022 m.	10,5 (53 iš 507)	6,7 (6 iš 90)
<b>2023 m.</b>	<b>9,5%</b> <b>(47 iš 495)</b>	<b>7,8%</b> <b>(9 iš 116)</b>

2023 m. Ligoninėje gydytas 181 pacientas, sergantis miokardo infarktu su ST pakilimu (toliau STEMI), 98,3 proc. šių pacientų atlikta perkutaninė vainikinių arterijų intervencija, 81,2 proc. atliktas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas. Sergančiųjų STEMI atvejų ir sergantiems STEMI atliktų širdies vainikinių kraujagyslių stentavimų dinamika 2019 – 2023 m. pavaizduota 5.4.1.3 diagramoje.



**5.4.1.3 diagrama.** *Sergančiųjų STEMI atvejų ir sergantiems STEMI atliktų širdies vainikinių kraujagyslių stentavimų dinamika 2019 - 2023 m.*

Mirštamumas nuo STEMI 2023 m. mažėjo lyginant su 2022 m. Mirštamumas nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas buvo mažesnis nei mirštamumas nuo visų STEMI. Lyginant 2023 m. su 2022 m., mirštamumas nuo visų STEMI ir nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas sumažėjo atitinkamai 27,3 proc. ir 18,1 proc. Mirštamumas proc. nuo STEMI 2019 – 2023 m. pateiktas 5.4.1.3 lentelėje.

**5.4.1.3 lentelė.** *Mirštamumas proc. nuo STEMI 2019 - 2023 m.*

Metai	Mirštamumas proc. nuo visų STEMI	Mirštamumas proc. nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas
2019 m.	9,7 (24 iš 248)	5,2 (10 iš 192)
2020m.	11,7 (28 iš 240)	10,0 (21 iš 210)
2021m.	19,0 (41 iš 216)	15,2 (27 iš 177)
2022 m.	18,3 (39 iš 213)	13,3 (24 iš 181)
2023 m.	13,3 (24 iš 181)	10,9 (16 iš 147)

## 5.4.2. Apibendrinimas

Stacionaro lovų skaičius beveik nekito, sumažėjo 2 lovomis. Stacionaro veiklos rodikliai atitiko siektinus, išskyrus vidutinę gulėjimo trukmę terapijos paslaugų grupėje, šio rodiklio reikšmė

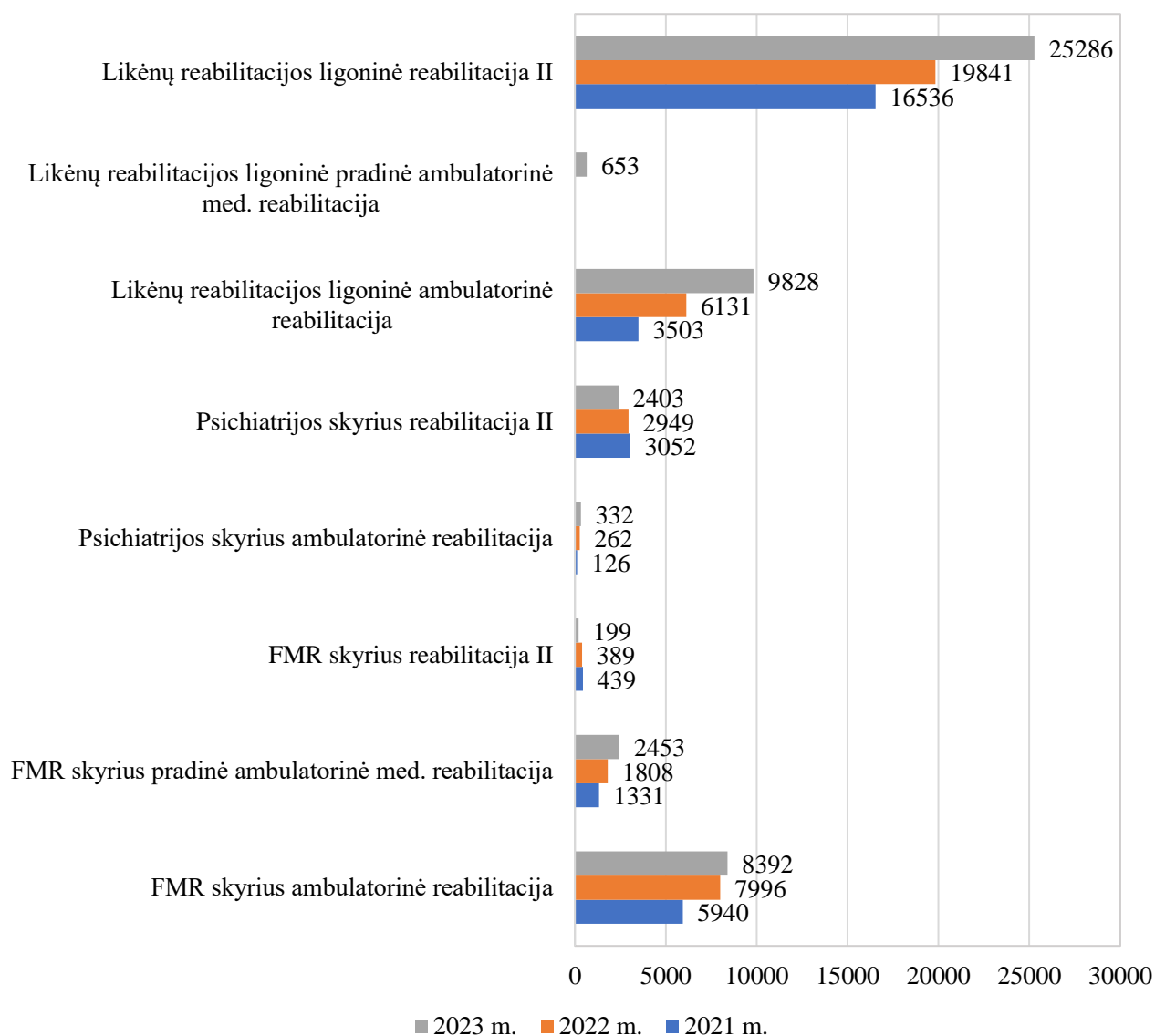
viršijo siektiną ir ankstesniais metais. Lovos užimtumo rodiklis pastaraisiais metais atitinka siektiną.

Hospitalizuotų pacientų struktūra pagal gyvenamąją vietą pakito, padidėjo Panevėžio miesto savivaldybės gyventojų dalis, atitinkamai sumažėjo Panevėžio apskrities rajonų ir kitų savivaldybių gyventojų dalis.

2023 m. klasterių veikla intensyvėjo lyginant su ankstesniais metais, išaugo galvos smegenų insulto klasterio trombolizių ir trombektomijų skaičius, sumažėjo miokardo infarkto su ST pakilimu atvejų skaičius. Lyginant klasterių pacientų mirštamumą, sumažėjo bendras mirštamumas nuo galvos smegenų insulto, tačiau padidėjo trombolizuotų pacientų mirštamumas, sumažėjo miokardo infarkto su ST pakilimu klasterio bendras mirštamumas ir pacientų, kuriems buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas. 2023 m. laikas nuo atvykimo iki intraveninės trombolizės sumažėjo iki 43 minučių.

### **5.5. Reabilitacijos paslaugas teikiančių padalinių veikla**

Ligoninėje ambulatorinės ir stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugos teikiamos filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje ir Psichiatrijos skyriuje. 2023 m. reabilitacijos paslaugų suteikta 25,8 proc. daugiau nei 2022 m. Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje paslaugų skaičius didėjo 8,3 proc., filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje 37,7 proc., Psichiatrijos skyriuje psichosocialinės reabilitacijos paslaugų suteikta 14,8 proc. mažiau palyginus 2023 m. suteiktas paslaugas su 2022 m. 2023 m. filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje pradėtos teikti reabilitacija II kvėpavimo sistemos ligos paslaugos, ambulatorinės fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo (suaugusiems) paslaugos ir pradinės medicininės reabilitacijos paslaugos. Suteiktų paslaugų dinamika pagal padalinius 2021 m. – 2023 m. pavaizduota 5.5.1 diagramoje.



**5.5.1 diagrama.** Suteiktų reabilitacijos paslaugų skaičius pagal padalinius 2021 - 2023 m.

### 5.5.1. Apibendrinimas

Reabilitacijos paslaugų Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje ir filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje suteikta 25,8 proc. daugiau. Psichiatrijos skyriuje teikiamų psichosocialinės reabilitacijos paslaugų skaičius sumažėjo dėl gydomajame korpuse vykdytų rekonstrukcijos darbų.

### 5.6. Diagnostikos padalinių veikla

**Intervencinės radiologijos skyriuje,** taikant šiuolaikines naujausias diagnostines ir gydomąsias intervencinės radiologijos technologijas, 2023 metais atliktos 6004 invazinės diagnostinės ir gydomosios radiologinės intervencijos. 1147 radiologinės intervencijos atliktos dienos stacionare (iš jų 78 gydomosios). Intervencinės radiologijos procedūrų skaičiaus dinamika 2021 – 2023 m. pateikta 5.6.1 lentelėje.

5.6.1 lentelė. Intervencinės radiologijos procedūros 2021 - 2023 m.

	2021 m.	2022 m.	2023 m.
<b>Diagnostinės, iš jų:</b>	<b>3129</b>	<b>3493</b>	<b>3768</b>
Širdies ir (ar) vainikinių arterijų	2126	2378	2520
Kraujagyslių (išskyrus vainikinių arterijų)	990	1092	1224
Ne kraujagyslių	13	23	24
<b>Gydomosios, iš jų:</b>	<b>2021</b>	<b>2172</b>	<b>2236</b>
PVAI (PCI) ir (ar) širdies	1111	1184	1164
Kraujagyslių (išskyrus širdies)	879	961	1026
Ne kraujagyslių	31	27	46

Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų intervencijų 2023 m. augo 5,4 proc. lyginant su 2022 m. Iš dažniausiai skyriuje atliekamų procedūrų, palyginus 2023 m. su 2022 m., atlikta daugiau koronarografijų (6,8 proc.), galūnių angiografijų (15,7 proc.), galvos smegenų angiografijų (5,5 proc.), žymiai daugiau atlikta sudėtingų intervencijų: embolizacijų (48,6 proc.), smegenų trombektomijų (20,9 proc.), aortografijų (30,5 proc.), aortos aneurizmų stentavimų (32,1 proc.), stimulatoriaus keitimų (16,1 proc.), tulžies latakų PTA (57,9 proc.). Sumažėjo perkutaninių transluminalinių vainikinių arterijų angioplastikų (PTCA) (-1,6 proc.), galūnių perkutaninių transluminalinių angioplastikų (PTA) (-7,6 proc.), stimulatoriaus implantavimų (-10,3 proc.), palyginus 2023 m. su 2022 m. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų intervencijų skaičius 2021 – 2023 m. pateiktas 5.6.2 lentelėje.

Intervencinės radiologijos skyrius sėkmingai dalyvauja galvos smegenų insultų ir miokardo infarktų su ST pakilimu ir miokardo infarktų be ST pakilimo klasterinėje veikloje. Skubios intervencijos atliekamos 24 valandas per parą.

Intervencinės radiologijos skyrius dalinasi savo patirtimi su kolegomis iš Lietuvos ir kitų šalių, ypač dėl pažangių gydymo metodų taikomų gydant galvos smegenų insultus ir galvos smegenų arterijų aneurizmas.

Intervencinės radiologijos skyriuje 2023 m., pirma kartą Lietuvoje, buvo atliktas plyšusios krūtininės aortos ir pilvinės aortos plyšusių šakų kompleksinis gydymas, buvo pradėtas kelio sąnario skausmų gydymas embolizuojant kelio sąnario arterijas, pirmą kartą VŠĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje buvo implantuota širdies resinchronizacijos sistema.

5.6.2 lentelė. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų intervencijų skaičius 2021 - 2023 m.

Intervencijos pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pokytis proc. 2023 m. - 2022 m.
Koronarografija	2010	2303	2459	6,8
Perkutaninė transluminalinė vainikinių arterijų angioplastika (PTCA)	843	924	909	-1,6
Galūnių angiografija	495	547	633	15,7
Galūnių perkutaninė transluminalinė angioplastika (PTA)	406	437	404	-7,6
Galvos smegenų angiografija	313	363	383	5,5
Stimulatoriaus implantavimas	249	233	209	-10,3
Embolizacija	97	138	205	48,6

<b>Intervencijos pavadinimas</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>Pokytis proc. 2023 m. - 2022 m.</b>
Smegenų trombektomija	119	110	133	20,9
Aortografija	111	95	124	30,5
Neuro PTA		102	96	-5,9
Galūnių trombektomija	108	102	94	-7,8
Frakcinis širdies kraujagyslių tėkmės rezervo tyrimas (FFR)	109	70	58	-17,1
Abdominalinė angiografija	49	64	56	-12,5
Ilgalaikio kateterio įvedimas, pašalinimas	32	29	39	34,5
Aortos aneurizmos stentavimas	12	28	37	32,1
Stimulioriaus keitimas		31	36	16,1
Tulžies latakų PTA	29	19	30	57,9
Cholangiografija		23	24	4,3
Venografija, Tips	12	12	15	25,0
Renalinė angiografija	6	9	12	33,3
Port kateteris	15	12	10	-16,7
Tulžies latakų drenavimas		2	8	300,0
Nefrostoma	15	6	8	33,3
Defibrilioriaus implantavimas	9	8	6	-25,0
Inkstų trombektomija	1	1	3	200,0
Širdies intrakraujagyslinis ultragarsinis tyrimas (IVUS)	7	5	3	-40,0
Stimulioriaus laido keitimas, korekcija, šalinimas		7	2	-71,4
Transjugulinis portosisteminis šuntavimas (TIPS)			2	
Ilgalaikio kateterio korekcija			2	
Laikino elektrodo įvedimas		1	1	0,0
Port kateterio revizija		1	1	0,0
Dubens angiografija	4	2	1	-50,0
Įvykių registratoriaus implantavimas/	2	4	1	-75,0
Kepenų biopsija		1		-100,0
Guolio revizija		1		-100,0
Įvykių registratoriaus, stimul, laidu pašalinimas		3		-100,0
Rotobliacija + PTCA	2	3		-100,0
Kontrapulsacijos įvedimas	1	0		
<b>Iš viso</b>	<b>5056</b>	<b>5696</b>	<b>6004</b>	<b>5,4</b>

**Radiologijos – diagnostikos skyriuje** atliekami rentgenodiagnostiniai, kompiuterinės tomografijos, kompiuterinės tomografijos angiografijos, magnetinio rezonanso, mamografijos, kaulų densitometrijos, ultragarsiniai, endoskopiniai (bronchoskopijos) ir klinikinės fiziologijos tyrimai. 2023 m. bendras skyriuje atliekamų tyrimų skaičius augo 4,0 proc., daugiau atlikta rentgenodiagnostinių tyrimų (10,0 proc.), kompiuterinės tomografijos tyrimų (5,4 proc.), magnetinio rezonanso tyrimų (0,8 proc.), ultragarsinių tyrimų (9,0 proc.), bronchoskopinių tyrimų (35,1 proc.)

daugiau nei 2022 m. Mažėjo mamografinių tyrimų (-1,9 proc.), funkcinės diagnostikos tyrimų (-11,3 proc.) lyginant 2023 m. atliktus tyrimus su 2022 m. Mažėjo brangiųjų tyrimų atliekamų stacionare skaičius: kompiuterinės tomografijos tyrimų stacionare atlikta 6,4 proc., magnetinio rezonanso tyrimų stacionare atlikta 1,6 proc. mažiau palyginus 2023 m. su 2022 m.

2023 m. Sveikatos apsaugos ministro patvirtintos, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumo rodiklio siektinos reikšmės buvo pasiektos ir sudarė: kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova 43,63 tyrimai per darbo dieną (siektina reikšmė 24) ir magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova 19,8 tyrimai per darbo dieną (siektina reikšmė 13). Radiologijos – diagnostikos skyriuje atliktų tyrimų skaičiaus dinamika 2021 m. – 2023 m. pateikta 5.6.3 lentelėje.

*5.6.3 lentelė. Radiologijos – diagnostikos skyriuje atliktų tyrimų skaičius 2021 - 2023 m.*

<b>Tyrimai</b>	<b>2021 metai</b>	<b>2022 metai</b>	<b>2023 metai</b>	<b>Pokytis proc. 2023 m. - 2022 m.</b>
<b>RO tyrimai (iš viso), iš jų</b>	<b>68363</b>	<b>68028</b>	<b>74848</b>	<b>10,0</b>
Ambulatoriniai RO	52328	58372	63336	8,5
Stacionaro RO	16035	9656	11512	19,2
<b>Mamografiniai tyrimai, iš jų</b>	<b>14126</b>	<b>14367</b>	<b>14092</b>	<b>-1,9</b>
Ambulatoriniai	14082	14349	14039	-2,2
Stacionaro	44	18	53	194,4
<b>KT tyrimai , iš jų</b>	<b>17769</b>	<b>20776</b>	<b>21903</b>	<b>5,4</b>
Ambulatoriniai KT	12984	14448	15981	10,6
Stacionaro KT	4785	6328	5922	-6,4
<b>Magnetinio rezonanso tyrimai, iš jų</b>	<b>2504</b>	<b>4931</b>	<b>4969</b>	<b>0,8</b>
Ambulatoriniai MRT	1587	3916	3965	1,3
Stacionaro MRT	917	1015	999	-1,6
<b>Funkcinės diagnostikos tyrimai</b>	<b>30124</b>	<b>32545</b>	<b>28861</b>	<b>-11,3</b>
<b>Ultragarsiniai tyrimai</b>	<b>35064</b>	<b>29512</b>	<b>32165</b>	<b>9,0</b>
<b>Bronchoskopiniai tyrimai</b>	<b>562</b>	<b>502</b>	<b>678</b>	<b>35,1</b>

2023 m. skyriuje pradėta tirti kepenų elastografijos įrenginiu (atlikta 400 tyrimų ambulatoriniams ir stacionaro pacientams) – dirba gydytojai gastroenterologai. Magnetinio rezonanso kontrolėje atliekamos prostatos biopsijos, naudojant robotinę ranką, KT kontrolėje atliekamos intervencinės procedūros, atliekami kompiuterinės tomografijos ir magnetinio rezonanso tyrimai su anestezija, praplėstas magnetinio rezonanso atliekamų tyrimų spektras, pavyzdžiui atliekama daugiau smulkių žmogaus anatominių sričių tyrimų.

**Gastroenterologijos skyriaus Endoskopinės diagnostikos poskyryje** teikiamos gydytojų specialistų konsultacijos, dienos stacionaro: ezofagogastroduodenoskopija ir kolonoskopija atliekama taikant bendrinę nejautrą, ezofagogastroduodenoskopija ir kolonoskopija atliekama taikant bendrinę nejautrą, kai atliekama biopsija ir polipektomija ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios

diagnostikos programos paslaugos, endoskopiniai tyrimai ir gydomosios intervencijos stacionaro pacientams.

Įdiegti nauji ir toliau plėtoti inovatyvūs tyrimai ir gydymo metodai: TIPS procedūra (transjugulinio intrahepatinio portosisteminio šunto suformavimas), enterinė mityba su maitinimo pompa, stemplės ir dvylikapirštės žarnos stentavimai.

2023 m. skyriuje atliktų tyrimų ir intervencijų atlikta 8,2 proc. mažiau nei 2022 m. Didžiausias teigiamas pokytis programinių kolonoskopijų (29,8 proc.), storžarnės polipektomijų (20,5 proc.), ERCP (13,3 proc.), stacionaro pacientams atliktų kolonoskopijų (11,8 proc.), PEG suformavimų (8,7 proc.), gydomųjų gastrokopijų (6,7 proc.), stemplės stentavimo procedūrų (16,7 proc.), sumažėjo skrandžio gastrokopijų: ambulatorinių (-11,3 proc.), stacionarinių (-23,8 proc.), skrandžio polipektomijų (-5,5 proc.), stemplės venų ligavimo procedūrų (-22,7 proc.). Endoskopinės diagnostikos poskyryje atliktų tyrimų skaičius dinamika 2021 m. – 2023 m. pateikta 5.6.4 lentelėje.

**5.6.4 lentelė.** Endoskopinės diagnostikos poskyryje atliktų tyrimų skaičius 2021 - 2023 m.

Procedūra	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pokytis proc. 2023 m. - 2022 m.
Ambulatorinės gastrokopijos	3920	5649	5011	-11,3
Stacionarinės gastrokopijos	2226	3413	2602	-23,8
Gydomosios gastrokopijos	16	268	286	6,7
PEG suformavimas	13	23	25	8,7
Skrandžio polipektomijos	44	73	69	-5,5
Stemplės venų ligavimas	18	22	17	-22,7
Stemplės stentavimas	7	6	7	16,7
ERCP	114	120	136	13,3
Stacionarinės kolonoskopijos	556	643	719	11,8
Ambulatorinės kolonoskopijos	628	616	772	25,3
Programinės kolonoskopijos	688	608	789	29,8
Storžarnės polipektomijos	184	224	270	20,5
<b>Iš viso</b>	<b>8414</b>	<b>11665</b>	<b>10703</b>	<b>-8,2</b>

**Laboratorinės diagnostikos skyriuje** atliekamų tyrimų skaičius 2023 m. augo 2,1 proc. lyginant su 2022 m., daugiau atlikta bendrų klinikinių tyrimų 15,0 proc., hematologinių tyrimų 5,9 proc., imunologinių tyrimų 9,3 proc., virusų ir kitų infekcinių žymenų 2,2 proc. Biocheminių tyrimų atlikta 1,5 proc. mažiau 2023 m. palyginus su 2022 m. Laboratorinės diagnostikos skyriuje atliktų tyrimų skaičius 2021 – 2023 m. pateiktas 5.6.5 lentelėje.

**5.6.5 lentelė.** Laboratorinės diagnostikos skyriuje atliktų tyrimų skaičius 2021 - 2023 m.

Tyrimo pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pokytis proc. 2023 m. - 2022 m.
Bendri klinikiniai	30784	33826	38903	15,0
Hematologiniai	72889	79079	83748	5,9
Biocheminiai	486540	494363	486772	-1,5
Imunologiniai	140385	142865	156188	9,3
Virusų ir kitų infekcinių žymenų	25881	24794	25337	2,2
<b>Iš viso</b>	<b>756479</b>	<b>774927</b>	<b>790948</b>	<b>2,1</b>

Kraujo banko veikla 2023 m.: kraujo parinkimo procedūros atliktos 1740 pacientų, 1978 pacientams išduoti kraujo komponentai ir preparatai.

**Mikrobiologijos laboratorija.** 2023 m. atlikta 0,5 proc. tyrimų mažiau lyginant su 2022 m., didžiausią tyrimų dalį sudarė tyrimai besigydantiems stacionare pacientams. 2023 m. Mikrobiologijos laboratorijos personalas sėkmingai taikė molekulinės biologijos tyrimo metodą, šių tyrimų atlikta daugiau nei 3 kartus daugiau lyginant 2023 m. su 2022 m. Daugiausiai 2023 m. sumažėjo mokamų tyrimų pagal sutartis skaičius 81,8 proc. ir SARS COV-2 PGR tyrimų skaičius 78,4 proc. lyginant su 2022 m. Mikrobiologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičius 2021 – 2023 m. pateiktas 5.6.6 lentelėje.

5.6.6 lentelė. Mikrobiologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičius 2021 - 2023 m.

Mikrobiologinio tyrimo pavadinimas	2021m.	2022m.	2023 m.	Pokytis proc. 2023 m. - 2022 m.
Klinikiniai mikrobiologiniai tyrimai	58944	77480	85474	10,3
Infekcinės serologijos tyrimai	4119	6569	9474	44,2
Dermatovenerologiniai tyrimai	3421	4300	4722	9,8
Mikologiniai tyrimai	2347	3115	4014	28,9
Mikrobiologiniai sanitariniai tyrimai	1944	3615	3678	1,7
Vidaus ir išorės kontrolė	12279	9532	8969	-5,9
Molekuliniai biologiniai tyrimai	368	732	2277	211,1
Mokami tyrimai pagal sutartis	6309	4249	772	-81,8
SARS COV-2 PGR	31967	13185	2842	-78,4
<b>Iš viso:</b>	<b>123442</b>	<b>122777</b>	<b>122222</b>	<b>-0,5</b>

**Patologijos skyrius.** Per metus tyrimų skaičius pasiekė priešpandeminį lygį ir 2023 m. toliau palaipsniui didėjo. Mažėjo įprastinių citologinių tyrimų, tačiau ženkliai išaugo mokamų citologinių tyrimų skaičius iš ginekologinės skystos terpės. Autopsijų 2023 m. sumažėjo 16,7 proc. Lyginant 2023 m. su 2022 m. patologijos tyrimų skaičius augo: histologinių tyrimų 9,7 proc., histocheminių tyrimų 12,5 proc., imunohistocheminių tyrimų 1,3 proc., ginekologinių mokamų tyrimų iš skystos terpės 50,2 proc., mažiau atlikta citologinių tyrimų 11,6 proc. Patologijos skyriuje atliktų tyrimų skaičiaus dinamika 2021 – 2023 m. pateikta 5.6.7 lentelėje.

5.6.7 lentelė. Patologijos skyriuje atliktų tyrimų skaičius 2021 - 2023 m.

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pokytis proc. 2023 m. - 2022 m.
Autopsijos	34	36	30	-16,7
Histologiniai tyrimai	7028	8415	9228	9,7
Histocheminiai tyrimai	1660	2091	2353	12,5
Imunohistocheminiai tyrimai	2167	2414	2446	1,3
Citologiniai tyrimai	2595	2430	2148	-11,6
Ginekologinių mokamų tyrimų iš skystos terpės	569	528	793	50,2

### 5.6.1. Apibendrinimas

Intervencinės radiologijos skyriuje, taikant pažangias technologijas, kasmet atliekama naujų intervencinių procedūrų pirmą kartą Lietuvoje ir (ar) Ligoninėje. 2023 m. intervencinių procedūrų atlikta 5,4 proc. daugiau nei 2022 m. Stebimas didesnis sudėtingų intervencijų skaičiaus augimas.

Radiologijos – diagnostikos skyriuje atliktų tyrimų skaičius augo 4,0 proc. Skyriuje atliekamų tyrimų skaičius augo beveik visų tyrimų grupėse, išskyrus mamografinių (-1,9 proc.) ir funkcinės diagnostikos tyrimų (-11,3 proc.). Stacionaro pacientams atliekamų magnetinio rezonanso tomografijos ir kompiuterinės tomografijos tyrimų sumažėjo. Medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumo rodiklio siektinos reikšmės buvo pasiektos.

Gastroenterologijos skyriaus Endoskopinės diagnostikos poskyryje atliekamų diagnostinių tyrimų ir gydomųjų procedūrų sumažėjo 8,2 proc. Daugiau buvo atlikta diagnostinių ir gydomųjų kolonoskopijų (daugiausia augo programinių kolonoskopijų tyrimų skaičius), PEG suformavimų, gydomųjų gastroskopijų, stemplės stentavimų. Mažiau atlikta ambulatorinių ir stacionariųjų gastroskopijų, skrandžio polipektomijų, stemplės venų ligavimo procedūrų.

Laboratorinės diagnostikos skyriuje atliktų tyrimų skaičius augo 2,1 proc., tyrimų skaičius augo visose tyrimų grupėse, išskyrus biocheminius tyrimus.

Mikrobiologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų skaičius sumažėjo 0,5 proc. Tyrimų skaičius augo beveik visose tyrimų grupėse, tačiau labai žymiai sumažėjo pagal sutartis atliekamų tyrimų skaičius ir SARS COV-2 PGR tyrimų skaičius, saikingai sumažėjo vidaus ir išorės kontrolės tyrimų.

Patologijos skyriuje atliekamų tyrimų skaičius, pasiekęs priešpandeminį lygį, palaiapsniui auga. Daugumoje tyrimų grupių tyrimų skaičius augo, tačiau sumažėjo atliktų autopsijų ir citologinių tyrimų.

## 5.7. Gydomųjų klinikų, Konsultacijų poliklinikos ir filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės veikla

### 5.7.1. Diagnostikos ir gydymo klinikos veikla

Diagnostikos ir gydymo klinika sudėtinė VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės dalis, apimanti terapinio profilio **gydomuosius skyrius**: Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrių, Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyrių, Skausmo kliniką, Vaikų ligų skyrių, Kardiologijos I ir II skyrius, Gastroenterologijos skyrių su Endoskopinės diagnostikos poskyriu, Psichiatrijos skyrių, Krizių intervencijos centrą, Vidaus ligų I ir II skyrius, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrių, Neurologijos I ir II skyrius, Onkologijos – chemoterapijos skyrių, Hemodializės – nefrologijos skyrių, Endokrinologijos skyrių, Geriatrijos skyrių **ir diagnostinius skyrius**: Laboratorinės diagnostikos skyrių, Kraujo banką, Intervencinės radiologijos skyrių, Radiologijos – diagnostikos skyrių su Intervencinių echoskopijų poskyriu, Patologijos skyrių, Mikrobiologijos laboratoriją bei ligoninės Vaistinę.

Iš viso 2023 m. Diagnostikos ir gydymo klinikoje dirbo 889 darbuotojai (43,9 proc. visų Ligoninės darbuotojų), iš jų 188 gydytojai, 17 fizinės medicinos ir reabilitacijos specialistų, 318 slaugytojų, 82 slaugytojų padėjėjai, 270 kitų darbuotojų, 14 ūkio reikalų tvarkytojų. Vienam gydytojui tenka 2,1 slaugos specialisto. Gydytojai vyresni nei 65 m. amžiaus sudaro 8,5 proc. 2023 m. buvo priimti 76 darbuotojai, atleisti – 58.

Per metus Diagnostikos ir gydymo klinikoje buvo gydyti 11 965 pacientai (gydymo etapų sk.), palyginus 2023 m. su 2022 m. Diagnostikos ir gydymo klinikoje gydyta 4,2 proc. pacientų daugiau. Daugiausiai pacientų skaičius augo Vidaus ligų II skyriuje (28,5 proc.), Geriatrijos skyriuje (19,3 proc.) ir Gastroenterologijos skyriuje (13,9 proc.) 2023 m. palyginus su 2022 m. Daugiausiai sumažėjo gydytų pacientų skaičius Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje (-45,5), Neurologijos I skyriuje (-26,1 proc.), Endokrinologijos skyriuje (-17,7 proc.), Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuje (-11,6 proc.), lyginant 2023 m. su 2022 m. Gydytų pacientų skaičiaus pokyčiams (teigiamam ir neigiamam) didžiausią įtaką turėjo lovų skaičiaus pokyčiai dėl skyrių remontų, žmogiškųjų išteklių mažėjimas ir pasikeitę pacientų srautai. Gydytų pacientų skaičius (gydymo etapai) Diagnostikos ir gydymo klinikoje 2021 – 2023 m. pateiktas 5.7.1.1 lentelėje.

**5.7.1.1 lentelė. Gydytų pacientų skaičius (gydymo etapai) Diagnostikos ir gydymo klinikoje 2021 - 2023 m.**

Klinika/skyrius	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m. - 2022 m. proc.
Endokrinologijos skyrius	480	502	413	-17,7
Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius	39	33	18	-45,5
Gastroenterologijos skyrius	1006	1075	1224	13,9
Geriatrijos skyrius	571	457	545	19,3
Kardiologijos I skyrius	1696	1636	1686	3,1
Kardiologijos II skyrius	764	645	665	3,1
Krizių intervencijos centras	242	264	279	5,7
Neurologijos I skyrius	669	732	541	-26,1
Neurologijos II skyrius	578	591	622	5,2
Onkologijos chemioterapijos	915	955	1018	6,6
Psichiatrijos skyrius	1112	1090	1043	-4,3
Reanimacijos skyrius	572	457	404	-11,6
Vaikų ligų skyrius	1354	1392	1378	-1,0
Vidaus ligų II skyrius	1138	1657	2129	28,5
<b>Diagnostikos ir gydymo klinika</b>	<b>11136</b>	<b>11486</b>	<b>11965</b>	<b>4,2</b>

Vidutinė gulėjimo trukmė Diagnostikos ir gydymo klinikoje 8,0 dienos, terapijos paslaugų grupėje 7,4 dienos, chirurgijos paslaugų grupėje 9,1 dienos, psichiatrijos paslaugų grupėje 11,3 dienos. Klinikoje vidutinės gulėjimo trukmės siektina reikšmė pasiekta tik Psichiatrijos paslaugų grupėje. Terapijos paslaugų grupėje siektina reikšmė pasiekta Kardiologijos II, Onkologijos – chemioterapijos, Vaikų ligų ir Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuose, chirurgijos paslaugų grupėje siektina reikšmė pasiekta Kardiologijos II skyriuje. Terapijos paslaugų grupėje ilgiausia gulėjimo trukmė Geriatrijos skyriuje (10,2 dienos), Vidaus ligų II skyriuje (9,6 dienos), Endokrinologijos skyriaus (9,3 dienos). Vidutinė terapijos paslaugų grupės gulėjimo trukmė išlieka ilgesnė nei siektina dėl slaugos ir paliatyvaus gydymo lovų Panevėžio mieste didžiulio trūkumo. Nėra galimybės pacientus iš karto po suplanuotos aktyvaus gydymo pabaigos perkelti slaugai ar paliatyviam gydymui.

Lovos užimtumo rodiklis 2023 m. Diagnostikos ir gydymo klinikoje 83,2 proc. (siektina reikšmė ne mažiau kaip 70,0 proc.), 2022 m. lovos užimtumo rodiklis buvo 73,5 proc. Rodiklis 2023 m. pasiektas beveik visuose klinikos skyriuose, išskyrus Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrių. Geriatrijos skyriuje, dėl skyriaus remonto metu kituose klinikos skyriuose gydytų geriatrijos

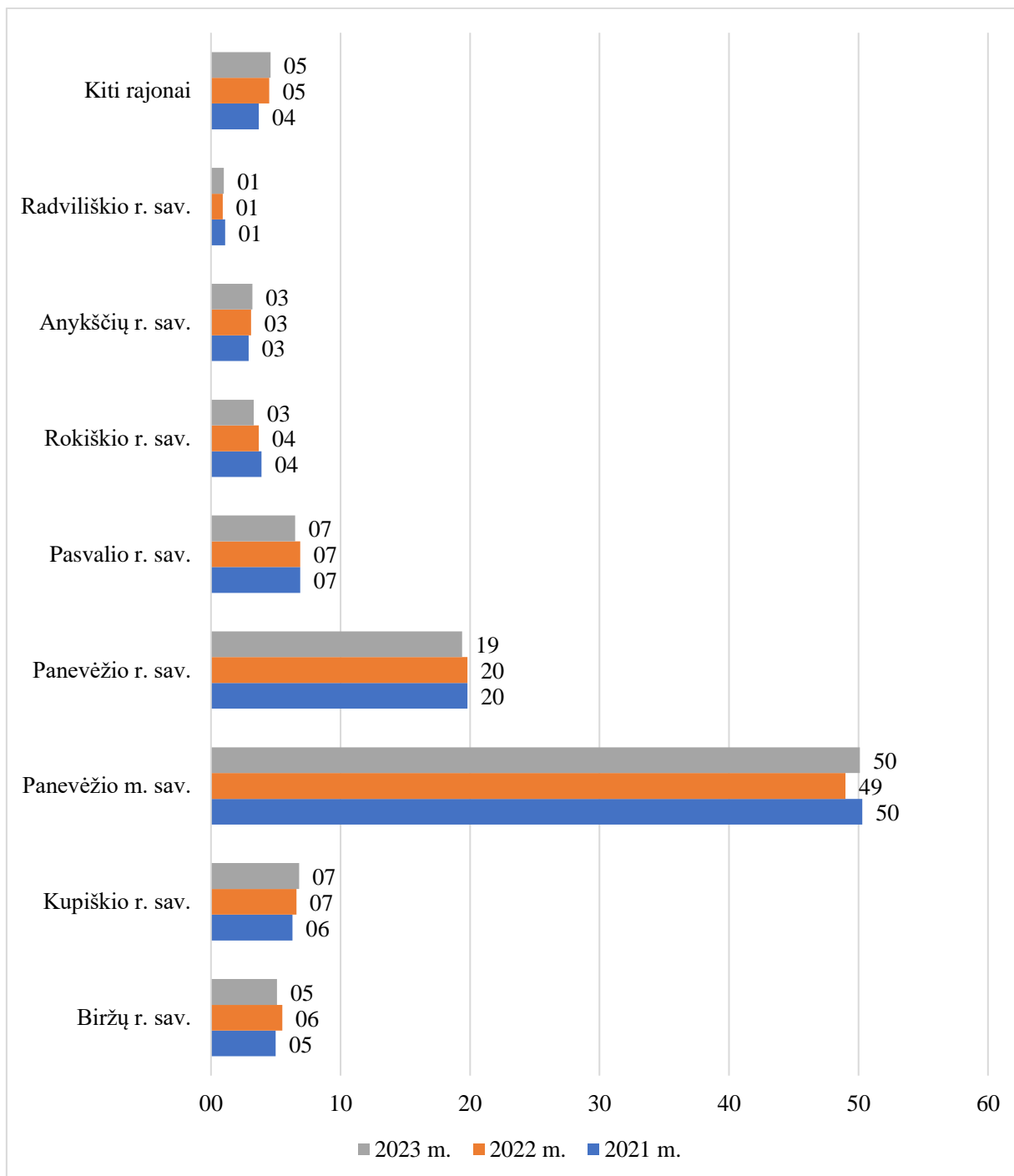
pacientų, lovos užimtumo rodiklis viršijo 100 proc. Diagnostikos ir gydymo klinikos skyrių veiklos rodikliai 2021 – 2023 m. pateikti 5.7.1.2 lentelėje.

**5.7.1.2 lentelė. Diagnostikos ir gydymo klinikos skyrių veiklos rodikliai 2021 - 2023 m.**

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis proc.			Vidutinė gulėjimo trukmė								
				Terapijos paslaugų grupė			Chirurgijos paslaugų grupė			Psichiatrijos paslaugų grupė		
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
<b>Siektina reikšmė</b>	<b>82,2</b>	<b>70,0</b>	<b>70,0</b>	<b>6,1</b>	<b>6,1</b>	<b>6,1</b>	<b>7,5</b>	<b>7,0</b>	<b>7,0</b>	<b>17,9</b>	<b>17,9</b>	<b>17,9</b>
Endokrinologijos skyrius	77,5	83,1	96,5	9,6	9,0	9,3	19,4	14,5	16,7		16,0	15,0
Gastroenterologijos skyrius	75,7	80,4	89,4	8,0	7,7	7,6	14,3	14,5	14,7	16,0	10,5	28,0
Geriatrijos skyrius	70,9	80,7	104,1	9,8	8,5	10,2	24,1	17,3	17,4	19,0	15,0	16,0
Kardiologijos I skyrius	81,6	90,3	99,5	7,8	7,3	8,2	8,1	8,3	8,6	19,0		
Kardiologijos II skyrius	63,4	76,2	77,4	6,4	4,0	4,0	6,3	4,7	4,5			
Krizių intervencijos centras										9,6	9,7	9,7
Neurologijos I skyrius	66,4	72,1	73,5	8,5	8,2	8,5	13,4	11,7	10,8	18,0	20,5	19,0
Neurologijos II skyrius	66,3	64	83,6	9,9	9,1	8,0	15,1	11,4	12,9			
Onkologijos chemoterapijos	78,7	74,1	81,7	4,8	4,3	4,5	13,8	10,9	11,4			
Psichiatrijos skyrius										11,3	11,8	11,7
Reanimacijos skyrius	46,6	25,1	21,2	5,8	4,4	4,6	13,0	9,6	8,4	26,3	4,3	25,0
Vaikų ligų skyrius	69,8	77,2	88,0	4,7	4,7	4,6	18,0	12,8	7,3			
Vidaus ligų II skyrius	60,2	84,6	95,5	10,7	9,5	9,6	21,8	17,3	10,8	13,9	14,5	13,8
<b>Diagnostikos ir gydymo klinika iš viso</b>	<b>68,1</b>	<b>73,5</b>	<b>83,2</b>	<b>7,6</b>	<b>7,1</b>	<b>7,4</b>	<b>10,8</b>	<b>9,4</b>	<b>9,1</b>	<b>11,0</b>	<b>11,4</b>	<b>11,3</b>

2023 metų pabaigoje Diagnostikos ir gydymo klinikoje buvo 347 lovos, iš jų 271 aktyvaus gydymo (be psichiatrijos).

Pagal gyvenamąją vietą 2023 m. klinikoje gydytų pacientų didžiausią dalį sudarė Panevėžio miesto (50,1 proc.) ir Panevėžio rajono gyventojai (19,4 proc.) bei kitų Panevėžio apskrities rajonų gyventojai (21,7 proc.). Lyginant 2023 m. su 2022 m., Panevėžio miesto ir rajono gyventojų dalis didėjo 0,7 proc., kitų Panevėžio apskrities rajonų gyventojų dalis sumažėjo 1,0 proc., ne Panevėžio apskrities gyventojų dalis didėjo 0,3 proc. Diagnostikos ir gydymo klinikoje gydytų pacientų dalis proc. pagal gyvenamąją vietą 2021 – 2023 m. pavaizduoti 5.7.1.1 diagramoje.



5.7.1.1 diagrama. Diagnostikos ir gydymo klinikoje gydytų pacientų dalis proc. pagal gyvenamą vietą 2021 - 2023 m.

Klinikoje gydytų pacientų amžiaus vidurkis 60,9 m., 53,4 proc. pacientų buvo 65 m. amžiaus ir vyresni.

Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius dalyvauja organų donorystės veikloje, identifikuoja, ruošia donorus, teikia informaciją NOTB, Vilniaus regiono organų transplantacijos tarnybai. 2023 m. identifikuota 11 potencialių donorų, paruošti 3 efektyvūs donoriai. Priežastys, dėl kurių donoriai netapo efektyviais: artimųjų atsisakymas - 5 atvejais, kitos priežastys: aktyvi hepatito C viruso forma, visi centrai atsisakė organų ir audinių (1 atvejis), KT angiografijos metu rasta kraujotaka, mirė įvykus asistolijai (1 atvejis); teigiamas HBV DNR (1 atvejis).

### 5.7.1.1. Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus veikla

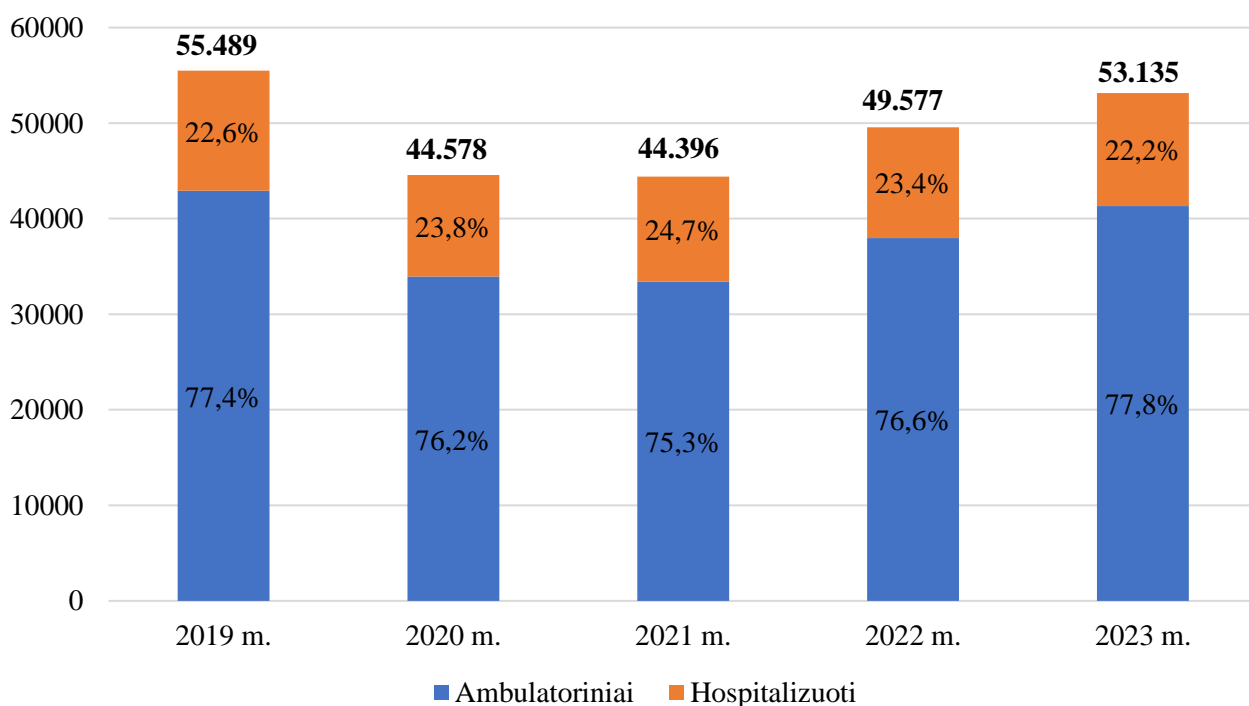
Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrius (toliau PSPS) yra C tipo skubiosios medicinos pagalbos skyrius, teikiantis paslaugas vaikams ir suaugusiesiems. Skubi medicinos pagalba teikiama 12 stebėjimo lovų, iš jų 3 lovos skirtos vaikų skubios pagalbos teikimui, traumų centre paslaugos teikiamos 4 lovose. PSPS planinės hospitalizacijos poste yra hospitalizuojami dėl planinės pagalbos atvykę pacientai į Diagnostikos ir gydymo klinikos, Chirurgijos klinikos skyrius ir Akušerijos ginekologijos klinikos Ginekologijos skyrių.

PSPS yra vienintelis skyrius Panevėžio regione, kuriame 24 val. per parą paslaugas teikia įvairių specialybių gydytojai, atliekami skubūs KT tyrimai, chirurginės intervencijos.

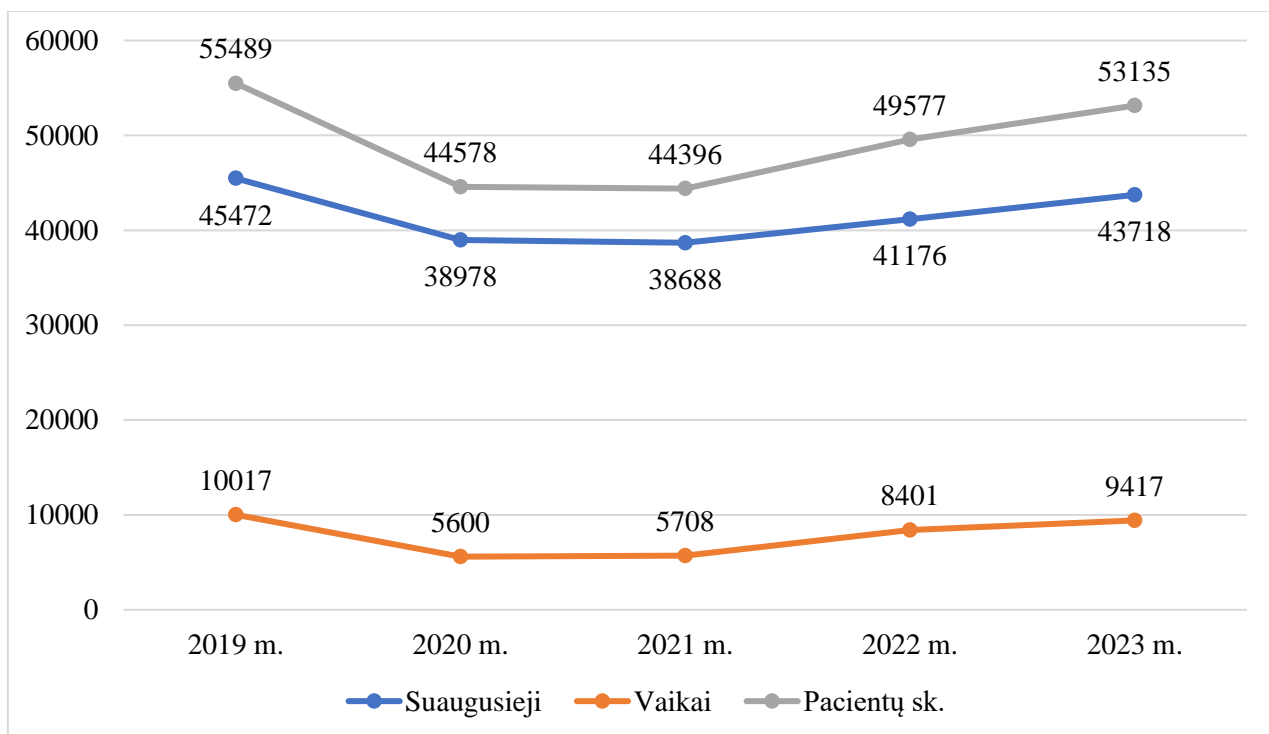
2023 m. į Ligoninės PSPS kreipėsi 63 965 pacientai, dėl skubios pagalbos kreipėsi 53 135 pacientai (43 718 suaugusieji ir 9 417 vaikai). Skubiosios pagalbos pacientų srautai per parą 2023 m.: vidutiniškai kreipėsi 146, didžiausias pacientų skaičius per parą 201, mažiausias 99. Lyginant su 2022 m. bendras pacientų skaičius, kuriam reikalinga skubi pagalba, augo 7,2 proc. (suaugusiųjų kreipėsi 6,2 proc., vaikų 12,1 proc. daugiau). Hospitalizuoti 22,2 proc. pacientų, kurie kreipėsi į PSPS dėl skubiosios pagalbos (2022 m. 23,4 proc.).

5.7.1.1.1 lentelė. PSPS pacientų, kuriems suteikta skubi pagalba, srautai per parą 2019 - 2023 m.

Metai	Vidutinis pacientų skaičius per parą	Maksimalus pacientų skaičius per parą	Minimalus pacientų skaičius per parą
2019 m.	153	231	107
2020 m.	122	235	43
2021 m.	121	207	48
2022 m.	135	164	62
2023 m.	146	201	99



5.7.1.1.1 diagrama. PSPS pacientai pagal gydymo baigtį 2019 - 2023 m.



5.7.1.1.2 diagrama. PPS pacientai pagal amžių 2019 - 2023 m.

2023 m. PPS suteikta ambulatorinių paslaugų 7 proc. daugiau nei 2022 m. Iš jų gydytojų specialistų konsultacijų suteikta 4,9 proc., skubiosios medicinos pagalbos paslaugų suteikta 5,3 proc., stebėjimo paslaugų 49,0 proc., COVID-19 diagnostikos paslaugų 112,2 proc. daugiau. Stebėjimo paslaugų suteikta daugiausiai per visą šių paslaugų teikimo laikotarpį, šių paslaugų skaičiaus augimas turėjo įtakos saikingam skubiosios medicinos pagalbos ir gydytojų specialistų paslaugų augimui. Ambulatorinių paslaugų, suteiktų PPS, dinamika 2019 – 2023 m. pateikta 5.7.1.1.2 lentelėje.

5.7.1.1.2 lentelė. Ambulatorinių paslaugų, suteiktų PPS, skaičius 2019 - 2023 m.

Paslaugų grupė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
COVID-19 ligos diagnostikos paslauga				172	365	193	112,2
Gydytojų specialistų konsultacijos	40944	28367	29427	35301	37020	1719	4,9
Skubiosios medicinos pagalbos paslaugos	23704	16854	18506	19853	20906	1053	5,3
Stebėjimo paslauga	2068	2011	2090	2134	3180	1046	49,0
<b>Priėmimo skubiosios pagalbos skyrius iš viso</b>	<b>66716</b>	<b>47232</b>	<b>50023</b>	<b>57460</b>	<b>61471</b>	<b>4011</b>	<b>7,0</b>

PPS daugiausiai augo medicinos gydytojų, vidaus ligų gydytojų, otorinolaringologų, vaikų chirurgų ir ortopedų traumatologų, gydytojų radiologų, suteiktų paslaugų skaičius lyginant 2023 m. su 2022 m. Mažėjo skubios pagalbos gydytojų, ortopedų traumatologų, neurochirurgų, akušerių ginekologų, burnos chirurgų suteiktų paslaugų skaičius lyginant 2023 m. su 2022 m. PPS gydytojai, kuriems padidėjo arba sumažėjo suteiktų paslaugų skaičius pavaizduoti 5.7.1.1.3 ir 5.7.1.1.4 lentelėse.

**5.7.1.1.3 lentelė. PSPS specialistai, kurie suteikė daugiau paslaugų 2019 - 2023 m.**

Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
Medicinos gydytojo	142	782	2124	2839	3867	1028	36,2
Vidaus ligų gydytojo	14015	8050	6380	6211	6733	522	8,4
Otorinolaringologo	3654	2510	2529	3393	3859	466	13,7
Vaikų chirurgas ir ortopedas traumatologas	3474	2459	2907	3628	3976	348	9,6
Radiologo	16967	12167	13332	15716	16048	332	2,1

**5.7.1.1.4 lentelė. PSPS specialistai, kurie suteikė mažiau paslaugų 2019 - 2023 m.**

Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
Skubios pagalbos gydytojas		489	1150	925	358	-567	-61,3
Ortopedo traumatologo	10071	7577	8751	9945	9767	-178	-1,8
Neurochirurgo	1136	771	501	548	409	-139	-25,4
Akušerio ginekologo	698	587	631	804	774	-30	-3,7
Burnos chirurgo	350	380	523	412	384	-28	-6,8

### 5.7.1.2. Vaistinės veikla

2023 metais Vaistinė aprūpino Ligoninės skyrius ir padalinius vaistiniais preparatais ir vaistinės prekėmis. Išlaidos medikamentams, tvarsliajai ir kraujo komponentams 2023 m. didėjo palyginus su 2022 m.: medikamentams 11,2 proc., tvarsliajai 36,9 proc., kraujo komponentams 20,7 proc., mažėjo išlaidos medicinos priemonėms -13,7 proc. Skyrių aprūpinimas vaistinės išduotais medikamentais ir medicinos pagalbos priemonėmis 2021 – 2023 m. pateiktas 5.7.1.2.1 lentelėje.

**5.7.1.2.1 lentelė. Skyrių aprūpinimas vaistinės išduotais medikamentais ir medicinos pagalbos priemonėmis 2021 - 2023 m.**

	2021 m.	2022 m.	2023 metai	Pokytis proc. 2023 m. - 2022 m.
Medikamentai	1 328 899 Eur	1 471 185 Eur	1 636 343 Eur	11,2
Medicinos priemonės	4 802 033 Eur	5 929 336 Eur	5 114 069 Eur	-13,7
Tvarsliaiva	46 081 Eur	62 792 Eur	85 989 Eur	36,9
Kraujo komponentai	499 525 Eur	419 556 Eur	506 227 Eur	20,7

### 5.7.1.3. Diagnostikos ir gydymo klinikoje įdiegtos naujovės 2023 m.

Diagnostikos ir gydymo klinikoje 2023 metais įdiegtos naujovės:

- Maisto alergenų panelė (Imunobloto metodu), mišri alergenų panelė (Imunobloto metodu), įkvepiamųjų alergenų panelė (Imunobloto metodu), Borrelia burgdorferi IgM antikūnai

(Imunobloto metodu), *Borrelia burgdorferi* IgG antikūnai (Imunobloto metodu).

- Lėtinė ir sunki migrena (su dažnais priepuoliais) pradėta gydyti naujais vaistais – monokloniniais antikūnais prieš CGRP receptorius, kurie leidžia suretinti migrenos priepuolius ir juos palengvinti (kartais visiškai išvengti šių priepuolių). Konsultacijų poliklinikoje pradėjo veikti migrenos kabinetas, leidžiantis geriau atrinkti pacientus šiam migrenos gydymo metodui.

- Pilnai atliekamos trombolizės procedūros Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje (išskyrus išskirtinius atvejus, nurodytus insultų gydymo protokole).

- Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus vandens gydyklose pradėtos teikti purvo terapijos ir mineralinio vandens procedūros.

- Patologijos skyriuje įdiegtas naujas imunohistocheminis žymuo (Cyclin D1).

- Psichiatrijos darbuotojai dalyvavo ASSIP mokymuose. Psichiatrijos skyriuje ir Krizių intervencijos centre šis metodas pradėtas sėkmingai taikyti pacientams po suicidinių bandymų.

- Įdiegtos medicininės reabilitacijos paslaugos skausmo dienos stacionare gydomiems pacientams, taikant tęstinį kompleksinį intervencinį ir fizinės medicinos ir reabilitacijos gydymą, gauti geresni lėtinių degeneracinių stuburo ir sąnarių ligų gydymo rezultatai.

### 5.7.2. Chirurgijos klinikos veikla

Chirurgijos kliniką sudaro Operacinis skyrius ir 9 gydomieji skyriai: Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius, Urologijos skyrius, Ortopedijos traumatologijos I skyrius, Ortopedijos traumatologijos II skyrius, Neurochirurgijos skyrius, Kraujagyslių chirurgijos skyrius, Akių ligų skyrius, Otorinolaringologijos skyrius, Dienos chirurgijos skyrius ir Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos skyrius.

2023 m. pabaigoje Chirurgijos klinikoje buvo patvirtintos 142 lovos, per metus gydyta 11 890 pacientų (gydymo etapai), 5,8 proc. daugiau nei 2022 m. Daugumoje Chirurgijos klinikos skyrių 2023 m. gydyta daugiau pacientų nei 2022 m., didžiausias gydytų pacientų skaičiaus augimas Otorinolaringologijos skyriuje (17,9 proc.), Urologijos skyriuje (16,2 proc.), Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriuje (11,6 proc.), Kraujagyslių chirurgijos skyriuje (9,3 proc.), Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos skyriuje (9,0 proc.). Gydytų pacientų skaičius sumažėjo Akių ligų skyriuje (-4,9 proc.) ir Ortopedijos traumatologijos II skyriuje (-0,8 proc.) lyginant 2023 m. su 2022 m. 5.7.2.1 lentelėje pateiktas Chirurgijos klinikos aktyvaus stacionarinio gydymo paslaugų (gydymo etapai) skaičius pagal skyrius 2021 – 2023 m.

5.7.2.1 lentelė. Aktyvaus stacionarinio gydymo paslaugos (gydymo etapai) Chirurgijos klinikoje pagal skyrius 2021 - 2023 m.

Klinika/skyrius	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m. -2022 m. proc.
Akių ligų skyrius	1091	1224	1164	-4,9
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius	852	1070	1194	11,6
Dienos chirurgijos skyrius	2361	3086	3281	6,3
Kraujagyslių chirurgijos	765	788	861	9,3
Neurochirurgijos skyrius	403	719	754	4,9
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	912	1110	1144	3,1
Ortopedijos traumatologijos I skyrius COVID-19		93		

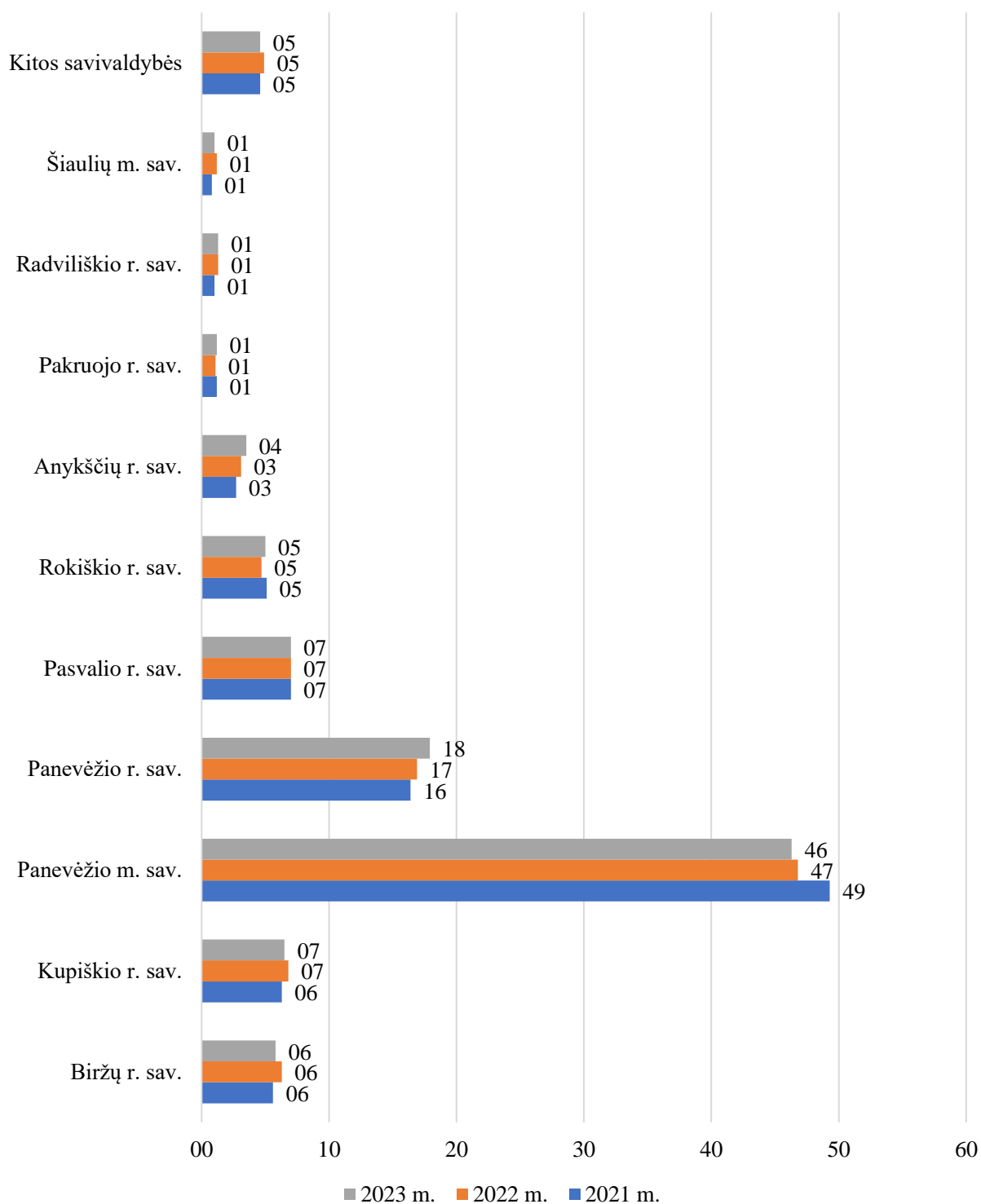
Ortopedijos traumatologijos II skyrius	780	885	878	-0,8
Otorinolaringologijos skyrius	533	812	957	17,9
Urologijos skyrius	1136	988	1148	16,2
Vaikų ortopedijos – traumatologijos ir chirurgijos skyrius	443	467	509	9,0
<b>Chirurgijos klinika iš viso</b>	<b>9276</b>	<b>11242</b>	<b>11890</b>	<b>5,8</b>

2023 m. pabaigoje Chirurgijos klinikoje buvo užimta 80,63 gydytojų etato (2022 m. 81,12 etato), slaugytojų etatų - 188,5 (2022 m. 188,25 etato), pagalbinių personalo - 108,24 (2022 m. 107,12 etato).

2022 m. antroje pusėje prasidėjo chirurgijos korpuso rekonstrukcijos darbai, kurie buvo tęsiami 2023 m. Chirurgijos klinikos rekonstrukcija apsunkino klinikos skyrių darbą, sumažinus lovų skaičių, trūkstant lovų skyriuose, pacientai buvo guldomi į kitus Chirurgijos klinikos skyrius ne pagal profilį.

Chirurgijos klinikoje gydytų pacientų amžiaus vidurkis 57,4 m., 42,6 proc. gydytų pacientų buvo 65 m. ir vyresni, 34,7 proc. 45-64 metų amžiaus, 14,5 proc. 18-44 m. amžiaus, vaikai sudarė 8,2 proc. visų klinikoje gydytų pacientų.

Didžioji dalis 2023 m. Chirurgijos klinikos skyriuose gydytų pacientų buvo Panevėžio miesto ir rajono gyventojai (64,2 proc.), 24,3 proc. gydytų pacientų buvo kitų Panevėžio apskrities rajonų: Pasvalio, Kupiškio, Biržų ir Rokiškio gyventojai. 11,6 proc. pacientų atvyko iš kitų apskričių, didžiausia jų dalis buvo iš Anykščių, Radviliškio, Pakruojo rajonų ir Šiaulių miesto. Lyginant 2023 m. su 2022 m., padidėjo procentinė dalis klinikoje gydytų Panevėžio, Rokiškio, Anykščių, Pakruojo rajonų gyventojų bei sumažėjo Panevėžio ir Šiaulių miestų, Biržų, Kupiškio ir kitų rajonų gyventojų gydytų klinikoje dalis. Chirurgijos klinikoje gydytų pacientų dalis proc. pagal gyvenamą vietą 2021 – 2023 m. pavaizduota 5.7.2.1 diagramoje.



5.7.2.1 diagrama. Chirurgijos klinikoje gydytų pacientų dalis proc. pagal gyvenamą vietą 2021 - 2023 m.

Chirurgijos klinikos lovos užimtumo rodiklis 2023 m buvo 78,3 proc., atitiko siektiną lovos užimtumo rodiklį (ne mažiau kaip 70,0) bei buvo didesnis nei 2022 m. lovos užimtumo rodiklis (69,9). 2023 m. siektino lovos užimtumo rodiklio nepasiekė Ortopedijos traumatologijos II skyrius 67,9 proc. ir dienos chirurgijos paslaugas teikiantys skyriai: Dienos chirurgijos skyrius 59,9 proc., Akių ligų skyrius 64,9 proc. Didžiausias lovos užimtumo rodiklis 2023 m. buvo Urologijos skyriuje 101,2 proc., Otorinolaringologijos skyriuje 90,8 proc., Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriuje 88,6 proc. Urologijos skyriaus lovos užimtumo rodiklis viršijo 100 proc. dėl didelių pacientų

srautų ir remonto metu sumažinto lovų skaičiaus. Urologijos lovų profilio pacientai buvo hospitalizuojami į kitų chirurginių profilių lovas.

Vidutinė gulėjimo trukmė Chirurgijos klinikoje buvo 5,3 dienos. Vidutinė gulėjimo trukmė chirurgijos grupėje buvo 5,6 dienos ir atitiko Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytą siektiną vidutinę gulėjimo trukmę. Siektina vidutinė gulėjimo trukmė buvo viršyta Neurochirurgijos skyriuje (12,7 dienos) ir Kraujagyslių chirurgijos skyriuje (7,3 dienos). Lyginant 2023 m. ir 2022 m. chirurgijos paslaugų grupėje vidutinė gulėjimo trukmė padidėjo 0,3 dienos. Chirurgijos paslaugų grupės vidutinės gulėjimo trukmės didėjimui turėjo įtakos padidėjusi dienos chirurgijos pacientų dalis. Terapijos paslaugų grupėje vidutinė gulėjimo trukmė buvo 4,2 dienos ir neviršijo Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytos siektinos vidutinės gulėjimo trukmės bei buvo mažesnė 0,1 dienos nei 2022 m. terapijos paslaugų grupės vidutinė gulėjimo trukmė. Nei viename Chirurgijos klinikos skyriuje terapijos paslaugų grupėje gydymo trukmė nebuvo viršyta.

Operacinis aktyvumas Chirurgijos klinikoje, lyginant 2023 m. ir 2022 m., beveik nekito. Daugiausiai operacinis aktyvumas didėjo Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos, Otorinolaringologijos skyriuose. Chirurgijos klinikos skyrių veiklos rodikliai 2021 – 2023 m. pateikti 5.7.2.2 lentelėje.

5.7.2.2 lentelė. Chirurgijos klinikos skyrių veiklos rodikliai 2021 - 2023 m.

Skyrius	Lovo užimtumo rodiklis proc.			Vidutinė gulėjimo trukmė									Chirurginis aktyvumas		
				Terapijos paslaugų grupė			Chirurgijos paslaugų grupė			Psichiatrijos paslaugų grupė					
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
<b>Siektina reikšmė</b>	70,0	70,0	<b>70,0</b>	6,1	6,1	<b>6,1</b>	7,5	7,0	<b>7,0</b>	17,9	17,9	<b>17,9</b>			
Akių ligų skyrius	51,1	60,3	<b>64,9</b>	4,3	2,3	<b>1,7</b>	2,1	1,1	<b>1,8</b>				99,0	99,7	<b>99,7</b>
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius	81,7	86,9	<b>88,6</b>	5,1	4,9	<b>4,7</b>	8,0	5,5	<b>5,1</b>	6,0	12,0		90,4	89,3	<b>89,4</b>
Dienos chirurgijos skyrius	32,3	45,4	<b>59,9</b>		1,0	<b>1,0</b>	1,0	1,0	<b>1,0</b>				99,6	99,9	<b>99,9</b>
Kraujagyslių chirurgijos skyrius	66,4	74	<b>79,1</b>	5,4	4,8	<b>4,1</b>	7,2	7,6	<b>7,3</b>				88,0	91,3	<b>88,2</b>
Neurochirurgijos skyrius	48,5	76,2	<b>82,6</b>	6,5	5,9	<b>6,0</b>	11,3	11,9	<b>12,7</b>	20,0		<b>14,0</b>	64,2	68,3	<b>65,5</b>
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	55	68,6	<b>77,6</b>	6,0	4,8	<b>4,9</b>	7,3	5,7	<b>6,0</b>		12,0	<b>12,0</b>	93,4	94,4	<b>94,9</b>
Ortopedijos traumatologijos I skyrius COVID-19					4,3			8,0						73,4	
Ortopedijos traumatologijos II skyrius	50,8	64,7	<b>67,9</b>	2,3	1,1	<b>1,0</b>	6,4	5,2	<b>5,2</b>				99,1	98,8	<b>98,7</b>
Otorinolaringologijos skyrius	47,8	63,6	<b>90,8</b>	3,5	3,5	<b>4,0</b>	3,2	2,2	<b>2,1</b>				92,1	89,8	<b>93,2</b>
Urologijos skyrius	98	89,9	<b>101,2</b>	4,4	3,4	<b>3,4</b>	6,3	5,5	<b>4,8</b>				70,8	73,3	<b>73,3</b>
Vaikų ortopedijos – traumatologijos ir chirurgijos skyrius	65,2	67,8	<b>70</b>	3,6	3,9	<b>2,9</b>	5,1	3,9	<b>3,6</b>				54,5	52,0	<b>59,8</b>
<b>Chirurgijos klinika iš viso</b>	<b>59</b>	<b>69,9</b>	<b>78,3</b>	<b>4,8</b>	<b>4,3</b>	<b>4,2</b>	<b>7,2</b>	<b>5,3</b>	<b>5,6</b>	<b>13,0</b>	<b>12,0</b>	<b>13,0</b>	<b>88,7</b>	<b>90,3</b>	<b>90,4</b>

Palyginus 2023 m. su 2022 m., Chirurgijos klinikos stacionaro skyriuose operacijų skaičius didėjo 4,5 proc., iš jų didžiųjų operacijų 3,1 proc. Daugiausiai operacijų skaičius didėjo Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos skyriuje (24,9 proc.), Urologijos skyriuje (20,5 proc.), Otorinolaringologijos skyriuje (14,2proc.), operacijų skaičius daugiausiai sumažėjo Akių ligų skyriuje (-5,9 proc.) ir Ortopedijos traumatologijos II skyriuje (-2,6 proc.), lyginant 2023 m. su 2022 m.

Didžiųjų operacijų didžiausias teigiamas pokytis Otorinolaringologijos skyriuje (24,8 proc.), Urologijos skyriuje (24,2 proc.), Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos skyriuje (16,1 proc.), didžiausias neigiamas pokytis Akių ligų skyriuje (-28,1 proc.), Dienos chirurgijos skyriuje (-7,5 proc.), palyginus 2023 m. su 2022 m. 5.7.2.3 lentelėje pateiktas operacijų ir didžiųjų operacijų skaičius Chirurgijos klinikos skyriuose 2021 – 2023 m.

5.7.2.3 lentelė. Operacijų ir didžiųjų operacijų skaičius Chirurgijos klinikos skyriuose 2021 - 2023 m.

Skyrius	2021 m.		2022 m.		2023 m.	
	Operacijų skaičius	Didžioji operacija	Operacijų skaičius	Didžioji operacija	Operacijų skaičius	Didžioji operacija
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius	1368	1013	1557	1167	1605	1253
Urologijos skyrius	871	252	898	260	1082	323
Neurochirurgijos skyrius	498	465	558	536	553	519
Kraujagyslių chirurgijos skyrius	720	423	742	417	734	406
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	1237	890	1251	870	1313	916
Ortopedijos traumatologijos I skyrius COVID-19			93	55		
Ortopedijos traumatologijos II skyrius	556	518	919	853	895	825
Akių ligų skyrius	1097	34	1239	32	1166	23
Otorinolaringologijos skyrius	861	347	1255	487	1433	608
Vaikų ortopedijos – traumatologijos ir chirurgijos skyrius	262	114	261	112	326	130
Dienos chirurgijos skyrius	2398	492	3145	644	3347	596
<b>Iš viso</b>	<b>9868</b>	<b>4548</b>	<b>11918</b>	<b>5433</b>	<b>12454</b>	<b>5599</b>

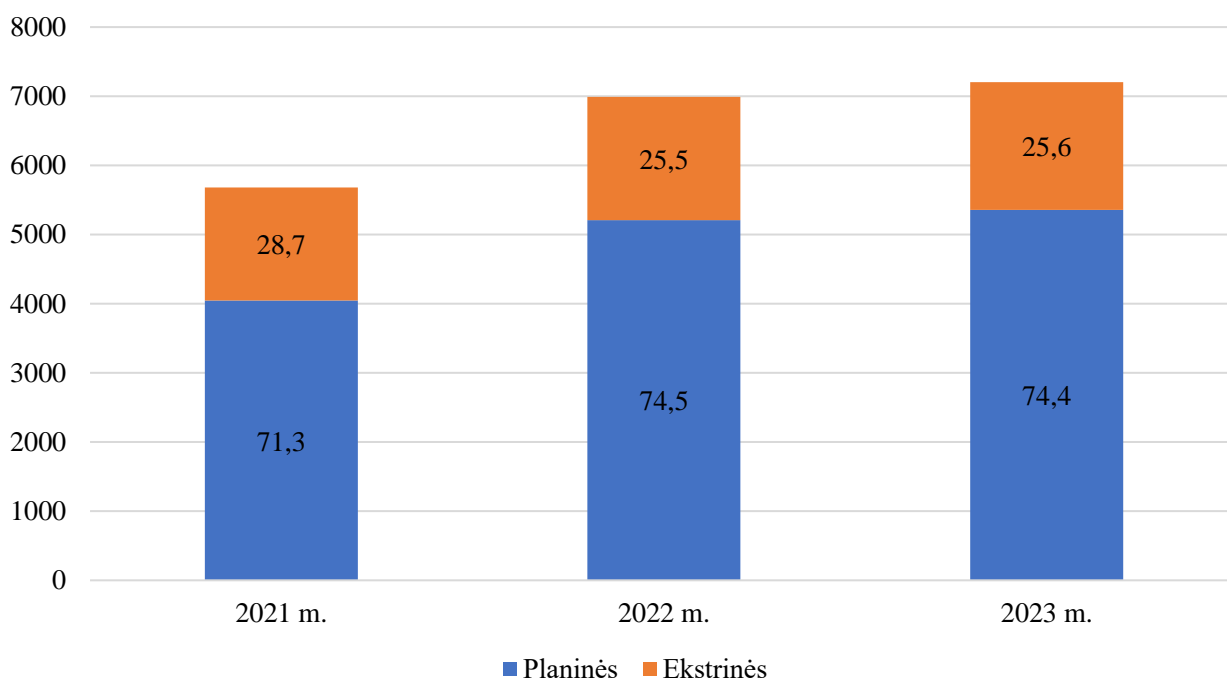
### 5.7.2.1. Operacinis skyrius

Operaciniame skyriuje funkcionuoja 17 operacinių: pagrindinis sektorius – 11, akušerijos-ginekologijos korpusas – 4, priėmimo skyrius – 2. Operaciniame skyriuje 2023 m. atlikta 7204 operacijos, atliktų operacijų skaičius didėjo, 2023 m. lyginant su 2022 m. atlikta 3,0 proc. daugiau operacijų. Operaciniame skyriuje 2023 m. atlikta 25,6 proc. ekstrinių operacijų. 5.7.2.1.1 lentelėje ir 5.7.2.1.1 diagramoje pateikta Operaciniame skyriuje atliktų operacijų ir skubių bei planinių operacijų dinamika 2021 – 2023 m.

5.7.2.1.1 lentelė. Operaciniame skyriuje atliktų operacijų skaičius pagal skyrius 2021 - 2023 m.

Skyrius	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos sk.	908	1089	1234
Kraujagyslių chirurgijos sk.	463	528	537
Urologijos sk.	440	505	589

Ortopedijos traumatologijos I sk.	977	1156	1118
Neurochirurgijos sk.	458	489	497
Ortopedijos traumatologijos II sk.	643	910	862
Vaikų chirurgijos sk.	268	287	338
Ginekologijos sk.	724	1033	925
Akušerijos sk.	223	247	223
Otorinolaringologijos sk.	565	748	881
Iš viso	<b>5669</b>	<b>6992</b>	<b>7204</b>

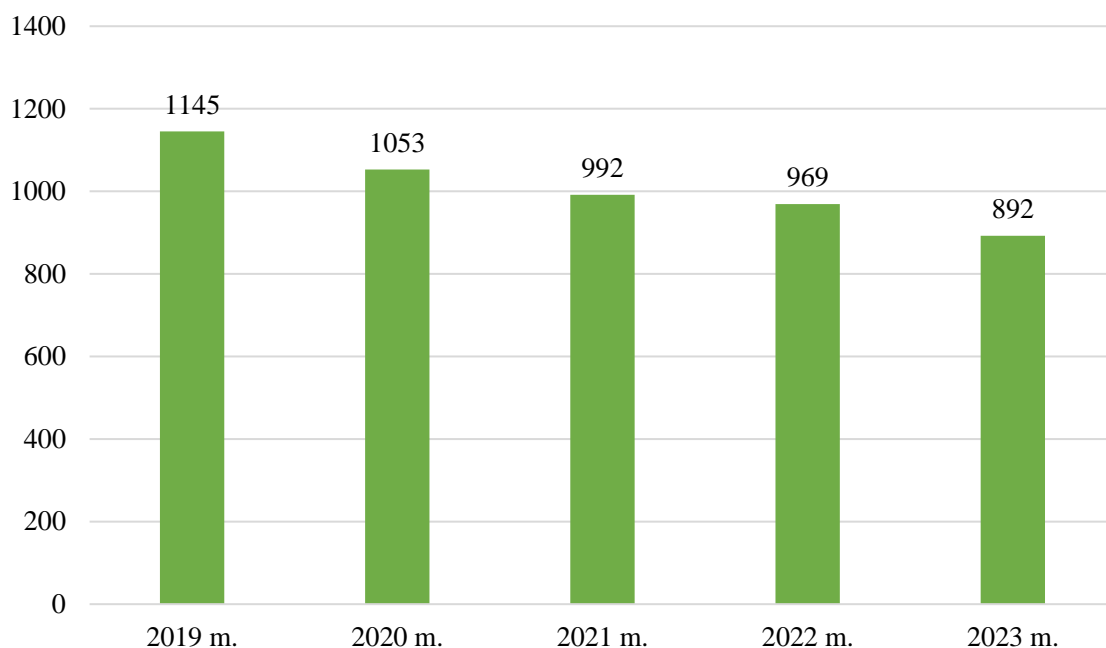


*5.7.2.1.1 diagrama. Operaciniame skyriuje atliktų planinių ir ekstrinių operacijų skaičiaus dinamika 2021 - 2023 m.*

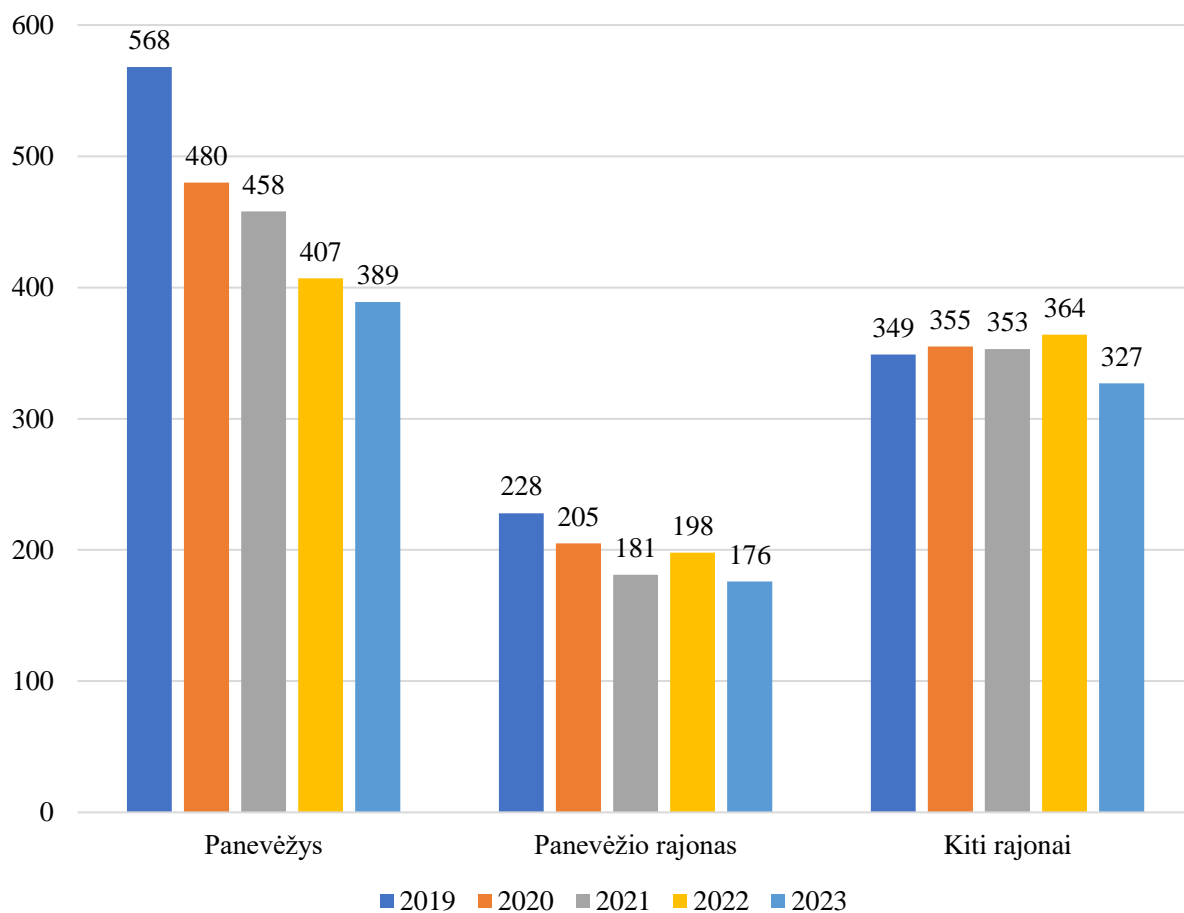
### 5.7.3. Akušerijos ginekologijos klinikos veikla

Akušerijos ginekologijos klinikoje 2023 m. funkcionavo 3 skyriai su 39 lovomis (metų pabaigoje): Akušerijos skyrius su akušerijos ir nėštumo patologijos lovų profilių lovomis (iš viso 17 lovų), Ginekologijos skyrius (12 lovų) ir Naujagimių skyrius su naujagimių reanimacijos ir naujagimių patologijos lovomis (10 lovų).

2023 m. priimti 892 gimdymai, gimdymų skaičius mažėjo 7,9 proc. lyginant su 2022 m. Lyginant gimdymų skaičių pagal gimdyvių gyvenamąją vietą, Panevėžio miesto gyventojų gimdė 4,4 proc., Panevėžio raj. - 11,1 proc. ir kitų rajonų 10,2 proc. mažiau nei 2022 m. Gimdymų skaičiaus dinamika 2019 – 2023 m. pavaizduota 5.7.3.1 diagramoje, gimdyvių pasiskirstymas pagal gyvenamąją vietą pavaizduotas 5.7.3.2 diagramoje.



5.7.3.1 diagrama. Gimdymų skaičiaus dinamika 2019 - 2023 m.



5.7.3.2 diagrama. Gimdyvių pasiskirstymas pagal gyvenamąją vietą 2019 - 2023 m.

2023 m. perinatalinis mirtingumas Ligoninėje 1,1 procentilės, 2022 m. perinatalinis mirtingumas Ligoninėje buvo didesnis ir sudarė 8,3 procentilės. Perinatalinis mirtingumas

Akušerijos ginekologijos klinikoje pateiktas 5.7.3.1 lentelėje.

*5.7.3.1 lentelė. Perinatalinis mirtingumas 2019 - 2023 m.*

Metai	Mirę naujagimiai	Negyvagimiai	Perinatalinis mirtingumas (procentilėmis)
2019 m.	-	6	5,2
2020 m.	-	2	1,9
2021 m.	1	5	6,0
2022 m.	1	7	8,3
<b>2023 m.</b>	-	<b>1</b>	<b>1,1</b>

2023 m. cezario pjūvio operacijų nuo visų gimdymų procentas 25,1, palyginus su 2022 m. cezario pjūvio operacijų procentas nuo visų gimdymų sumažėjo 0,2 proc.

Akušerijos ginekologijos klinikoje 2023 m. atlikta 6,5 proc. operacijų mažiau nei 2022 m., histeroskopinių operacijų skaičius beveik nekito, didžiųjų operacijų atlikta 19,0 proc. mažiau. Operacijų skaičius Akušerijos ginekologijos klinikoje pateiktas 5.7.3.2 lentelėje.

*5.7.3.2 lentelė. Akušerijos ginekologijos klinikos chirurginė veikla 2021 - 2023 m.*

Skyrius	2021 m.		2022 m.		2023 m.	
	Operacijų skaičius	Didžioji operacija	Operacijų skaičius	Didžioji operacija	Operacijų skaičius	Didžioji operacija
Akušerijos	876	250	836	270	785	242
Ginekologijos	1988	619	2663	830	2488	672
Iš jų: histeroskopijos	337		508		505	
<b>Iš viso Akušerijos ginekologijos klinikoje</b>	<b>2864</b>	<b>869</b>	<b>3499</b>	<b>1100</b>	<b>3273</b>	<b>914</b>

2023 m. klinikoje gydyti 3693 pacientai, 3,9 proc. mažiau nei 2022 m. Pacientų skaičius sumažėjo visuose klinikos skyriuose: didžiausias sumažėjimas Akušerijos skyriuje (-9,2 proc.), Ginekologijos skyriuje (-1,6 proc.) ir Naujagimių skyriuje (-0,5 proc.) lyginant 2023 m. su 2022 m. Gydytų ligonių skaičius Akušerijos ginekologijos klinikoje 2021 – 2023 m. pateiktas 5.7.3.3 lentelėje.

*5.7.3.3 lentelė. Gydytų ligonių skaičius Akušerijos ginekologijos klinikoje 2021 - 2023 m.*

Klinika/skyrius	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m. -2022 m. proc.
Akušerijos	1295	1224	1112	-9,2
Ginekologijos skyrius	1561	2007	1974	-1,6
Naujagimių skyrius	599	610	607	-0,5
<b>Akušerijos ginekologijos klinika iš viso</b>	<b>3455</b>	<b>3841</b>	<b>3693</b>	<b>-3,9</b>

Lovos užimtumo rodiklis 2023 m. klinikoje buvo 63,8 proc. ir nesiekė 2023 m. Sveikatos apsaugos ministerijos nustatyto siektino lovos užimtumo rodiklio (ne mažiau kaip 70,0 proc.). Vidutinė gulėjimo trukmė terapijos ir chirurgijos paslaugų grupėse buvo mažesnė už Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytas siektinas reikšmes. Ginekologijos skyriaus operacinis aktyvumas 2023 m. sumažėjo 0,6 proc. palyginus su 2022 m. operaciniu aktyvumu. Akušerijos ginekologijos klinikos skyrių veiklos rodikliai 2021 – 2023 m. pateikti 5.7.3.4 lentelėje.

5.7.3.4 lentelė. Akušerijos ginekologijos klinikos skyrių veiklos rodikliai 2021 - 2023 m.

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis proc.			Vidutinė gulėjimo trukmė						Chirurginis aktyvumas		
				Terapijos paslaugų grupė			Chirurgijos paslaugų grupė					
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
<b>Siektina reikšmė</b>	70,0	70,0	70,0	6,1	6,1	6,1	7,5	7,0	7,0			
Akušerijos	53,6	58,1	60,5	2,8	3,0	3,1	4,0	4,4	4,4			
Ginekologijos skyrius	60,3	66,5	76	3,3	3,1	3,7	3,6	2,5	2,8	92,1	95,3	94,7
Naujagimių skyrius	53,5	54,7	54,8	3,2	3,3	3,3	17,0	11,0	7,0			
<b>Akušerijos ginekologijos klinika iš viso</b>	<b>55,7</b>	<b>59,9</b>	<b>63,8</b>	<b>3,0</b>	<b>3,1</b>	<b>3,2</b>	<b>3,8</b>	<b>3,1</b>	<b>3,2</b>	<b>92,1</b>	<b>95,3</b>	<b>94,7</b>

#### 5.7.3.1. Akušerijos ginekologijos klinikos ambulatorinė veikla

Akušerijos ginekologijos klinikoje ambulatorinių paslaugų 2023 m. buvo suteikta 40,8 proc. daugiau palyginus su 2022 m. Paslaugų skaičius augo visose klinikoje teikiamose ambulatorinių paslaugų grupėse: nėštumo patologijos dienos stacionaro paslaugų 56,2 proc., stebėjimo paslaugų 54,7 proc., gydytojų specialistų paslaugų 13,7 proc., palyginus 2023 m. su 2022 m. Akušerijos ginekologijos klinikoje suteiktos ambulatorinės paslaugos 2019 – 2023 m. pateiktos 5.7.3.1.1 lentelėje.

5.7.3.1.1 lentelė. Akušerijos ginekologijos klinikoje suteiktos ambulatorinės paslaugos 2019 - 2023 m.

Paslaugų grupė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
<b>Dienos stacionaro paslauga</b>	<b>1112</b>	<b>382</b>	<b>374</b>	<b>552</b>	<b>862</b>	<b>310</b>	<b>56,2</b>
Nėštumo patologija	1112	382	374	552	862	310	56,2
<b>Gydytojų specialistų konsultacijos</b>	<b>310</b>	<b>427</b>	<b>490</b>	<b>446</b>	<b>507</b>	<b>61</b>	<b>13,7</b>
Akušerio ginekologo	284	411	474	426	487	61	14,3
Neonatologo	26	16	16	20	20	0	0,0
<b>Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>100,0</b>
Stebėjimo paslauga	194	148	73	139	215	76	54,7
<b>Akušerijos ginekologijos klinika iš viso</b>	<b>1616</b>	<b>958</b>	<b>937</b>	<b>1138</b>	<b>1586</b>	<b>428</b>	<b>40,8</b>

#### 5.7.4. Infekcinių ligų klinikos veikla

Infekcinių ligų klinikoje 2023 m. funkcionavo trys gydomieji skyriai su 85 lovomis (metų pabaigoje): Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius (30 lovų, iš jų 2 dermatovenerologijos lovų profilio), Infekcinių ligų vaikų skyrius (15 lovų) ir Pulmonologijos I skyrius (40 lovų, iš jų 20 tuberkuliozės suaugusiųjų).

Gydytų ligonių skaičius klinikoje augo 7,7 proc., Infekcinių ligų suaugusiųjų skyriuje 12,3 proc., Infekcinių ligų vaikų skyriuje 9,8 proc., ligonių skaičius sumažėjo Pulmonologijos I skyriuje

1,9 proc., palyginus 2023 m. su 2022 m. Gydytų ligonių skaičius Infekcinių ligų klinikoje 2021 – 2023 m. pateiktas 5.7.4.1 lentelėje.

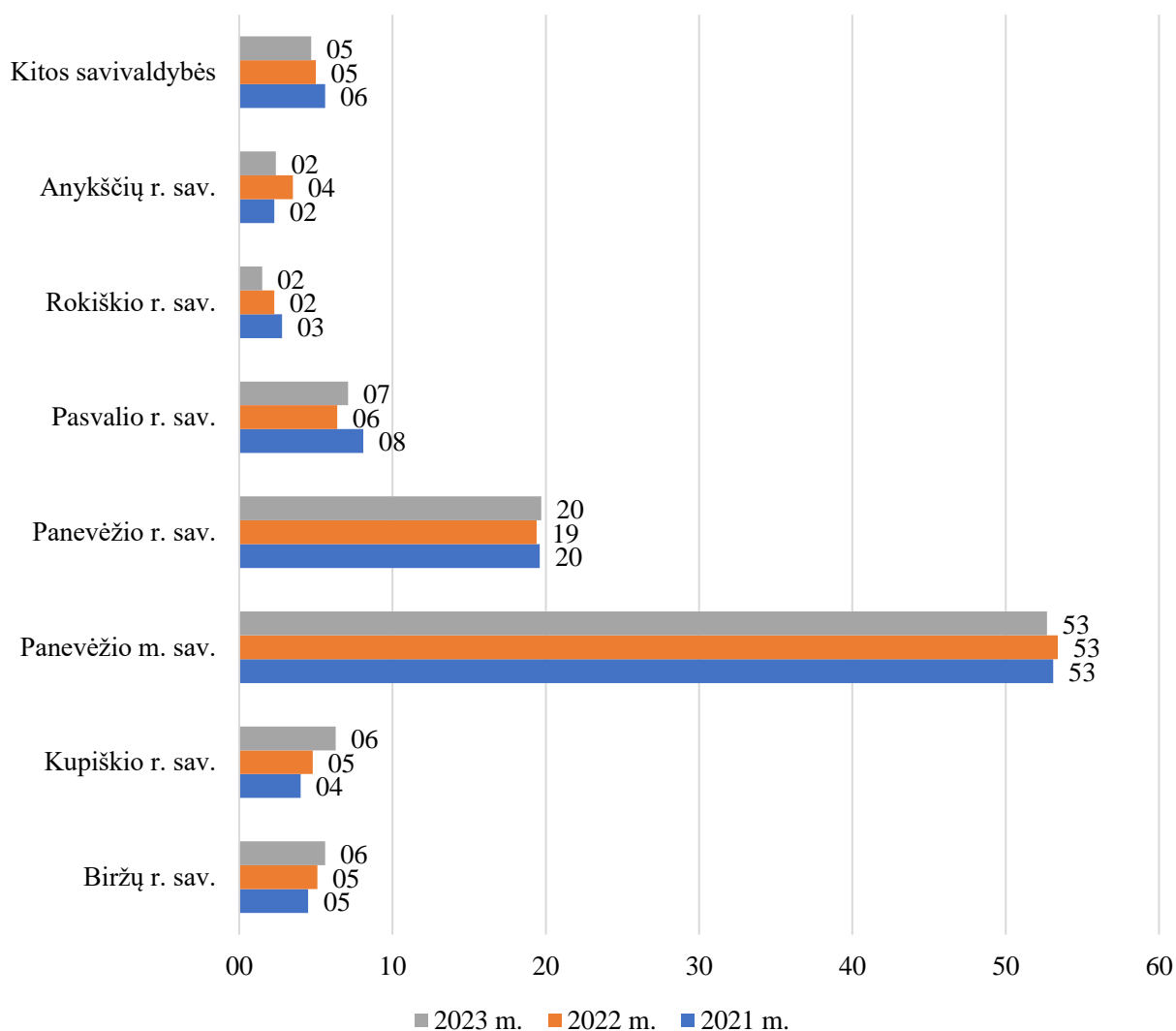
Infekcinių ligų klinika 2023 m. buvo pagrindinis Panevėžio regiono COVID-19 paslaugų teikimą organizuojančios ligoninės padalinys, teikiantis paslaugas COVID-19 liga sergantiems pacientams. Šios klinikos žmogiškieji ir kiti resursai buvo nukreipti COVID-19 liga sergančių pacientų gydymui (išskyrus akušerijos, psichiatrijos ir reanimacinius pacientus).

*5.7.4.1 lentelė. Gydytų ligonių skaičius Infekcinių ligų klinikoje 2021 - 2023 m.*

<b>Klinika/skyrius</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>Skirtumas 2023 m. -2022 m. proc.</b>
Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius	877	848	952	12,3
Infekcinių ligų vaikų skyrius	463	960	1054	9,8
Pulmonologijos I skyrius	419	617	605	-1,9
<b>Infekcinių ligų klinika iš viso</b>	<b>1759</b>	<b>2425</b>	<b>2611</b>	<b>7,7</b>

Infekcinių ligų klinikoje aktyviame gydyme gydytų pacientų amžiaus vidurkis 43,5 m., 36,7 proc. gydytų pacientų buvo 65 m. ir vyresni, 12,6 proc. 45-64 metų amžiaus, 7,9 proc. 18-44 m. amžiaus, vaikai sudarė 42,8 proc. visų klinikoje gydytų pacientų.

Didžioji dalis 2023 m. Infekcinių ligų klinikos skyriuose aktyviame gydyme gydytų pacientų buvo Panevėžio miesto ir rajono gyventojai (72,4 proc.), 25,23 proc. gydytų pacientų buvo kitų Panevėžio apskrities rajonų: Pasvalio, Kupiškio, Biržų ir Rokiškio gyventojai, 6,9 proc. pacientų atvyko iš kitų apskričių, didžiausia jų dalis buvo iš Anykščių, Radviliškio ir Vilniaus miesto. Lyginant 2023 m. su 2022 m., padidėjo procentinė dalis klinikoje gydytų Panevėžio, Pasvalio, Kupiškio ir Biržų rajonų gyventojų bei sumažėjo Panevėžio miesto, Rokiškio, Anykščių rajonų ir kitų savivaldybių gyventojų gydytų klinikoje dalis. Infekcinių ligų klinikoje gydytų aktyvaus gydymo pacientų dalis proc. pagal gyvenamą vietą 2021 – 2023 m. pavaizduota 5.7.4.1 diagramoje.



**5.7.4.1 diagrama.** Infekcinių ligų klinikoje aktyviame gydyme gydytų pacientų dalis proc. pagal gyvenamą vietą 2021 - 2023 m.

Lovos užimtumas Infekcinių ligų klinikoje buvo 88,2 proc. ir atitiko 2023 m. Sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintą siektiną reikšmę (ne mažiau kaip 70,0 proc.). Palyginus 2023 m. aktyvaus gydymo lovos užimtumo rodiklį su 2022 m., lovos užimtumas didėjo 12,7 proc. Aktyvaus gydymo vidutinė gulėjimo trukmė klinikoje pagal paslaugų grupes buvo didesnė už siektinas, terapijos paslaugų grupėje vidutinė gulėjimo trukmė mažėjo 0,5 dienos, augo chirurgijos paslaugų grupėje 1,1 dienos, psichiatrijos paslaugų grupėje 7 dienomis palyginus 2023 m. su 2022 m. Infekcinių ligų klinikos skyrių aktyvaus gydymo veiklos rodikliai 2021 – 2023 m. pateikti 5.7.4.2 lentelėje.

**5.7.4.2 lentelė.** Infekcinių ligų klinikos skyrių aktyvaus gydymo veiklos rodikliai 2021 - 2023 m.

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis proc.			Vidutinė gulėjimo trukmė								
				Terapijos paslaugų grupė			Chirurgijos paslaugų grupė			Psichiatrijos paslaugų grupė		
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Siektina reikšmė	82,2	70,0	70,0	6,1	6,1	6,1	7,5	7,0	7,0	17,9	17,9	17,9

Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius	84,6	91,9	100,5	11,9	11,9	11,1	28,0	21,6	26,8	10,5	17,0	
Infekcinių ligų vaikų skyrius	19,3	53,4	75,3	3,0	3,8	3,9						
Pulmonologijos I skyrius	37,1	72,1	79,1	12,7	12,4	12,2	21,2	19,8	16,7	22,0	8,0	18,0
<b>Infekcinių ligų klinika iš viso</b>	<b>50,9</b>	<b>75,5</b>	<b>88,2</b>	<b>9,7</b>	<b>8,6</b>	<b>8,1</b>	<b>24,8</b>	<b>20,5</b>	<b>21,6</b>	<b>14,3</b>	<b>11,0</b>	<b>18,0</b>

#### 5.7.4.1. Infekcinių ligų klinikos ambulatorinė veikla

Infekcinių ligų klinikoje teikiamos dienos stacionaro, gydytojų specialistų, skubios medicinos pagalbos ir stebėjimo paslaugos. Iš viso ambulatorinių paslaugų 2023 m. klinikoje suteikta 32,7 proc. daugiau nei 2022 m. Paslaugų skaičius augo visose Infekcinių ligų klinikoje teikiamų ambulatorinių paslaugų grupėse: gydytojų specialistų paslaugų 30,8 proc., skubiosios medicinos pagalbos paslaugų beveik 6 kartus, stebėjimo paslaugų 59,6 proc., dienos stacionaro paslaugų 29,2 proc., lyginant 2023 m. su 2022 m. 5.7.4.1.1 lentelėje pateiktas Infekcinių ligų klinikoje suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius ir dinamika 2019 – 2023 m.

5.7.4.1.1 lentelė. Infekcinių ligų klinikoje suteiktos ambulatorinės paslaugos 2019 - 2023 m.

Paslaugų grupė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
Ambulatorinė chirurgija				32	83	51	159,4
COVID-19 ligos diagnostikos paslauga				123	308	185	150,4
Dienos stacionaro paslauga	2084	2357	2135	1737	2245	508	29,2
Gydytojų specialistų konsultacijos	18756	11707	4767	10707	14004	3297	30,8
Anesteziologo reanimatologo	8	13	52	67	107	40	59,7
Dermatovenerologo	8768	6121	301	5096	6894	1798	35,3
Infektologo	7010	3565	2465	3181	4538	1357	42,7
Pulmonologo	1041	617	450	479	439	-40	-8,4
Radiologo	1012	624	647	763	852	89	11,7
Vaikų ftiziatro	571	312	339	353	276	-77	-21,8
Vaikų infekcinių ligų gydytojo		228	412	607	725	118	19,4
Vaikų ligų gydytojo	345	226	101	161	173	12	7,5
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga	27	6	1	8	47	39	487,5
Stebėjimo paslauga	496	144	146	161	257	96	59,6
<b>Infekcinių ligų klinika iš viso</b>	<b>21363</b>	<b>14214</b>	<b>7049</b>	<b>12768</b>	<b>16944</b>	<b>4176</b>	<b>32,7</b>

#### 5.7.5. Konsultacijų poliklinikos veikla

Konsultacijų poliklinikoje ir jos padalinyje Vaiko raidos centre teikiamos gydytojų specialistų konsultacijų, dienos stacionaro, sergančiųjų CD slaugos, prevencinių programų ir ambulatorinės chirurgijos paslaugos. Antrinio ir tretinio lygio gydytojų specialistų paslaugas teikia 51 skirtingos specializacijos gydytojas specialistas. 2023 m. suteiktų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius sumažėjo 4,5 proc. lyginant su 2022 m. Suteikta daugiau prevencinių programų paslaugų daugiau nei du kartus, sergančiųjų CD slaugos paslaugų 50,5 proc., dienos stacionaro paslaugų

6,2 proc. Lyginant 2023 m. su 2022 m., sumažėjo gydytojų specialistų konsultacijų 5,2 proc. ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų 42,2 proc. Konsultacijų poliklinikoje suteiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2019 – 2023 m. pavaizduota 5.7.5.1 lentelėje.

**5.7.5.1 lentelė.** Konsultacijų poliklinikoje suteiktų paslaugų skaičius 2019 - 2023 m.

Paslaugų grupė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
Ambulatorinė chirurgija	356	207	405	243	140	-103	-42,4
Dienos stacionaro paslauga	10396	6816	8968	9930	10549	619	6,2
Gydytojų specialistų konsultacijos	248353	159097	192855	217719	206378	-11341	-5,2
Preveninės programos	169	70	121	149	323	174	116,8
Sergančių CD slaugos paslaugos	811	442	535	800	1244	444	55,5
<b>Konsultacijų poliklinika iš viso</b>	<b>260086</b>	<b>166660</b>	<b>202884</b>	<b>228841</b>	<b>218634</b>	<b>-10207</b>	<b>-4,5</b>

Konsultacijų poliklinikoje 2023 m. pradėtos teikti gydytojo socialinio pediatro, išplėstinės gydytojo socialinio pediatro, išplėstinės vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos, gydytojo geriatro, širdies chirurgo paslaugos.

Absoliučiais skaičiais daugiausiai augo vaikų ir paauglių psichiatro (23,4 proc.), chirurgo (54,2 proc.), fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo (19,1 proc.), nefrologo (14,8 proc.), pulmonologo (9,9 proc.), gastroenterologo (14,0 proc.), kalbos korekcijos (23,0 proc.) paslaugų skaičius, lyginant 2023 m. suteiktas paslaugas su 2022 m. Konsultacijų poliklinikoje dirbantys gydytojai specialistai, kurių suteiktų paslaugų skaičius daugiausiai augo 2019 – 2023 m. pateiktas 5.7.5.2 lentelėje.

**5.7.5.2 lentelė.** Konsultacijų poliklinikoje dirbantys gydytojai specialistai, kurių suteiktų paslaugų skaičius daugiausiai augo 2019 - 2023 m.

Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
Vaikų ir paauglių psichiatro	1047	1265	1582	2228	2750	522	23,4
Chirurgo	1513	945	748	956	1474	518	54,2
Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo	3204	2073	1601	2011	2395	384	19,1
Nefrologo	3066	1695	2119	2504	2875	371	14,8
Pulmonologo	2992	2018	2832	3408	3746	338	9,9
Gastroenterologo	2599	1869	2506	2217	2528	311	14,0
Kalbos korekcija	1547	919	1237	1312	1614	302	23,0

Lyginant 2023 m. su 2022 m., paslaugų skaičius mažėjo gydytojų oftalmologų (-14 proc.), dermatovenerologų (-100 proc.), kardiologų (-16,8 proc.), endokrinologų (-14,1 proc.), alergologų ir klinikinių imunologų (-68,9 proc.), echoskopuotojų (-4,7 proc.), ortopedų traumatologų (-11,6 proc.). Pagrindinė paslaugų mažėjimo priežastis – sumažėjęs specialistų skaičius ir Konsultacijų poliklinikos remonto metu nukreipti pacientų srautai į Infekcinių ligų korpusą (gydytojai dermatovenerologai). Konsultacijų poliklinikoje dirbantys specialistai, kuriems daugiausiai sumažėjo paslaugų skaičius pateikti 5.7.5.3 lentelėje.

**5.7.5.3 lentelė.** Konsultacijų poliklinikoje dirbantys gydytojai specialistai, kuriems daugiausiai sumažėjo paslaugų skaičius 2019 - 2023 m.

Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Skirtumas 2023 m.-2022 m.	
						Atv. sk.	Proc.
Oftalmologo	24611	15216	17689	16754	14256	-2498	-14,9
Dermatovenerologo			4721	1938	0	-1938	-100,0
Kardiologo	13002	8682	10509	11141	9266	-1875	-16,8
Endokrinologo	13571	8372	10413	11359	9755	-1604	-14,1
Alergologo ir klinikinio imunologo	1526	576	1836	2296	715	-1581	-68,9
Echoskopuotojo	34741	20705	24488	32593	31046	-1547	-4,7
Ortopedo traumatologo	14217	9670	10218	10070	8906	-1164	-11,6

2023 m. gydytojų specialistų konsultacijos, kai atliekamos intervencijos, sudarė 29,8 proc., 2022 m. – 28,0 proc. Daugiausiai, procentine išraiška, paslaugų, kai atliekamos intervencijos, suteikė vaikų kardiologai (99,7 proc.), kraujagyslių chirurgai (98,0 proc.), psichoterapeutai (94,6 proc.), vaikų nefrologai (94,2 proc.), kardiologai (89,4 proc.), akušeriai ginekologai (89,0 proc.). Gydytojų specialistų konsultacijų, kai atliekamos dvi ar daugiau intervencijos, Konsultacijų poliklinikoje suteikta 2,5 proc. visų gydytojų specialistų konsultacijų. Didžiausią procentą gydytojų specialistų konsultacijų, kai atliekamos dvi ar daugiau intervencijos, nuo visų gydytojų specialistų konsultacijų, suteikė vaikų endokrinologai (52,3 proc.), endokrinologai (15,3 proc.), akušeriai ginekologai (14,3 proc.), vaikų nefrologai (7,5 proc.), otorinolarinologai (6,7 proc.), urologai (6,5 proc.). Konsultacijų poliklinikoje suteiktų paslaugų, kai atliekamos intervencijos, procentas 2019 – 2023 m. pateiktas 5.7.5.4 lentelėje.

**5.7.5.4 lentelė.** Konsultacijų poliklinikoje suteiktų gydytojų specialistų, kai atliekamos intervencijos, paslaugų proc. 2019 - 2023 m.

Specialybė	Paslaugų kai atliekami papildomi veiksmai proc.					Skirtumas proc. 2023 m. -2022 m.
	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	
Vaikų kardiologo	96,0	97,2	98,3	98,4	99,7	1,3
Kraujagyslių chirurgo	98,6	98,8	98,5	98,2	98,0	-0,2
Psichoterapeuto			50,0	86,0	94,6	8,6
Vaikų nefrologo	88,7	92,4	94,5	91,8	94,2	2,3
Kardiologo	86,3	81,1	82,8	85,1	89,4	4,3
Akušerio ginekologo	84,1	86,5	87,5	87,0	89,0	2,0
Nefrologo	94,2	90,1	87,4	90,3	88,9	-1,5
Endokrinologo	79,9	79,0	83,6	80,3	85,4	5,1
Vaikų endokrinologo	83,5	73,9	75,4	73,9	83,2	9,3
Urologo	72,2	73,3	73,1	75,8	79,2	3,4
Otorinolarinologo	50,7	52,0	58,9	65,1	72,7	7,6
Pulmonologo	20,5	26,2	63,4	70,6	70,4	-0,2
Vaikų ir paauglių psichiatro	18,9	100,0	14,9	15,4	64,7	49,3
Alergologo ir klinikinio imunologo	65,1	78,8	55,3	51,0	62,0	11,0
Oftalmologo	22,6	28,4	29,7	35,7	51,2	15,5

Specialybė	Paslaugų kai atliekami papildomi veiksmai proc.					Skirtumas proc. 2023 m. -2022 m.
	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	
Reumatologo	11,9	28,4	34,8	50,9	49,4	-1,5
Vaikų alergologo			36,2	45,2	46,5	1,3
Vidaus ligų gydytojo	64,3	53,7	52,5	47,4	39,6	-7,8
Vaikų pulmonologo	18,8	19,2	9,5	14,0	38,4	24,4
Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos konsultacija					23,8	23,8
Gastroenterologo	6,9	13,0	18,8	17,5	17,8	0,3
Chirurgo	0,1		0,3	2,6	17,0	14,4
Vaikų gastroenterologo	12,2	13,0	13,1	13,8	14,7	0,9
Vaikų neurologo	12,4	12,2	12,4	12,5	12,5	-0,1
Gydytojo socialinio pediatro konsultacija					7,5	7,5
Ortopedo traumatologo	2,7	2,1	2,8	4,4	4,4	-0,1
Neurologo	3,3	4,7	2,7	7,7	2,4	-5,3
Hematologo			1,0	0,6	0,9	0,3
Vaikų ortopedo traumatologo					0,2	0,2
Vaikų reumatologo			56,3	63,5		-63,5
Dermatovenerologo			39,5	14,3		-14,3
Koloproktologo	4,8	7,2	4,5	5,1		-5,1
Vaikų chirurgo	3,6	3,5	6,7	1,4		-1,4
Echoskopuotojo	1,2	0,4		0,1		-0,1
Vaikų ligų gydytojo		0,2		0,1		-0,1
Abdominalinės chirurgijos gydytojo	0,2					0,0
Endoskopuotojo	48,9	55,1	50,0			0,0
Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo	96,7	95,8	7,7			0,0
Krūtinės chirurgo		5,9				0,0
Onkologo chemioterapeuto	0,1	0,1				0,0
Psichiatro	0,4	0,1	0,1			0,0
Vaikų urologo			0,4			0,0
<b>Iš viso</b>	<b>26,0</b>	<b>26,6</b>	<b>27,1</b>	<b>28,0</b>	<b>29,8</b>	<b>1,8</b>

Apsilankymų dėl vienos konsultacijos skaičius per pastaruosius ketverius metus nekito ir yra 1,4. Didžiausias apsilankymų dėl vienos konsultacijos skaičius 2023 m. išlieka pas onkologą chemoterapeutą (2,1), vaikų endokrinologą (2,1), vaikų hematologą (2,0), reumatologą (1,9), vaikų nefrologą (1,8), endokrinologą (1,8), neurologą (1,8), kardiologą (1,8), vaikų alergologą (1,8). Konsultacijų poliklinikos apsilankymų dėl vienos konsultacijos skaičius 2019 – 2023 m. pateiktas 5.7.5.5 lentelėje.

Daugiausiai nuotolinių konsultacijų 2023 m. suteikė gydytojai nefrologai, hematologai, vaikų ir paauglių psichiatrai bei urologai. Lyginant 2023 m. su 2022 m., nuotolinių konsultacijų Konsultacijų poliklinikoje suteikta 10,6 proc. mažiau.

5.7.5.5 lentelė. Konsultacijų poliklinikoje apsilankymų dėl vienos konsultacijos ir nuotolinių konsultacijų skaičius 2019 - 2023 m.

Specialybė	2019 m.	2020 m.		2021 m.		2022 m.		2023 m.	
	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos
Onkologo chemoterapeuto	2,2	2,1	775	2,1	798	2,2	169	2,1	412
Vaikų endokrinologo	2,0	2,0	27	2,0	1	2,0	4	2,1	2
Vaikų hematologo	2,0	2,1	12	1,9	12	2,0	74	2,0	28
Reumatologo	1,9	1,8	238	1,9	279	1,9	518	1,9	714
Vaikų nefrologo	2,0	1,9		2,0		1,9	3	1,8	2
Endokrinologo	1,9	1,9	675	1,7	2418	1,8	1559	1,8	75
Neurologo	2,1	1,7	379	1,7	1108	1,8	909	1,8	494
Kardiologo	1,8	1,7	542	1,6	992	1,8	368	1,8	216
Vaikų alergologo				2,0	14	1,9	73	1,8	45
Vaikų gastroenterologo	1,8	1,7	17	1,7	43	1,7	30	1,7	35
Gastroenterologo	1,7	1,7	109	1,8	137	1,7	60	1,7	79
Vaikų pulmonologo	2,0	1,9	33	1,5	5	1,7	13	1,7	69
Vaikų neurologo	1,6	1,6	303	1,5	709	1,5	285	1,6	288
Akušerio ginekologo	1,7	1,5	325	1,6	630	1,5	457	1,6	317
Neurochirurgo	1,5	1,6	40	1,6	4	1,6	2	1,6	2
Pulmonologo	1,5	1,6	53	1,6	403	1,6	340	1,5	59
Urologo	1,6	1,6	175	1,6	627	1,6	905	1,5	911
Klinikinio fiziologo	2,5	2,0		1,6		1,6		1,5	
Vaikų ir paauglių psichiatro	1,6	1,5	217	1,4	400	1,6	618	1,5	969
Alergologo ir klinikinio imunologo	1,5	1,5	5	1,5	110	1,7	212	1,5	42
Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo	1,2	1,2		1,4	1	1,4		1,4	1
Nefrologo	2,1	2,0	151	1,3	2025	1,5	2058	1,4	2590
Vaikų chirurgo	1,1	1,2		1,1		1,2		1,3	
Oftalmologo	1,5	1,3	144	1,4	16	1,3	5	1,3	1
Radiologo	1,3	1,3		1,3		1,3		1,3	
Hematologo	1,8	1,5	541	1,3	1276	1,5	1290	1,3	1706
Geriatro								1,3	
Otorinolaringologo	1,5	1,3	3	1,3	12	1,2	140	1,2	40
Ortopedo traumatologo	1,2	1,2		1,2	1	1,3	5	1,2	
Koloproktologo	1,2	1,2	2	1,2	2	1,2	14	1,2	6
Vaikų kardiologo	1,2	1,2	11	1,2	3	1,2	2	1,2	49
Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos gydytojo	1,2	1,2		1,1		1,2		1,2	1

Specialybė	2019 m.	2020 m.		2021 m.		2022 m.		2023 m.	
	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos
Vaikų ligų gydytojo	1,2	1,2	204	1,2	263	1,2	188	1,2	97
Gydytojo socialinio pediatro konsultacija								1,2	136
Krūtinės chirurgo	1,3	1,3		1,4		1,5		1,1	
Vaikų ortopedo traumatologo	1,1	1,2		1,1		1,1		1,1	
Chirurgo	1,1	1,1	21	1,3		1,1	1	1,1	
Abdominalinės chirurgijos gydytojo	1,1	1,1		1,1		1,1		1,1	
Dietologo	1,0	1,0		1,0		1,0		1,1	
Vaikų urologo	1,1	1,1		1,1		1,1		1,1	
Širdies chirurgo								1,1	
Neonatologo	1,7	1,4		1,2		1,1		1,1	
Psichiatro	1,7	1,4	265	1,3	406	1,3	293	1,0	366
Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos konsultacija								1,0	
Echoskopuotojo	1,0	1,0		1,0		1,0		1,0	
Širdies nepakankamumo				1,0				1,0	
Kraujagyslių chirurgo	1,0	1,0		1,0	1	1,0	1	1,0	
Psichoterapijos seansas				1,0		1,0		1,0	
Išplėstinė vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos konsultacija	1,0	1,0		1,0		1,0		1,0	
Psichoterapeuto				1,0		1,0		1,0	
Anesteziologo reanimatologo	2,0	1,0							
Dermatovenerologo				1,8	383	1,4	320		
Endoskopuotojo	1,0	1,0		1,5					
<b>Iš viso</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>5267</b>	<b>1,4</b>	<b>1307</b>	<b>1,4</b>	<b>1091</b>	<b>1,4</b>	<b>975</b>
					<b>9</b>		<b>6</b>		<b>4</b>

Konsultacijų poliklinikoje veikia širdies nepakankamumo, išsėtinės sklerozės ir PSIP, ir migrenos kabinetai.

2023 metais Konsultacijų poliklinikoje elektroniniu parašu pasirašyta 98,6 proc. elektroninių receptų, 100 proc. vairuotojo sveikatos patikrinimo medicininių pažymų, auga pasirašytų formų E025, E027-ats ir E027-va skaičius. 2023 m. Konsultacijų poliklinikoje sukurtų ir pasirašytų dokumentų skaičius pateiktas 5.7.5.6 lentelėje.

5.7.5.6 lentelė. Konsultacijų poliklinikoje 2019 - 2023 m. sukurtų ir pasirašytų dokumentų procentas

Dokumento tipas	2019	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023
Ambulatorinės gydymo paslaugos suteikimas (apsilankymas) - E025	21,56	51,3	72,01	83,3	85,57
Recepto išrašymas - EREC01	95,94	98,9	100	97,56	98,59
Siuntimo konsultuoti, gydyti, tirti sukūrimas - E027	62,8		97,72	97,56	98,04
Vairuotojo sveikatos patikrinimo medicininė pažyma - E083-1	97,4	84,33	100	100	100
Medicininio vaizdo diagnostinio aprašymo sukūrimas - E027-va	7,5	56,02	82,59	94,04	94,52
Siuntimo atsakymas - E027-ats	21,7	100	87,97	94,62	95,97

IPR rodiklis 2023 metais nuo 88,42 proc. sausio mėn. išaugo iki 97,2 proc. gruodžio mėn.

### 5.7.6. Likėnų reabilitacijos ligoninės veikla

VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje (toliau – Likėnų reabilitacijos ligoninė), remiantis holistinės medicinos principais ir vadovaujantis medicininės reabilitacijos paslaugų teikimą reglamentuojančiais teisės aktais, yra teikiamos iš PSDF biudžeto lėšų apmokamos ambulatorinės fizinės medicinos reabilitacijos gydytojo paslaugos, pradinės medicininės reabilitacijos paslaugos, ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (judamojo-atramos aparato pažeidimų, nervų sistemos ligų, kvėpavimo sistemos ligų, virškinimo sistemos ligų, inkstų ligų, odos ligų), antrinės stacionarinės palaikomosios reabilitacijos (judamojo-atramos aparato pažeidimų, nervų sistemos ligų), stacionarinės reabilitacijos II (judamojo-atramos aparato pažeidimų, nervų sistemos ligų, kvėpavimo sistemos ligų) paslaugos. Likėnų reabilitacijos ligoninė turi licenciją teikti reabilitacija II (virškinimo sistemos ligų ir inkstų ligų) paslaugas.

2023 metais filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje bendras etatų skaičius – 93 etatai, užimta etatų 85,5. Į užtarnautą senatvės pensiją išėjo 5 darbuotojai, 3 darbuotojai paliko darbovietę savo noru. Įdarbinti 9 darbuotojai.

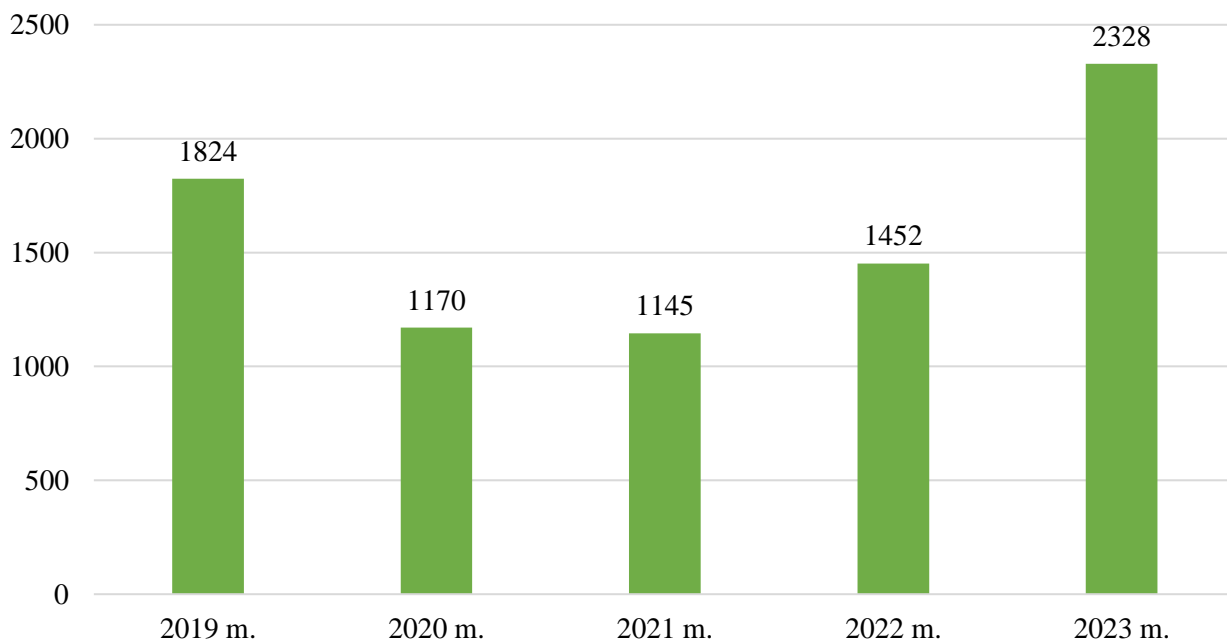
Likėnų reabilitacijos ligoninėje 2023 m. buvo baigiami įgyvendinti projektai 2008-2025 m. sveikatos apsaugos srities valstybės investicijų programos lėšomis finansuojamų investicijų projektas „Viešosios įstaigos Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės, Biržų r. sav., Pabiržėje, Likėnų g. 43, gydomojo korpuso ir maisto gamavimo bloko rekonstravimas“ ir Europos sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projektas Nr. 04.3.1-VIPA-T-113-02-0087 „Pastato, esančio adresu Likėnų g. 43, Pabiržė, Biržų r. sav. (Un. Nr. 3693-8008-1010) fasado šiltinimas didinant energijos vartojimo efektyvumą“. Rekonstravus gydomąjį korpusą, pagerinta energetiškai neefektyvi pastato būklė, užtikrintas efektyvesnis pastato energijos suvartojimas ir sutaupomos norminių šilumos energijos vartojimo sąnaudos. Taip pat sudarytos tinkamesnės ir komfortiškesnės sąlygos pacientams bei darbo sąlygos personalui.

Iš viso nuo 2008 m. iki 2023 m. Likėnų reabilitacijos ligoninėje investuota 3,696 mln. Eur iš įvairių finansavimo šaltinių, didžiausia investicijų dalis iš valstybės investicinių programų ir Europos Sąjungos fondų.

2023 metais Likėnų reabilitacijos ligoninėje įdiegtas Reabilitacijos modulis Polis IS. Naudojantis šiuo moduliu moderniai ir efektyviai valdomos reabilitacijos paslaugos ir procedūros, patogiai registruojami ambulatoriniai ir stacionariniai pacientai procedūroms, stebimas suteikiamų paslaugų poreikis ir specialistų bei aparatų užimtumas.

Likėnų reabilitacijos ligoninėje nuo 2019 metų vyksta projektas „Menas gydo“. 2023 metais tęsiamas bendradarbiavimas su Biržų Vlado Jakubėno muzikos mokykla organizuojant bendrus renginius, keičiantis informacija, patirtimi ir vykdomas projektas „Atsigrėžk“.

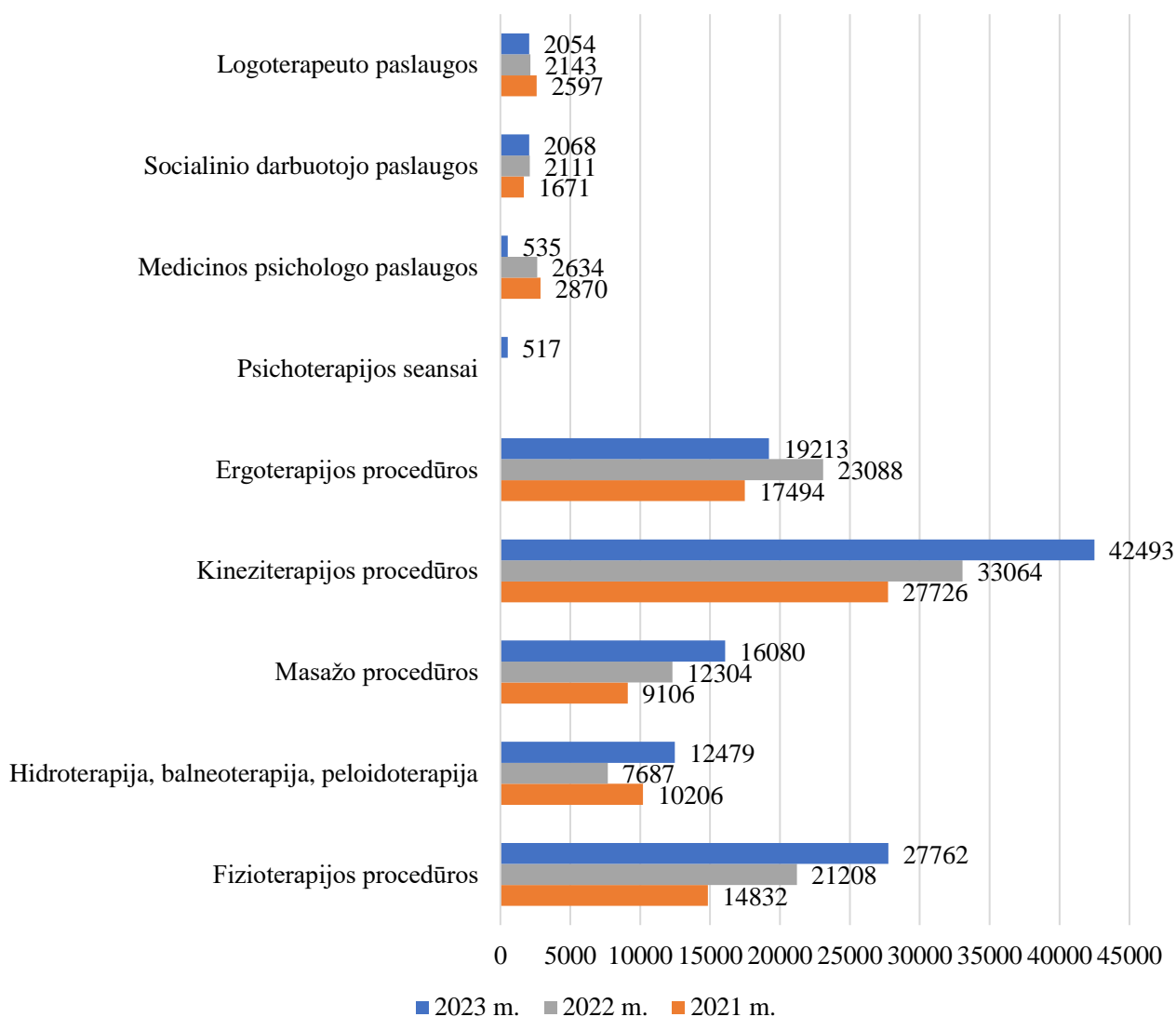
2023 m. Likėnų reabilitacijos ligoninės pacientų srautai išaugo 1,6 karto palyginus su 2022 m., pacientų srautų augimui didžiausią įtaką turėjo baigta gydomojo korpuso rekonstrukcija bei pradėtos teikti naujos paslaugos: fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų specialistų paslaugos ir pradinės reabilitacijos paslaugos, reabilitacija II (kvėpavimo sistemos ligų) paslaugos. Bendras pacientų skaičius Likėnų reabilitacijos ligoninėje 2019 – 2023 m. pavaizduotas 5.7.6.1 diagramoje.



**5.7.6.1 diagrama.** Bendras pacientų skaičius Likėnų reabilitacijos ligoninėje 2019 - 2023 m.

2023 m. Likėnų reabilitacijos ligoninėje atnaujintos purvo procedūros, parengus ir patvirtinus procedūrų atlikimo metodikas, naujai pradėtos teikti relaksacijos su kvapų terapija, haloterijos, infraraudonųjų spindulių saunos, inhaliacijos mineraliniu vandeniu procedūros.

2023 m. palyginus su 2022 m. atlikta daugiau fizioterapijos procedūrų 30,9 proc., hidroterapijos, balneoterapijos, peloidoterapijos procedūrų 62,3 proc., masažo procedūrų 30,7 proc., kineziterapijos procedūrų 28,5 proc., sumažėjo ergoterapijos procedūrų 16,8 proc., medicinos psichologo paslaugų 79,7 proc., socialinio darbuotojo paslaugų 2,0 proc., logoterapeuto paslaugų 4,2 proc. Likėnų reabilitacijos ligoninės atliktų procedūrų skaičiaus 2021 – 2023 m. dinamika pavaizduota 5.7.6.2 diagramoje.



5.7.6.2 diagrama. Likėnų reabilitacijos ligoninės atliktų procedūrų skaičius 2021 - 2023 m.

### 5.7.7. Apibendrinimas

**Diagnostikos ir gydymo klinikoje**, apimančioje terapinio profilio gydomuosius skyrius ir Ligoninės diagnostinius skyrius, 2023 metais aktyvaus gydymo pacientų gydyta 4,2 proc. daugiau nei 2022 m. Pacientų teigiamam ir neigiamam pokyčiui skyriuose didžiausią įtaką turėjo lovų skaičiaus pokyčiai dėl skyrių remontų, žmogiškųjų išteklių mažėjimas ir pasikeitę pacientų srautai.

Siektini stacionaro veiklos rodikliai Diagnostikos ir gydymo klinikoje: lovos užimtumo rodiklis 83,2 proc. (siektinas ne mažiau 70,0 proc.), vidutinė gydymo trukmė terapijos paslaugų grupėje 7,4 (siektina 6,1), chirurgijos paslaugų grupėje 9,1 (siektina 7,0), psichiatrijos paslaugų grupėje 11,3 (siektina 17,9).

2023 m. Diagnostikos ir gydymo klinikoje aktyviame gydyme gydytų pacientų didžiausią dalį sudarė Panevėžio miesto (50,1 proc.) ir Panevėžio rajono gyventojai (19,4 proc.) bei kitų Panevėžio apskrities rajonų gyventojai (21,7 proc.). Gydytų pacientų amžiaus vidurkis 60,9 m.

Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje paslaugos suteiktos beveik 64 tūkst. ekstrinių ir planinių pacientų. Skubiosios pagalbos pacientų srautai per parą 2023 m.: vidutiniškai kreipėsi 146, didžiausias pacientų skaičius per parą 201, mažiausias 99. 22,2 proc. pacientų, kurie kreipėsi ekstra tvarka į Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrių, buvo hospitalizuoti. Skyriuje 2023 m. suteikta 7

proc. ambulatorinių paslaugų daugiau nei 2022 m., daugiausiai augo stebėjimo paslaugų ir COVID-19 diagnostikos paslaugų skaičius, pagal specialybę – medicinos gydytojų paslaugų skaičius.

**Chirurgijos klinikoje**, apimančioje Operacinį skyrių ir chirurginio profilio skyrius, 2023 m. suteikta aktyvaus gydymo paslaugų 5,8 proc. daugiau nei 2022 m. Chirurgijos klinikos skyrių gydytų pacientų skaičiui didžiausią įtaką turėjo žmoniškųjų resursų pokyčiai ir dėl klinikos rekonstrukcijos sumažintas lovų skaičius.

Siektini stacionaro veiklos rodikliai Chirurgijos klinikoje: lovos užimtumo rodiklis 78,3 proc. (siektinas ne mažiau 70,0 proc.), vidutinė gydymo trukmė terapijos paslaugų grupėje 4,2 (siektina 6,1), chirurgijos paslaugų grupėje 5,6 (siektina 7,0). Operacinis aktyvumas klinikoje 90,4 proc., operacijų skaičius didėjo 4,5 proc., didžiųjų operacijų 3,1 proc.

Operaciniame skyriuje atlikta 3,0 proc. operacijų daugiau palyginus 2023 m. su 2022 m., skubių operacijų 25,6 proc.

**Akušerijos ginekologijos klinikoje**, apimančioje Akušerijos, Ginekologijos ir Naujagimių skyrius, gydyta 3,9 proc. mažiau pacientų, pacientų skaičius mažėjo visuose skyriuose. Gimdymų skaičius klinikoje mažėjo 7,9 proc., daugiausiai Panevėžio rajono (11,1 proc.) ir kitų rajonų (10,2 proc.) gyventojų. Cezario pjūvio operacijų procentas nuo visų gimdymų 25,1. Perinatalinis mirtingumas 1,1 procentilė.

Siektini stacionaro veiklos rodikliai Akušerijos ginekologijos klinikoje: lovos užimtumo rodiklis 63,8 proc. (siektinas ne mažiau 70,0 proc.), vidutinė gydymo trukmė terapijos paslaugų grupėje 3,2 (siektina 6,1), chirurgijos paslaugų grupėje 3,2 (siektina 7,0). Operacinis aktyvumas klinikoje 94,7 proc., operacijų skaičius sumažėjo 6,5 proc., didžiųjų operacijų 19,0 proc. Akušerijos ginekologijos klinikoje gydytų pacientų skaičiaus mažėjimui didžiausią įtaką turėjo pasikeitę pacientų srautai.

Akušerijos ginekologijos klinikoje suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius 2023 m. augo 40,8 proc., nėštumo patologijos dienos stacionaro paslaugų (56,3 proc.), stebėjimo paslaugų 54,7 proc., gydytojų specialistų paslaugų 13,7 proc.

**Infekcinių ligų klinikoje**, apimančioje Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrių su infekcinių ligų ir dermatovenerologijos lovų profilio lovomis ir Infekcinių ligų vaikų skyrių bei Pulmonologijos I skyrių, teikiamos aktyvaus gydymo ir tuberkuliozės ilgalaikio gydymo paslaugos. 2023 m. aktyvaus gydymo paslaugų skaičius didėjo 7,7 proc. palyginus su 2022 m. Didžioji dalis (72,4 proc.) klinikoje gydytų pacientų buvo Panevėžio miesto ir rajono gyventojai, 25,2 proc. pacientų kitų Panevėžio apskrities rajonų gyventojai.

Siektini stacionaro veiklos rodikliai Infekcinių ligų klinikoje: lovos užimtumo rodiklis 88,2 proc. (siektinas ne mažiau 70,0 proc.), vidutinė gydymo trukmė terapijos paslaugų grupėje 8,1 (siektina 6,1), chirurgijos paslaugų grupėje 21,6 (siektina 7,0), psichiatrijos paslaugų grupėje 18,0 (siektina 17,9). Infekcinių ligų klinika – COVID-19 paslaugas teikiantis Ligoninės padalinys, tai turėjo įtakos pacientų gulėjimo trukmės rodikliams, pacientai, gydyti kitose klinikose, dėl COVID-19 ligos gydymo buvo keliami į Infekcinių ligų kliniką, be to, pacientai, kurie po aktyvaus gydymo turėjo būti gydomi slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas teikiančiose gydymo įstaigose, dėl lovų trūkumo turėjo laukti, kol galės būti perkelti tolimesniam gydymui.

Infekcinių ligų klinikoje 2023 m. ambulatorinių paslaugų suteikta 32,7 proc. daugiau nei 2022 m. Paslaugų skaičius augo ambulatorinių paslaugų grupėse: gydytojų specialistų paslaugų 30,8 proc., skubiosios medicinos pagalbos paslaugų beveik 6 kartus, stebėjimo paslaugų 59,6 proc., dienos stacionaro paslaugų 29,2 proc., COVID-19 diagnostikos paslaugų 2,5 karto.

**Konsultacijų poliklinikoje** ir jos padalinyje Vaiko raidos centre teikiamos gydytojų specialistų konsultacijų, dienos stacionaro, sergančiųjų CD slaugos, prevencinių programų ir ambulatorinės chirurgijos paslaugos. Antrinio ir tretinio lygio gydytojų specialistų paslaugas teikia 51 skirtingos specializacijos gydytojas specialistas. 2023 m. suteiktų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius sumažėjo 4,5 proc. lyginant su 2022 m. Paslaugų sumažėjimą lėmė sumažėjęs gydytojų specialistų paslaugų skaičius (-5,2 proc.) ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų

skaičius (-42,4 proc.). Pagrindinė paslaugų mažėjimo priežastis – sumažėjęs specialistų skaičius ir Konsultacijų poliklinikos remonto metu nukreipti pacientų srautai į Infekcinių ligų korpusą (gydytojai dermatovenerologai).

2023 m. gydytojų specialistų konsultacijos, kai atliekamos intervencijos, paslaugų suteikta 1,8 proc. daugiau nei 2022 m. Gydytojų specialistų konsultacijų, kai atliekamos dvi ar daugiau intervencijos, Konsultacijų poliklinikoje suteikta 2,5 proc. visų gydytojų specialistų konsultacijų. Apsilankymų dėl vienos konsultacijos skaičius per pastaruosius ketverius metus nekito ir yra 1,4.

Konsultacijų poliklinikoje elektroninių dokumentų skaičius nuolat auga, IPR rodiklis 2023 metais išaugo nuo 88,42 proc. sausio mėn. iki 97,2 proc. gruodžio mėn.

**Filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje**, baigus įgyvendinti investinius projektus ir gydomojo korpuso rekonstrukciją bei pradėjus teikti naujas gydytojų specialistų ir pradinės medicininės reabilitacijos paslaugas, pacientų srautai išaugo 1,6 karto.

2023 m. atnaujintos purvo procedūros ir pradėtos teikti naujos relaksacijos su kvapų terapija, haloterijos, infraraudonųjų spindulių saunos, inhaliacijos mineraliniu vandeniu procedūros. Ženkliai daugiau atlikta fizioterapijos, hidroterapijos, balneoterapijos, peloidoterapijos, masažo, kineziterapijos procedūrų. Ergoterapijos procedūrų, medicinos psichologo, socialinio darbuotojo, logoterapijos paslaugų suteikta mažiau.

## **5.8. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo siekiniai 2024 m.**

- Pagerinti ambulatorinių paslaugų prieinamumą, taikant technologinius ir vadybinius sprendimus, padedančius sumažinti pacientų laukimo pas gydytojus specialistus eiles (skambučių centro įrengimas; informacinių technologijų naudojimo efektyvinimas; funkcionavimas Sveikatos centro sudėtyje, perimant, taikant ir dalijantis gerosiomis praktikomis; žaliųjų koridorių sistemos plėtra ir funkcionavimo gerinimas; trūkstančių specialistų pritraukimo priemonių įgyvendinimas; infrastruktūros gerinimas ir pritaikymas aukštesnės kokybės, efektyvesniam paslaugų teikimui).

- Gydytojų specialistų, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai, konsultacijų dalies didinimas, siekiant sumažinti pacientų apsilankymo dėl vienos konsultacijos skaičių.

- Didinti prevencinių paslaugų teikimo prieinamumą ir apimtį.

- Ieškoti papildomų galimybių, siekiant suteikti daugiau prioritetinių kardiologo (vaikų ir suaugusiųjų), neurologo (vaikų ir suaugusiųjų), endokrinologo (vaikų ir suaugusiųjų), hematologo (vaikų ir suaugusiųjų), onkologo chemoterapeuto, onkologo radioterapeuto paslaugų.

- Didinti gydytojo kardiologo ir slaugytojo paslaugų teikimą pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu.

- Toliau vystyti dienos stacionaro paslaugų teikimą, pradėti teikti geriatrijos dienos stacionaro paslaugas ir kitas dienos stacionaro (I-XV) paslaugas: atgalinio ryšio procedūros šlapimo organų disfunkcijai gydyti, endoskopiniai ultragarsiniai tyrimai, pasyvios ortostazės mėginys.

- Pilnai įdiegti pacientams, sergantiems insultais, KT perfuzijos tyrimo metodą, leidžiantį geriau atrinkti pacientus vėlyvajai mechaninei trombektomijai.

- Atsižvelgiant į mažėjančią pediatriinę stacionarinę pagalbą Panevėžio apskrityje, užtikrinti pediatriinės stacionarinės pagalbos teikimą atsižvelgiant į didėjančius pacientų srautus.

- Pradėti teikti stacionarines hematologija III ir pulmonologija III paslaugas.

- Įsteigti ir plėtoti intensyviosios terapijos klasterį.

- Infekcinių ligų klinikoje pradėti teikti stacionarines slaugos ir palaikomojo gydymo, ir paliatyviosios pagalbos paslaugas.

- Atnaujinti klasterinei veiklai užtikrinti būtiną ir intensyviai naudojamą medicinos įrangą, kompiuterinės tomografijos aparatą.

- Likėnų reabilitacijos ligoninėje, baigiantis VIP lėšomis finansuojamam projektui, teikti optimalų paslaugų skaičių, siekiant užtikrinti ambulatorinių ir stacionarinių fizinės medicinos ir reabilitacijos, pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų teikimą.

- Plėtoti ligoninės informacinės sistemos funkcionalumus, siekiant kuo greičiau pereiti prie elektroninės ambulatorinės kortelės ir ligos istorijos.
- Siekti maksimalaus IPR sistemos funkcionalumų panaudojimo.

## 5.9. Slauga

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje (toliau – Ligoninė), jos padaliniuose ir Likėnų reabilitacijos ligoninės filiale teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės vidaus tvarka. Slaugos administratoriaus tikslas Ligoninėje – koordinuoti visų ligoninės padalinių, teikiančių slaugai ir akušerijai priskirtas paslaugas, teikti metodines rekomendacijas ir užtikrinti veiksmingą kokybiškų ir mokslu pagrįstų slaugos paslaugų diegimą ir plėtrą, užtikrinti žmogiškųjų išteklių tinkamą naudojimą, aprūpinimą slaugos ir asmens apsauginėmis priemonėmis pagal viešųjų pirkimų sutartis. Pacientų slaugos organizavimo ir tobulinimo klausimai svarstomi Slaugos taryboje.

### 5.9.1. Slaugos proceso vadyba

Vadovaujantis LR SAM galiojančiais įsakymais ir medicinos normomis, atnaujinti ir patvirtinti Slaugos administratoriaus ir Kardiologijos I skyriaus vyresniojo slaugytojo pareigybių aprašymai direktoriaus 2023 m. liepos 28 d. įsakymu Nr. V-169 „Dėl VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės darbuotojų pareigybės aprašymo patvirtinimo“.

Atnaujinta Slaugos tarybos sudėtis direktoriaus 2023 m. lapkričio 13 d. įsakymu Nr. V-259 „Dėl Slaugos tarybos sudėties patvirtinimo“ pakeitimas.

Siekiant užtikrinti slaugymo kokybę ir tęstinumą besigydantiems pacientams, visuose Ligoninės stacionaro padaliniuose pildomas slaugos dienynas.

***Slaugos specialistų skaičiaus dinamika.*** Ligoninėje 2023 m. dirbo **713 slaugytojų**. 2023 m. Ligoninėje įsidarbino 21 slaugos specialistas (iš jų 13 Panevėžio kolegijos absolventų, 1 Vilniaus kolegijos absolventė, 1 Šiaulių absolventė ir 1 LSMU slaugos studijų absolventė, iš septynių įdarbintų Ukrainos piliečių, 2 slaugytojos pradėjo verstis slaugytojo praktika Operaciniame ir Neurologijos skyriuose), išėjo iš darbo 28 slaugos specialistai (iš jų 17 slaugytojų dėl pensinio amžiaus netęsė licencijos priežiūros). Keičiasi slaugos specialistų pagal amžiaus kategorijas skaičius, lyginant su 2019 metais, daugėja slaugos specialistų iki 35 metų amžiaus grupėje apie 4 proc.

Slaugytojai dirba visuose klinikiniuose padaliniuose: stacionaro skyriuose, Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriuje, operaciniame, diagnostiniuose skyriuose, Konsultacijų poliklinikoje, laboratorijose, Likėnų reabilitacijos ligoninėje, Infekcinių ligų klinikoje.

Ligoninėje 2023 m. specializuotą darbą dirbo: 54 anestezijos ir intensyvios terapijos slaugytojai (2022 m. – 50), 33 psichikos sveikatos slaugytojai (2022 m. – 35), 2023 metais dirbo 24 akušerės (2022 m. – 25), 32 radiologijos technologai (2021 m. – 31), 41 biomedicinos technologai (2022 m. – 41), 32 vyresniosios slaugytojos (2021 m. – 32), 141 – slaugytojų padėjėjai (2022 metais – 132).

Slaugos administratorius užtikrina bendradarbiavimą tarp skyrių ir slaugos proceso tęstinumą, vienodą paslaugų kokybę visuose skyriuose, esant poreikiui žmogiškųjų resursų perskirstymą, inovacijų ir naujovių diegimą.

Slaugą orientuojant į pacientą, gydytojų ir slaugytojų bendradarbiavimą užtikrinant visuose Ligoninės padaliniuose, bei efektyviau naudojant kiekvienos klinikos žmogiškuosius ir materialiuosius resursus, mažėja darbo krūvio netolygumai, slaugytojai ir slaugytojų padėjėjai skatinami kelti kvalifikaciją, didėja slaugytojo profesijos prestižas ir vaidmuo.

Gerinant medicinos personalo darbo sąlygas, 2023 metais viešojo pirkimo būdu už Ligoninės lėšas nupirktą medicininę aprangą ir medicininius chalatai su Ligoninės logotipu visam medicinos personalui, kuri kasmet bus atnaujinama.

Taikant teisingumo, sąžiningumo ir protingumo principus rengiami techninės specifikacijos reikalavimai, vertinami pateikti pasiūlymai, nagrinėjami tiekėjų paklausimai techninėms specifikacijoms ir tiekėjų pretenzijos bei rengiami atsakymai, atliekamos viešųjų pirkimų funkcijos įsigyjant slaugos, apsaugines, vienkartinės medicininės priemonės, slaugos inventoriaus bei tekstilės gaminius.

Audituojant padalinius dėl infekcijų kontrolės reikalavimų laikymosi, atkreiptinas dėmesys į patalpų valymo ir dezinfekcijos dažnį ir kokybę, teisingą personalo apsaugos priemonių dėvėjimą, darbo tvarkos laikymąsi, pacientams teikiamos informacijos turinį. Vykdoma maitinimo organizavimo kontrolė, maisto užsakymų lapai teikiami ESI sistemoje.

**Konkursai.** Laikantis profesionalumo principų įgyvendinimo, slaugos specialistų įdarbinimas vykdomas konkurso būdu, taip užtikrinant lygias galimybes, skaidrumą ir nešališkumą. 2023 m. įvyko 1 vyresniojo slaugytojo konkursas. Konkurse dalyvavo 2 slaugos specialistai.

**Kvalifikacija.** Slaugos specialistai turi galimybę stažuotis ir kelti kvalifikaciją užsienio šalyse. 2023 metais 7 slaugos specialistai dalyvavo tarptautiniuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose Lenkijoje, Slovakijoje, Vokietijoje tema „Psichologinio smurto prevencija“.

Slaugos specialistai aktyviai kelia kvalifikaciją ir Lietuvoje, dalyvaudami įvairiose konferencijose, seminaruose ir kt. Ligoninėje nuolat vyksta tobulinimo kursai, organizuojami Higienos instituto Kompetencijų centro. 2023 metais suorganizuotos 73 grupės mokymų Panevėžio krašto slaugos personalui. Tobulinimo kursuose dalyvavo 244 ligoninės slaugytojai. 2024 metams pateikta paraiškų 48 mokymo programoms, apie 201 klausytojas.

Dalyvauta Higienos instituto organizuotose nuotolinėse konferencijose „Nepageidaujamų įvykių stebėsenos Lietuvoje aktualijos“ ir „Sveikatos priežiūros specialistų bendravimo darbe kompetencijų ugdymas“ 8 val. Pastaruosiuose mokymuose dalyvavo 826 bendrosios praktikos slaugytojai ir slaugytojų padėjėjai.

2023 metais įvyko 11 vyresniųjų slaugytojų susirinkimų, kuriuose buvo aptariami kvalifikacijos kėlimo ir kiti darbo organizavimo klausimai. Susirinkimų metu pristatytas slaugos procesų gerinimo planas, korupcijos prevencijos valdymo aktualijos, smurto ir (ar) priekabiavimo prevencijos politikos aktualijos, akcentuota į odos pažeidimų vertinimą ir žymėjimą Ligoninės informacinėje sistemoje ESIS. Vyko civilinės saugos, mentorystės mokymai, pristatyti algoritmai dėl DVS pavadavimų elektroninio proceso, darbo grafikų ir darbo laiko apskaitos žiniaraščių elektroninio proceso. 2023 metais vyko mokymai, vaistinių preparatų apskaitos bei ilgalaikio ir trumpalaikio turto apskaitos ir nurašymo elektroninėje erdvėje.

2023 metais praversti mokymai privalomųjų higienos žinių ir įgūdžių atnaujinimui pagal H11 ir HB mokymo programas (bendrieji higienos ir valymo paslaugas teikiančio darbuotojo), kuriuos išklausė 60 darbuotojų.

Organizuota privalomoji tobulinimo kursų programa „Pirmoji medicinos pagalba“, 8 val., kurioje dalyvavo 84 ligoninės slaugytojai.

Organizuota privalomoji tobulinimo kursų programa „Darbas su pagyvenusio amžiaus žmonėmis“, kurioje dalyvavo 7 ligoninės darbuotojai.

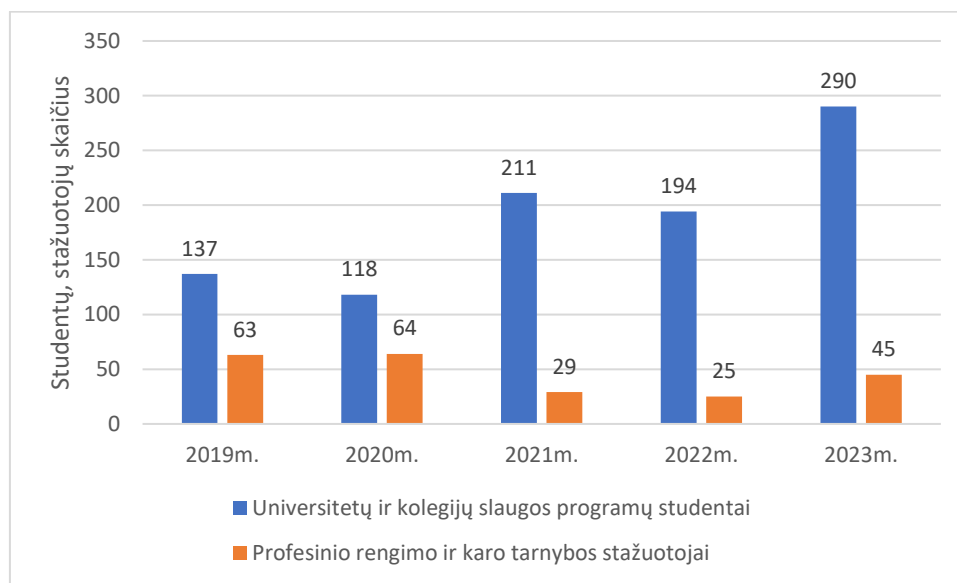
2023 metais vykdyta privalomosios kvalifikacijos tobulinimo programa „Paliatyvios pagalbos aktualijos“, kurią lankė 50 darbuotojų, dalyvaujančių komandoje, teikiant paliatyvios pagalbos paslaugas.

**Savanorystė.** 2023 m. savanoriavo 11 savanorių - pasirašytos 3 ilgalaikės ir 8 trumpalaikės savanorystės sutartys. Savanorystė sukuria trijų grupių bendrystę: paties savanorio lūkesčių

patenkinimą ir atliekamos veiklos įprasminimą, bendraujant su pacientais ir padedant personalui kasdieninėje veikloje rūpintis pacientais. Savanoriai savo pagalba svariai prisidėjo savanoriaudami Konsultacijų poliklinikoje, Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje, Kardiologijos I skyriuje.

**Studentų praktikos organizavimas.** Slaugos ir akušerijos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką. Praktikas atliekančių studentų skaičius stabiliai didėja.

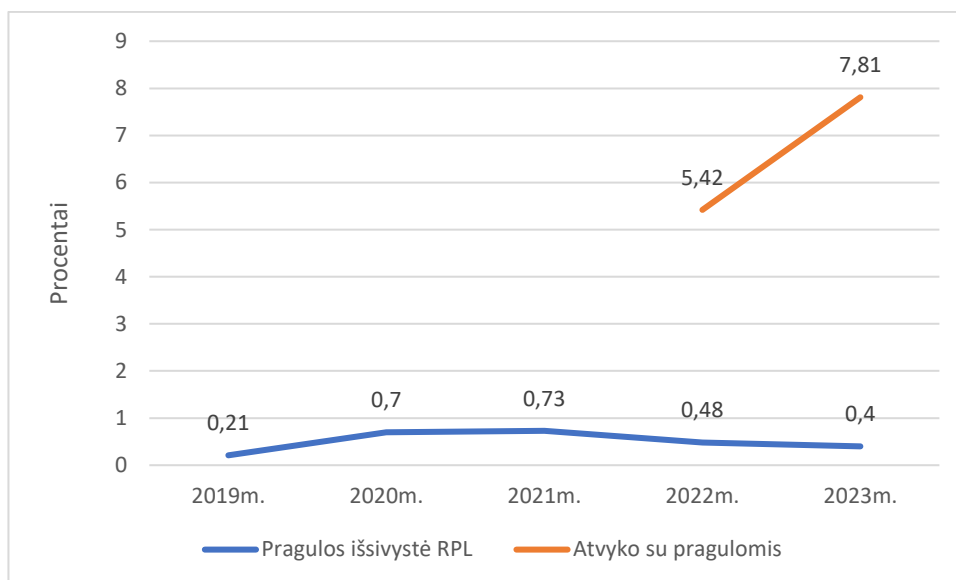
2023 metais praktikas atliko Panevėžio, Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Utenos, Alytaus kolegijos, slaugos bei kineziterapijos studijų programų studentai (280 studentai). Taip pat praktikas atliko slaugos studijų krypties studentai iš LSMU (6 studentai), VU (2 studentai), Lietuvos sporto universiteto (2 studentai), Panevėžio mokymo centro slaugytojų padėjėjai, karo tarnybos paramedikai (45 studentai ir mokiniai). 5.9.1.1 diagramoje pateikiamas praktikas atliekančių studentų skaičiaus pokytis.



5.9.1.1 diagrama. Studentų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

## 5.9.2. Slaugos kokybės rodikliai

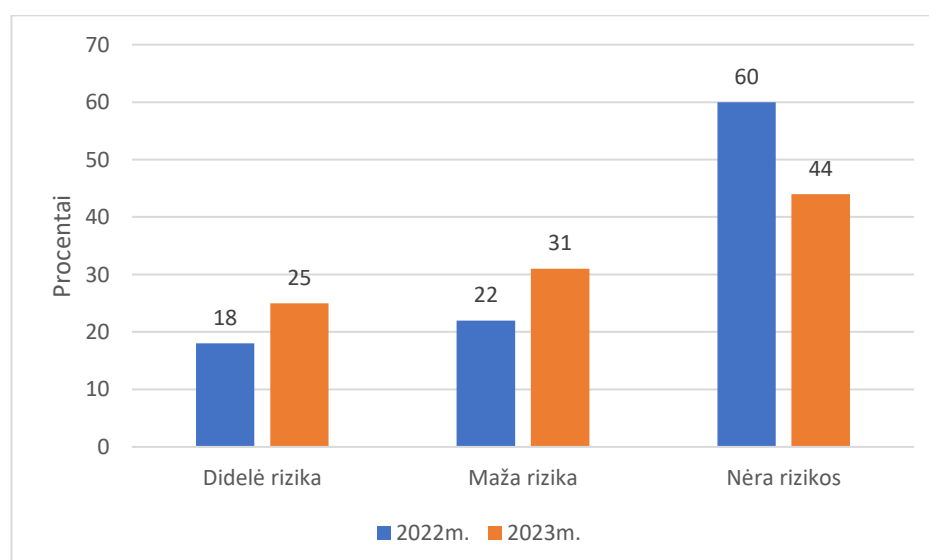
**Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas ir išsivysčiusių pragulų stebėseną.** Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ vykdoma pragulų registracija. 2023 m. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės stacionare aktyvaus ir paliatyvaus gydymo padaliniuose gydyti 29801 pacientai. Fiksuotas pragulų atsiradimo dažnis aktyvaus gydymo padaliniuose 0,40 % (2022 m. – 0,48 %). 2023 metais paliatyvią pagalbą gavusiems pacientams pragulų nebuvo. Dalis pacientų atvyksta į stacionarą su išsivysčiusiomis pragulomis. 2023 m. - 7,81% (2022 m. – 5,43%). Nustatytos pragulų rizikos skaičiaus procentinė išraiška pateikiama 5.9.2.1 diagramoje.



5.9.2.1 diagrama. Pragulų išsivystymo dažnio dinamika 2019 -2023 m.

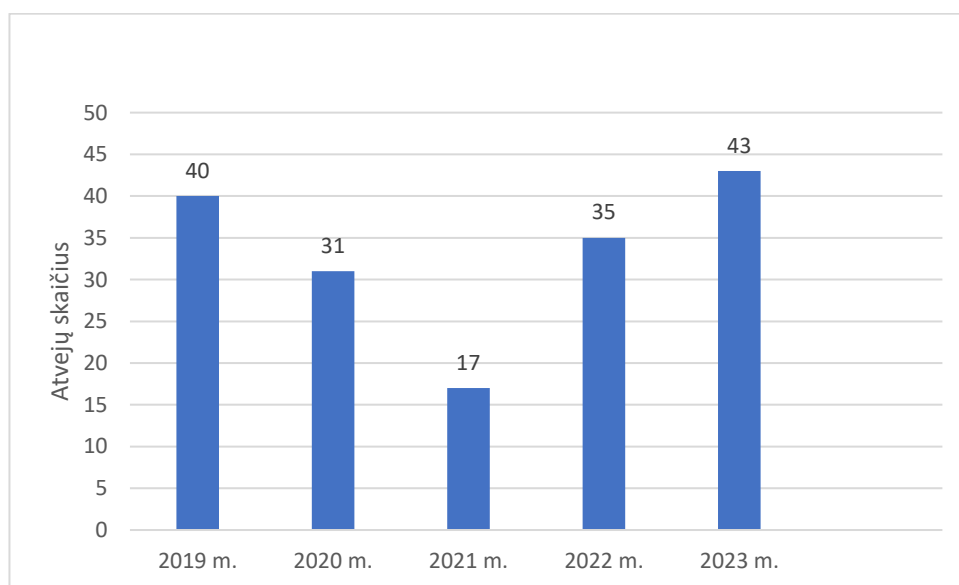
Ligoninės aktyvaus ir paliatyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusių pragulų skaičius 2023 m. sumažėjo lyginant su praėjusiais metais ir padidėjo lyginant su praėjusiais atvykusiu su pragulomis iš namų. Pragulų skaičiaus mažėjimui įtakos turėjo slaugos specialistų įgytos žinios mokymų metu bei pradėtas taikyti klinikinis pragulų diferenciacijos metodas, tikslingesnis pragulų prevencinių priemonių naudojimas.

**Griuvimų stebėseną.** Vadovaujantis Ligoninės direktoriaus 2022 m. birželio 22 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-179 patvirtintu Pacientų griuvimų rizikos vertinimo tvarkos aprašu, 2023 metais užregistruota 42 pacientų griuvimų atvejai, t. y. padidėjo 16 proc. lyginant su 2022 metais (35 atvejų). Griuvimų skaičiaus augimą galima pagrįsti aktyviu griuvimų rizikos vertinimu stacionarizuotiems pacientams, pagerėjusia registracija, vykdoma ESI sistemoje, patobulinta ataskaitų sistema. Siekiant griuvimų prevencijos, slaugos personalas nuo 2022 m. liepos mėnesio kiekvienam pacientui įvertina griuvimo riziką: didelė rizika įvertinta 25 proc. pacientų, maža rizika nustatyta 31 proc. pacientų. 5.9.2.2 diagramoje pateikiama nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška.



5.9.2.2 diagrama. Nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška

Galima daryti prielaidą, kad šie rodikliai priklauso nuo kelių dedamųjų: specialistų taikomų griuvimų prevencinių veiksnių ir gydomų pacientų būklės bei labai dažnai nuo to, kaip patys pacientai (per)vertina savo galimybes judėti, nepriklausomai nuo suteiktos informacijos kaip saugiai judėti ar naudotis prevencinėmis priemonėmis, tokiomis, kaip iškvietimo sistema. Dažniausia pacientų griuvimų priežastis buvo galvos svaigimas, kuomet pacientai pervertino savo būklę, kita griuvimų priežastis – neatsargus lipimas/kėlimasis iš lovos. Dažniausios griuvimų vietos buvo palata, tualetas ir dušas. Didelės griuvimų rizikos didžioji dalis besigydančių pacientų virš 65 m. amžiaus, kurie turi daugiausiai slaugos problemų dėl supančios aplinkos, medikamentų poveikio, ligų pobūdžio terapijos profilio skyriuose (Vidaus ligų, Gastroenterologijos, Geriatrijos, Kardiologijos skyriuose, Likėnų reabilitacijos ligoninėje). Siekiant užtikrinti pacientų saugą visi stacionarizuojami pacientai nepriklausomai nuo nustatytos griuvimų rizikos yra supažindinami su saugaus judėjimo palatoje ir skyriuje principais, tinkamos avalynės dėvėjimo svarba, visa informacija dokumentuojama slaugos dienyne, kad duomenys ir prevenciniai veiksmai gali būti koreguojami priklausomai nuo esamos /pasikeitusios pacientų būklės, būtų prieinami visiems komandos nariams. 5.9.2.3 diagramoje pateikiama griuvimų skaičiaus dinamika 2019 – 2023 m.

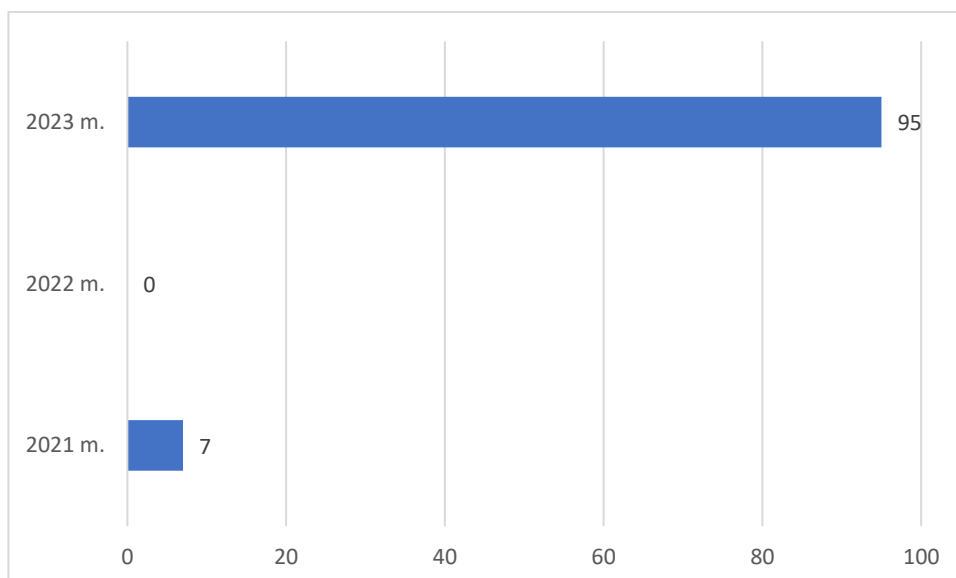


**5.9.2.3 diagrama.** Griuvimų skaičiaus dinamika 2019 -2023 m.

Vyresniųjų slaugytojų susirinkimuose analizuotos ir aptartos griuvimų priežastys, rizikos veiksniai ir prevencinės priemonės.

### **5.9.3. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra**

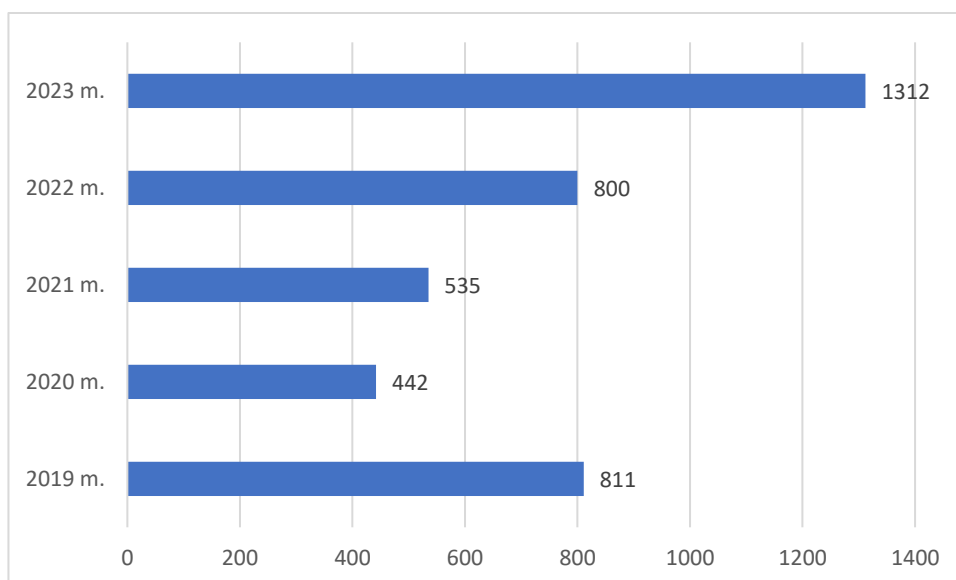
Vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR SAM įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“ prašyta mokymuose dalyvauti 2 Konsultacijų poliklinikos slaugytojoms. Į mokymus pakviesta 1 slaugytoja, kuri mokymus baigė 2023 m. birželio mėnesį. 2023 m. atnaujintos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurias įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu mokymas. 5.9.3.1 diagramoje pateikiama Širdies nepakankamumu sergančių pacientų konsultavimo ir mokymo paslaugų skaičiaus dinamika 2021-2023 metais.



**5.9.3.1 diagrama.** Širdies nepakankamumu sergančių pacientų konsultavimo ir mokymo paslaugų skaičiaus dinamika 2021-2023 metais.

Slaugos specialistai VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje stengiasi užtikrinti pacientų mokymo procesą. Konsultacijų poliklinikoje slaugos specialistai teikia slaugytojo diabetologo paslaugas, apmokamas iš PSDF: diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaizdų) priežiūra). Pastaraisiais metais buvo stebimas apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus augimas.

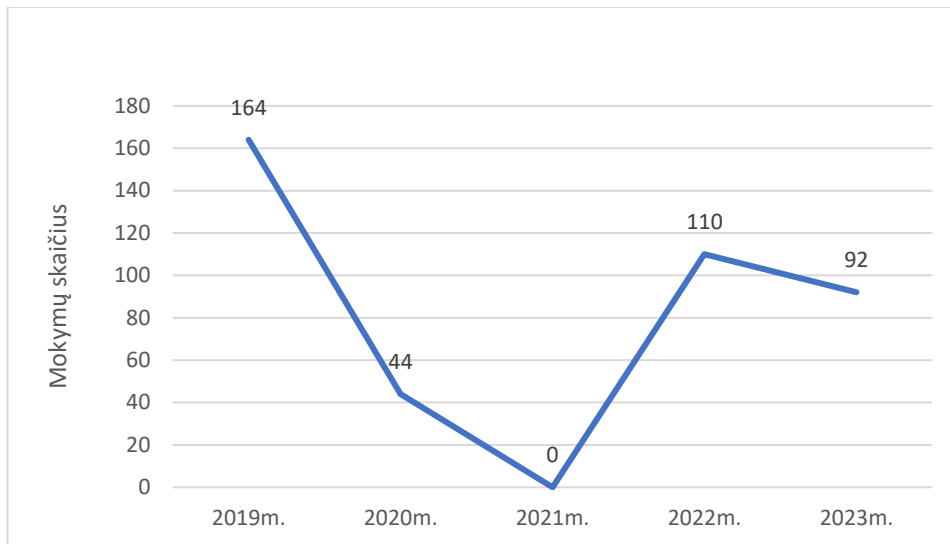
5.9.3.2 diagramoje pateikiamos slaugos specialistų suteiktos savarankiškos sergančiųjų cukriniu diabetu ambulatorinės slaugos paslaugos, stebimas apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus augimas.



**5.9.3.2 diagrama.** Sergančiųjų cukriniu diabetu ambulatorinių slaugos paslaugų dinamika 2019-2023 m.

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, bendradarbiaudamas su kitais sveikatos priežiūros specialistais. 2023 metais užfiksuota daugiau suteiktų paslaugų, kurių skaičius lyginant su 2022 metų duomenimis padidėjo 67 procentais.

Akušerijos skyriaus akušerės nuolat vykdo nėščiųjų ir pagimdžiusiųjų mokymus skyriuje, besilaukiančioms moterims 2023 m. vykdyta 12 paskaitų ciklų, kuriuose dalyvavo 98 moterys. 5.9.3.3 diagramoje pateikiama besilaukiančioms moterims akušerių pravestų mokymų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.



**5.9.3.3 diagrama.** *Akušerių mokymų besilaukiančioms moterims skaičiaus dinamika 2019-2023 m.*

#### 5.9.4. Slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida

Organizuotos mokslinės – praktinės konferencijos:

- 2023 m. gegužės 12 d. respublikinis renginys „Mūsų slaugytojai – mūsų ateitis 2023“, kartu su LSSO Panevėžio skyriumi (dalyvavo 450 slaugytojų);
- 2023 m. spalio 6 d. „Sveikatos priežiūros paslaugų tęstinumas“, kartu su Nacionaliniu vėžio institutu, LOSD, AITSD (dalyvavo 250 slaugytojų);
- Panevėžio ligoninės slaugos personalas dalyvavo Slaugytojų konvente 2023 Kaune.

Klaipėdos universitete Sveikatos mokslų fakulteto Slaugos studijų programoje mokosi 7 mūsų ligoninės slaugytojai, 4 slaugytojai baigė sveikatos mokslų magistro studijas Klaipėdos universitete ir 2 slaugytojai baigė LSMU.

Specializuotų slaugos sričių neformalaus švietimo programas 2023 metais Panevėžio kolegijoje mokėsi 21 anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojai, 2 operacinės slaugos ir 2 psichikos sveikatos slaugytojai.

#### 5.9.5. Apibendrinimas

Ligoninėje dirba kompetentingi slaugos specialistai (slaugytojai, akušeriai, FMR specialistai, radiologijos technologai, biomedicinos technologai, slaugytojų padėjėjai), kurie vykdo specializuotą ir ambulatorinę slaugą, bendradarbiauja su kitais sveikatos priežiūros specialistais, dirba komandoje. Išmokta saugiai teikti paslaugas, apsaugant save ir pacientus nuo infekcijų, užtikrinant kokybišką pacientų slaugą.

Pacientų slaugos organizavimo ir tobulinimo klausimai svarstomi Slaugos taryboje.

Siekiant pagerinti teikiamų paslaugų kokybę ir slaugą, atnaujinti slaugos procedūrų aprašymai, parengtas slaugos procesų gerinimo planas. Kiekvienais metais daugėja studentų, atliekančių slaugos praktiką, kur jiems sudaromos sąlygos mokytis klinikinėje aplinkoje ir įgyti gerų profesinių įgūdžių. Studentų praktikos mokymui vadovauja slaugytojai, akušeriai, radiologijos technologai, kineziterapeutai, masažuotojai ir biomedicinos technologai, dietistai. Slaugos

specialistai nuolat tobulėja, kelia kvalifikaciją įvairiuose kursuose, nuotoliniuose seminaruose, konferencijose, įgyja magistro kvalifikacinį laipsnį studijuodami universitetuose.

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, 2023 metais užfiksuota daugiau suteiktų paslaugų, kurių skaičius lyginant su 2022 metų duomenimis padidėjo 67 procentais.

Numatyta ir 2024 metais užtikrinti optimalų slaugos ir akušerijos specialistų skaičių, suteikiant galimybę tobulintis ir diegti naujoves. Plėsti slaugytojų kompetencijas, integruojant į slaugos praktiką slaugos praktikos absolventus, slaugytojų padėjėjus ir specializacijos kursus baigusius slaugytojus. Keičiasi slaugos specialistų pagal amžiaus kategorijas skaičius, lyginant su 2019 metais, daugėja slaugos specialistų iki 35 metų amžiaus grupėje apie 4 proc.

Griuvimų skaičiaus augimą galima pagrįsti aktyviu griuvimų rizikos vertinimu stacionarizuotiems pacientams, pagerėjusia registracija, vykdoma ESI sistemoje, patobulinta ataskaitų sistema.

Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių patvirtinimo vykdoma pragulų registracija. Dalis pacientų atvyksta į stacionarą su išsivysčiusiomis pragulomis.

Ligoninėje nuolat vyksta tobulinimo kursai, organizuojami Higienos instituto Kompetencijų centro.

#### **5.9.6. Siekiniai 2024 m.**

- Pritraukti daugiau jaunų slaugos specialistų, stiprinant slaugytojų profesijos prestižą, viešinant slaugytojų pasiekimus klinikinėje praktikoje ir akademinėje bendruomenėje, sudarant patrauklias darbo sąlygas ir reglamentuotus darbo krūvius.

- Tobulinti slaugos proceso vadybą, papildant ir atnaujinant slaugos dokumentus, ypač pragulų rizikos vertinimo ir išsivysčiusių pragulų stebėsenos apskaitą ir kontrolę ESI sistemoje. Etapiškai diegti elektroninę slaugos dokumentaciją (paciento būklės stebėjimo dienyną, skiriamų vaistinių preparatų apskaitą elektroninėje sistemoje).

- Užtikrinti VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje gydomiems pacientams teikiamų paslaugų kokybę, optimizuojant pragulų ir griuvimų rizikos vertinimą, stebėseną, prevencinių priemonių diegimą.

- Efektyviai valdyti slaugos personalą, užtikrinti optimalų slaugos ir akušerijos specialistų skaičių VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje, suteikiant galimybę tobulintis ir diegti įrodymais grįstą klinikinę praktiką.

- Dalyvauti pagarbaus bendravimo su pacientais ir kolegomis kampanijoje ir skatinti pacientams palankios aplinkos kūrimą, sukurti pacientų aptarnavimo standartą.

- Teikti širdies nepakankamumo specializuotas slaugos paslaugas pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu – slaugytojo konsultacijas, į kurias įeina paciento, sergančio ŠN mokymas.

- Vykdyti universitetų ir kolegijų studentų praktikų organizavimą, priežiūrą ir analizę. Bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Klaipėdos universitetu ir kolegijomis, dalyvauti rengiant baigiamuosius bakalauro ir magistro darbus, vykdyti pacientų ir personalo anketines apklausas.

- Bendradarbiaujant su kitais išoriniais partneriais, gerinti slaugos kokybę, tęsti savanorių įtraukimą ir plėtrą.

- Integruoti išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų vaidmenį, siekiant šiuolaikinės slaugos paslaugų kokybės gerinimo, teikiant sveikatos priežiūros paslaugas.

- Parengti naujas pacientų (vaikų ir suaugusiųjų) ir jų artimųjų mokymo programas ir organizuoti daugiau mokymų stacionaro skyriuose ir Konsultacijų poliklinikoje.

- Efektyviai valdyti pneumopaštą, mažinant žmoniškuosius resursus.

## 6. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA

### 6.1. Kokybės vadybos sistema

Ligoninės kokybės valdymas buvo tobulinamas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos pateikti uždaviniai, siekiant kokybiškų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo, saugios pacientams aplinkos. Ligoninės kokybės vadybos sistema nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio, saugų pacientams asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2023 m. buvo tęsiamas Ligoninės veiksmų plano paslaugų ir vadybos kokybei gerinti įgyvendinimas – siekiama užtikrinti pacientų saugą, vertinti ir valdyti rizikas, atsižvelgiant į teisinį reglamentavimą; tobulinti probleminių situacijų valdymą; planingai vystyti veiklą, atsižvelgiant į strategines plėtros kryptis bei užtikrinti veiklos procesų tobulinimą; užtikrinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą.

2023 m. Ligoninės kokybės vadybos sistemos struktūra papildyta 22 naujais struktūriniais dokumentais ir paslaugų teikimo tvarkos aprašais (toliau – KVS dokumentai). Ligoninės kokybės vadybos tobulinimo veiklose, bendradarbiaujant su atsakingais specialistais padaliniuose, 2023 metais buvo parengti ir patvirtinti: Laboratorinės diagnostikos skyriaus KVS dokumentai (Biocheminių tyrimų tvarkos aprašas, Kraujo banko išorinės ir vidinės kokybės kontrolės atlikimo tvarkos aprašai, Kraujo komponentų išdavimo skyriams tvarkos aprašas, Netinkamų naudoti kraujo komponentų nurašymo ir sunaikinimo tvarkos aprašas, Kraujo komponentų užsakymo, atvežimo, registravimo ir saugojimo tvarkos aprašas, Eritrocitų be leukocitų pridėtiniame tirpale parinkimo tvarkos aprašas, Kraujo preparatų (Albumino, protrombino komplekso) užsakymo, atvežimo, registravimo ir išdavimo tvarkos aprašas, Imuninių antieritrocitinių antikūnų identifikavimo ir kraujo komponentų parinkimo VŠĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų klinikinės imunologijos ir kraujo perpylimo laboratorijoje, organizavimo tvarkos aprašas), VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės KVS dokumentai (Peloido terapijos, Aromaterapijos, Relaksacijos su kvapų terapija, Haloterapijos, Infraraudonųjų spindulių tvarkos aprašai), taip pat Mirusio žmogaus audinių ir organų donorystės bei ištyrimo tvarkos aprašas, Naujagimio gaivinimo tvarkos aprašas, Antimikrobinių vaistų vartojimo profilaktikai ir gydymui tvarkos aprašas ir kt.

Ligoninė vadovaudamasi Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo, patvirtinto 2008 m. balandžio 29 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-338 „Dėl Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo patvirtinimo“ nuostatomis taiko Stacionaro kokybės rodiklių stebėseną. Taip pat Ligoninė vykdydama Privalomo registravimo nepageidaujamų įvykių tvarkos aprašo, patvirtinto 2010 m. gegužės 6 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-401 „Dėl Privalomo registravimo nepageidaujamų įvykių tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimus, nuosekliai registravo nepageidaujamus įvykius (toliau – NĮ) Higienos instituto svetainėje [www.viss.hi.lt](http://www.viss.hi.lt). Užregistruoti 56 NĮ, iš kurių: 40 griuvimo atvejų; 3 perforacijos; 12 organų pažeidimų operacijų / procedūrų metu, 1 NĮ susijęs su infuzijomis. Atlikta NĮ analizė ir numatytos priemonės NĮ mažinimui. Vystoma veikla ruošiant informacinius sutikimus teikiant intervencinius tyrimus ir gydymo metodikas pacientams, siekiant užtikrinti saugias alternatyvias diagnostikos ir gydymo metodikas, derinant šias pozicijas su pacientais.

Vykdytas nuoseklus pacientų skundų ir pareiškimų registravimas ir nagrinėjimas, pacientams skundžiantis dėl pacientų teisių pažeidimų ir galimo žalos atlyginimo. 2023 atskaitiniais metais buvo atlikta 17 planinių ir neplaninių vidaus medicininio audito tyrimų (2022 m. buvo atlikta 18 planinių ir neplaninių vidaus medicininio audito tyrimų).

### 6.1.1. Siekiniai 2024 m.

- Užtikrinti Ligoninės veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtros įgyvendinimą, siekti procesų kokybę atspindinčių rodiklių.
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją kokybės vadybos temomis.
- Organizuoti pacientų įtraukimą į medicininių paslaugų prieinamumo ir priimtino gerinimą.

### 6.2. Darbuotojų psichosocialinių profesinės rizikos veiksnių valdymas

Kiekvienais metais Ligoninėje yra rengiamas ir direktoriaus įsakymu tvirtinamas Darbuotojų smurto ir (ar) priekabiavimo darbo vietoje prevencinių priemonių planas. 2023 m. gruodžio 1 d. buvo pateikta psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimo 2023 metais rezultatų ataskaita.

Atlikus priemonės „Tęsti psichosocialinio smurto ir kitų psichosocialinės rizikos veiksnių gydytojų, bendrosios praktikos slaugytojų ir kito personalo darbo vietose vertinimo (pasireiškimo) monitoringą“ 2023 m. rezultatų analizę, nustatyta, kad apklausoje dalyvavę darbuotojai nurodė, kad psichologinį smurtą, priekabias ar patyčias darbo vietoje dažniausiai patiria iš pacientų bei jų artimųjų. Pastebėta, kad padidėjusi emocinė įtampa buvo būdinga šiuose skyriuose: Reanimacijos ir intensyvios terapijos, Priėmimo-skubiosios pagalbos, Vidaus ligų II, Psichiatrijos ir Onkologijos-chemoterapijos skyriuose.

Remiantis gautais rezultatais, nustatyta, kad darbuotojų patiriamo psichologinio spaudimo, patyčių ar mobingo jų darbo vietoje pasireiškimo dažnis 2023 m. buvo mažesnis, lyginant su 2022 m. duomenimis.

Siekiant stiprinti darbuotojų psichikos sveikatą, mažinti neigiamų psichosocialinių reiškinių darbe apraiškas ir gerinti psichosocialinį klimatą, psichologinę (emocinę) gerovę, Ligoninėje bendradarbiaujant su Higienos instituto Kompetencijų centru buvo organizuojami „Psichologinio smurto prevencijos asmens sveikatos priežiūros įstaigose“ mokymai ir apmokyti 603 darbuotojai, taip pat buvo dalyvauta „Psichosocialinės profesinės rizikos veiksnių prevencijos planavimo bei vykdymo asmens sveikatos priežiūros įstaigose kompetencijų didinimo“ mokymuose (16 val.), esant poreikiui Ligoninės Krizių intervencijos centre darbuotojams ir jų šeimos nariams buvo teikiamos nemokamos anoniminės medicinos psichologų konsultacijos psichosocialinės rizikos ir smurto darbo vietoje klausimais. Dažniausiai psichologų komanda sulaukė darbuotojų kreipimusi dėl horizontalių ir vertikalų tarpusavio santykių bei dėl darbo krūvio ir tempo. Taip pat darbuotojams buvo sudaryta galimybė anonimiškai pateikti informaciją dėl patiriamo psichologinio smurto ir patyčių darbo vietoje (Ligoninės fojė pakabinta dėžutė „Mes Jus girdime“).

Vadovaujantis Ligoninės direktoriaus 2023 m. sausio 24 d. įsakymu Nr. V-20 „Dėl smurto ir (ar) priekabiavimo prevencijos politikos patvirtinimo“ buvo patvirtinta Smurto ir (ar) priekabiavimo prevencijos politika (toliau – Politika), kuri nustato smurto ir (ar) priekabiavimo atpažinimo būdus, galimas smurto formas, pranešimų apie smurtą ir priekabiavimą teikimo ir nagrinėjimo tvarką, taikomas prevencijos priemones ir reglamentuoja kitas nuostatas, susijusias su smurto ir priekabiavimo prevencija Ligoninėje, taip pat buvo paskirtas Kompetentingas asmuo, atsakingas už smurto ir (ar) priekabiavimo prevencinių priemonių įgyvendinimo koordinavimą, kuris priima darbuotojus, besikreipiančius dėl galimai patirto smurto ir priekabiavimo, leidžia jiems pasisakyti, būna objektyvus ir nešališkas, suteikia informaciją darbuotojui apie patvirtintus vidaus dokumentus, susijusius su smurto ir priekabiavimo prevencija, pranešimų pateikimo ir nagrinėjimo tvarką, suteikia informaciją apie galimą pagalbą smurto aukoms, vykdo pranešimų apie galimus smurto ir priekabiavimo atvejus, jų sprendimo rezultatų stebėseną, analizuoja atvejų mastą.

Ligoninės direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos nagrinėjo gautus pranešimus apie galimai patirtą psichologinį smurtą ir patyčias darbo vietoje.

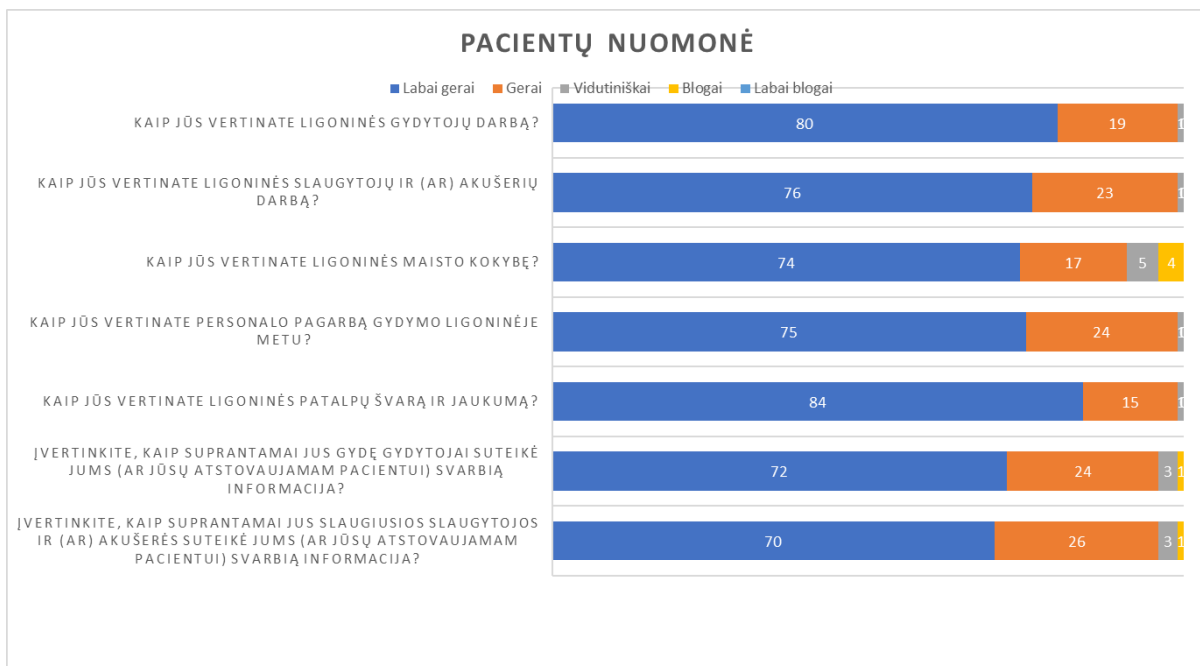
### **6.2.1. Siekiniai 2024 m.**

- Kelti darbuotojų kvalifikaciją, pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.
- Organizuoti personalo mokymus perdegimo, psichologinio smurto įveikos, profesinės atsakomybės, psichosocialinės rizikos veiksnių ir kitomis aktualiomis temomis.

### **6.3. Pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas**

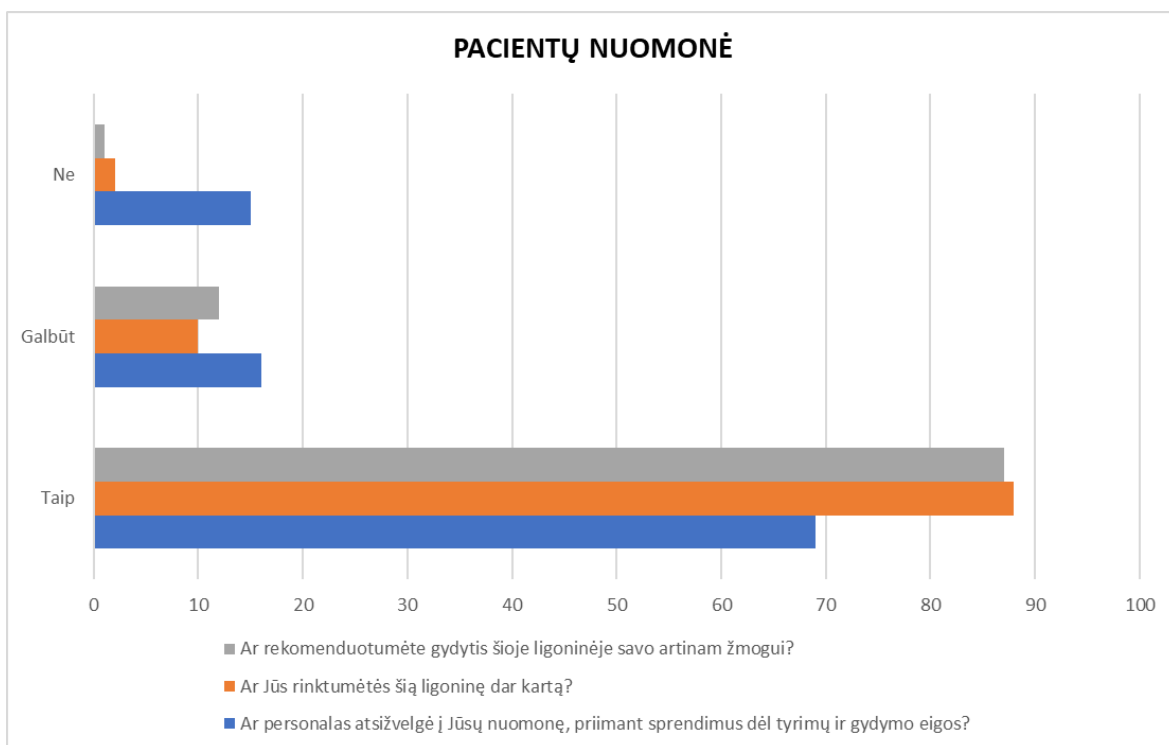
Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ reikalavimais bei Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymo Nr. V-419 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ reikalavimais buvo atlikta pacientų pasitenkinimo Ligoninėje teiktomis stacionarinėmis bei ambulatorinėmis grandies paslaugomis apklausa.

Vykdamas apklausą apie teiktas stacionarines paslaugas, atsakydami į anketos klausimus pacientai įvertino gydytojų, slaugytojų ir/ar akušerių darbą, ligoninės maisto kokybę, personalo pagarbą pacientui gydymo ligoninėje metu, patalpų švarą ir jaukumą, informacijos, kurią suteikia medicinos darbuotojai pacientui suprantamumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.3.1 diagramoje. Apklauso duomenimis, 80 proc. respondentų ligoninės gydytojų darbą įvertino „Labai gerai“, 19 proc. - „Gerai“ ir 1 proc. - „Vidutiniškai“. Tuo tarpu slaugytojų ir/ar akušerių darbą 76 proc. pacientų įvertino „Labai gerai“, 23 proc. - „Gerai“ ir 1 proc. - „Vidutiniškai“. Pacientų paprašius įvertinti ligoninės maisto kokybę, 74 proc. respondentų maisto kokybę įvertino „Labai gerai“, 17 proc. vertino „Gerai“, 5 proc. - „Vidutiniškai“ ir 4 proc. - „Blogai“. Atsakant į klausimą apie personalo pagarbą gydymo ligoninėje metu, 75 proc. respondentų atsakė, kad „Labai gerai“, 24 proc. - „Gerai“, ir 1 proc. - „Vidutiniškai“. Apklauso duomenimis 84 proc. respondentų ligoninės patalpų švarą ir jaukumą įvertino „Labai gerai“, 15 proc. - „Gerai“ ir 1 proc. - „Vidutiniškai“. Tuo tarpu pacientams vertinant kaip suprantamai juos gydė gydytojai suteikė svarbią informaciją, 72 proc. respondentų pateikė atsakymą, kad „Labai gerai“, 24 proc. - „Gerai“, 3 proc. - „Vidutiniškai“ ir tik 1 proc. sudarė neigiamų atsiliepimų „Blogai“. Slaugytojų ir/ar akušerių suteiktos informacijos kokybę 70 proc. pacientų įvertino „Labai gerai“, 26 proc. - „Gerai“, 3 proc. - „Vidutiniškai“ ir 1 proc. - „Blogai“.



**6.3.1 diagrama.** Pacientų nuomonė apie stacionariųjų paslaugų kokybę Ligoninėje 2023 m.

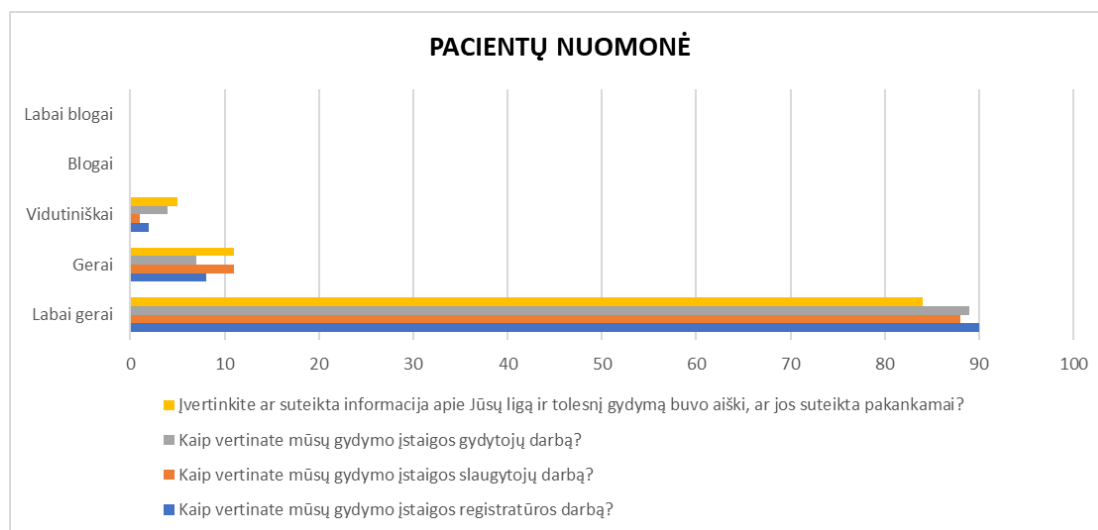
Pacientai taip pat buvo klausiami ar rekomenduotų gydytis šioje ligoninėje savo artimam žmogui, ar patys rinktųsi šią ligoninę dar kartą, taip pat buvo klausama ar medicinos darbuotojai atsižvelgė į paciento nuomonę dėl tyrimų ir gydymo eigos. Apklausoje rezultatai parodė, kad 87 proc. respondentų rekomenduotų ligoninę artimiesiems, 88 proc. ir kitą kartą rinktųsi šią ligoninę ir 69 proc. respondentų teigė, kad buvo atsižvelgta į jų nuomonę priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.3.2 diagramoje.



**6.3.2 diagrama.** Pacientų nuomonė apie stacionariųjų paslaugų kokybę Ligoninėje 2023 m.

Pacientų taip pat buvo prašoma paslaugas įvertinti skalėje nuo 1 iki 10, kur atitinkamai 1 - Labai blogai, o 10 - Labai gerai. Atsižvelgiant į šį vertinimą buvo apskaičiuotas pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygis. Apskaičiuotas buvo gautas rezultatas 0,95. Šis rezultatas parodė, kad 95 proc. apklausoje dalyvavusių respondentų suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas vertino teigiamai, t. y. skyrė 7 – 10 balų.

Vykdamas apklausą apie teiktas ambulatorines paslaugas, atsakydami į anketos klausimus pacientai įvertino gydymo įstaigos registratūros, gydytojų bei slaugytojų darbą, taip pat suteiktos informacijos apie ligą ir jos tolesnio gydymo aiškumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.3.3 diagramoje. Apklausos duomenimis 90 proc. respondentų registratūros darbą vertino „Labai gerai“, 8 proc. - „Gerai“ ir 2 proc. - „Vidutiniškai“. Gydytojų ir slaugytojų darbą „Labai gerai“ atitinkamai įvertino 89 proc. ir 88 proc., „Gerai“ atitinkamai – 7 proc. ir 11 proc., „Vidutiniškai“ sudarė iki 4 proc. Pacientų paprašius įvertinti ar ambulatorines paslaugas teikiantis personalas suteikė pakankamai informacijos apie ligą bei tolesnį gydymą ir ar teikta informacija buvo aiški, 84 proc. respondentų atsakė „Labai gerai“, 11 proc. - „Gerai“ ir 5 proc. - „Vidutiniškai“.



6.3.3 diagrama. Pacientų nuomonė apie ambulatorinių paslaugų kokybę Ligoninėje 2023 m.

Taip pat 94 proc. respondentų atsakė „Tikrai taip“, kai buvo užduotas klausimas ar jie rekomenduotų įstaigą kitiems. Vykdamas apklausą apie teiktas ambulatorines paslaugas taip pat buvo prašoma pacientų paslaugas įvertinti skalėje nuo 1 iki 10. Apskaičiuotas buvo gautas rezultatas 0,93. Šis rezultatas parodė, kad 93 proc. apklausoje dalyvavusių respondentų suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas vertino teigiamai, t. y. skyrė 7 – 10 balų.

#### 6.4. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos bei profesinės sveikatos (toliau – DSSPS) specialistai atsakingi už Ligoninės darbuotojų profilaktinių sveikatos tikrinimų koordinavimą, nelaimingų atsitikimų ir profesinių susirgimų profilaktiką ir tyrimą, darbuotojų instruktavimą saugos ir sveikatos klausimais, darbuotojų mokymą ir atestavimą (darbuotojų saugos ir sveikatos srityje), bei higieninių darbo sąlygų priežiūrą, kontrolę ir darbuotojų konsultavimą minėtais klausimais. Šie specialistai Ligoninėje organizuoja, atlieka ir koordinuoja profesinės rizikos vertinimą.

DSSPS koordinuoja ir konsultuoja Ligoninės struktūrinių padalinių vadovus, įgyvendinant prevencines, organizacines, technines ir kt. darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemones, organizuoja, dalyvauja ir vykdo padalinių vadovų mokymą ir atestavimą, koordinuoja darbuotojų, dirbančių pavojingus darbus, mokymą ir atestavimą, veda įvadinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus naujai priimtiems darbuotojams.

DSSPS specialistai 2023 m. organizavo mokymus ir pravedus konsultacijas darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais buvo atestuotas 21 padalinių vadovas. Taip pat buvo atlikta 19 autoklavistų atestacija darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.

2023 m. buvo iširta 8 nelaimingi atsitikimai, iš jų: 2 įvyko darbe, 5 – pakeliui į / iš darbo, 1 laisvos formos aktas.

2023 m. praveisti įvadiniai darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažai 160 naujai į darbą priimtiems asmenims.

Pagal 2019 m. patvirtintą Ligoninės Mokymo ir žinių darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais tikrinimo tvarką buvo vykdyta darbuotojų, dirbančių pavojingus darbus, mokymo kontrolė ir konsultacijos – skyriuose buvo apmokyti 200 darbuotojų (periodiškumas kas 5 m.), dirbantys darbus įtraukus į pavojingų darbų sąrašą (darbai su cheminėmis medžiagomis, pacientų kilnojimas ir infekcinės ligos). Atliekami potencialiai pavojingų įrenginių bandymai ir įrenginių izoliacijos bei įžeminimo varžų matavimai.

2023 m. specialistai atliko psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimą gydytojų, bendrosios praktikos slaugytojų ir kito personalo darbo vietose, buvo nustatyta, kad darbuotojai skundžiasi dideliais darbo krūviais, jiems tenka atsidurti emociškai trikdančiose situacijose ir/ar su kitų žmonių asmeninėmis problemomis, apklausoje dalyvavę darbuotojai pažymėjo, kad dažniausiai psichologinį smurtą, priekabiavimą ar patyčias darbo vietoje jie patiria iš pacientų ir jų artimųjų tarpo. Psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimo rezultatai buvo pristatyti padalinių vadovams ir vyresn. slaugytojams, išsiųsti el. vertinimų variantai, kurie susirinkimų metu supažindino jiems pavaldžius darbuotojus (Vyresniųjų slaugytojų posėdžio metu 2023 m. kovo 23 d., filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės 2023 m. kovo 28 d. ir 2023 m. gruodžio 14 d., Diagnostikos ir gydymo klinikai 2023 m. birželio 22 d., Akušerijos ginekologijos klinikai 2023 m. birželio 22 d., Chirurgijos klinikai 2023 m. birželio 23 d., Konsultacijų poliklinikai 2023 m. birželio 23 d., Infekcinių ligų klinikai 2023 m. gruodžio 19 d.).

2023 m. buvo atlikti Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus kineziterapeuto, valytojo, bendrosios praktikos slaugytojo, slaugytojo padėjėjo, ergoterapeuto, gydytojo, psichologo, socialinio darbuotojo, fizinės medicinos ir reabilitacijos slaugytojo, masažuotojo, logoterapeuto, ūkio reikalų tvarkytojo darbo vietų profesinės rizikos vertinimai bei Geriatrijos skyriaus valytojo, gydytojo, slaugytojo padėjėjo, bendrosios praktikos slaugytojo, ergoterapeuto, socialinio darbuotojo, kineziterapeuto, psichologo darbo vietų profesinės rizikos vertinimai (bendrai buvo atlikti 87 vertinimai).

2023 m. sudarius bendrą Ligoninės darbuotojų sąrašą profilaktiniam sveikatos patikrinimui, darbo medicinos gydytoja sveikatą patikrino 1 561 darbuotojui.

Vykdyta darbuotojų, dirbančių pavojingus darbus, mokymo kontrolė.

2023 m. birželio – gruodžio mėn. buvo organizuojami „Psichologinio smurto prevencijos asmens sveikatos priežiūros įstaigose“ mokymai, apmokyti 603 darbuotojai.

2023 m. sausio 25 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-22 patvirtintas VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės darbuotojų smurto ir (ar) priekabiavimo darbo vietoje prevencinių priemonių planas, 2023 m. sausio 24 d. direktoriaus įsakymu Nr. Nr. V-20 patvirtinta Smurto ir (ar) priekabiavimo prevencijos politika, paskirtas Kompetentingas asmuo (Žydrūnė Šedytė), kuris atsako už smurto ir (ar) priekabiavimo prevencinių priemonių įgyvendinimo koordinavimą, priima darbuotojus, besikreipiančius dėl galimai patirto smurto ir priekabiavimo, suteikia informaciją apie patvirtintus vidaus dokumentus, susijusius su smurto ir priekabiavimo prevencija, pranešimų pateikimo ir nagrinėjimo tvarką, galimą pagalbą smurto aukoms. Darbuotojams buvo sudaryta galimybė kreiptis į Kompetentingą asmenį galimo smurto atvejų fiksavimui bei analizei, tačiau 2023 m. Kompetentingas asmuo negavo darbuotojų kreipimūsi dėl galimo smurto jų darbo vietoje.

Buvo vedamos paskaitos bendrosios praktikos slaugytojoms temomis „Sveikatos priežiūros specialistų saugos aktualijos“ ir „Operacinės slaugytojo darbo ir sveikatos sauga“, taip pat mokslinės – praktinės slaugos specialistų konferencijos „Sveikatos priežiūros paslaugų tęstinumas“ metu buvo

skaitomas pranešimas „Psichosocialinių rizikos veiksnių ir profesinio perdegimo paplitimo sveikatos priežiūros įstaigose“ tema.

#### 6.4.1. Siekiniai 2024 m.

##### **Darbuotojų saugos ir sveikatos teisės aktų, vidinių dokumentų rengimas, korekcija ir atnaujinimas:**

- Pasikeitus įstatymams atnaujinti esamus darbuotojų saugos ir sveikatos lokalius norminius teisės aktus;
- Įvertinti ar darbuotojų, turinčių neįgalumą, darbo pobūdis yra pritaikytas pagal darbuotojo darbingumo lygį;
- Aktyviai vykdyti profilaktinių sveikatos tikrinimų kontrolę.

##### **Profesinės rizikos vertinimas ir profesinė sveikata:**

- Tęsti psichosocialinių profesinės rizikos veiksnių gydytojų, bendrosios praktikos slaugytojų ir kito personalo darbo vietose vertinimo (pasireiškimo) monitoringą;
- Atlikti profesinės rizikos vertinimus filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės, Chirurgijos klinikos ir Konsultacijų poliklinikos naujai rekonstruotose patalpose esančioms darbo vietoms prieš pradėdant darbuotojams jose dirbti;
- Atlikti profesinės rizikos vertinimus tose darbo vietose, kuriose profesinė rizika buvo vertinta seniausiai bei pagal poreikį;
- Supažindinti padalinių vadovus ir darbuotojus su profesinės rizikos vertinimo rezultatais;
- Vykdyti profesinės rizikos prevencijos priemonių įgyvendinimo kontrolę ir užtikrinti jų veiksmingumą;
- Užtikrinti, kad profesinės rizikos vertinimas būtų nuolatinis procesas;
- Aktyvesnis dalyvavimas skatinant darbuotojų sveikatos stiprinimą darbe;
- Organizuoti darbuotojų mokymo ir žinių tikrinimo apie smurto ir (ar) priekabiavimo pavojus, prevencines priemones, darbuotojų teises ir pareigas smurto ir priekabiavimo srityje;
- Organizuoti „Psichikos sveikatos kompetencijų didinimo“ mokymus tų skyrių darbuotojams, kuriuose buvo nustatyta didžiausia psichosocialinių veiksnių rizika;
- Dalyvauti nagrinėjant pranešimus dėl galimo smurto ir (ar) priekabiavimo darbo vietoje;
- Kompetentingo asmens, atsakingo už Smurto ir (ar) priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimą, veiklos įgyvendinimas.

##### **Darbuotojų saugos ir sveikatos būklės gerinimas:**

- Incidentų registravimas ir analizė;
- Didesnis darbuotojų įtraukimas į darbuotojų saugos ir sveikatos būklės gerinimą padaliniuose;
- Organizuoti darbuotojų švietimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais;
- Atlikti nelaimingų atsitikimų darbe tyrimus, dalyvauti atliekant profesinių ligų tyrimus ir priežasčių analizes;
- Dalyvauti Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto posėdžiuose (pristatyti psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimo bei nelaimingų atsitikimų tyrimo rezultatus);
- Vykdyti kitas darbdavio pavestas funkcijas, susijusias su darbuotojų sauga ir sveikata.

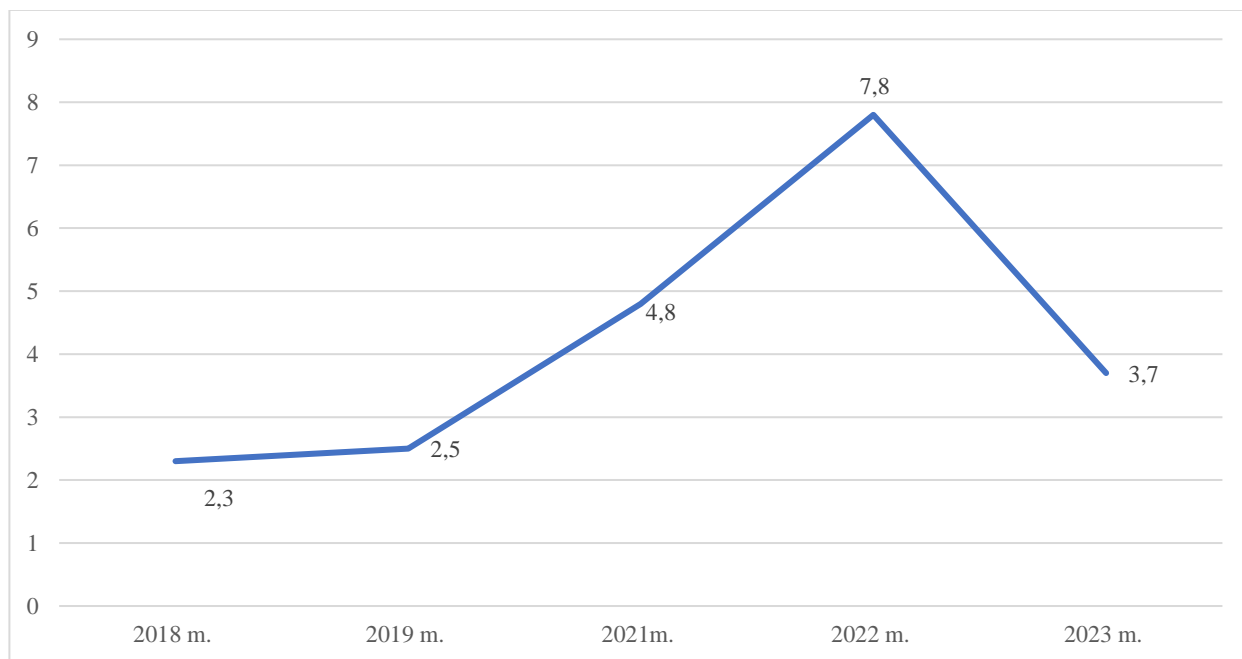
#### 6.5. Infekcijų kontrolė

Infekcijų kontrolę atlieka Infekcijų kontrolės skyrius, kuris organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą ir kontrolę, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialo higieninę būklę. Nustatyta tvarka informuoja Visuomenės sveikatos centrą, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų kontrolės procedūrų aprašus, vykdo personalo mokymus (6.5.1 lentelė).

6.5.1 lentelė. Infekcijų kontrolės skyriaus veikla 2019 - 2023 m.

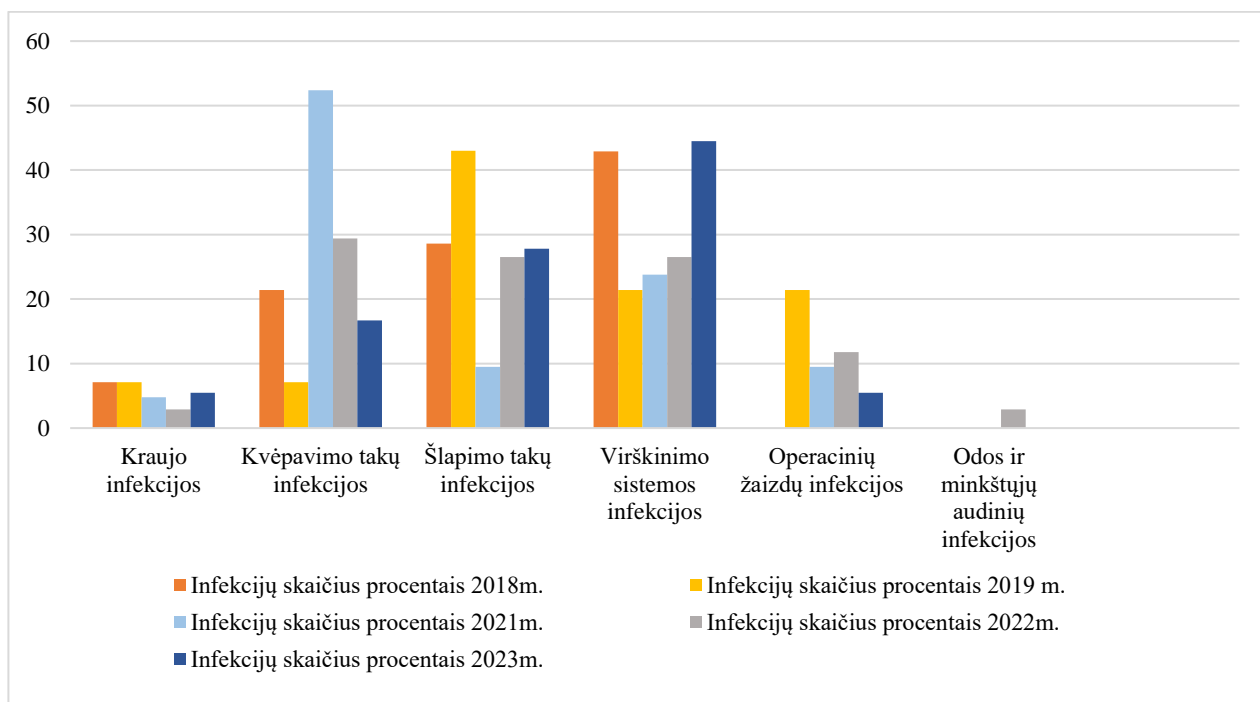
SKYRIAUS VEIKLA	2019m.	2020m.	2021m.	2022m.	2023m.
<b>Patikrinimai</b>					
Higieninio prieš epideminio režimo	330	420	251	291	240
<b>Tyrimai</b>					
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	195	192	188	311	284
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	778	852	666	865	1197
Paviršių mechaninio valymo kontrolė UV lempa	260	973	581	803	1406
<b>Mokymai/apklausa</b>					
Apmokymai ir apklausa higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	156	85	157	167	159
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo, val.	40	63	36	14	9
<b>Registracija</b>					
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registracija	5	2	1	1	3
Infekcinių susirgimų	58	31	272 ir COVID-19 - 2275	1177 ir COVID-19 - 2217	1734 ir COVID-19 - 716
Hospitalinių infekcijų ( F-058)	78	86	101	102	103
<b>Sterilizacija garu</b>					
Sterilizacijos ciklai	4364	3736	3385	3945	3808
Išsterilizuoti paketai	416063	346630	382000	417715	416409
<b>Sterilizacija etileno oksidu</b>					
Sterilizacijos ciklai	257	172	132	125	114
Išsterilizuoti paketai	16532	11057	7638	12152	12254
<b>Instrumentų plovimas</b>					
Plovimo ciklai	2931	2650	2516	2683	2778
Supakuoti rinkiniai	43965	23135	41358	50454	49737
<b>Dezinfekcija</b>					
Dezinfekcijos ciklai	963	1082	1498	1356	1428
Minkšto inventoriaus, vnt.	27920	27449	28508	27920	35693
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido įrenginiu „Sterini“	21	116	122	46	87
Oro valymas „Rensair“ aparatu	-	-	-	85	530
<b>Deratizacija/dezinsekcija</b>					
	88	111	93	83	77

Hospitalinių infekcijų (HI) paplitimo tyrimas 2020 m. atliktas nebuvo, jo vykdymas dėl COVID-19 ligos pandemijos buvo atšauktas nacionaliniu mastu. 2023 m. metais stebimas hospitalinių infekcijų dažnio sumažėjimas lyginant su 2021 – 2022 metais (6.5.1 diagrama).



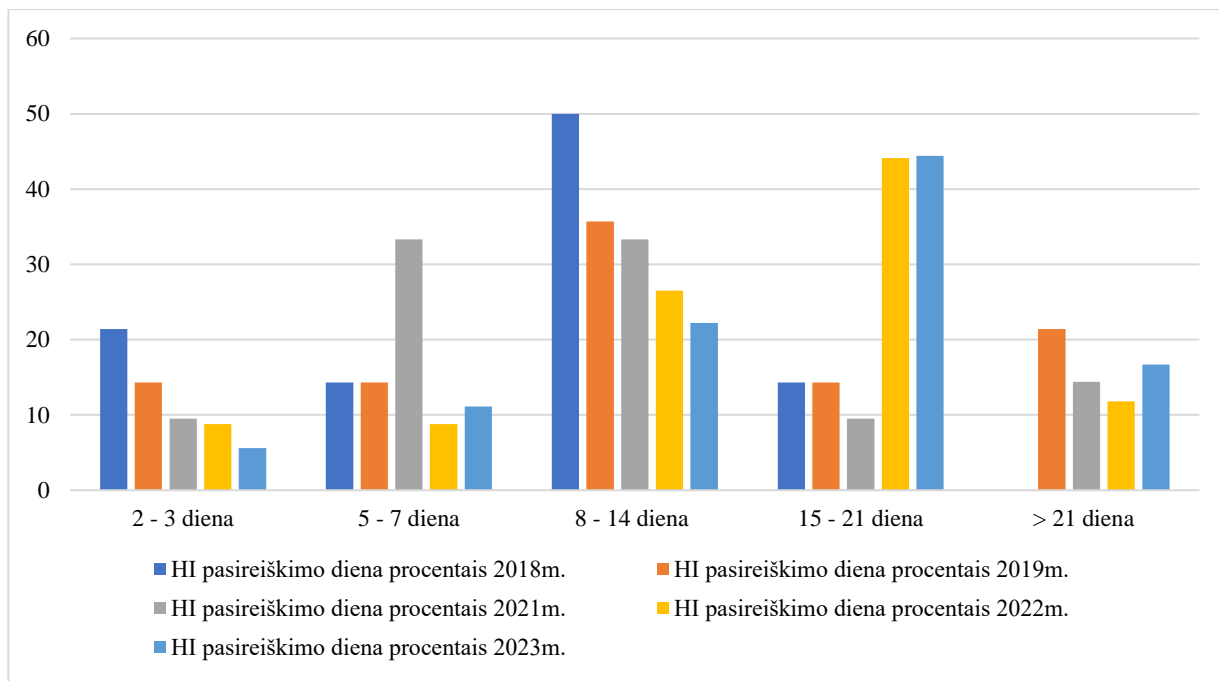
**6.5.1 diagrama.** Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2018-2023 m. (proc.)

2018 - 2023 metais dažniausiai pasireiškusios hospitalinės infekcijos – virškinimo sistemos bei kvėpavimo takų infekcijos. Jos sudarė 58,4 proc. visų hospitalinių infekcijų įgytų 2018 - 2023 metais (6.5.2 diagrama).



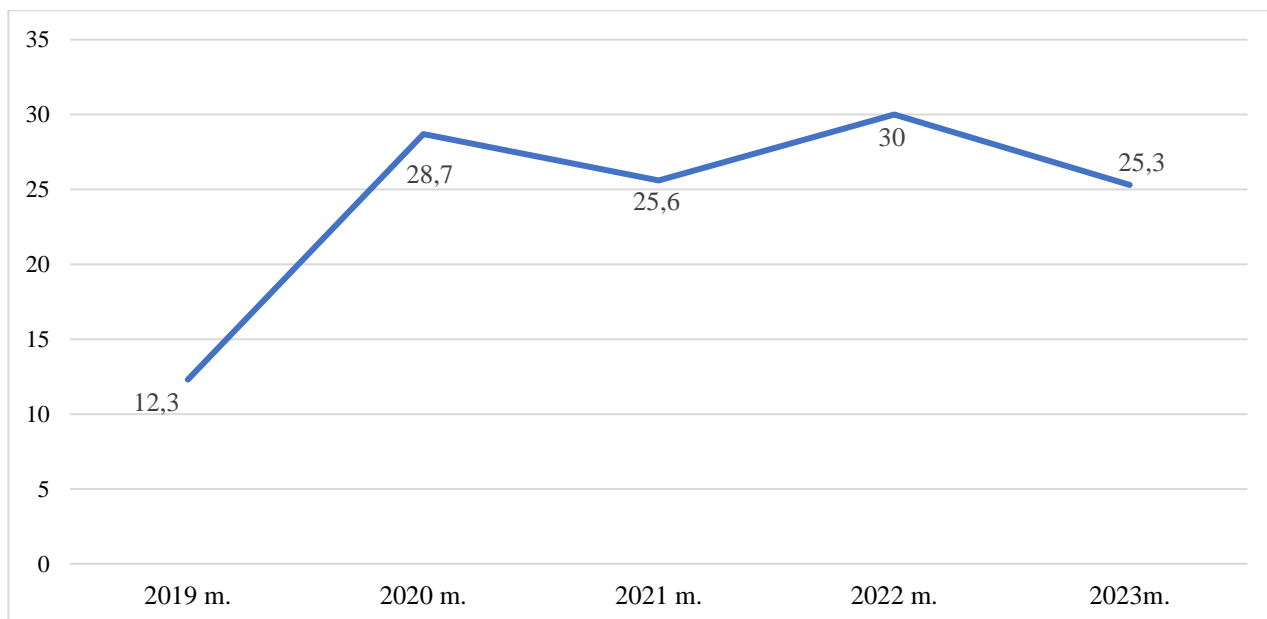
**6.5.2 diagrama.** Bendra hospitalinių infekcijų struktūra ligoninėje 2018-2023 m.

Dažniausiai hospitalinę infekciją pacientai įgyja 8 - 14 dieną po paguldymo dienos, lyginant 2018 - 2023 metus, tai sudaro 31,7 proc. visų atvejų. Didelė dalis pacientų hospitalinę infekciją įgyja 15 - 21 dieną po paguldymo dienos (28,7 proc.) (6.5.3 diagrama).



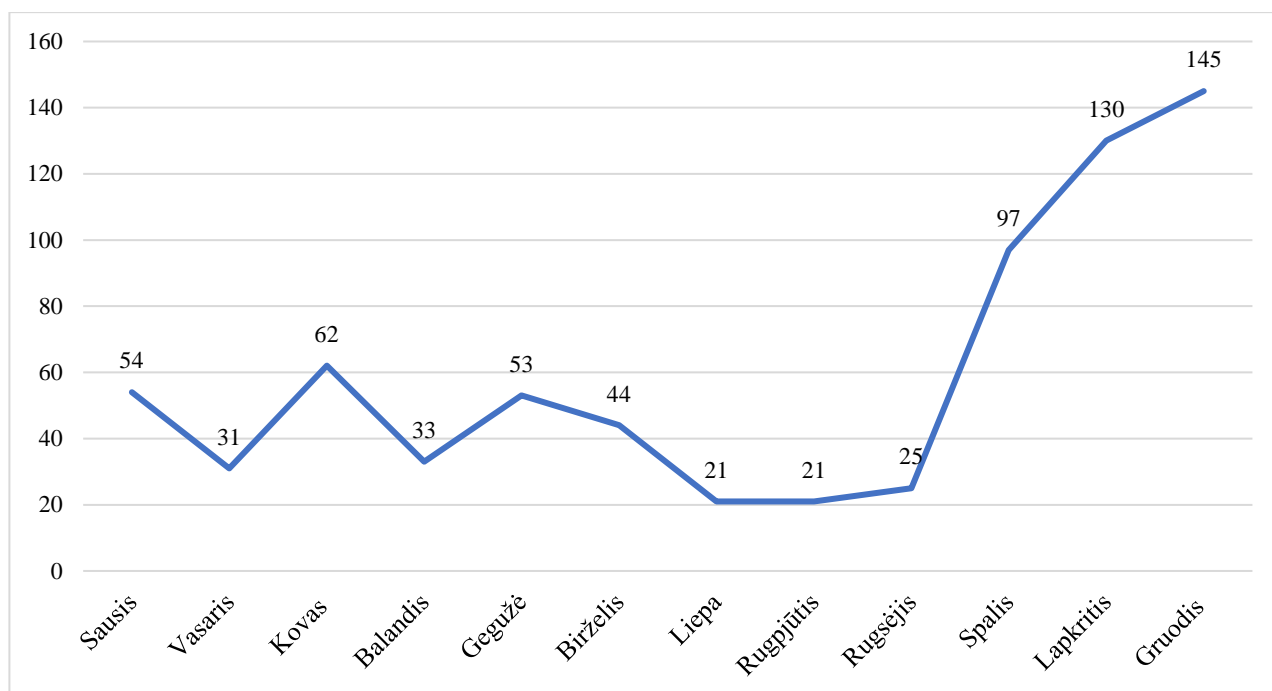
**6.5.3 diagrama.** Hospitalinės infekcijos pasireiškimo diena po paciento paguldymo dienos 2018-2023m.

Lyginant 2019 - 2023 metų antiseptiko sunaudojimą ligoninėje, 2020 metais sunaudojimas padidėjo dėl COVID-19 ligos pandemijos, kuris išliko panašus ir 2021 – 2023 metais (6.5.4 diagrama).



**6.5.4 diagrama.** Antiseptiko sunaudojamo vienam lovadieniui dinamika 2019–2023 m. (ml/lovadieniui)

COVID – 19 susirgimų skaičius 2023 metais – 716. Didžioji dalis susirgimų buvo spalio – gruodžio mėnesiais. COVID – 19 ligos atvejų skaičiaus išdėstymas pagal mėnesius pateiktas 6.5.5 diagramoje.



6.5.5 diagrama. COVID – 19 ligos atvejų skaičiaus dinamika 2023m.

### 6.5.1. Siekiniai 2024 m.

- Užtikrinti efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, mažinti hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą.
- Nustatyti ir mažinti hospitalinių infekcijų atsiradimui įtakos turinčius rizikos veiksnius, vertinti taikomų infekcijų kontrolės priemonių efektyvumą;

## 6.6. Radiacinė sauga

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė 2023 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimus ir priežiūros funkcijas esamuose ligoninės skyriuose, kuriuose naudojama rentgeno diagnostinė įranga: kompiuteriniai tomografai, mamografijos aparatai, rentgeno aparatai, C lankai, mobilūs rentgeno aparatai ir t.t.

2023 metais VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė savo rentgenodiagnostikos įrangos sąrašą papildė nauja angiografijos sistema (Intervencinės radiologijos skyrius), naujais C lankais. Atnaujintas Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus rentgeno kabinetas, buvusi rentgenodiagnostikos įranga pakeista nauja.

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje yra naudojami šie rentgenodiagnostikos įrenginiai: 2 mamografijos aparatai, 2 kompiuterinės tomografijos įrenginiai, kaulų tankio rentgeno matuoklis, 3 angiografinės sistemos Intervencinės radiologijos skyriuje, 8 mobilieji rentgeno diagnostiniai įrenginiai bei 8 C lankai.

Radiacinės saugos reikalavimų vykdymą ir laikymąsi VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir jos padaliniuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau - RSC) darbuotojai. 2023 m.

RSC atliko 1 planinį ir 1 neplaninį patikrinimus. Patikrinimo metu įvertinta kaip laikomasi šių higienos normų: HN 73:2018 „Pagrindinės radiacinės saugos normos“, HN 31:2021 „Radiacinės saugos reikalavimai medicininėje rentgenodiagnostikoje“, HN 78:2009 „Kokybės kontrolės reikalavimai ir vertinimo kriterijai medicininėje rentgenodiagnostikoje“. Reikalavimai ir siūlymai gauti po RSC patikrinimo įvykdyti.

6.6.1 lentelėje pateiktos VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės radiacinės saugos specialistų atliktos veiklos.

**6.6.1 lentelė. VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdytos veiklos, susijusios su radiacine sauga**

<b>Veiklos</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Dozės galios matavimai, (objektai)	16	17	21	15	18
Individualių apsauginių priemonių nuo jonizuojančios spinduliuotės patikra, (vienetais)	65	124	16	70	31
Įrangos kokybės kontrolės periodiniai bandymai, (įrenginiai)	25	27	33	29	29
Apsaugomųjų elementų skaičiavimai, (objektais)	2	5	8	5	4
Darbuotojų apšvitos stebėseną, (asmenys)	96	110	105	103	109
Atstovavimas Radiacinės saugos centro inspekcinuose patikrinimuose	1	1	1	2	2

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė RSC pateikė: darbuotojų akies lęšiuko vertinimo ataskaitas, nustatytos dozių ribos neviršijo nurodytų normų; reikalingus dokumentus licencijos priedo papildymams ir pakeitimams įvykdyti; metinę inventorizaciją; pranešimus apie darbuotojų pradžią/pabaigą darbovietėje; pacientų apšvitos vertinimo protokolus. Dauguma dokumentų pateikti naudojantis Išoriniu RSC portalu.

Bendradarbiaujant radiacinės saugos specialistams bei medicinos fizikui kartu su radiologijos technologais ir gydytojais radiologais siekiama optimizuoti pacientų gaunamą apšvitą bei gauti kokybiškus rentgenologinius vaizdus.

Bendrai vertinant VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės radiacinės saugos situaciją, 2023 m. ji buvo gera, o naujai įsigyta rentgenodiagnostinė įranga suteiks galimybę dar kokybiškiau atlikti tyrimus.

#### **6.6.1. Siekiniai 2024 m.**

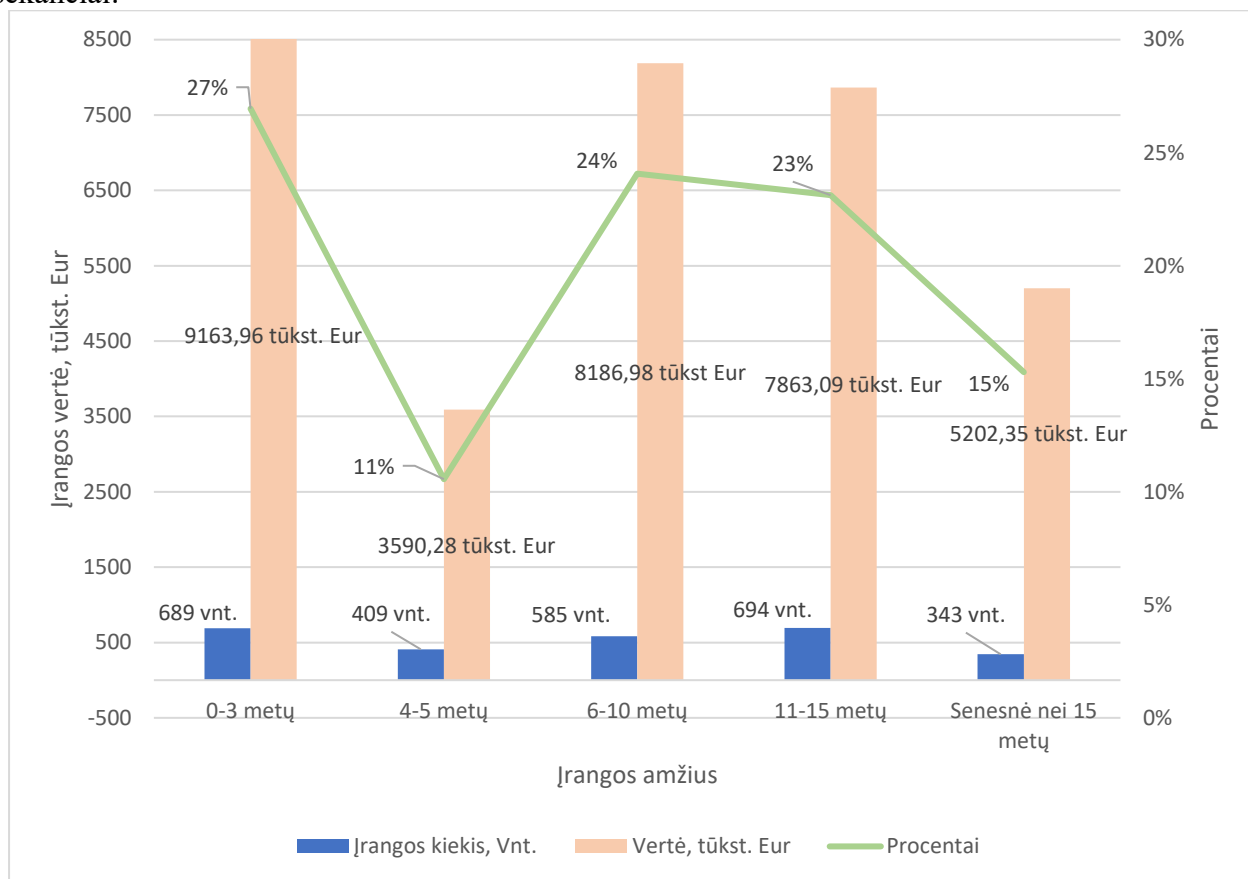
- Taikant naują ir turimą įrangą palaikyti produktyvų ir sklandų darbą atliekant įvairių sričių rentgenologinius tyrimus, nepažeidžiant radiacinės saugos reikalavimų;
- Atnaujinti darbuotojų radiacinės saugos žinias organizuojant mokymus, teikti darbui reikalingas instrukcijas;
- Steigti informacinius standus su aktualia informacija pacientams apie rentgenodiagnostinius tyrimus, jų atlikimą bei kita svarbia informacija.

## **7. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI**

2023 m. pabaigoje VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė turėjo 2720 vnt. medicininės įrangos už 30 641 140,32 Eur (pagal įsigijimo vertę) (21,58% daugiau nei 2022 m.). Įrangos kiekio ir jos vertės didėjimą lėmė turtas, perimtas iš LR Sveikatos apsaugos ministerijos į VšĮ Respublikinės

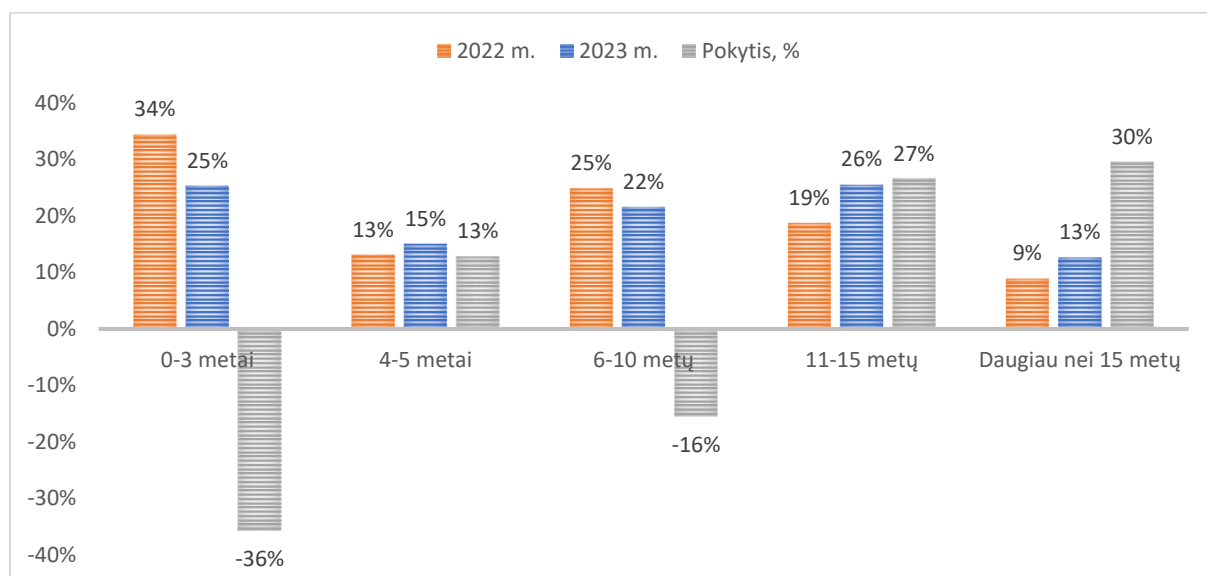
Panevėžio ligoninės balansą.

Turima medicininė įranga pagal eksploatacijos trukmę, kiekius ir vertę yra pasiskirsčiusi sekančiai:



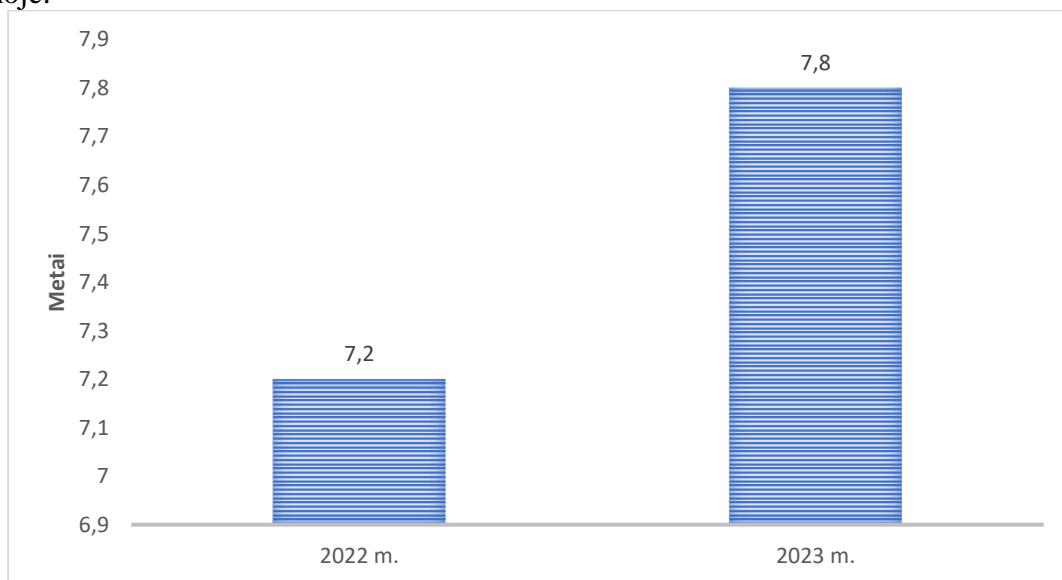
7.1 diagrama. Turimos medicininės įrangos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę, kiekius ir vertę

2023 m., nurašius 74 vnt. senos neveikiančios ir nusidėvėjusios medicininės technikos ir perėmus SAM priklausiusį turą, padaugėjo įrangos, kurios amžius 11-15 metų ir senesnės nei 15 metų skaičius, atitinkamai 27% ir 30% lyginant su 2022 m.



7.2 diagrama. Medicininės įrangos amžiaus dinamika 2022-2023 metais

2023 m. vidutinis naudojamos medicininės įrangos amžius buvo 7,8 metai, vidutinio įrangos amžiaus pokytį lėmė perimtas turtas iš LR Sveikatos apsaugos ministerijos. Pokyčiai pateikiami 7.3 diagramoje.

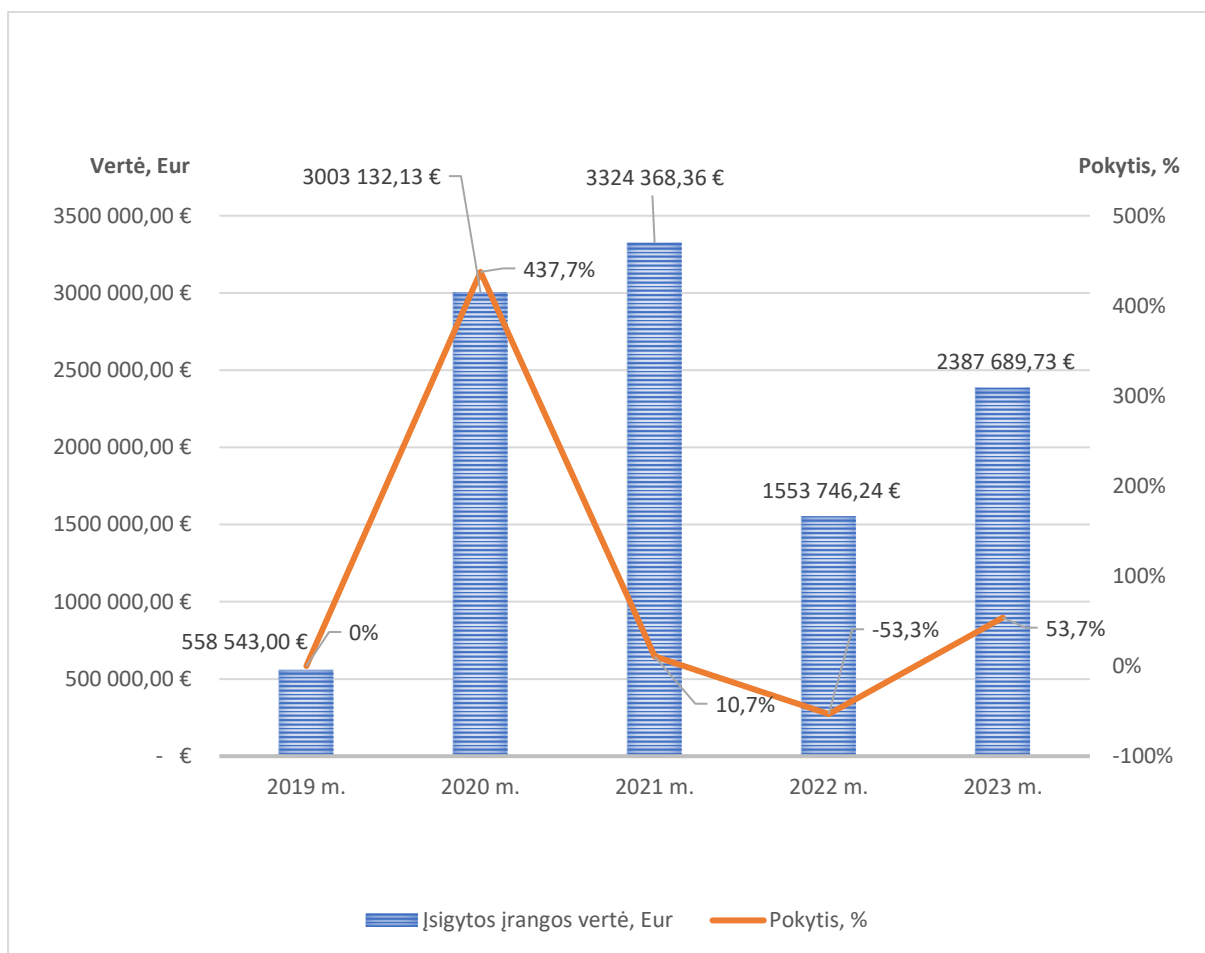


**7.3 diagrama.** Vidutinis naudojamos medicininės įrangos amžius

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė 2023 m. gruodžio 31d. brangių medicinos priemonių (prietaisų) turėjo 21 vnt. už 9 025 769,44 Eur. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės turima brangi įranga:

- Kompiuteriniai tomografai (kompiuterinės tomografijos rentgeno įranga) – 2 vnt. už 1 660 138,55 Eur;
- Magnetinio rezonanso tomografas (magnetinio rezonanso tomografijos įranga) – 1 vnt. už 1 633 500,00 Eur;
- Angiografai (specializuota angiografijos rentgeno įranga) – 3 vnt. už 2 476 310,05 Eur;
- Mamografai (mamografinė rentgeno įranga) – 2 vnt. už 397 179,87 Eur;
- Kitos medicinos priemonės (prietaisai), kurių įsigijimo kaina su pridėtinės vertės mokesčiu viršija 145 000 eurų – 14 vnt. už 3 058 640,97 Eur. Tai rentgenodiagnostinės sistemos – 3 vnt. už 964 208,33 Eur., ekstrakorporinės litotripsijos sistema – 1 vnt. už 262 174,31 Eur, ultragarsinės sistemos – 3 vnt. už 607 691,93 Eur, dezinfekcinė kamera – 1 vnt. už 228 932,00 Eur, skaitmeniniai operaciniai rentgenografiniai aparatai su C lankais – 3 vnt. už 454 173,50 Eur ir nukleolinių rūgščių išskyrimo sistema – 1 vnt. už 180 895,00 Eur.

2023 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė iš įvairių investicinių ir ES finansuojamų projektų bei valstybės biudžeto lėšų ir savomis lėšomis įsigijo medicininės technikos iš viso už 2 387 689,73 Eur. Tai yra 53,7% daugiau nei 2022 m. Medicininės įrangos įsigijimo vertės dinamika pateikta 7.4 diagramoje.

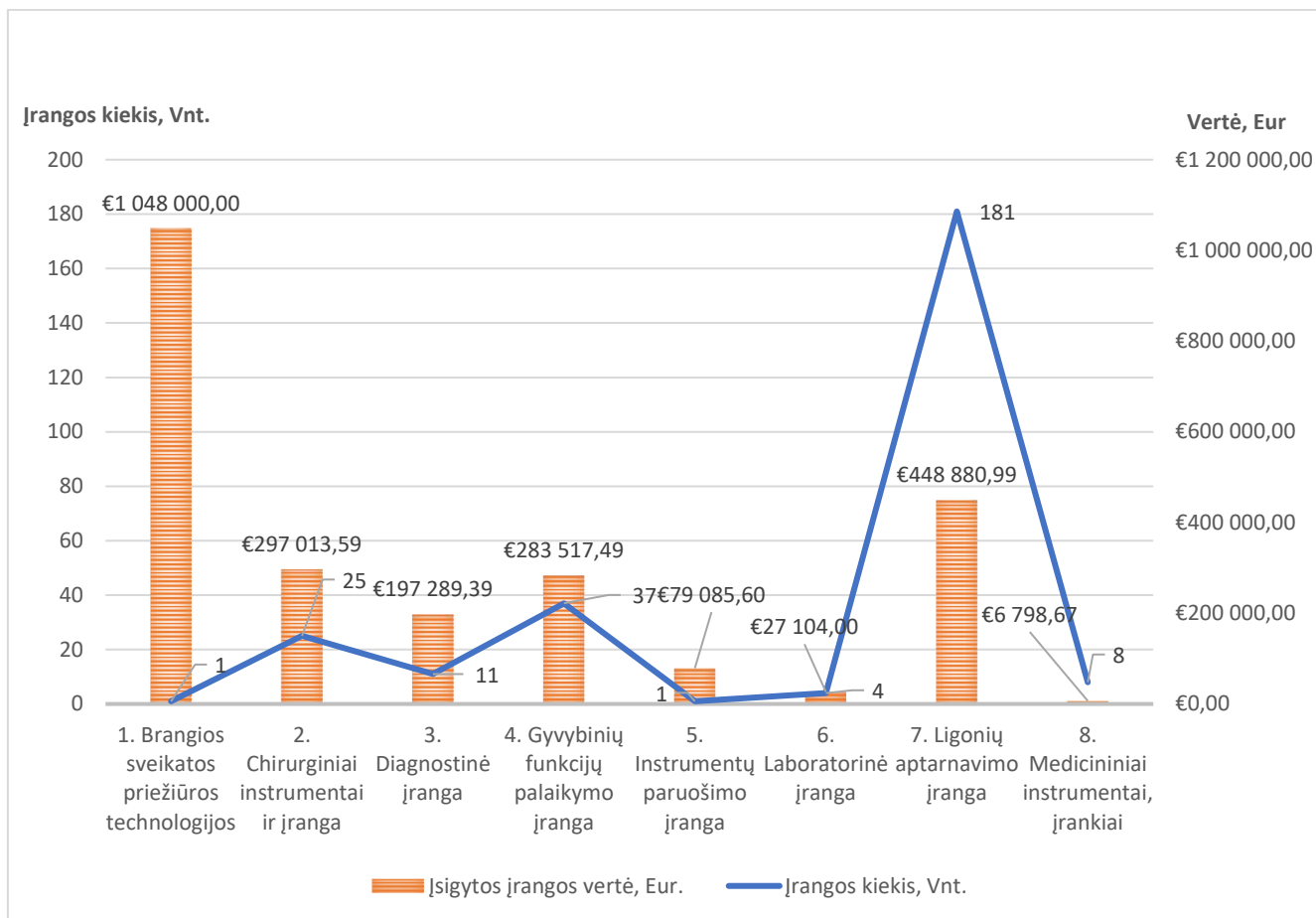


**7.4 diagrama.** Medicininės įrangos įsigijimo vertės dinamika 2019-2023 m.

Įsigyta medicininė įranga yra pasiskirsčiusi pagal įrangos grupes:

- Brangios sveikatos priežiūros technologijos;
- Chirurginiai instrumentai ir įranga;
- Diagnostinė įranga;
- Gyvybinių funkcijų palaikymo įranga;
- Instrumentų paruošimo įranga;
- Laboratorinė įranga;
- Ligonų aptarnavimo įranga;
- Medicininiai instrumentai, įrankiai.

2023m. daugiausia investuota į brangias sveikatos priežiūros technologijas. Šios grupės įrangai įsigyti išleista 1 048 000 Eur arba 43,9% visų 2023 m. investicijų į medicininę įrangą ir instrumentus.



7.5 diagrama. 2023 m. įsigytos medicininės įrangos pasiskirstymas pagal įrangos grupes

Nemažai investuota ir į kitas medicininės technikos grupes. Daugiausia įsigyta ligonių aptarnavimo įrangos (7 grupė) – 181 vnt. už 448 880,99 Eur. (lovos, pacientų perkėlimo sistemos, procedūrinės kėdės, vežimėliai ir t.t.).

Toliau rikiuojasi chirurginių instrumentų ir įrangos (2 grupė) už 297 013,59 Eur. Įsigyta:

- Laparoskopinių operacijų sistema su aukštos raiškos skaitmenine kamera ir šviesos šaltiniu.
- Endourologinių procedūrų lazeris Quanta System, Litho EVO.
- Flebologinis – proktologinis lazeris su šviesolaidžiais.
- ORTHODRIVE Lite jėgos instrumentų sistemos komplektai stambių kaulų pjovimui ir gręžimui De Soutter medical NBQ.
- Operaciniai stalai.

Gyvybinių funkcijų palaikymo įrangos (4 grupė) piršta už 283 517,49 Eur. Įsigyta:

- Anestezijos aparatų Draeger Atlan A350.
- Įdiegta monitoravimo sistema su centrine stotimi BioVision ir 12 monitorių (Biolight meditech BLT Q7).
- Perfuzorių Fresenius ir įvairios kitos įrangos.

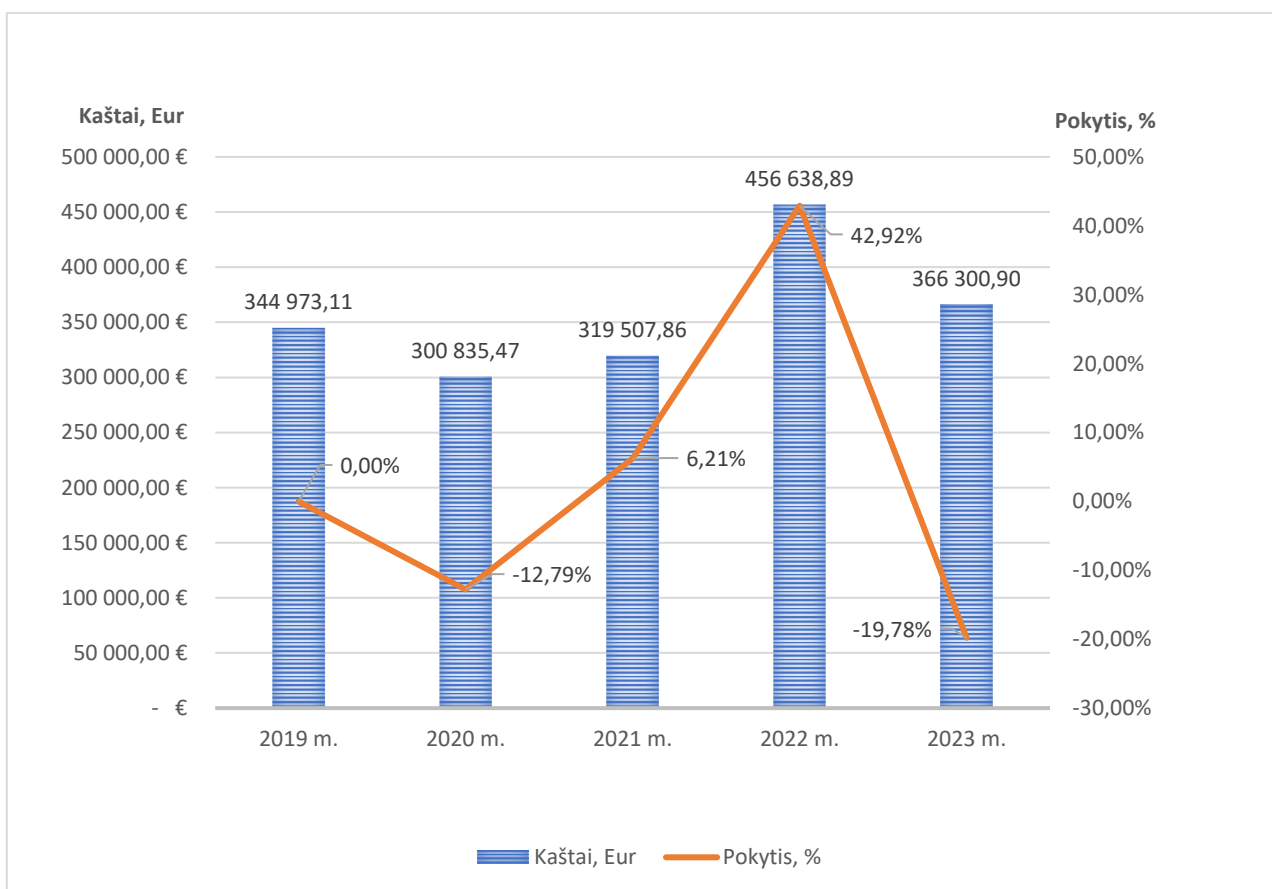
Taip pat nemažai įsigyta diagnostinės įrangos (3 grupė) – 11 vnt. už 197 289,39 Eur. Įsigyta:

- Kaulų tankio matavimo aparatas (densitometras) APELEM-DMS Imaging MEDIX DR.
- Krūčių biopsinis aspiratorius Bexcore System, BXS100.
- Tromboelastometrijos analizatorius ROTEM SIGMA ir reagentai su kontrole (Werfen

Group LT).

Infekcijų kontrolės skyriuje nupirktas ir pradėtas eksploatuoti naujas garo sterilizatorius.

2023 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė medicininės technikos eksploatacijai ir priežiūrai (įvertinus visas techninei priežiūrai, techninės būklės tikrinimui, metrologijai ir remontui patirtas išlaidas) išleido 366 300,90 Eur, t. y. 19,78 % mažiau nei 2022 m. Ženklių remonto sumą sudarė angiografinės sistemos GE Innova IGS 530 vaizdų formavimo bloko gedimas – 58 465 Eur. Tai sudaro 15,9% visų eksploatacijos kaštų 2023 metais. Medicininės įrangos remonto kaštų dinamika 2019 – 2023 m. pateikiama 7.6 diagramoje.



7.6 diagrama. Medicininės įrangos remonto kaštų dinamika 2019-2023 m.

2023 m. medicininės technikos priežiūros skyriuje pradėjo dirbti trys nauji darbuotojai, vienas darbuotojas paliko ligoninę. 2023 m. pabaigoje skyriuje dirbo 8 specialistai ir inžinieriai.

Vidutiniškai vienas medicininės technikos priežiūros skyriaus darbuotojas aptarnauja 363 vnt. brangios medicininės technikos įrenginius (4,22% mažiau nei 2022 m.) ir 2082 vnt. mažos vertės medicininės įrangos (19,15% mažiau nei 2022 m.).

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė aktyviai dalyvaudama įvairiuose Europos Sąjungos fondų ir Lietuvos Respublikos vyriausybės biudžeto lėšomis finansuojamuose projektuose, bei panaudodama nuosavas lėšas, intensyviai atnaujina seną bei nusidėvėjusią medicininę įrangą, bei įsigyja naujausių technologijų šiuolaikišką įrangą. 2023 m. įsigyta dviejų detektorių angiografinė sistema su specializuotu stalu, 8 sterilizacijos vienetų garo sterilizatorius, laparoskopinės sistemos (2 komplektai), 110 vnt. elektrinių funkcinių lovų, 2 vnt. anestezijos aparatų, kaulų densitometras, kita medicininė įranga. Įgyvendintas projektas „Geriatrijos paslaugų steigimas ir vystymas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje“ Nr. 08.1.3-CPVA-V-601-02-0007.

Parengtos techninės specifikacijos 2024 m. numatomiems medicininės įrangos pirkimams:

- 256 sluoksnių kompiuteriniam tomografui;
- Magnetinio rezonanso tomografui;
- Rentgenodiagnostinei sistemai;
- Magnetinei endoskopinei sistemai;
- Kitai medicininei įrangai.

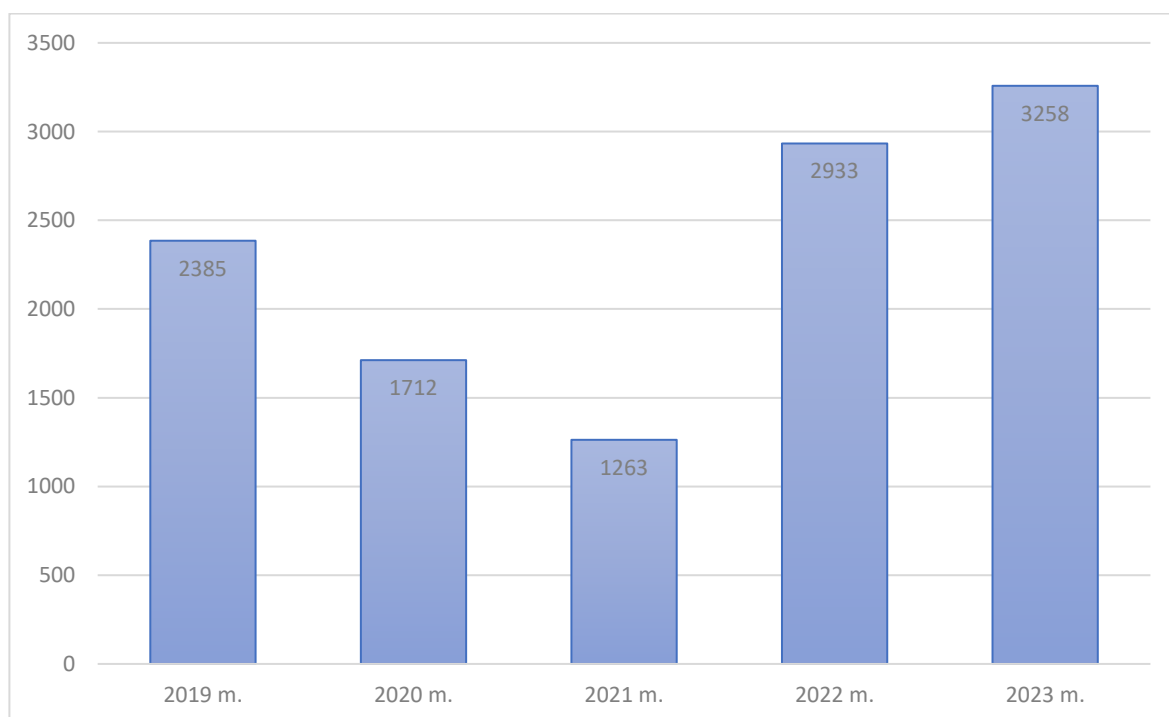
2024 m. bus siekiama įsigyti suplanuotą medicininę įrangą bei tęsti medicininės įrangos atnaujinimą panaudojant nuosavas lėšas ir dalyvaujant įvairiuose Europos Sąjungos fondų ir Lietuvos Respublikos vyriausybės biudžeto lėšomis finansuojamuose projektuose.

## 8. ŪKINĖ VEIKLA

### 8.1. Pastatų eksploatacijos ir ūkio valdymas

Ligoninė savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Panevėžyje bei Biržų rajone. Pagrindinė įstaigos veikla vykdoma 16-oje ligoninės ir filialo pastatų, kurių bendras plotas ~56 tūkst. m<sup>2</sup>. Ligoninė iš viso naudojami 44 statiniais, kurių bendras plotas ~ 63 tūkst. m<sup>2</sup>.

Ligoninės Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus jėgomis 2023 m. buvo vykdomi paprastojo remonto bei priežiūros darbai įvairiuose Ligoninės bei filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės pastatuose. Paprastojo remonto bei priežiūros medžiagoms buvo išleista ~342 625,25 Eur.



**8.1.1 diagrama.** Remontuotas pastatų plotas kv. m. 2019-2023 m.

2023 m. Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyrius didžiausią dėmesį skyrė skyrių einamajam remontui bei patalpų pritaikymui įsigyjant naują medicininę įrangą (naujų Angiografijos patalpų pritaikymas įsigytam angiografijos aparatui ir skyriaus plėtimui, Priėmimo – skubiosios pagalbos Rentgeno patalpų pritaikymas naujai įrangai). Atliko remonto darbus Priėmimo – skubiosios

pagalbos skyriuje, Maisto bloke (pagal higienos centro pastabas), Dienos chirurgijos skyriuje (pooperacinės palatos remontas), Vaikų ligų skyriuje (6 palatos ir koridorius), Akių ligų skyriuje, Ginekologijos skyriuje, Vaistinės patalpose (sienų, kampų remontas perdažant sienas ir lubas, ranktūrių ir apsauginių kampų skyriuose įrengimas, liuminescencinių šviestuvų keitimas į LED šviestuvus, ir kt.). Senų liftų keitimas naujais: terapiniame pastate 17D9b keleivinių 8 sustojimų liftų keitimas (2 kompl.), ligonių lifto 9 sustojimų keitimas, 4 kompl. krovinių liftų keitimas naujais (akušerijos pastate, valgykloje, vaistinės pastate – 2 kompl.).

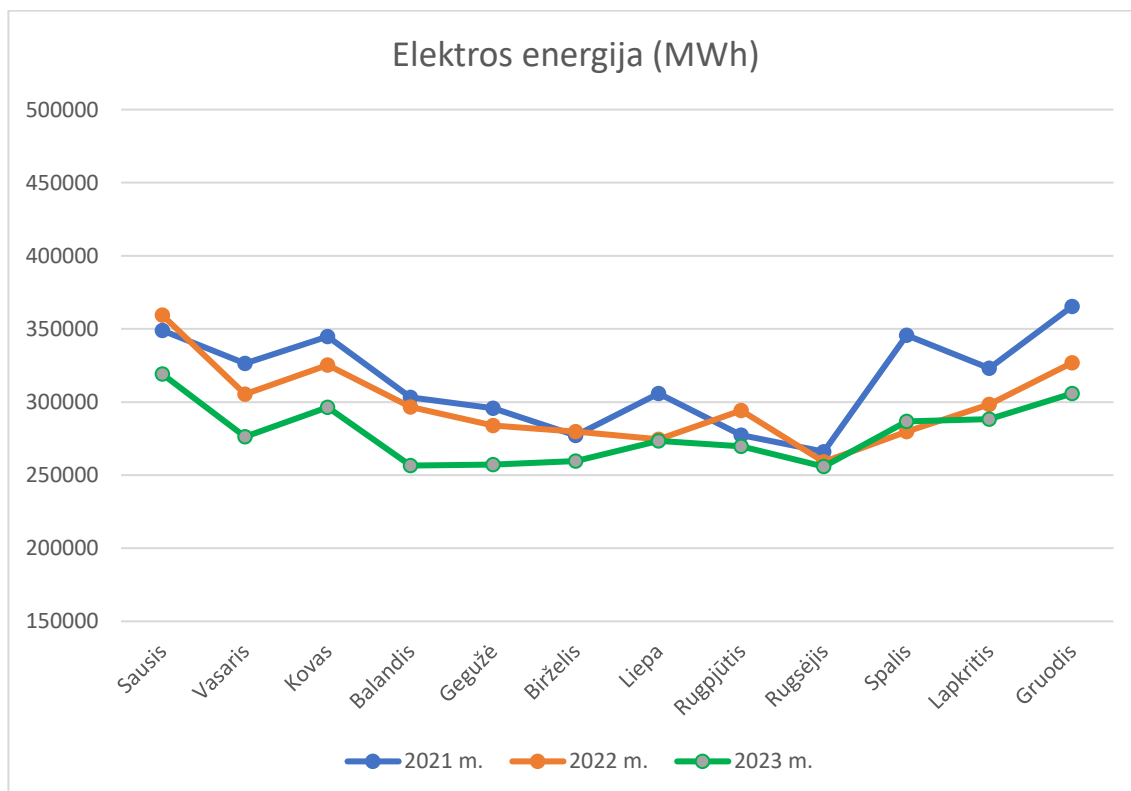
**8.1.1 lentelė. Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus atliktų darbų sąrašas 2023 metais**

Konsultacijų poliklinika		
Konsultantų kab.	Smėlynės g.38, Panevėžys kabinetų remontas	34 kv.m.
Diagnostikos ir gydymo klinika		
Geriatrijos skyrius	Kabinetų remontas	29 kv.m.
Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrius	Rentgeno kabineto remontas, radiacinės saugos projekto sprendinių įgyvendinimas (prieš pastatant naują įrangą)	46 kv.m.
FMR skyrius	Mineralinio vandens ir purvo procedūrų kabinetų įrengimas	68 kv.m.
Intervencinės radiologijos skyrius	Angiografo patalpų įrengimas	213 kv.m.
Psichiatrijos skyrius	I aukšto posto remontas	16 kv.m.
Kiti darbai		
Įvairūs kabinetai/ Patalpos	Įvairių kabinetų/patalpų remontas, durų, langų keitimas, sienų klijavimas danga (Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrius 62 kv.m.; Maisto blokas (pagal higienos centro pastabas) 83 kv.m.; Dienos chirurgijos skyriaus, pooperacinės palatos remontas 32 kv.m., Vaikų ligų skyrius (6 palatos ir koridorius) 148 kv.m., Akių ligų skyriaus remontas 45 kv.m.; Ginekologijos skyrius 68 kv.m., Vaistinės patalpos 16 kv.m.)	454 kv.m.
Porankių/apsauginių kampų montavimas	Neurologijos sk.; Gastroenterologijos sk.; Traumatologijos I sk.	78 m.
Pastatas 16D2b	Pastato 16D2b patalpų (kavinės zona) patalpų remontas pagal parengtą architektūros projektą	193 kv.m.
Pastatas 17D9b	Pastato 17D9b patalpų (centrinis įėjimas, liftų zona) patalpų remontas	124 kv.m.
Pastatas 18D4b	Pastato 18D4b patalpų ruošimas Multifunkcinio pneumopašto centrinės stoties įrengimui, Skalbyklos bei Angiografo ventkamerų plėtimui	210 kv.m.

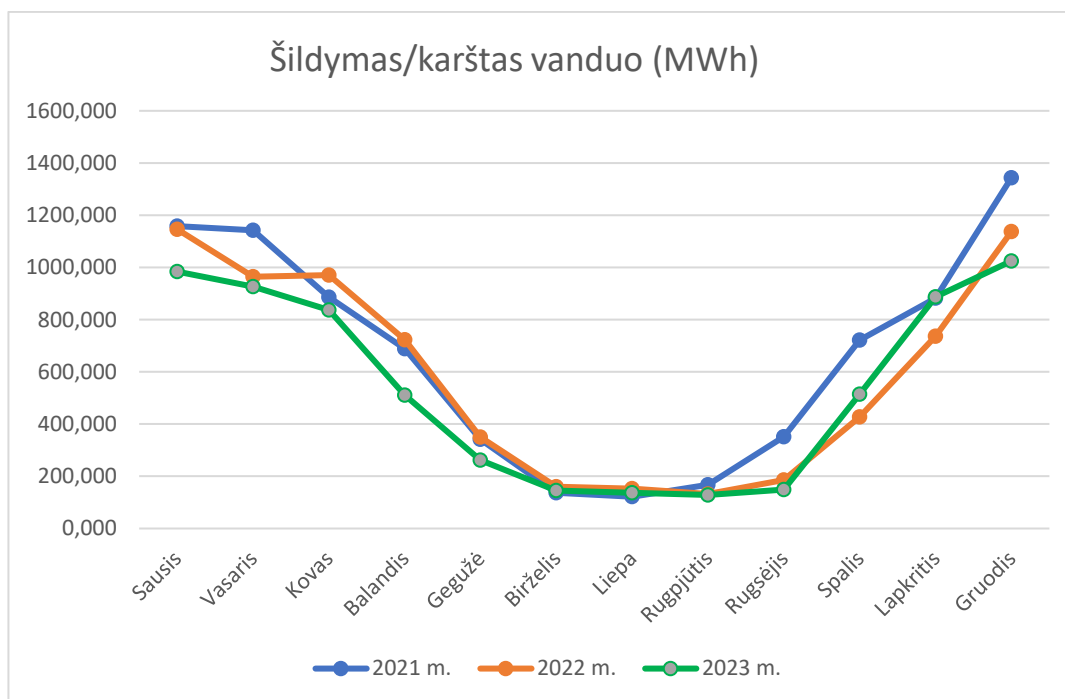
Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyrius	Pastato (unikalus Nr. 2793-8003-9019, adresu Smėlynės g. 23, Panevėžys) II aukšto patalpų remontas	92 kv.m.
Įstaigos materialinis aprūpinimas	Pirkimų iniciavimas, pirkimų organizavimas, dalyvavimas komisijų darbuose. Pasirašytų sutarčių vykdymas.	
Baldų gamyba/remontas (pervilkimas)	Pagaminti korpusiniai baldai: Geriatrijos skyriuje, Neurologijos skyriuje, Priėmimo – skubiosios pagalbos rentgeno patalpoje, Intensyviosios terapijos ir reanimacijos skyriuje, Vidaus ligų skyriuje, Hemodializės skyriuje, Likėnų reabilitacijos ligoninės druskų kambaryje, Dienos chirurgijos skyriuje, Vaistinės tvarsliaivos patalpoje, Konsultacijų poliklinikoje, Administracijos patalpose; surinkta 12 kompl. stelažų (Neurologijos sk., Geriatrijos sk., Vaistinė, Klinikinės fiziologijos skyriuje); baldų remontas/pervilkimas įv. skyriams – 85 kv.m.	
Šilumos punktai	Šilumos punktų paruošimas šildymo sezonui, priežiūra ir remontas	22 kompl.
	Šalto vandentiekio magistralinių vamzdynų tiesimas magistralė 6 bar. (senoji avarinės būklės)	280 m.
Elektrotechnika	Apšvietimas pilnai atnaujintas į energetiškai efektyvų LED (Smėlynės g. 25, Panevėžys): Intervencinių echoskopijų poskyris, Radiologijos - diagnostikos skyrius ir kt.	65 vnt.
	Įdiegta darbuotojų elektroninių darbo pažymėjimų sistema	1 kompl.
	Įdiegta info terminalų sistema, pastate 17D9b, Smėlynės g. 25, Panevėžys	7 kompl.
	Telefono stoties atnaujinimas, praplečiant skaitmeninės IP telefonijos šaka (veikiantys skyriai: Neurologijos, Geriatrijos ir Konsultacijų poliklinika)	1 kompl.
Skalbykla	Paslaugų pirkimas, sutarčių vykdymas. Darbų organizavimas	360 t.
Atliekų tvarkymas	Stambiagabaričių (243 t), medicininių (164 t.), perduota perdirbimui atliekų (plastikas, popierius, stiklas) (32 t), buitinių (320 t.) atliekų tvarkymas	759 t

Liftai, keltuvai	Pakeisti naujais liftais Terapiniame pastate 17D9b (3 kompl.), krovinių keltuvų keitimas naujais (4 kompl.), liftų, keltuvų priežiūra, eksploatacija ir remontas	28 kompl.
Teritorija	Teritorijos takų (3 835 kv.m.), pravažiavimo kelių (7 222 kv.m.), žalių plotų priežiūra (13 943 kv.m.).	2,5 ha
Apsauga	Įteigos kontrolės sistemos įrengimas Angiografais, Priėmimo – skubiosios pagalbos rentgeno patalpos, pastato 17D9b evakuacinėse laiptinėse, vaikų ligų pastato rūšio patalpose.	4 kompl.
	Vaizdo stebėjimo kamerų vidaus patalpose įrengimas, stebėjimo sistemos atnaujinimas Terapiniame pastate 3D4p (Psichiatrijos skyrius)	70 kompl.
	Įrengta gaisro aptikimo sistema Terapinio pastato 17D9b evakuacinėse laiptinėse	2 kompl.

Įdiegus nuotolinius šilumos punktų valdiklius, pakeitus dalį šviestuvų naujais LED šviestuvais bei kitas energijos vartojimo mažinimo priemones pateikiamas energijos vartojimo pokytis už 2021, 2022 ir 2023 metus (8.1.2 diagrama).



**8.1.2 diagrama.** Elektros energijos pokytis vertinant 2022 ir 2023 metus sudaro (-6,65%).



**8.1.3 diagrama.** Šildymo/karšto vandens pokytis vertinant 2022 ir 2023 metus sudaro (-8,22%).

2023 m. VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje buvo vykdomi ir tęsiami išvardinti projektai:

- Įgyvendintas „Centrinės valdžios viešojo pastato (Terapinis), esančio adresu Smėlynės g. 25, Panevėžys (unikalus nr.2792-3002-0031) atnaujinimo didinant energijos vartojimo efektyvumą“ projektas pagal VIPA programą. Įsigyti Rangos darbai, vykdoma statinio statybos techninė priežiūra.

- Įgyvendinamas „Centrinės valdžios viešojo pastato (Chirurgijos), esančio adresu Smėlynės g. 25, Panevėžys (unikalus nr.2792-3002-0110) atnaujinimo didinant energijos vartojimo efektyvumą“ projektas pagal VIPA programą. Įsigyti Rangos darbai, vykdoma statinio statybos techninė priežiūra. 2022 ir 2023 m. atlikta 60,31% darbų. 2024 metų II ketvirtį planuojamas darbų užbaigimas.

- Įgyvendintas „Centrinės valdžios viešojo pastato (Konsultacijų poliklinika), esančio adresu A.Jakšto g. 6, Panevėžys (unikalus nr.2797-2006-4010) atnaujinimo didinant energijos vartojimo efektyvumą“ projektas pagal VIPA programą.

- Įgyvendintas „Centrinės valdžios viešojo pastato (Gydomasis korpusas), esančio adresu Likėnų g. 43, Pabiržė, Biržų r. sav. (unikalus nr.3693-8008-1010) atnaujinimo didinant energijos vartojimo efektyvumą“ projektas pagal VIPA programą.

- Įgyvendintas projektas „Gydymo paskirties pastato Smėlynės g. 25, Panevėžyje rekonstravimas ir Geriatrijos skyriaus patalpų paprastasis remontas“. Įgyvendinant projektą suremontuotos Geriatrijos skyriaus patalpos 309,81 kv.m., bei įrengtas naujas išorės 9 sustojimų ligočių liftas.

- Įgyvendintas „Gydymo paskirties pastato Smėlynės g. 25, Panevėžyje (unikalus numeris: 2797-3002-0175), kapitalinio remonto projektas“. Įgyvendinant projektą įrengtas Mikrobiologijos skyrius 760,48 kv.m. Rangovas UAB „Svalex“.

- Parengtas „Inžinerinių statinių rekonstravimo ir paprastojo (kapitalinio) remonto projektas. Ligoninės teritorijos želdinių, pėsčiųjų takų, automobilių aikštelių sutvarkymas, Smėlynės g. 25, Panevėžys“. Statinio statybos skaičiuojamoji kaina sudaro 4 001 293,00 Eur.

- Parengtas „Inžinerinių statinių naujos statybos, rekonstravimo ir paprastojo (kapitalinio) remonto projektas. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės teritorijos (parko), infrastruktūros sutvarkymas, Likėnų g. 43, Pabiržė, Biržų r. sav. projektas“. Statinio statybos skaičiuojamoji kaina sudaro 3 497 884,00 Eur.

○ Parengtas ir gautas statybą leidžiantis dokumentas, bei pradėtos Rangos darbų pirkimo procedūros pagal Infekcinių ligų klinikos statybos projektą „Gydymo paskirties pastato (infekcinių ligų) Smėlynės g. 25, Panevėžys statybos projektas“. Įgyvendinus projektą bus įrengti rūsys: techninės ir pagalbinės patalpos. Pirmas aukštas – skubios pagalbos skyrius, diagnostikos skyrius ir stacionaras 9 lovos (II tipo). Antras aukštas – reanimacija 3 bokasai (II tipo), dializės skyrius, operacinis blokas. Trečias aukštas – stacionaro skyrius (vaikų infekcinis skyrius (13 palatų, su galimybe praplėsti iki 23 lovų)), administracija. Ketvirtas aukštas – stacionaro skyrius (suaugusiųjų skyrius (10 palatų) ir suaugusiųjų skyrius (8 palatos)). 19 lovų su galimybe prasiplėsti iki 37 lovų. Penktas aukštas – stacionaras 13 palatų (tuberkuliozinis), 14 lovų, su galimybe prasiplėsti iki 27 lovų. Naujai projektuojamo pastato bendrasis plotas – 7013,71 kv.m., energetinio naudingumo klasė A++.

○ Parengtas ir ekspertuotas „Gydymo paskirties pastatas, Smėlynės g. 25, Panevėžys, rekonstravimo projektas“ bei „Gydymo paskirties pastatas, Smėlynės g. 25, Panevėžys, paprastojo remonto aprašas“. Numatyta statyti priestatą bei pertvarkyti esamas patalpas kad atitiktų šiuolaikinius reikalavimus kaip Priėmimo – skubiosios pagalbos, taip ir Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriai. Planuojamas projekto įgyvendinimas iki 2024 m. gruodžio mėn.

○ Įsigyti bei pradėti rangos darbai pagal „Gydymo paskirties pastato A. Jakšto g. 6, Panevėžyje (unikalus numeris: 2797-2006-4010), kapitalinio remonto projektas“. Rangovas UAB „Aukštaitijos ranga“. Remontuojamos Konsultacijų poliklinikos vidaus patalpos, kurių bendras plotas 2826,42 kv.m.. Projekto įgyvendinimas planuojamas 2024 metais.

○ Atliktas Neurologijos sk. paprastas remontas pagal parengtą „Gydymo paskirties pastato Smėlynės g. 25, Panevėžyje, pastato 17D9b 8 aukšto paprastojo remonto aprašas“. Rangovas UAB „Ilgas amžius“. Suremontuotos skyriaus vidaus patalpos, kurių bendras plotas 725 kv.m..

○ Įrengtas Multifunkcinis pneumopastas. Rangovas UAB „Euroelektronika“. Bendras pneumopasto trasų ilgis viršija 2000 metrų, sumontuotos laboratorinės automatinio išpakavimo stotelės – 3 kompl., bei įrengtos priėmimo/išsiuntimo stotys - 57 kompl.

○ Pradėti rangos darbai. Rangovas UAB „Elmitra“, numatoma atlikti fotovoltinių elektrinių projektavimo ir įrengimo darbus, kurių skaičiuojamoji naujai įrengiamų fotovoltinių elektrinių galia iki 365 kW. Planuojamas projekto įgyvendinimas 2024 m.

○ Pradėti rangos darbai pagal parengtą „Gydymo paskirties pastato, Smėlynės g. 25, Panevėžys, dalies patalpų kapitalinis remontas“ projektą, kuriuo numatoma įrengti Skalbyklos patalpas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje. Rangovas UAB „Svalex“. Planuojamas projekto įgyvendinimas 2024 m.

○ Pradėtas ir įgyvendinamas projektas „Suskystintų naftos dujų sistemos įrengimas Likėnų g. 43, Likėnų k., Pabiržės sen., Biržų r. sav.“.

Žemės sklypuose, kuriuose išsidėsčiusi VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė ir jos filialas, yra sukurta ir nuolat atnaujinama inžinerinė infrastruktūra (inžineriniai tinklai), kurie yra integruoti į Panevėžio miesto inžinerinius tinklus: elektros 0,4 kV ir 10 kV skirstomojo tinklo, geriamojo vandens tiekimo, fekalinių nuotekų (kanalizacijos), lietaus nuotekų (kanalizacijos), gamtinių dujų tiekimo (filialas Likėnų reabilitacijos ligoninė), termofikacinio vandens, ryšių (telefono, interneto ir kt.).

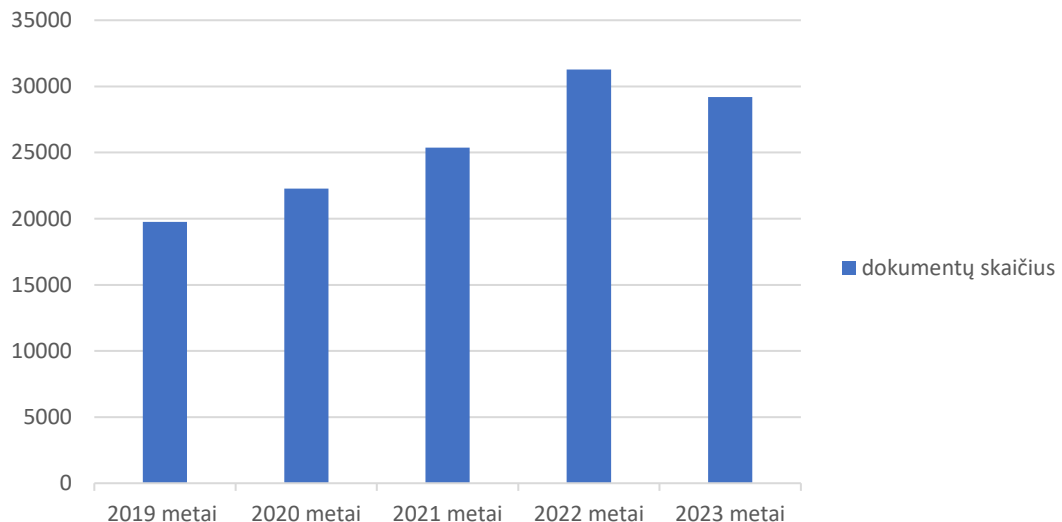
VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės aprūpinimas šilumnešiu (vandeniu), reikalingu pastatų šildymui, karšto vandens gamybai, technologijai yra vykdomas centralizuotai ir tiekiamas iš AB „Panevėžio energija“ katilinių. AB „Panevėžio energija“ yra užtikrinusi nepertraukiamą energijos tiekimą iš atskirų nepriklausomų katilinių. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės aprūpinimas šilumnešiu (vandeniu), reikalingu pastatų šildymui, karšto vandens gamybai, technologijai yra vykdomas iš lokalinės šilumos dujinės katilinės, kurias eksploatuoja Ligoninės personalas.

### 8.1.1. Siekiniai 2024 m.

- Užtikrinti kokybišką, efektyvią VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės valdomų ir naudojamų pastatų priežiūrą, statybą ir remontą, tokiu būdu prisidedant prie pacientams teikiamų paslaugų ir aplinkos modernizavimo.
- Siekti, kad būtų toliau diegiama moderni pastatų valdymo (eksploatavimo) sistema (programinė įranga), kurios pagalba būtų optimizuojama pastatų eksploatacija ir valdymas.
- Modernizuoti, atnaujinti statybos įrangą, įrankius, teritorijos priežiūros įrangą taip siekiant didinti gamybinį našumą, taip pat kelti darbuotojų kvalifikaciją.
- Vykdyti kokybiškus, racionalius ir taupius VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės pastatų statybos – remonto darbus.
- Modernizuoti visus likusius lifthus, bei krovinius keltuvus pakeičiant naujais.
- Mažinti šildymo – vėdinimo įrenginių gedimų priežastis, atliekant prevencines mechanizmų patikras, savalaikius techninės būklės tikrinimus, nuolatinę priežiūrą.
- Diegti energiją tausojančias priemones.

### 8.2. Dokumentų valdymas

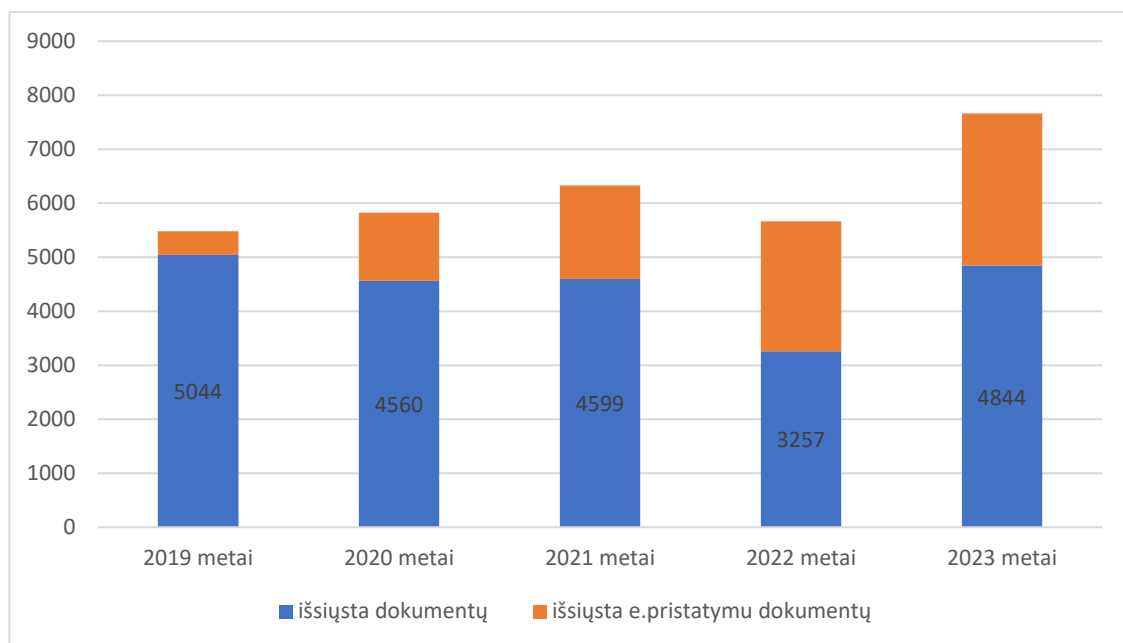
Dokumentų valdymo sistemoje įkelti, registruoti 2019 metais – 19 757 dokumentai; 2020 metais – 22 277 dokumentai; 2021 metais – 25 373 dokumentai; 2022 metais - 31 269 dokumentai, 2023 metais – 29 183 dokumentai (8.2.1 diagrama).



**8.2.1 diagrama.** Dokumentų skaičius dokumentų valdymo sistemoje

Dokumentų valdymo sistemoje sukuriama elektroninių dokumentų skaičių įtakojo Viešųjų pirkimų dokumentų kūrimas EcoCost sistemoje.

E. pristatymo sistema 2023 metais išsiųsta 2 818 dokumentų, 2022 metais išsiųsta 2 410 siunčiamų dokumentų, 2021 metais – 1 728, 2020 metais – 1 267 dokumentai, 2019 metais – 437 dokumentai (8.2.2 diagrama). Didelį pokytį įtakojo įstaigų informavimas apie galimybę greitai gauti prašomus dokumentus. Tačiau kai kurių dokumentų nėra galimybių išsiųsti e. pristatymu, nes juridiniai asmenys nesinaudoja e. pristatymo sistema ar siunčiamų dokumentų apimtis ir formatas to neleidžia atlikti. Nuo 2023 metų įdiegta siuntų pasikeitimo su teisėsaugos institucijoms sistema, operatyviam dokumentų perdavimui tyrimams atlikti, kas sumažino siuntimo kaštus.

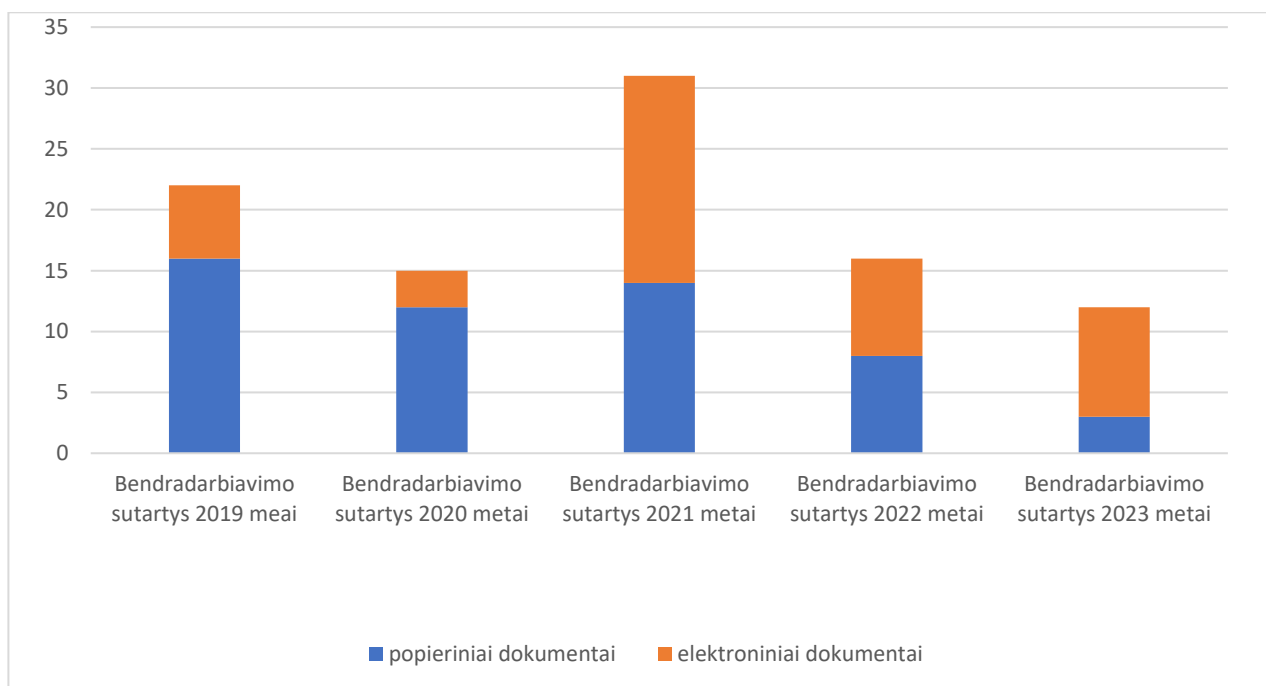


**8.2.2 diagrama.** Dokumentų išsiųstų e.pristatymo sistema pokyčiai

Užtikrinant dokumentų rengimo, derinimo ir tvirtinimo atsekamumą, spartinant minėtus procesus, atsisakoma dalies popierinių trumpo saugojimo dokumentų.

2023 metais, baigus pereinamąjį laikotarpį, sutarčių projektai, raštai bei tarnybiniai pranešimai derinami ir pasirašomi tik elektroniniu būdu. Įdiegus darbuotojų prašymų dėl pavadavimo rengimo, derinimo ir tvirtinimo procesus, sutrumpėjo procedūrų derinimo laikas ir žmogiškos sąnaudos fiziniam dokumentų derinimui. Visi veiksmai, pastabos fiksuojamos sistemoje, dokumento rengėjas gauna informaciją apie atliktus veiksmus, gali stebėti dokumento derinimo eigą.

Įdiegus Bendradarbiavimo sutarčių derinimo ir pasirašymo procesą, 2023 m. išaugo šių sutarčių pasirašymo kvalifikuotu el. parašu skaičius (8.2.3 diagrama).



**8.2.3 diagrama.** Bendradarbiavimo sutarčių pasirašymas

2023 metais įstaiga prisijungė prie Sveikatos ministerijos dokumentų valdymo sistemos, kas sutrumpino pavedimų ir užduočių atlikimo laiką.

### 8.2.1. Siekiniai 2024 m.

- Trumpinti atsakymų pateikimą juridiniams asmenims, išnaudojant pneumopašto ir e. pristatymo sistemas;
- Diegti trumpo ir ilgo saugojimo dokumentų valdymo sistemos procesus, siekiant pereiti prie elektroninių dokumentų rengimo, derinimo ir pasirašymo;
- Užtikrinti sklandų perėjimą prie bendros dokumentų valdymo sistemos, vadovaujantis Vidaus reikalų ir Sveikatos apsaugos ministerijų pavirtintais teisės aktais.

### 8.3. Informacinių technologijų valdymas

2023 m. ligoninėje buvo vykdoma informacinių technologijų plėtra, įdiegti nauji, pakeisti techniškai ir morališkai pasenę personaliniai kompiuteriai su programine įranga – 70 vnt.

Įdiegti spausdintuvai ir daugiafunkciniai spausdinimo įrenginiai – 35 vnt. Spausdinimo įrenginiai statomi galingesni, kad aptarnautų daugiau naudotojų ir mažiau reiktų pačių įrenginių.

Ligoninėje vykstant statybų ir patalpų renovacijos darbams gydymo procesas turi nenutrūkti, todėl buvo atlaisvinamos patalpos remontui ir statyboms, perkeliant kompiuterines darbo vietas į kitas patalpas. Perkelta, įrengta naujų, laikinų kompiuterinių darbo vietų, daugiau kaip – 40 vnt.

Vykdamas statybų renovacijos darbus pilnai atnaujintas Mikrobiologijos laboratorijos kompiuterinis tinklas, viso 50 kompiuterinių darbo vietų (KDV su Mikrobiologijos laboratorijos analizatorių pajungimu į kompiuterinį tinklą).

Praplėsta PACS (vaizdų archyvavimo ir perdavimo sistemos) duomenų saugykla, viso 60 TiB papildomos vietos radiologiniams vaizdams.

Pakeistos ir modernizuotos kasos. Įdiegtos naujos kompiuterinės kasos POS, Konsultacijų poliklinikoje, ligoninės Buhalterinės apskaitos ir ekonomikos skyriuje, ligoninės kavinėje, filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje. Iš kasų duomenys automatiškai siunčiami į finansų valdymo ir apskaitos sistemą „Labbis“. Prekės ir paslaugos automatiškai atnaujinamos iš finansų valdymo ir apskaitos sistemos „Labbis“.

Į centralizuotą finansų valdymo ir apskaitos sistemą „Labbis“ pajungti Infekcinių ligų klinikos maisto sandėlis ir filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės maisto sandėlis.

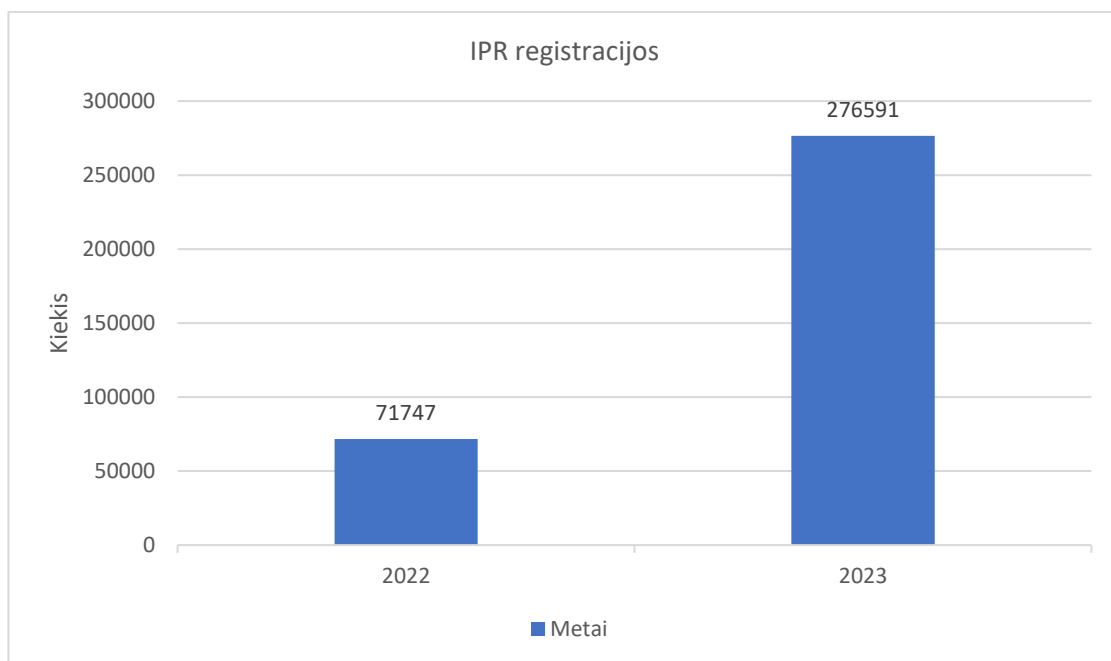
Toliau vykdoma kompiuterinio tinklo segmentacija, taip pat pasiruošimas bevielio tinklo diegimui.

Paruoštos ir įdiegtos skambučių centro darbo vietos su programine ir technine įranga (2 agentai), įgyvendinant Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose“, Nr. 08.4.2-ESFA-V-619-02-0001.

Dalyvauta NKSC organizuojamose pratybose „Kibernetinis skydas PhishEx 2023“ gegužės mėn. 101 ligoninės el. pašto naudotojas dalyvavo pratybose.

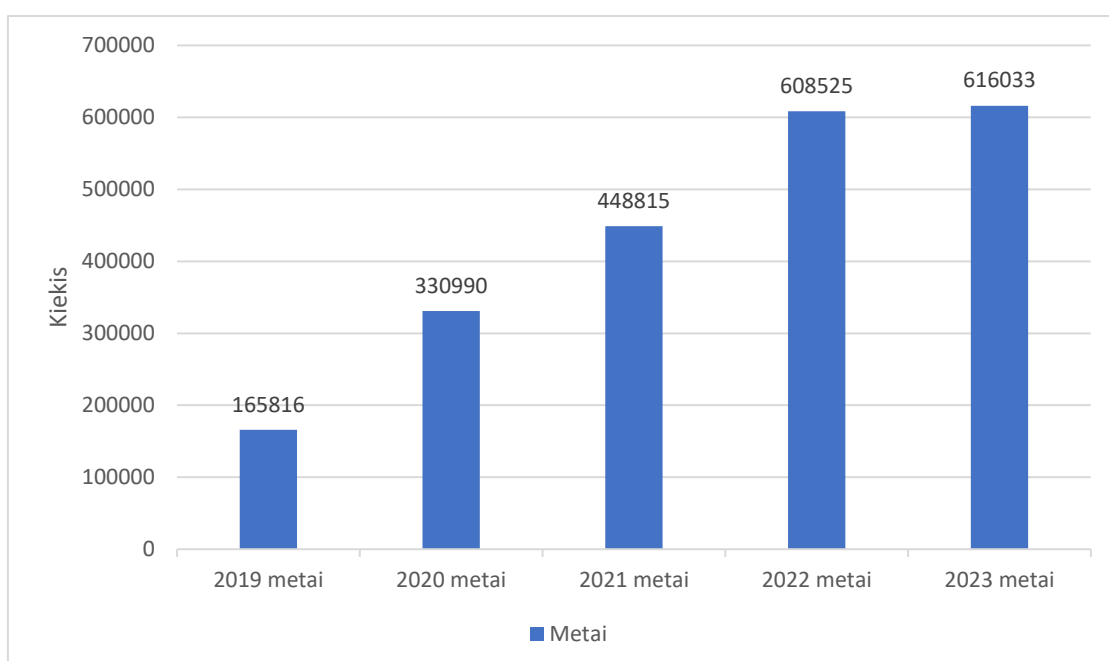
2023 m. vyko ligoninės informacinės sistemos ESIS (elektroninės sveikatos istorijos sistema) tolimesnis vystymas ir tobulinimas. 2023 metais buvo įdiegta 16 ESIS sistemos atnaujinimų. Vykdyti pastovūs ESIS naudotojų mokymai. Viso dalyvavo virš 400 ligoninės darbuotojų.

2022 metais ESPBI IS (elektroninė sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinė sistema) IPR (išankstinė pacientų registravimo sistema) sistemoje buvo atlikta 23,67 % visų registracijų ligoninėje, 2023 metais tokių registracijų buvo 93,98 %. Siektina reikšmė ne mažiau nei 95 %. 8.3.1 diagramoje pavaizduota IPR registracijų dinamika.



**8.3.1 diagrama. IPR naudojimas ligoninėje**

Pasirašytų medicininių dokumentų kiekis 2023 metais augo. Medicininiai dokumentai pasirašyti ligoninės informacinėje sistemoje patenka į ESPBI IS. Naudodamiesi ligoninės informacine sistema VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės gydytojai išrašė daugiau kaip 89,7 tūkstančius elektroninių receptų (EREC01), (2022 m. – 82 tūkstančiai), į ESPBI IS pateikė daugiau kaip 29 tūkstančius stacionaro epikrizių (E003), (2022 m. – 27 tūkstančiai), 251,1 tūkstančių ambulatorinio apsilankymo aprašymų (E025), (2022 m. – 240 tūkstančių) ir 131,3 tūkstančius medicininių vaizdų aprašymų (E027-va), (2022 m. – 132 tūkstančiai). Vertinant ilgesnį laikotarpį, 8.3.2 diagramoje pavaizduota pasirašytų medicininių dokumentų dinamika ligoninėje, kurioje matosi, kad kiekvienais metais pateiktų pasirašytų e. sveikatoje medicininių dokumentų kiekis auga. Duomenys paimti iš e. sveikatos portalo (ESPBI IS), Valstybės duomenų agentūros oficialiosios statistikos portalo.



**8.3.2 diagrama. Visi ligoninės pasirašyti medicininiai dokumentai**

2023 metais baigti perkelti į ESIS elektroniniai dokumentai iš senos sistemos LIS. Perkeltų medicininių elektroninių dokumentų sukūrimo data nuo 2011 metų.

Konsultacijų poliklinikoje Vaiko raidos centre modernizuotos 8 kompiuterinės darbo vietos (įdiegti nauji kompiuteriai su programine įranga ir brūkšninių kodų skaitytuvais), darbo vietos paruoštos naudoti ESIS reabilitacijos modulį, kurį sudaro registracijų valdymas, medicininių paslaugų užsakymas ir medicininių paslaugų atlikimo automatinis įvedimas.

2023 metų pabaigoje pradėtas VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės Informacinės sistemos duomenų svarbos vertinimas. Svarbos vertinimo dokumentų derinimas su Ekonomikos ir inovacijų ministerija.

Informacinių technologijų skyriaus specialistai prižiūri virš 700 kompiuterių, kuriuos naudoja Ligoninės darbuotojai, taip pat administruoja ir sprendžia iškilusias problemas, konsultuoja ligoninės darbuotojus dėl ligoninės informacinės sistemos ESIS, finansų apskaitos ir valdymo sistemos, darbo užmokesčio, personalo valdymo ir apskaitos sistemos, dokumentų valdymo sistemos, vaizdų archyvavimo ir perdavimo sistemos PACS. IT skyrius atsakingas už Ligoninės kompiuterinio tinklo, tarnybinių stočių, duomenų saugyklų administravimą ir priežiūrą, kompiuterinių programų, sistemų ir programų naudotojų darbo vietų priežiūrą, jų atnaujinimą, naudotojų konsultavimą ir mokymus. Ligoninėje yra virš 1500 sistemų ir programų naudotojų.

IT skyrius informacinių technologijų problemoms spręsti naudoja centralizuotą nuotolinės pagalbos naudotojams programą.

Ligoninės interneto svetainės, Facebook, Instagram ir LinkedIn paskyrų priežiūra ir nuolatinis informacijos atnaujinimas.

Viešųjų pirkimų organizavimas Informacinių technologijų prekėms ir paslaugoms pirkti. 2023 metais viso įvykdyti 53 pirkimai.

### **8.3.1. Siekiniai 2024 m.**

- vystyti, naujinti ligoninės informacinę sistemą ESIS;
- atnaujinti kompiuterines darbo vietas, tarnybines stotis, duomenų saugyklas;
- vystyti ligoninės kompiuterinį tinklą (atnaujinti įrangą, diegti tinklo saugumo sprendimus, vykdyti kompiuterinio tinklo segmentavimą);
- kibernetinio saugumo, duomenų apsaugos priemonių, sprendimų diegimas, vystymas;
- atnaujinti Konsultacijų poliklinikos informacinių technologijų infrastruktūrą, įdiegti šiuolaikinę pacientų eilių valdymo sistemą, skambučių centrą;
- pilna apimtimi naudoti IPR (išankstinė pacientų registravimo sistema, e. sveikata) sistemą.

### **8.4. Viešųjų pirkimų skyriaus veikla**

2023 m. bendra visų VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės (toliau – Ligoninė) vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 22 708 574,50 Eur su PVM. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti atviro konkurso (tarptautiniai ir supaprastinti), supaprastintų neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (žr. 8.4.1 ir 8.4.2 lenteles). 2023 m. Ligoninė vykdė pirkimų finansuojamų iš struktūrinių fondų ir/ar kitų paramos fondų lėšomis.

**8.4.1 lentelē.** 2023 m. Ligoninėje atliktu viešu pirkimų procedūru skaičius ir sudarytu sutarčių vērtēs pagal pirkimo būdus

Pirkimo būdas	Atliktu procedūru skaičius, vnt.	Sudarytu sutarčių vērtē, Eur su PVM
Atvirs konkursas (tarptautinis)	55	9 004 251,15
Atvirs konkursas (supaprastintas)	28	3 908 630,61
Neskelbiamos derybos	1	36 750,00
Skelbiama apklausa	28	593 857,05
Neskelbiama apklausa	848	2 248 449,83
Iš arba per CPO (82 str.)	123	6 916 635,86
Iš viso:	1083	22 708 574,50

**8.4.2 lentelē.** 2023 m. Ligoninėje atliktu viešu pirkimų sudarytu sutarčių vērtēs pagal objekto rūšis

Objekto rūšis	Sudarytu sutarčių vērtē, Eur su PVM
Prekēs	15 977 305,25
Paslaugos	1 671 972,70
Darbai	5 059 296,58

**Neskelbiamos derybos:**

2023 metais Ligoninėje vykde vienu pirkimu neskelbiamu derybu būdu (žr. 8.4.3 lentelē).

**8.4.3 lentelē.** Ligoninėje vykdytu pirkimu neskelbiamu derybu būdu suvestinē

Metai	Pirkimu neskelbiamu derybu būdu skaičius	Sudarytu sutarčių skaičius	Sudarytu sutarčių vērtē, Eur su PVM
2023	1	1	36 750,00
2022	-	-	-
2021	2	2	6 743,33
2020	11	13	2 388 285,41
2019	-	-	-

**Mažos vērtēs pirkimai, apklausos:**

Vykdam mažos vērtēs pirkimus viso įsigyta prekiu, paslaugu ir darbu už 2 842 307 Eur su PVM (žr. 8.4.4 lentelē). Šiu pirkimu sudarytu sutarčių vērtē apie 60 proc. didesnē nei 2022 metais. Mažos vērtēs pirkimu sutarčių vērtē sudarē apie 12,5 proc. visu 2023 metais Ligoninėje vykdytu pirkimu.

**8.4.4 lentelē.** Ligoninėje vykdytu mažos vērtēs pirkimu, apklausu suvestinē

Metai	Mažos vērtēs pirkimu skaičius	Sudarytu sutarčių vērtē, Eur su PVM
2023	876	2 842 306,88
2022	631	1 777 606,16
2021	645	1 400 178,99
2020	742	1 583 361,21
2019	512	1 143 156,31

**Pirkimai iš arba per CPO (82 str.) katalogo:**

2023 m. Ligoninė iš arba per CPO (82 str.) katalogo pirko prekes, paslaugas ir darbus už 6 916 635,90 Eur su PVM (žr. 8.4.5 lentelę). Pastarųjų pirkimų sutarčių vertė sudarė apie 30 proc. visų 2023 metais Ligoninėje vykdytų pirkimų.

**8.4.5 lentelė.** 2023 m. Ligoninėje atliktų viešųjų pirkimų iš arba per CPO (82 str.) sudarytų sutarčių vertės pagal objekto rūšis

Objekto rūšis	Sudarytų sutarčių vertė, Eur su PVM
Prekės	4 506 674,42
Paslaugos	559 722,65
Darbai	1 850 238,83

**Konsoliduoti pirkimai:**

2023 metais buvo įvykdyti keturi konsoliduoti vaistų pirkimai. Bendra tokių pirkimų sutarčių vertė – 16 990,05 Eur su PVM.

**Bendradarbiavimas su VšĮ CPO LT:**

2023 metais vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. lapkričio 30 d. įsakymą Nr. V-1788 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai pavaldžių perkančiųjų organizacijų, taip pat perkančiųjų organizacijų, kuriose Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija kartu su valstybiniu universitetu arba savivaldybės taryba įgyvendina dalininko teises ir pareigas, vykdomų pirkimų, išskyrus mažos vertės pirkimus, centralizavimo iki 2026 m. plano patvirtinimo“ Ligoninė perdavė viešajai įstaigai CPO LT pagal centralizavimo planą vykdyti viešuosius pirkimus, išskyrus mažos vertės pirkimus.

Nuo 2023 m. vasario mėn. Ligoninė visus viešuosius pirkimus, atliekamus atviro konkurso (tarptautiniai ir supaprastinti) ir skelbiamų ir neskelbiamų derybų būdu, perduoda vykdyti VšĮ CPO LT pagal įgaliojimą. Centralizuotai 2023 m. buvo vykdomos 84 viešųjų pirkimų procedūros, kurių pagrindu sudaryta sutarčių už 12 949 631,76 Eur su PVM (žr. 8.4.6 lentelę). Pastarųjų pirkimų sutarčių vertė sudarė apie 58 proc. visų 2023 metais Ligoninėje vykdytų pirkimų.

**8.4.6. lentelė.** 2023 m. Ligoninėje centralizuotai atliktų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertės pagal objekto rūšis

Objekto rūšis	Sudarytų sutarčių vertė, Eur su PVM
Prekės	9 470 188,63
Paslaugos	422 879,40
Darbai	3 056 563,75

**8.4.1. Siekiniai 2024 m.**

Pirkimų valdymo sistemos Ecocost galimybių įsisavinimas ir viešųjų pirkimų proceso optimizavimas.

**9. SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA**

2023 metams buvo numatyta išsami ir plati įvairiausių renginių, skirtų ne tik ligoninės darbuotojams, bet ir visuomenei, programa, kadangi VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė minėjo savo veiklos 100-mečio jubiliejų.

2023 metais naujai įrengtoje ligoninės erdvėje buvo organizuotos 6 tapybos ir fotografijų darbų parodos: profesoriaus Liudo Mažylio istorinių dokumentų paroda, Psichiatrijos skyriaus medicinos psichologės Eglės Zubienės fotografijų paroda „Daili darna“, prof. L. Mažylio fotografijų paroda apie jo senelį Praną Mažylį – pirmąjį Panevėžio ligoninės vadovą, dailininkės Dianos Masiulienės tapybos darbų paroda, gydytojo kraujagyslių chirurgo Arturo Milašausko fotografijos darbų paroda bei dailininkės Astos Ulos tapybos darbų paroda „Regėjimas“.

100-mečio proga Lietuvos monetų kalykloje buvo nukaldinti medaliai ir teikiami nusipelnusiems darbuotojams ligoninės jubiliejaus ir kitų didžiųjų švenčių proga. Minint ligoninės jubiliejų buvo išleistas ir pašto ženklas bei atvirlaiškis, kuriuos galėjo laimėti ligoninės Facebook sekėjai, dalyvaudami ligoninės organizuojamuose konkursuose.

2023 m. ligoninės atskirų padalinių darbuotojai, šalies asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojai buvo sveikinami jų profesinių švenčių progomis.

Juozo Miltinio teatre buvo organizuoti du šventiniai renginiai: Medicinos darbuotojų diena ir Tarptautinei slaugytojų diena paminėti.

Birželio 1 d. Vaikų gynimo diena paminėti buvo organizuojama išvyka Aukštaitijos siauruoju geležinkeliu – Siauruku iki Rekstino, kur vaikų ir tėvelių laukė šventinė programa su animatoriais ir edukacinėmis programomis.

Visus metus VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje buvo organizuojamos edukacinės programos Panevėžio miesto ir rajono moksleiviams, kurie turėjo galimybę susipažinti su ligonine bei iš arti pamatyti gydytojų darbą. Ligoninė glaudžiai bendradarbiauja su Panevėžio „Ąžuolo“ progimnazijos moksleiviais, kurie prigaminė lesyklėlių ir inkilų ir pakabino ligoninės kieme esančiuose medžiuose.

Prieš šimtmečio renginį buvo organizuotas ir buvusios medikės, visuomenininkės Liudvikos Knizikevičienės 5-osios knygos „Panevėžio medikai“ pristatymas, kuriame dalyvavo garbingi svečiai, kitų gydymo įstaigų atstovai bei ligoninės darbuotojai.

2023 m. birželio mėn. 16 d. buvo organizuotas pagrindinis metų šventinis renginys „Kalnapilio“ arenoje ligoninės šimtmečiui paminėti. Renginyje dalyvavo gausus būrys ligoninės darbuotojų ir garbingų svečių. Renginys buvo skirtas ne tik ligoninės darbuotojams, bet ir Panevėžio miesto bendruomenei, kuri prie arenos atviroje aikštelėje galėjo stebėti Lietuvos operos ir baleto teatro išvažiuojamąją operą „Tarnaitė ponია“.

Tęsiant VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės 100-mečio renginių ciklą, Kryžių kalne iškilmingai buvo pastatytas menininko Daliaus Dirsės suprojektuotas ir iš lietuviško ąžuolo pagamintas kryžius. Pastatytas 100-osioms VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės metinėms paminėti, pagerbti išėjusius į amžinybę, dirbusius ir dirbančius medikus, įamžinti ligoninės istoriją bei po savęs palikti atminimą ateinantiems. Į kryžiaus pamatus buvo įkasta simbolinė laiko kapsulė, kurioje patalpinti ligoninės darbuotojų palinkėjimai medikų ateities kartoms.

Liepos 6-ąją, Mindaugo karūnavimo dienos proga Lietuvos Respublikos Prezidentas Gitanas Nausėda Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžiumi už ilgametį profesionalų darbą gelbstint ir grąžinant viltį gyventi, už jaunosios medikų kartos mokymą nelikti abejingiems pacientui ir jo ligai apdovanojo VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės gydytoją neurochirurgą, ilgametį Neurochirurgijos skyriaus vedėją Gediminą Miliūną.

Rugpjūčio 3 d. VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje apsilankė Sveikatos apsaugos ministras Arūnas Dulkys su patarėju Tomu Bagdonu. Atvykę svečiai dalyvavo modernaus ir pasaulio standartus atitinkančio Geriatrijos skyriaus atidaryme, apsilankė kituose skyriuose bei Vaiko raidos centre.

Rugpjūčio 25 d. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialas Likėnų reabilitacijos ligoninė šventė 85 metų veiklos sukaktį. Pasveikinti su iškiliumi jubiliejumi atvyko daug garbingų svečių, kuriuos direktorius A. Skorupskas supažindino su turtinga Likėnų istorija bei apdovanojo ligoninės darbuotojus, įteikdamas Monetų kalyklos nukaldintus medalius ir atminimo dovanėles. Pasibaigus

oficialiajai daliai visi susirinkusieji klausėsi Panevėžio muzikinio teatro koncerto.

Rugsėjo 9-ąją dieną VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės darbuotojai dalyvavo Panevėžio miesto 520-ojo gimtadienio eisenoje, akcentuodami savo 100-mečio jubiliejų.

2023 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė teikė humanitarinę paramą Ukrainai, Kremenčuko miesto ligoninei. Pastarojo miesto meras pareiškė padėką ligoninės direktoriui Arvydui Skorupskui, o Panevėžio prekybos, pramonės ir amatų rūmų prezidentas Sigitas Gailiūnas apdovanojo garbės raštu ligoninės vadovą ir kolektyvą už pilietinę iniciatyvą.

2023 metais VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė toliau aktyviai tęsė įvairių savanoriškos veiklos ligoninėje programų organizavimą, kuris vyko visus metus. Savanoriauti mūsų ligoninėje norą nuolat pareiškėdavo ne tik Panevėžio miesto mokyklų vyresniųjų klasių moksleiviai, dirbantis jaunimas ir vyresnio amžiaus žmonės, bet ir studentai, kurie šiuo metu mokosi įvairiose šalies aukštosiose mokyklose ir siekia gauti medicininį išsilavinimą. Šių savanorių pagalba buvo išties kokybiška ir labai reikalinga gydymo įstaigai. Savanorystę organizavo ligoninės darbuotojos: Rasa Masienė, Giedrė Balčiūnienė ir Laura Jasiukaitienė, o veiklą kuravo Panevėžio vyskupijos vyskupas Linas Vodopjanovas.

2023 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė reguliariai organizavo susitikimus su Pensininkų bendrija „Panevėžio bočiai“, asociacijomis ir draugijomis „Artritas“, „Gyvastis“, „Pola“ ir „Viltis“. Susitikimų metų aptariama ligoninės veikla, pasiekimai, išklaunami asociacijų narių pasiūlymai bei pristatoma Likėnų reabilitacijos ligoninės istorija ir atliekamos procedūros.

2023 m. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės iniciatyva buvo organizuotos 6 konferencijos: „Mūsų slaugytojai – mūsų ateitis 2023“, „Vidaus ligos – tarpdisciplininis bendradarbiavimas“, „Sveikatos priežiūros paslaugų tęstinumas“, „Apie geriatriciją ir sveiką senėjimą“, „Regioninio centro veikla teikiant psichikos sveikatos paslaugas vaikams ir paaugliams“. Gegužės mėn. ligoninės direktorius A. Skorupskas ir jo pavaduotojas medicinai M. Vaitkus dalyvavo Kauno klinikose, tarptautinėje konferencijoje „Diplomatai už gyvenimą: pagrindiniai žingsniai šiuolaikinio rezidentų mokymo link“, o rugsėjo mėn. Slaugos administratorė Rasa Masienė ir direktoriaus pavaduotojas medicinai M. Vaitkus dalyvavo renginyje „Studijų diena 2023“, kuris vyko Panevėžio „Kalnapilio“ arenoje.

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė ne tik organizavo sveikatinimo renginius, bet ir patys dalyvavo kaip partneriai Širdies nepakankamumo dienos renginyje, kuris vyko Panevėžio miesto Laisvės a.

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje buvo organizuoti 5 renginiai, skirti sveikatos prevencijai: Pasaulinė aortos diena, Pasaulinė širdies diena, Pasaulinė psichikos diena, Pasaulinė artrito diena, akcija „Nepamiršk savęs“ bei Pasaulinė diabeto diena. Šių renginių ir akcijų metu į ligoninę buvo kviečiami žmonės, norintys patikrinti sveikatą, o po patikros pasiklausti specialistų paskaitų ir pasportuoti. Lektoriai supažindino renginių dalyvius jiems aktualiomis sveikatos temomis. Minėti renginiai sulaukė didelio dėmesio iš visuomenės.

Rugsėjo mėnesį VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje įvyko II-asis greitųjų šachmatų turnyras. 2022 m. metais Lietuvos Šachmatų federacijos direktoriaus Arvydo Baltrūno ir VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės gydytojo, didžiulio šachmatų žaidimo entuziasto, Dariaus Jurgio Aleksandravičiaus galvose gimė mintis surengti Lietuvos greitųjų šachmatų čempionatą medicinos darbuotojų tarpe ir ši graži idėja buvo įgyvendinta, kuri tęsiama antrus metus iš eilės.

Lapkričio 6 d. pirmą kartą ligoninėje buvo organizuota Pyragų diena, o suaukotos lėšos buvo skirtos Panevėžio agentūrai „SOS vaikai“.

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje gydomi vaikai nuolat sulaukdavo įvairiausių organizacijų atstovų dėmesio. Vaikų ligų skyriuje lankėsi socialinio – kultūrinio projekto „Šypsenu lietus“ dalyviai. „Šypsenu lietus“ – tai VšĮ „Viena šeima“ inicijuojamas projektas, skirtas sergantiems Lietuvos vaikams bei jų artimiesiems, kuriems šiandien ligoninė – laikini namai. Projekto organizatoriai VšĮ „Viena šeima“ tvirtai tiki ir savo tikėjimą skleidžia pasauliui, jog su šypsena sveikti lengviau.

2020 m. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su J. Balčikonio gimnazija buvo tęsiama ir 2023 metais. Tai jau tapo gražia tradicija trečius metus iš eilės, VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje apsilanko Panevėžio Juozo Balčikonio gimnazijos bendruomenės atstovai. Atvykę svečiai dovanoja pačių suneštas knygas, kurios skirtos įvairaus amžiaus pacientams – nuo vaikų iki suaugusiųjų. Panevėžio J. Balčikonio gimnazijos tradicija dovanojant knygas ligoninės pacientams yra ypatinga ir verta pagarbos. Gimnazijos bendruomenė ne tik supranta kitų žmonių poreikius, bet ir skatina rūpestingą požiūrį į besigydančius ligoninėje, skaitymo kultūrą bei skleidžia gerumą.

Ligoninės vadovui iniciavus, Darbo taryba pritarė pašalpų skyrimui darbuotojams. 2023 m. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės darbuotojams pašalpų išmokėta – 166 320,00 Eur. 2023-iais metais ligoninėje toliau buvo tęsiama tradicija – sveikinti mūsų įstaigos darbuotojus jų asmeninių jubiliejų (50, 60, 70 m.) ir jubiliejinių darbo mūsų įstaigoje sukakčių (40, 45, 50 m.) progomis. 2023 m. buvo pasveikinta 200 ligoninės darbuotojų.

2023 metų pabaigoje buvo organizuoti kalėdiniai renginiai: geriausio Ligoninės darbuotojo rinkimai, gražiausiai papuoštų ligoninės erdvių konkursas, šventiniai sveikinimai partneriams ir senjorams, kalėdinės dovanos ligoninės darbuotojų vaikams iki 12 m., kalėdinės saldžiosios dovanos skyrių ir padalinių darbuotojams, šventinis spektaklis ligoninės darbuotojų vaikams bei jų apsilankymas J. Miltinio dramos teatre. Pasitinkant Šv. Kalėdas buvo organizuota gerumo iniciatyva „Mylinčios širdys gali pakeisti pasaulį“. Vaiko raidos centro pacientai puošė eglutę rankų darbo žaislais, kad visuomenė atkreiptų dėmesį apie įvairovę ir skirtingumo svarbą. Papuoštą eglutę visi norintys galėjo pamatyti Panevėžio Kristaus Karaliaus katedroje, o Krizių centro pacientų kalėdinė eglutė papuošė Sveikatos reikalų komiteto salę Seime. Taip pat ligoninė dalyvavo Panevėžio miesto savivaldybės Teritorijų planavimo ir architektūros skyriaus organizuojamame konkurse „Šviečiantis Panevėžys“ ir tarp miesto įstaigų laimėjo I-ąją vietą.

Baigiantis jubiliejiniais metams ligoninė organizavo fotokonkursą „Ligoninė mano akimis“. Darbuotojai galėjo teikti savo fotografijas, kuriose įamžinta ligoninė. Minėtą konkursą laimėjo Rūta Merkelevičienė, o jos nuotrauka papuošė 2024 m. sieninį ligoninės kalendorių. Visiems prizininkams buvo įteiktos atminimo dovanėlės.

Į ligoninės organizuojamus renginius ir svarbiausių ligoninės istorijos bei valstybinių švenčių ir sukakčių progomis visada kviečiami ir sveikiname senjorus, kurie gražiausius ir darbingiausius savo gyvenimo metus atidavė nuoširdžiam darbui VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje. Palydint 2023 m. buvo organizuotas šventinis kalėdinis minėjimas. Ligoninės direktorius Arvydas Skorupskas pasveikino senjorus su artėjančiomis šventėmis ir įteikė dovanėles. Šventiniame renginyje dalyvavo Geriatrijos skyriaus vedėjas Arnas Paškevičius ir ligoninės kapelionas Pavel Andžejevski.

2023 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė toliau tęsė aktyvią savo veiklos viešinimo ir kitos informacijos, susijusios su asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimu, sklaidą per respublikines ir rajonines žiniasklaidos priemones.

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė nuolat bendradarbiauja su UAB „Radijo pulsas“, naujienų portalais „Jūsų Panevėžys“, „Aina“, regionų dienraščiais „Gimtas Rokiškis“, „Kupiškėnų mintys“, „Šiaurės rytai“, „Biržiečių žodis“, „Pasvalio darbas“, „Anykšta“, „Gimtoji žemė“, „Radviliškio naujienos“, „Lietuvos sveikata“, Gerų naujienų televizija (GNTV), kad šiaurės rytų Lietuvos regiono žmonės susipažintų su ligoninės veikla, teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis. Aktyviai bendradarbiauta ir su respublikinėmis LNK, TV3, LRT bei Lietuvos ryto televizijomis. Dedame daug pastangų, kad visa informacija, susijusi su VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės veikla, kuo greičiau visuomenei būtų perduota per socialinius tinklus – medžiagą ir nuotraukas talpiname VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės ir Likėnų reabilitacijos ligoninės svetainėse ir socialiniuose tinkluose – „Facebook“, Instagram ir LinkedIn.

VšĮ Respublikinei Panevėžio ligoninei švenčiant 100-metį, per TV-8 buvo parodytas 4 laidų „Tik tai, kas tikra“ ciklas apie šią išskilią gydymo įstaigą, jos didingą istoriją, teikiamas sveikatos priežiūros paslaugas ir vis populiarėjančią Likėnų reabilitacijos ligoninę.

Jau eilę metų VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdomas sielovadinis darbas. Tam

yra skiriamas ypatingas dėmesys. Likėnų reabilitacijos ligoninėje pradėjo darbą kapelionas Kostas Balsys. Dvasininkai bendrauja su ligoniais, suteikdami jiems bendražmogišką, psichologinę ar tikėjimo plotmės pagalbą. Ligoninės koplyčioje dirba kunigas kapelionas Pavel Andžejevski. Per didžiąsias metų šventes, ligoninės koplyčioje mišias aukojo Panevėžio vyskupijos vyskupas Linas Vodopjanovas. Tradiciškai buvo minima ir Pasaulinė ligonių diena, už kurią meldžiamasi ligoninės koplyčioje.

## 10. FINANSINĖ VEIKLOS ANALIZĖ

Ligoninės dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos kapitalas 2023-12-31 yra 619 059,56 Eur.

### 10.1. Ilgalaikis turtas

Savo veiklai užtikrinti Ligoninė naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš LR sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) ir kitų įstaigų pagal panaudos sutartis gautą turtą.

**2023 m. birželio 30 d. patikėjimo teise Ligoninė perėmė valstybei nuosavybės teise priklausantį ilgalaikį materialų turtą iš Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos.**

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Ligoninei patikėjimo teise pateikiamas 10.1.1 lentelėje. Turto vertė pateikiama įsigijimo savikaina.

*10.1.1 lentelė. Sveikatos apsaugos ministerijos ilgalaikio turto perdavimas patikėjimo teise, Eur.*

Turto grupė	2023 12 31
Gyvenamieji pastatai	1 184 960
Negyvenamieji pastatai	27 168 302
Infrastruktūros statiniai	1 414 030
Medicinos įranga	3 572 762
Mašinos ir įrengimai	46 586
Kompiuterinė, biuro įranga ir kitas materialus turtas	260 001
Transporto priemonės	424 730
Kiti statiniai	244 919
Viso :	34 316 290

Ligoninė naudojasi kitų įstaigų ilgalaikiu turtu, perduotu pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto pasiskirstymas pagal panaudos davėjus, pateiktas 10.1.2 lentelėje.

*10.1.2 lentelė. Ilgalaikio turto pasiskirstymas pagal panaudos davėjus, Eur.*

Panaudos davėjai	2023 12 31	2022 12 31
Panevėžio miesto savivaldybė	40 867,41	40 867,41
Nac. žemės tarnyba prie LR ŽŪM	1 358 717,24	1 358 717,24
LSMUL Kauno klinikos	1 011 791,32	1 011 791,32
VŠĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė	242 323,85	242 323,85
Vilniaus universitetinė ligoninė	13 915,00	13 915,00
Viso :	2 667 614,82	2 667 614,82

Ligoninei priklausančio ilgalaikio turto likutinė vertė 2023 m. pabaigoje sudarė 40 211 447,61 Eur. (iš kurių 68 487,95 Eur. – nematerialus turtas, 40 142 959,66 Eur. – materialus turtas).

2023 metais įsigyta ilgalaikio turto už 42 096 651,79 Eur. (iš kurių 42 074 033,07 Eur. – materialus turtas, 22 618,72 Eur. – nematerialus turtas).

Apskaičiuota nusidėvėjimo suma 2023 metais sudarė 2 096 690,80 Eur. Ilgalaikio materialaus turto, priklausančio Ligoninei nuosavybės teise, pokytis 2023 metais pateiktas 10.1.3 lentelėje.

**10.1.3 lentelė. Ilgalaikio materialaus turto pokytis 2023 m., Eur.**

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastatai	Infrastruktūros statiniai	Kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kt. mat. turtas	Nebaigta statyba	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje	1466535,23	718641,58	-	546492,95	410933,98	26515923,96	2161989,80	31820517,50
2.	Įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį	28353262,6	1547130,38	244918,54	6164449,96	539298,50	53197,61	4690369,04	42071405,63
3.	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį	0	0		-522641,33	0	-19344,18	0	-541985,51
4.	Pergrupavimai (+/-)				25028205,57		-25028205,57		0
5.	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	29819797,83	2265771,96	244918,54	312165077,15	950232,48	2000350,82	682358,84	73349937,62
6.	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	-383602,01	-197087,33		-359314,56	-277551,46	-16759377,43	x	-17976932,79
7.	Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-154844,22	-66784,12	-1341,92	-1666935,49	-31543,89	-128909,89	x	-2050359,53
8.	Sukaupta perduoto, perduoto ir nurašyto turto nusidėvėjimo suma	0	0		-520612,68	0	-18719,73	x	-539332,41

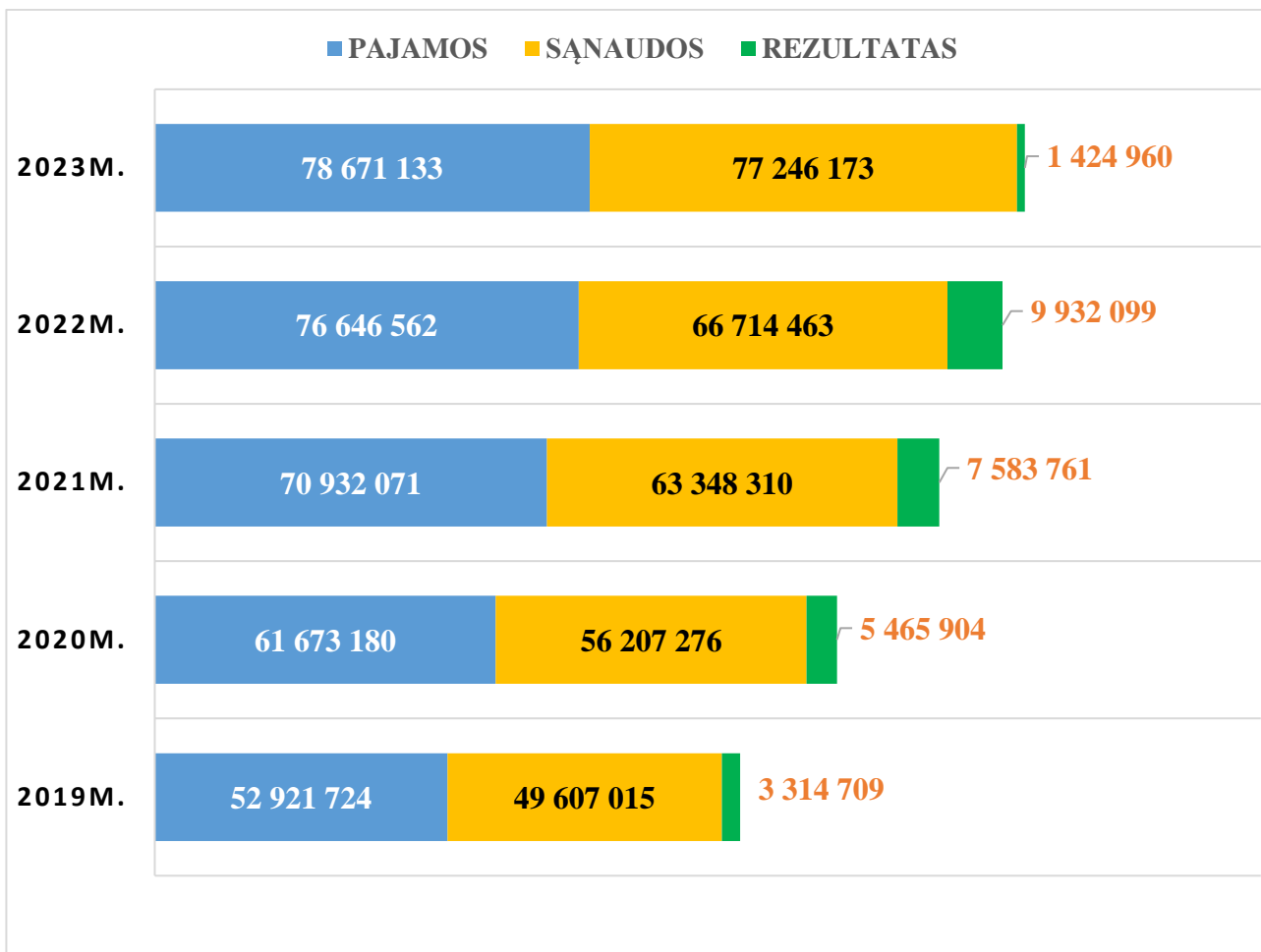
9.	Pergrupavimai (+/-)				15860859,6		-		0	
							15860859,6			
10.	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	- 9630834,59	-424627,85	-193407,24	- 20955574,0 1	-733824,95	- 1268709,32	x	- 33206977,96	
11.	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	20188963,2 4	1841144,11	51511,30	10260933,1 4	216407,53	731641,50	6852358,84	40142959,66	
12.	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	1082933,22	521554,25	0	187178,39	133382,52	9756546,53	2161989,80	13843584,71	

## 10.2. Pajamos ir sąnaudos

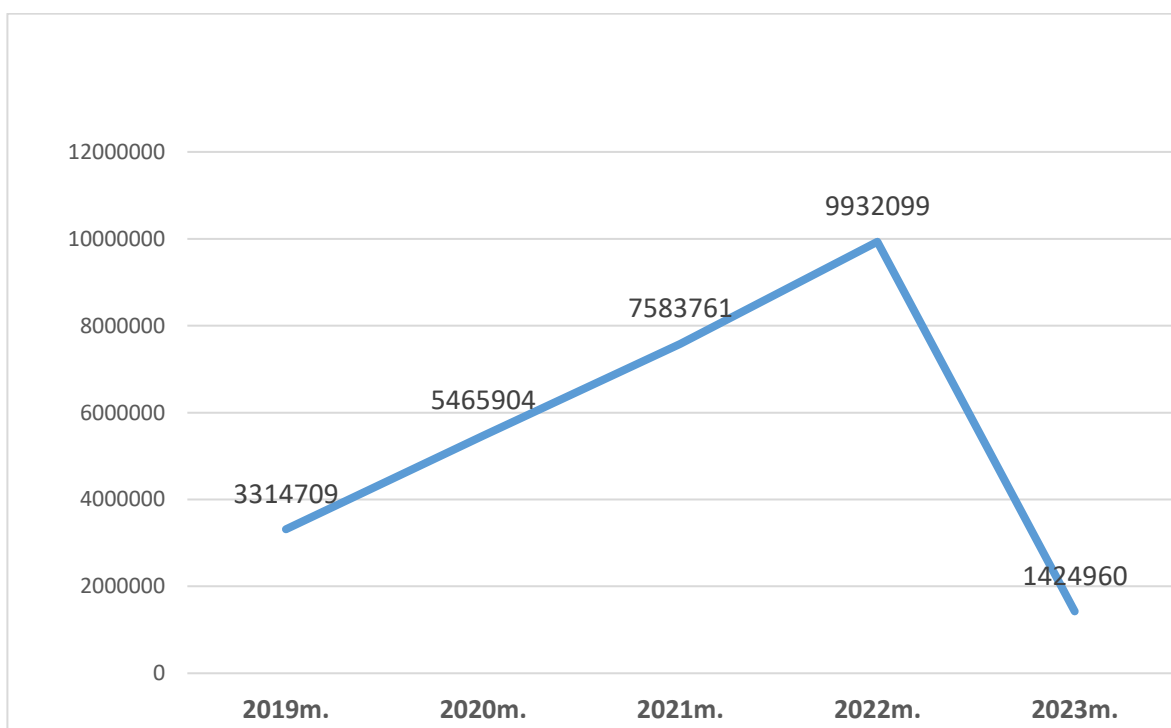
2023 m. Ligoninės grynasis perviršis siekia 1 424 960 Eur.

10.2.1 lentelė. Pajamos - sąnaudos 2019-2023 metais

	2019m.	2020m.	2021m.	2022m.	2023m.
<b>PAJAMOS</b>	<b>52 921 724</b>	<b>61 673 180</b>	<b>70 932 071</b>	<b>76 646 562</b>	<b>78 671 133</b>
<b>SĄNAUDOS</b>	<b>49 607 015</b>	<b>56 207 276</b>	<b>63 348 310</b>	<b>66 714 463</b>	<b>77 246 173</b>
<b>REZULTATAS</b>	<b>3 314 709</b>	<b>5 465 904</b>	<b>7 583 761</b>	<b>9 932 099</b>	<b>1 424 960</b>



10.2.1 diagrama. Ligoninės rezultato palyginimas 2019-2023 m.



10.2.2 diagrama. Ligoninės finansinio rezultato augimo kreivė 2019-2023 m.

Lyginant 2023 m. pajamas ir sąnaudas su 2022 m., matyti, kad 2023 m. pajamos išaugo 3 proc., o sąnaudos padidėjo 16 proc. (10.2.2 lentelė).

**10.2.2 lentelė. Ligoninės 2022 – 2023 m. pajamų ir sąnaudų palyginimas**

Finansinis 2023 metų veiklos rezultatas buvo teigiamas ir siekė 1 424 960 Eur.



2023 metų pajamos buvo 3% didesnės nei 2022 metais, o sąnaudos didėjo - 16%.

	2022 m.	2023 m.	Pokytis, EUR	Pokytis, %
<b>PAJAMOS</b>	<b>76 646 562</b>	<b>78 671 133</b>	<b>2 024 571</b>	<b>3%</b>
<b>SĄNAUDOS</b>	<b>66 714 463</b>	<b>77 246 173</b>	<b>10 531 710</b>	<b>16%</b>
<b>REZULTATAS</b>	<b>9 932 099</b>	<b>1 424 960</b>	<b>-8 507 139</b>	<b>-86%</b>

2023 m. finansinis rezultatas mažėjo 86 proc., lyginant su 2022 m.

### 10.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos

Pagrindinės veiklos pajamos 2023 m. – 77 955 419 Eur.

Finansavimo pajamos – 4 129 404 Eur:

- Iš valstybės biudžeto – 812 801 Eur;
- Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų – 1 033 812 Eur;
- Iš kitų finansavimo šaltinių – 2 282 791 Eur.

Pagrindinės veiklos kitos pajamos 2023 m. yra 73 826 015 Eur. Šias pajamas sudaro:

- Uždirbtos pajamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo už suteiktas medicines paslaugas – 73 413 619 Eur (10.2.1.1 lentelė).
- Kitos prekių, turto, paslaugų pardavimo pajamos (spec. lėšos) – 412 396 Eur.

**10.2.1.1 lentelė. Pajamos iš PSD fondo 2023 m.**

Teritorinė ligonių kasa	Suma, Eur
Panevėžio TLK	73 413 619
<b>Viso:</b>	<b>73 413 619</b>

Pagrindinės veiklos sąnaudos 2023 m. – **76 759 078** Eur.

Ligoninės pajamų ir sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (Eur) 2022 – 2023 m. pateiktas 10.2.1.2 lentelėje.

10.2.1.2 lentelė. Pajamų ir sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis 2022-2023 m., Eur

<b>Straipsniai</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>Pokytis, %</b>
<b>Pagrindinės veiklos pajamos</b>	<b>76 213 289</b>	<b>77 955 419</b>	<b>2,29</b>
Finansavimo pajamos	5 098 695	4 129 404	-19,01
Pagrindinės veiklos kitos pajamos	71 114 594	73 826 015	3,81
<b>Pagrindinės veiklos sąnaudos</b>	<b>-66 023 215</b>	<b>-76 759 078</b>	<b>16,26</b>
Darbo užmokestis ir socialinio draudimo	-48 156 037	-56 204 500	16,71
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	-1 721 311	-2 089 688	21,40
Komunalinių paslaugų ir ryšių	-2 108 834	-1 365 332	-35,26
Transporto	-80 280	-74 348	-7,39
Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	-24 294	-48 699	100,46
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	-800 039	-1 486 403	85,79
Sunaudotų ir parduotų atsargų	-11 165 499	-11 415 676	2,24
Finansavimo ir nurašytų sumų	-96 927	-808 388	734,02
Socialinių išmokų	-116 800	-166 320	42,40
Kitų paslaugų	-1 753 194	-2 950 704	68,30
Kitos	0	-149 020	100,0

10.2.1.3 lentelė. Atsargų sunaudojimo sąnaudų pokytis 2022-2023 m., Eur

	2022 metai	2023 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
<b>Sunaudotų atsargų savikainos sąnaudos</b>	<b>11 165 499</b>	<b>11.415.676</b>	<b>250.177</b>	<b>2%</b>
Maitinimui sunaudotų atsargų savikaina	504 879	653 261	148 382	29%
Kraujo komponentai	422 193	542 967	120 774	29%
Dezinfekcinės medžiagos, tvarsliaiva, tirpalai	213 890	255 259	41 369	19%
Medikamentų savikaina	2 389 979	2 578 138	188 159	8%

Medicininės pagalbos priemonių savikaina	6 197 556	5 917 534	-280 022	-5%
Slaugos priemonių ir sunaudotų medžiagų savikaina	1 080 697	1 168 405	87 708	8%
Sunaudoto ūkinio inventoriaus savikaina	356 305	300 112	-56 193	-16%

*10.2.1.4 lentelė. Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudų pokytis 2022-2023 m., Eur*

	2022 metai	2023 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
<b>Paprasto remonto ir eksploatacijos sąnaudos</b>	<b>800 039</b>	<b>1 486 403</b>	<b>686 364</b>	<b>86%</b>
Pastatų remonto ir eksploatacijos	274 911	1 005 165	730.254	266%
Medicininės įrangos remonto ir eksploatacijos	442 655	366 141	-76 514	-17%
Kitos įrangos ir ūkinio inventoriaus remonto ir eksploatacijos	82 473	115 097	32 624	40%

*10.2.1.5 lentelė. Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudų pokytis 2022-2023 m., Eur*

	2022 metai	2023 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
<b>Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos</b>	<b>2 108 834</b>	<b>1 365 332</b>	<b>-743 502</b>	<b>-35%</b>
Šildymo	665 424	600 715	-64 709	-10%
Elektros energijos	1 139 929	510 807	-629 122	-55%
Vandentiekio ir kanalizacijos	107 320	153 525	46 205	43%
Ryšių paslaugos	26 810	8 298	-18 512	-69%
Dujų paslaugos	169 351	91 987	-77 364	-46%

*10.2.1.6 lentelė. Kitų paslaugų sąnaudų pokytis 2022-2023 m., Eur*

	2022 metai	2023 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
<b>KITŲ PASLAUGŲ SĄNAUDOS</b>	<b>1 753 194</b>	<b>2 950 704</b>	<b>1 197 510</b>	<b>68%</b>

Kitų įstaigų atliekamų medicininių tyrimų sąnaudos	87 707	112 499	24 792	28%
Skalbimo paslaugų sąnaudos	368 379	686 781	318 402	86%
Banko paslaugų sąnaudos	36 791	6 194	-30 597	-83%
Kompiuterinės eksploatacijos sąnaudos	92 293	94 983	2 690	3%
Medicininė ir buitinių atliekų sąnaudos	327 799	353 382	25 583	8%
Draudimo sąnaudos	154 693	13 638	-141 055	-91%
PVM sąnaudos	441 807	1 162 083	720 276	163%
Kitų paslaugų sąnaudos	243 725	521 144	277 419	114%

### 10.2.2. Kitos veiklos pajamos ir sąnaudos

Ataskaitiniu laikotarpiu Ligoninė iš kitos (kavinės ir kitų nemedicininė paslaugų) veiklos uždirbo 715 714 Eur pajamų ir patyrė 723 932 Eur veiklos sąnaudų.

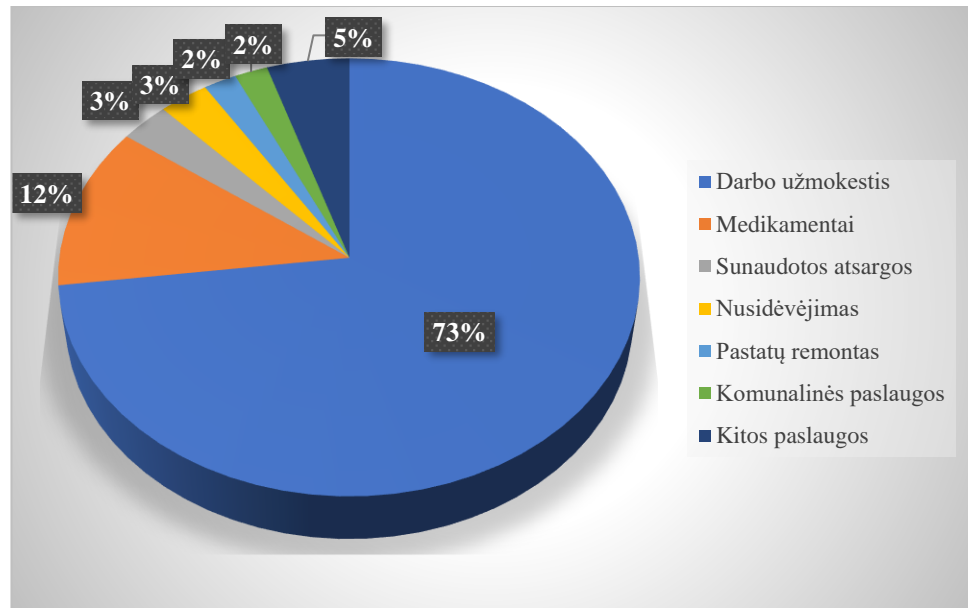
Kitos veiklos ataskaitinio laikotarpio rezultatas – 8 218 Eur. deficitas.

*10.2.2.1 lentelė. Pajamų ir sąnaudų iš kitos veiklos (kavinė ir nemedicininė paslauga) pokytis 2022-2023 m., Eur*

<b>Straipsniai</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>Pokytis, %</b>
<b>Kitos veiklos pajamos</b>	<b>433 273</b>	<b>715 714</b>	<b>65,19%</b>
<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>	<b>429 634</b>	<b>723 932</b>	<b>68,50%</b>
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	156 376	227 585	45,54%
Komunalinių paslaugų sąnaudos	39 036	24 041	-38,41%
Ilgalaikio materialinio turto nusidėvėjimo sąnaudos	3 256	7 002	115,08%
Sunaudotų atsargų sąnaudos	129 666	186 572	43,89%
Paprastojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos	28 277	87 102	208,03%
Nemedicininė paslaugų sąnaudos	67 941	123 769	82,17%
Kitų paslaugų sąnaudos	5 082	67 861	1235,32%

### 10.2.3. Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra

Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra pagal visus finansavimo šaltinius procentine išraiška pateikiama 10.2.3.1 diagramoje. Didžiausią pagrindinės veiklos sąnaudų dalį – 73 proc. sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos, medikamentų sąnaudos – 12 proc., ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos – 3 proc., sunaudotų atsargų sąnaudos – 3 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos – 2 proc., pastatų remonto sąnaudos – 3 proc., kitų paslaugų sąnaudos – 5 proc.



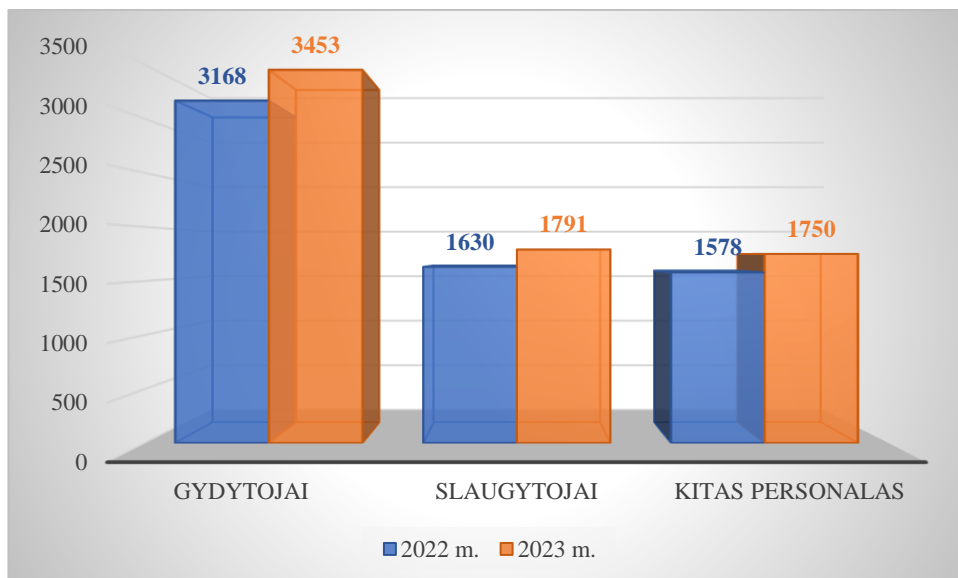
10.2.3.1 diagrama. Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra 2023 m.

### 10.3. Darbuotojų darbo užmokesčio rodikliai

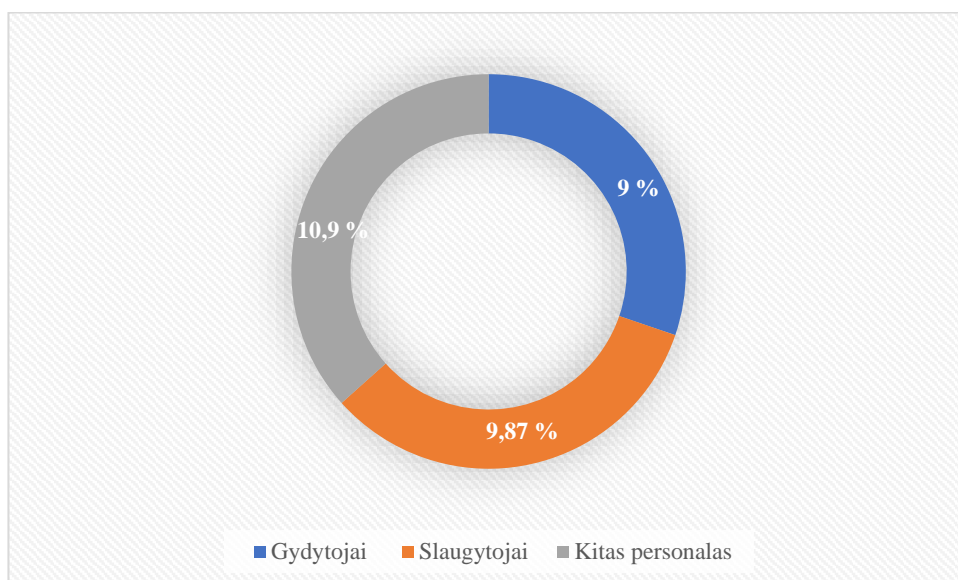
2023 m. darbuotojų darbo užmokestis buvo didinamas nuo sausio 1 d. vidutiniškai 8 proc., gavus papildomą PSDF lėšų sumą.

Darbuotojų atlyginimų kitimo tendencijos vertintos dviem pjūviais:

- lyginant 2022 – 2023 m. nustatytą vidutinį darbuotojų atlyginimą, t. y. darbo sutartyje sutartą darbo užmokestį, nevertinant priedų, premijų, priemokų už papildomą darbą ir pan.;
- lyginant 2022 – 2023 m. priskaitytą vidutinį darbo užmokestį su priedais, premijomis, priemokomis už papildomą darbą ir pan. atsižvelgiant į faktiškai dirbtą laiką.

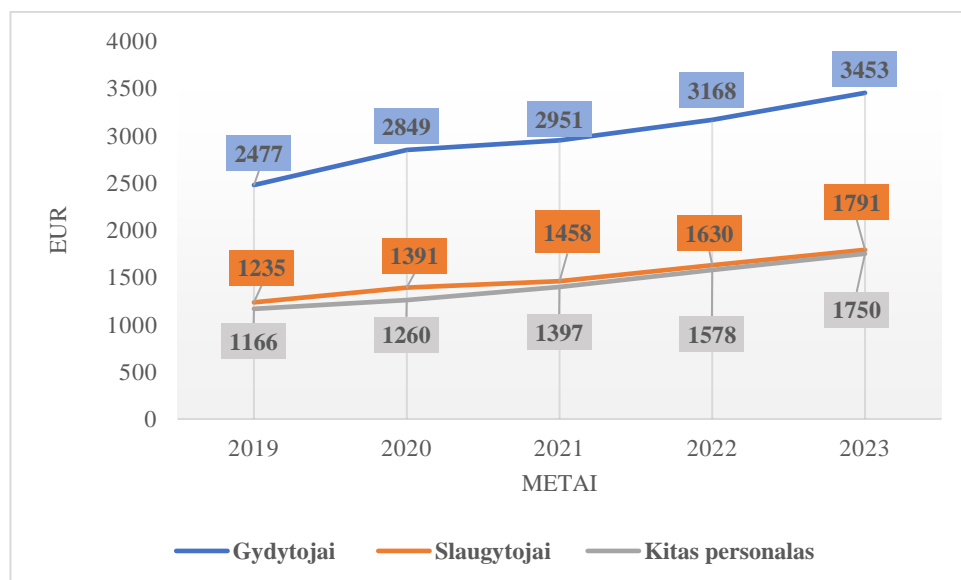


**10.3.1 diagrama.** Nustatyto vidutinio darbo užmokesčio palyginimas 2022-2023 m.



**10.3.2 diagrama.** Nustatyto vidutinio darbo užmokesčio padidėjimas procentais 2023 m.

Vertinant darbuotojų nustatyto vidutinio darbo užmokesčio kitimą pastaruosius 5 metus, matyti tolygus augimas (10.3.3 diagrama).



**10.3.3 diagrama.** Nustatyto vidutinio darbo užmokesčio kitimas 2019-2023 m.

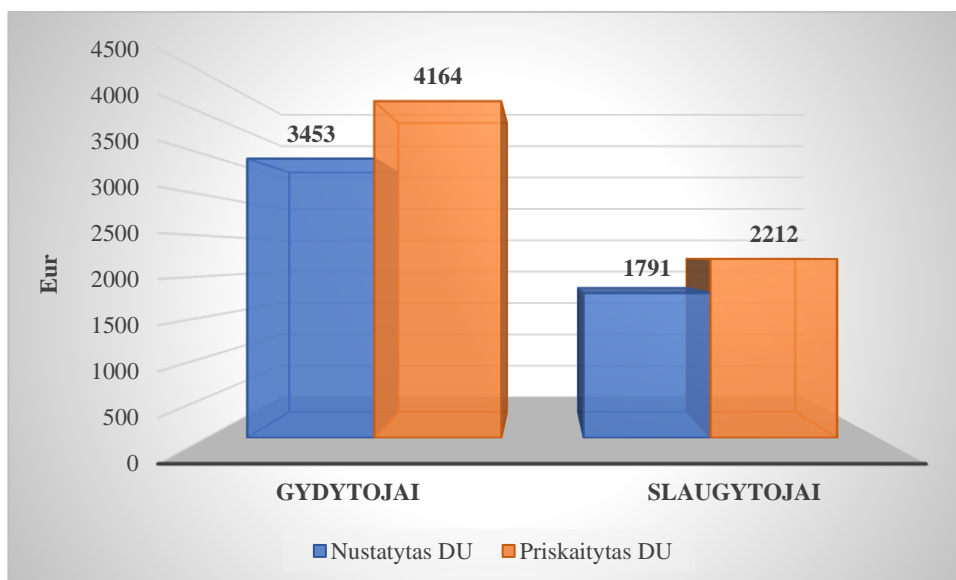
Gydytojų nustatytas darbo užmokestis nuo 2019 m. iki 2023 m. padidėjo 39,4 proc., slaugytojų 45 proc., kito personalo – 50,1 proc.

Vertinant antruoju pėjūviu, darbo užmokestis 2023 m. palyginus su 2022 m. padidėjo 15%. Darbuotojų darbo užmokesčiui ir soc. draudimui 2023 m. panaudota 53 mln. Eur, o 2022 m. – 46 mln. Eur.

**10.3.1 lentelė.** Priskaitytas darbo užmokestis 2022-2023 m.

	2022m.	2023m.	2022m.	2023m.	DUF
	Darbuotojų vidurkis	Darbuotojų vidurkis	Darbo užmokesčio fondas	Darbo užmokesčio fondas	Pokytis %
<b>IŠ VISO</b>	<b>1 965</b>	<b>1 943</b>	<b>46 218 114</b>	<b>53 173 704</b>	<b>15%</b>

10.3.4 diagramoje pateikiamas gydytojų ir slaugytojų nustatyto vidutinio ir priskaityto vidutinio darbo užmokesčio palyginimas 1 darbuotojui 2023 m.:



**10.3.4 diagrama.** Gydytojų ir slaugytojų nustatytas vidutinis ir priskaitytas vidutinis darbo užmokestis 2023 m.

10.3.2 lentelėje pateikiama informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą 2023 m.:

**10.3.2 lentelė.** Vadovaujamas pareigas einančių asmenų baziniai atlyginimai 2023 m., Eur

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas
1.	Direktorius	92 352
2.	Direktoriaus pavaduotojai (2)	156 990

## 10.4. Kreditoriniai įsipareigojimai

Ligoninės kreditoriniai įsipareigojimai 2022 m. gruodžio 31 d. buvo 688 292 Eur., 2023 m. gruodžio 31 d. kreditoriniai įsipareigojimai išaugo 7 proc. ir sudaro 735 354 Eur.

**10.4.1 lentelė.** Tiekėjams mokėtinos sumos 2022-2023 m., Eur

	2022 m.	2023 m.	Pokytis, EUR	Pokytis, %
Tiekėjams mokėtinos sumos	688 292	735 354	47 062	7%

Kreditorinių įsipareigojimų padidėjimą lėmė išaugusios rangos darbų sąnaudos.

Išanalizavus Ligoninės 2023 m. pasiektus finansinius rezultatus, darytina išvada, kad Ligoninė, vadovaudamasi LR sveikatos apsaugos ministro 2023 m. gegužės 30 d. įsakymu Nr. V-628 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2023 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“ veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodiklius įvykdė.

## 10.5. Sutartinių įsipareigojimų su Panevėžio TLK vykdymas

2023 m. sutartinių įsipareigojimų su Panevėžio TLK vykdymas 97,4 proc. Didžiausią įtaką sutartinių įsipareigojimų vykdymui turėjo sezoniškumas, nepakankami žmogiškieji resursai bei padalinių renovacijos metu sumažėjęs ambulatorinių ir stacionarinių paslaugų skaičius. 2023 m., daugiau nei buvo numatyta 2023 m. sutartyje, suteiktos paslaugos: už stebėjimo paslaugas 28,4 proc., insulto gydymo, kai taikoma trombolizė ir/ar trombektomija, paslaugas 27,1 proc., reabilitacijos paslaugas 20,8 proc., sergančių CD slaugos paslaugas 14,6 proc., ambulatorinės chirurgijos paslaugas 4,2 proc., brangius tyrimus ir procedūras 3,3 proc., dienos stacionaro paslaugas 3,1 proc., stacionarines paliatyviosios pagalbos paslaugas 1,2 proc. Didžiausias procentinis plano likutis miokardo infarkto (kai yra ST segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas paslaugų -17,7 proc., profilaktinių programų paslaugų -17,0 proc., dienos chirurgijos paslaugų -7,2 proc., gimdymo paslaugų -7,9 proc., gydytojų specialistų konsultacijų -6,4 proc., stacionarinių paslaugų -4,3 proc., skubiosios medicinos pagalbos paslaugų -2,0 proc. Didžiausias plano likutis balandžio, liepos, rugpjūčio ir rugsėjo mėn., suteikta daugiau paslaugų nei sutartiniai įsipareigojimai sausio, kovo, gegužės, birželio ir spalio mėn. Suteiktų paslaugų procentas lyginant su 1/12 sutartinės sumos pateiktas 10.5.1 lentelėje.

10.5.1 lentelė. Suteiktų paslaugų proc. 2023 m. palyginimas su 1/12 2023 m. sutartinės sumos

Paslaugų grupė	Sausio mėn.	Vasario mėn.	Kovo mėn.	Balandžio mėn.	Gegužės mėn.	Birželio mėn.	Liepos mėn.	Rugpjūčio mėn.	Rugsėjo mėn.	Spalio mėn.	Lapkričio mėn.	Gruodžio mėn.	2023 m.
Gydytojų specialistų konsultacijos	101,8	98,2	102,8	103,6	98,5	105,2	89,3	85,5	93,0	101,4	98,1	87,3	97,0
Gydytojų specialistų konsultacijos, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai	100,1	98,8	105,1	96,7	93,8	101,0	89,3	87,1	81,7	96,1	90,8	92,4	94,4
Prioritetinės gydytojų specialistų konsultacijos	81,6	89,5	103,0	90,0	78,3	84,3	67,3	73,8	78,3	97,1	85,7	86,5	84,6
<b>Iš viso gydytojų specialistų konsultacijos</b>	<b>96,9</b>	<b>96,4</b>	<b>103,4</b>	<b>98,9</b>	<b>92,8</b>	<b>99,5</b>	<b>84,4</b>	<b>83,3</b>	<b>87,0</b>	<b>99,2</b>	<b>93,6</b>	<b>88,3</b>	<b>93,6</b>
Skubiosios medicinos pagalbos paslaugos	104,5	80,6	101,6	105,6	115,8	109,4	117,5	104,5	101,6	88,8	75,1	75,2	98,0
Dienos stacionaro paslaugos	100,5	101,6	115,0	93,9	110,8	111,5	92,3	100,3	101,4	113,8	86,3	110,3	103,1
Dienos chirurgijos paslaugos	102,4	90,3	106,0	83,9	104,7	91,6	75,1	77,2	82,3	105,1	100,2	94,2	92,8
Stebėjimo paslaugos	104,2	96,3	100,3	106,5	128,4	128,1	122,9	146,8	125,5	160,2	146,1	170,9	128,4
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	111,7	91,8	118,5	102,1	117,1	104,9	84,3	84,3	110,8	118,7	101,6	104,7	104,2
<b>Iš viso ambulatorinės paslaugos</b>	<b>99,4</b>	<b>95,0</b>	<b>105,8</b>	<b>95,5</b>	<b>100,6</b>	<b>101,0</b>	<b>86,3</b>	<b>87,4</b>	<b>90,4</b>	<b>104,0</b>	<b>94,3</b>	<b>94,7</b>	<b>96,2</b>
Stacionarinės paslaugos	99,4	90,7	112,4	87,9	103,8	100,0	86,4	91,0	90,4	100,6	93,8	92,3	95,7
Gimdymo paslaugos	91,1	98,8	95,8	80,4	105,2	89,6	136,0	80,8	85,9	85,2	76,4	82,3	92,1
Insulto gydymo, kai taikoma trombolizė ir (ar) trombektomija, paslaugos	184,1	137,2	192,3	65,7	122,3	145,5	138,2	114,2	166,4	118,8	70,1	78,7	127,1

Paslaugų grupė	Sausio mėn.	Vasario mėn.	Kovo mėn.	Balandžio mėn.	Gegužės mėn.	Birželio mėn.	Liepos mėn.	Rugpjūčio mėn.	Rugsėjo mėn.	Spalio mėn.	Lapkričio mėn.	Gruodžio mėn.	2023 m.
Miokardo infarkto (kai yra st segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas, paslaugos	62,6	93,6	80,2	102,4	81,9	139,0	54,7	109,4	53,8	71,8	67,3	73,0	82,3
<b>Iš viso ambulatorinės ir stacionarinės paslaugos</b>	<b>100,8</b>	<b>93,3</b>	<b>111,6</b>	<b>89,8</b>	<b>103,0</b>	<b>101,8</b>	<b>88,0</b>	<b>90,5</b>	<b>91,6</b>	<b>101,4</b>	<b>92,7</b>	<b>92,3</b>	<b>96,3</b>
Sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugos	81,6	96,0	112,2	126,8	107,4	103,4	106,6	154,3	79,9	147,0	137,2	120,7	114,6
Stacionarinės paliatyvosios pagalbos paslaugos	87,3	42,2	84,5	84,5	238,2	235,4	87,3	87,3	56,3	87,3	59,1	70,4	101,2
Brangūs tyrimai ir procedūros	104,3	93,1	114,7	96,3	106,5	105,7	100,2	99,3	101,6	119,8	102,8	96,1	103,3
Profilaktinės programos	66,2	76,5	88,6	70,5	78,0	63,4	74,9	88,0	76,0	100,5	107,6	101,3	83,0
Reabilitacijos paslaugos	85,9	115,5	135,5	117,2	107,8	137,6	122,0	127,2	132,1	121,4	113,0	134,4	120,8
<b>Iš viso</b>	<b>100,2</b>	<b>93,9</b>	<b>112,4</b>	<b>90,8</b>	<b>103,3</b>	<b>102,9</b>	<b>89,5</b>	<b>92,1</b>	<b>93,2</b>	<b>102,7</b>	<b>93,9</b>	<b>93,9</b>	<b>97,4</b>

Sutartinių įsipareigojimų su Panevėžio TLK vykdymas 97,4 proc. Didžiausią įtaką sutartinių įsipareigojimų vykdymui turėjo sezoniškumas, nepakankami žmogiškieji resursai bei padalinių renovacijos metu sumažėjęs ambulatorinių ir stacionarinių paslaugų skaičius.

## 11. KORUPCIJOS PREVENCIJA

Ligoninėje 2023 m. korupcijos prevencijos veikla buvo vykdoma vadovaujantis Šakinės korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023-2025 metų veiksmų planu bei Ligoninės Korupcijos rizikos mažinimo priemonių 2023-2025 metų planu.

Stiprinant darbuotojų antikorupcinį sąmoningumą, užtikrinant Lietuvos Respublikos viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo (VPIDĮ) laikymosi kontrolę ir priežiūrą, 2023 m. Ligoninėje patvirtintas viešųjų ir privačių interesų derinimo tvarkos aprašas ir instrukcija, kaip teisingai užpildyti privačių interesų deklaraciją. Viešųjų ir privačių interesų deklaravimo kontrolę ir stebėseną nustatyta tvarka ir terminais paskirti atsakingi asmenys aktyviai vykdo Privačių interesų registre. 2023 m. du kartus buvo atliktas darbuotojų, įtrauktų įstaigoje į pareigybių, kurias užimantys asmenys privalo deklaruoti privačius interesus, sąrašą, patikrinimas. Kiekvieną mėnesį atsakingas už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą asmuo, pagal pateiktus duomenis apie naujai priimtus/paskirtus darbuotojus kontroliuoja ir prižiūri, kaip deklaruojantys asmenys laikosi VPIDĮ nuostatų ir esant poreikiui išsiunčia darbuotojams el. paštu priminimus deklaruoti privačius interesus. Darbuotojams periodiškai mokymų metu arba el. paštu primenama apie pareigą patikslinti deklaraciją, taip pat apie prievolę nusišalinti nuo visų interesų konfliktą galinčių sukelti veiksmų atlikimo/sprendimų priėmimo.

Siekiant tobulinti Ligoninės veiklą, įvertinti pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, nustatyti korupcijos paplitimą, pacientų toleranciją korupcijai ir jų patirtį, kiekvienais metais vykdoma pacientų apklausa. 2023 m. apklausoje dalyvavo virš 700 pacientų. Apibendrinti apklausos rezultatai rodo, kad dauguma pacientų yra patenkinti Ligoninėje teikiamomis paslaugomis, o visuomenės švietimas yra veiksmingiausia priemonė mažinant korupcines apraiškas.

2023 m. vykdytos Ligoninės darbuotojų apklausos rezultatai parodė, kad darbuotojai yra susipažinę su taikomomis korupcijos prevencijos priemonėmis, žino kur kreiptis norint pranešti apie korupcijos atvejį. Dauguma darbuotojų mano, kad labiausia korupcijos mastą mažina asmeninis sąmoningumas.

Ligoninėje periodiškai organizuojami mokymai darbuotojams, padedant formuoti korupcijai atsparią aplinką ir siekiant stiprinti darbuotojų antikorpucines kompetencijas, rengiama ir atnaujinama dalijamoji medžiaga korupcijos prevencijos klausimais. Lapkričio mėnesį Specialiųjų tyrimų tarnyba bendradarbiaudama su Jaunųjų gydytojų asociacija pristatė socialinę kampaniją „Duoti ar neduoti?“. Kampanijos tikslas – skatinti dialogą tarp medikų ir pacientų, atkreipiant dėmesį į skaidrumo svarbą medicinos sektoriuje ir kyšių sukeliamas neigiamas emocijas. Tris savaites Ligoninės medikai ir pacientai buvo kviečiami ne tik išvysti stendą, kuriuo siekiama atskleisti smulkiosios korupcijos gydymo įstaigose žala, bet ir išreikšti savo nuomonę, kaip elgtis, kai susiduriama su kyšio provokavimu ar siūlymu. Gruodžio mėnesį Tarptautinės antikorpucinės dienos proga vyko renginys ligoninės darbuotojams, kurio metu aptartos įstaigos vertybės, pristatyta antikorpucinės veiklos ataskaita, diskutuota aktualiais korupcijos prevencijos klausimais.

2023 m. Ligoninėje nebuvo gauta pranešimų ir nebuvo nustatytų korupcijos ir (ar) korupcinio pobūdžio nuskalstamos veikos požymių turinčių veikų.

2022 m. Ligoninei buvo suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas.

## 12. VYKDOMI PROJEKTAI

VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės vykdomi projektai, įgyvendinami 2008 – 2025 m. sveikatos apsaugos srities valstybės investicijų programos ir kitomis lėšomis, pateikti 12.1 lentelėje.

12.1 lentelė. Vykdomi projektai

Eil.Nr.	Projekto kodas	Projekto pavadinimas	Suma, Eur.	Sutarties data	Vykdytojas	Būsena
1	09-0002-P-0001	VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės skubios pagalbos užtikrinimui ir pavojingų infekcinių ligų diagnostikai ir gydymui skirtos infrastruktūros modernizavimas ir plėtimas	34 382 806,34 Eur.	2023-05-09	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
2	Investicijų projektas, Projektas įgyvendinamas 2008 – 2025 m. sveikatos apsaugos srities valstybės investicijų programos lėšomis	„Viešosios įstaigos Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo, Likėnų reabilitacijos ligoninės Biržų r. sav., Pabiržėje, Likėnų g. 43, gydomojo korpuso ir maisto gamtinimo bloko rekonstravimas“	iki 3 862 318,00 Eur.	2008 – 2025 m.	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
3	13.1.2-VIPA-T-113-02-0029	Pastato, esančio adresu Likėnų g. 43, Pabiržė, Biržų r. sav. (un. nr. 3693-8008-1010) fasado šiltinimas didinant energijos vartojimo efektyvumą	312 765,10 Eur.	2021-01-27	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis

4	J02-CPVA-V-08-0001	VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas ir gydymo efektyvumo didinimas	8 276 775,28 Eur.	2018-03-20	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
5	KK-AM-SVV02-0144	VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės saulės fotovoltinių elektrinių įrengimas	383 913,10 Eur.	2022-10-18	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
6	08.1.3-CPVA-V-603-02-0001	Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje	586 422,46 Eur.	2018-08-27	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
7	08.1.3-CPVA-V-601-02-0007	Geriatrijos paslaugų steigimas ir vystymas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje	2 349 401,14 Eur.	2020-06-04	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
8	13.1.2-VIPA-T-113-02-0018	Centrinės valdžios viešojo pastato, esančio adresu A.Jakšto g. 6, Panevėžys (un.nr. 2797-3206-4010)atnaujinimas didinant energijos vartojimo efektyvumą	723 352,00 Eur.	2020-09-11	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
9	13.1.2-VIPA-T-113-02-0020	Chirurginio korpuso (13D4p), esančio Smėlynės g. 25, Panevėžyje energinio efektyvumo didinimas	1 011 346,00 Eur.	2020-09-11	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
10	13.1.2-VIPA-T-113-02-0030	Terapinio pastato, Smėlynės g. 25, Panevėžys (un.nr. 2792-3002-0031) atnaujinimas didinant energijos vartojimo efektyvumą	636 860,63 Eur.	2021-01-04	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
11	08.4.2-ESFA-V-619-02-0001	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose	21 662,74 Eur. (ši suma skirta VšĮ RPL)	2020-12-30	Viešoji įstaiga Klaipėdos universitetinė ligoninė	Įgyvendinama sutartis
12	08.1.3-CPVA-V-610	Gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, paslaugų	55 791,82 Eur. (ši suma skirta VšĮ RPL)	2022-04-20	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	Įgyvendinama sutartis

		prieinamumo gerinimas				
13	Valstybės investicijų programos lėšos	Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimas	681 469,58 Eur. (ši suma skirta VŠĮ RPL)	2023-05-08	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	Įgyvendinama sutartis
14	08.4.2-ESFA-V-617	Specialistų pritraukimas sveikatos netolygumams mažinti	iki 21 104,00 Eur (ši suma skirta VŠĮ RPL)	2021-11-29	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	Įgyvendinama sutartis
<b>Viso:</b>			<b>53 305 988,19 Eur.</b>			

Galime daryti išvadą, kad visi VIPA ir CPVA agentūrų administruojami projektai buvo vykdomi laiku ir pagal iš anksto suderintą planą.

Siekama modernizuoti ir praplėsti infekcinių ligų diagnostikai ir gydymui, skubiosios pagalbos bei intensyviosios terapijos paslaugų teikimui skirtą VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės regioninio centro infrastruktūrą. 2023 m. gegužės 9 d. su CPVA buvo pasirašytas Infekcinių ligų klinikos statybos projektas „VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės skubios pagalbos užtikrinimui ir pavojingų infekcinių ligų diagnostikai ir gydymui skirtos infrastruktūros modernizavimas ir plėtimas“. Įgyvendinus projektą bus pastatyta ir įrengta 5 aukštų moderni A++ klasės 7013,71 kv. m. infekcinių ligų klinika bei pastatomas Priėmimo-skubiosios pagalbos skyriaus naujas 1000 kv. m. priestatas. Planuojamas projekto įgyvendinimas iki 2025 m. pabaigos, todėl 2024 m. didžiausias siekis bus užtikrinti sklandų Infekcinių ligų klinikos rangos darbų vykdymą.

2023 metų siekiniai įgyvendinti, vykdomas saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo projektas, finansuojamas ES lėšomis, administruojamas ESFA, planuojama įrengti apie 365 kW. galios saulės elektrinės ant 7 ligoninės pastatų stogų.

Baigiantis 2023 m. ligoninė įsigijo modernias, šiuolaikiškas, naujausius standartus atitinkančias rentgeno aparato dvejus C lankų sistemas, kurios yra nepakeičiamos norint itin tiksliai ir greitai vizualizuoti operacijos metu. Gerinant diagnostikos paslaugų kokybę, VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje atliktas rentgeno patalpų ir kabinetų remontas, nupirktas ir įrengtas naujas, šiuolaikiškas rentgeno aparatas. Medicininė įranga buvo finansuojama valstybės biudžeto lėšomis vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programą.

Visi vykdomi ir vykdyti projektai yra gyvybiškai tarpusavyje susiję, visais jais yra siekiama pagerinti pacientams teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą, diegti šiuolaikiškus sprendimus efektyviai ligų diagnostikai ir susirgimų gydymui, tokiu būdu prisidedant prie gyventojų sveikatos išsaugojimo.

### **13. STRATEGINIS PLANAVIMAS IR PAGRINDINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI**

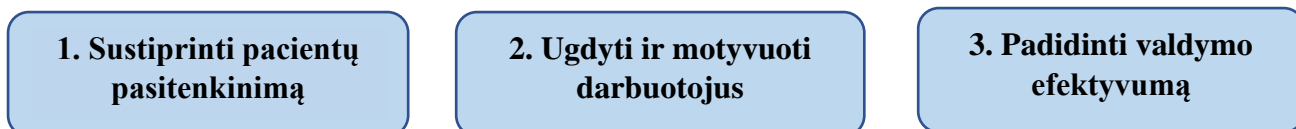
Viešosios įstaigos Respublikinės Panevėžio ligoninės direktoriaus 2022 m. vasario 18 d. įsakymu Nr. V-67 patvirtintas Viešosios įstaigos Respublikinės Panevėžio ligoninės 2022-2024 m. strateginis veiklos planas

Darbuotojų ugdymas ir motyvavimas bei efektyvus valdymas yra pagrindinės Ligoninės veiklos strateginės kryptys. Ligoninė turi visus reikiamus išteklius, kuriuos racionaliai panaudojant bei efektyviai planuojant veiklos procesus ir įgyvendinant strateginius projektus, bus įvykdyta

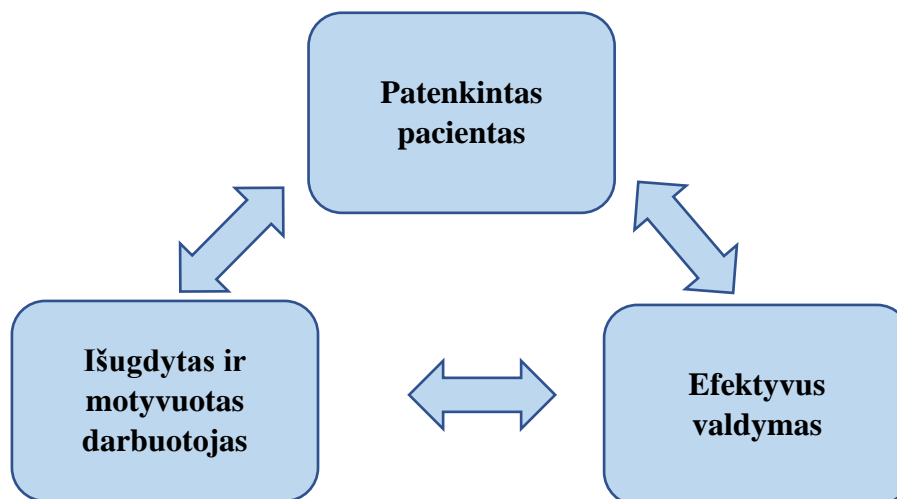
ligoninės **Misija** – laiku suteikti reikiamas, saugias ir veiksmingas sveikatos priežiūros paslaugas, efektyviai naudojant turimus išteklius.

Įgyvendinus strateginius tikslus, bus įgyvendinta ligoninės **Vizija** – moderni, nuolat tobulėjanti, patraukli pacientams ir darbuotojams Ligoninė, teikianti kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas.

#### Ligoninės strateginiai tikslai:



Siekiant įgyvendinti Ligoninės viziją iki 2024 metų, išskiriamos 3 pagrindinės strateginės kryptys, į kurias Ligoninė privalo orientuotis, įgyvendindama numatytą veiklos strategiją:



Visos šios strateginės kryptys yra tarpusavyje susijusios, t. y. kiekvienos iš jų vystymas įtakoja ne tik jos, bet ir kitų krypčių kokybinius rodiklius:

- Augantis pacientų teigiamas vertinimas didina pacientų srautus ir Ligoninės pajamas, kurios investuojamos į paslaugų kokybės gerinimą, darbuotojų skatinimą ir Ligoninės veiklos efektyvumą. Pacientų palankumas didina darbuotojų pasitikėjimą savimi ir komandos nariais, motyvuoja darbuotojus dar geriau atlikti savo darbą, o taip pat gerina Ligoninės įvaizdį.

- Visapusiškai išugdyti ir motyvuoti darbuotojai, dirbdami Ligoninėje, kurioje jie jaučiasi saugūs, reikalingi ir galintys save realizuoti, sukuria didžiausią naudą tiek pacientams, teikdami jiems geriausios kokybės paslaugas, tiek pačiai Ligoninei, savo darbu gerindami Ligoninės įvaizdį ir uždirbdami didesnes pajamas.

- Efektyviai valdomoje Ligoninėje pacientams sudaromos geriausios sąlygos gauti geriausios kokybės paslaugas, o darbuotojams daugiau uždirbti ir save realizuoti.

#### 1. Pacientų pasitenkinimas.

Šios strateginės krypties tikslai:

- teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų vystymas;
- sveikatos priežiūros paslaugų pasiūlos ir spektro didinimas;
- teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų optimizavimas;
- sveikatos priežiūros paslaugų teikimo tobulinimas atsižvelgiant į pacientų poreikius.

## 2. Darbuotojų ugdymas ir motyvavimas.

Šios strateginės krypties tikslai:

- darbuotojų kompetencijų ugdymas ir racionalus panaudojimas;
- efektyviai veikiančios darbo apmokėjimo sistemos diegimas;
- vidinės kultūros vystymas;
- psichosocialinės aplinkos nuolatinis gerinimas.

## 3. Efektyvus valdymas.

Šios strateginės krypties tikslai:

- išteklių valdymo sistemos tobulinimas;
- veiklos procesų tobulinimas orientuojant juos į rezultatus;
- Ligoninės infrastruktūros efektyvumo padidinimas;
- informacinių ryšių technologijų plėtra.

## 14. VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI

### VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS RESPUBLIKINĖS PANEVĖŽIO LIGONINĖS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2023 METŲ SIEKTINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMO ATASKAITA

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Siektinos reikšmės įvykdymas 2023 m.	Pastabos/komentai
I	2	3	4
<b>I</b>	<b>Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	<b>1424960.29</b>	
2.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	<b>0.005</b>	
3.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	<b>0.09</b>	
4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	<b>7</b>	
<b>II</b>	<b>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	
2.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	93,98 %*ASPI registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per Išankstinę pacientų registracijos	

		informacinę sistemą (toliau – IPR IS)	
3.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	<b>Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,2</b> <b>Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,7</b> <b>Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 11,3</b>	
4.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	<b>80,9 proc.</b>	
5.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	<b>Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – 43,6</b> <b>Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – 19,8</b>	
<b>III</b>	<b>Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	<b>4.37</b>	
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	<b>4</b>	
3.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui	<b>0.08</b>	
4.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos vidutinio darbo užmokesčio pokytis	<b>16.90</b>	
5.	Priemonių, skirtų atitikčiai žmogaus teisių standartams teikiant stacionarines psichiatrijos paslaugas vertinti, šio vertinimo rekomendacijoms įgyvendinti ir (ar) šių rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenai vykdyti, skaičius	-	
6.	Įstaigos įgyvendintų smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos prevencinių veiksmų ir (ar) priemonių skaičius	<b>12</b>	
7.	Nepageidaujamų įvykių asmens sveikatos priežiūros įstaigoje registravimas	<b>Įstaiga registruoja nepageidaujamus įvykius Higienos instituto svetainėje</b>	

## 15. ATASKAITĄ PARENGĖ

Eil. Nr.	Pareigos	Vardas, pavardė
1.	Direktorius	Arvydas Skorupskas
2.	Direktoriaus pavaduotojas medicinai	Mindaugas Vaitkus
3.	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	Mindaugas Čipinys
4.	Diagnostikos ir gydymo klinikos vedėja	Ramunė Paliokaitė
5.	Konsultacijų poliklinikos vedėja	Vaida Sungailienė
6.	Akušerijos ginekologijos klinikos vedėjas	Darius Jaseliūnas
7.	Slaugos administratorė	Rasa Masiienė
8.	Medicininės statistikos skyriaus vedėja	Dalia Juškaitė
9.	Infekcijų kontrolės skyriaus vedėja	Aušra Rudzinskienė
10.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas	Rimvaldas Baublys
11.	Viešųjų pirkimų skyriaus vedėja	Rasa Pukienė
12.	Vidaus kontrolės ir audito skyriaus vedėja	Joana Kulingauskaitė
13.	Dokumentų valdymo ir komunikacijos skyriaus vedėja	Kristina Nakutytė
14.	Dokumentų valdymo ir komunikacijos skyriaus komunikacijos specialistė	Vaida Karalevičienė
15.	Teisės ir personalo skyriaus vedėjas	Marius Kruopas
16.	Medicininės technikos priežiūros skyriaus vedėjas	Kęstutis Lazarevičius
17.	Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus vedėjas	Vaidotas Danilevičius
18.	Buhalterinės apskaitos ir ekonomikos skyriaus vyriausioji buhalterė	Vilma Šidlauskaitė
19.	Buhalterinės apskaitos ir ekonomikos skyriaus investicinių projektų specialistė	Laura Jasiukaitienė