



## **VŠĮ RESPUBLIKINĖ PANEVĖŽIO LIGONINĖ**



## **2022 M. VEIKLOS ATASKAITA**

2023 m. Panevėžys

## Turinys

<b>1. VADOVO ŽODIS.....</b>	<b>4</b>
<b>2. BENDRA INFORMACIJA.....</b>	<b>9</b>
<b>3. STRUKTŪRA .....</b>	<b>9</b>
<b>4. PERSONALO RODIKLIAI .....</b>	<b>10</b>
<b>5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA .....</b>	<b>14</b>
5.1. Ligoninės darbo organizavimas ir sutartinių įsipareigojimų vykdymas .....	14
5.1.1. Apibendrinimas .....	18
5.2. Ambulatorinė veikla .....	18
5.2.1. Konsultacijų poliklinikos veikla.....	30
5.2.2. Diagnostikos ir gydymo klinikos ambulatorinė veikla.....	35
5.2.3. Infekcinių ligų klinikos ambulatorinė veikla.....	38
5.2.4. Akušerijos ginekologijos klinikos ambulatorinė veikla .....	39
5.2.5. Apibendrinimas .....	39
5.3. Stacionarinė veikla.....	39
5.3.1. Klasterių veikla.....	45
5.3.2. Diagnostikos ir gydymo klinikos veikla.....	48
5.3.3. Chirurgijos klinikos veikla .....	50
5.3.4. Akušerijos ginekologijos klinikos veikla .....	53
5.3.5. Infekcinių ligų klinikos veikla.....	56
5.3.6. Apibendrinimas .....	57
5.4. Reabilitacijos paslaugas teikiančių padalinių veikla.....	57
5.4.1. Likėnų reabilitacijos ligoninė veikla .....	58
5.4.2. Apibendrinimas .....	60
5.5. Diagnostikos padalinių veikla.....	60
5.5.1. Apibendrinimas .....	64
5.6. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo siekiniai 2023 m.....	65
5.7. Slauga.....	66
5.7.1. Siekiniai 2023 m.....	73
<b>6. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA .....</b>	<b>73</b>
6.1. Kokybės vadybos sistema .....	73
6.1.1. Siekiniai 2023 m.....	74
6.2. Darbuotojų psichosocialinių rizikos veiksnių valdymas .....	75
6.2.1. Siekiniai 2023 m.....	75
6.3. Pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas .....	75
6.4. Darbuotojų sauga ir sveikata.....	78
6.4.1. Siekiniai 2023 m.....	81
6.5. Infekcijų kontrolė.....	82
6.5.1. Siekiniai 2023 m.....	85
6.6. Radiacinė sauga .....	85
6.6.1. Siekiniai 2023 m.....	86
<b>7. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI.....</b>	<b>86</b>
<b>8. ŪKINĖ VEIKLA .....</b>	<b>91</b>
8.1. Pastatų eksploatacijos ir ūkio valdymas .....	91
8.1.1. Siekiniai 2023 m.....	97
8.2. Dokumentų valdymas .....	97
8.2.1. Siekiniai 2023 m.....	100
8.3. Informacinių technologijų valdymas .....	100

8.3.1.	Siekiniai 2023 m.....	102
8.4.	Viešųjų pirkimų skyriaus veikla.....	102
8.4.1.	Siekiniai 2023 m.....	105
<b>9.</b>	<b>SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA.....</b>	<b>105</b>
<b>10.</b>	<b>FINANSINĖ VEIKLOS ANALIZĖ.....</b>	<b>107</b>
10.1.	Ilgalaikis turtas.....	107
10.2.	Pajamos ir sąnaudos.....	110
10.2.1.	Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos.....	112
10.2.2.	Kitos veiklos pajamos ir sąnaudos.....	114
10.2.3.	Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra.....	115
10.3.	Darbuotojų darbo užmokesčio rodikliai.....	116
10.4.	Kreditoriniai įsipareigojimai.....	118
<b>11.</b>	<b>VYKDOMI PROJEKTAI.....</b>	<b>119</b>
<b>12.</b>	<b>STRATEGINIS PLANAVIMAS IR PAGRINDINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI .....</b>	<b>121</b>
<b>13.</b>	<b>VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI.....</b>	<b>122</b>
<b>14.</b>	<b>ATASKAITĄ PARENGĖ.....</b>	<b>125</b>

## 1. VADOVO ŽODIS

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose išsidėsčiusiuose Panevėžyje ir Biržų rajone. Sveikatos priežiūros paslaugų veikla vykdoma 13 Panevėžio ligoninės ir filialo pastatuose. Iš viso VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės naudojami 28 statiniai, kurių bendras plotas ~ 60 tūkst. kv. m. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės dalininkas Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija.

2022 m. laikotarpiu VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje veikė:

- 4 klinikos, Konsultacijų poliklinika ir Likėnų reabilitacijos ligoninė;
- 29 stacionarūs skyriai;
- 1 reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius;
- 3 ambulatorines paslaugas teikiantys padaliniai;
- 2 dienos stacionaro paslaugas teikiantys padaliniai;
- 1 filialas – Likėnų reabilitacijos ligoninė;
- Lovų skaičius metų pabaigoje 700.

2022 m. gruodžio 31 d. Ligoninėje dirbo 2013 darbuotojų, buvo užimti 2055,93 etatai, 2021 m. pabaigoje dirbo 2016 darbuotojų, kurie užėmė 2065,62 etatus. Bendras darbuotojų skaičius 2022 m. sumažėjo 3 darbuotojais, o užimtų etatų skaičius sumažėjo – 9,99 etatu, lyginant su 2021 m.

2022 m. ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų Konsultacijų poliklinikoje buvo suteikta 228 841 (12,9 proc. daugiau, palyginus 2022 m. su 2021 m.), kitose paslaugų grupėse suteiktų paslaugų skaičius, bei gydytojų specialistų paslaugų, kai papildomai atliekami gydomieji ir (ar) diagnostiniai veiksmai, didėjo. Vykdoma Konsultacijų poliklinikos pastato renovacija sveikatos priežiūros teikiamų paslaugų teikimui, kokybei ir prieinamumui neigiamos įtakos neturėjo.

2022 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta 13,4 proc. daugiau nei 2021 m. Dienos stacionaro paslaugų skaičius augimą lėmė vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos, skausmo diagnozavimo ir gydymo dienos stacionaro, suaugusiųjų psichiatrijos dienos stacionaro, vaikų ir paauglių psichiatrijos dienos stacionaro, kardiologijos intervencinės radiologijos dienos stacionaro paslaugų augimas ir nuo 2022 m. pradėtos teikti alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare paslaugos, gydytojų specialistų trečio lygio hematologijos ir alergologijos klinikinės imunologijos paslaugos.

Ligoninėje ambulatorinės chirurgijos paslaugos didėjo 8,8 proc. lyginant su 2021 m. (2021 m. suteikta 2527, 2022 m. – 2750). Lyginant 2022 m. suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičių su 2021 m., labiausiai paslaugų skaičius augo Radiologijos diagnostikos skyriaus Intervencinių echoskopijų poskyryje 18,2 proc., Dienos chirurgijos skyriuje 16,6 proc.

Teikiant dienos chirurgijos paslaugas, suteiktas 2022 m. lyginant su 2021m. stebėtas jų nežymus didėjimas – 0,3 proc. Dienos chirurgijos skyriuje suteikta 48,2 proc. visų dienos chirurgijos paslaugų 2022 m.

2022 m. į Ligoninės Priėmimo skubiosios pagalbos skyrių dėl skubios pagalbos kreipėsi 14,9 proc. daugiau pacientų nei 2021 m.. Hospitalizuotų Panevėžio miesto gyventojų dalis mažėjo 1,5 proc., daugiausiai augo kitų rajonų (ne Panevėžio apskrities gyventojų) pacientų dalis 1,2 proc., palyginus 2022 m. suteiktas stacionarines paslaugas su 2021 m.

Per metus Diagnostikos ir gydymo klinikoje buvo gydyti 11 486 pacientai, palyginus 2022 m. su 2021 m. skaičius padidėjo 3,04 proc.. Planinių paslaugų skaičius 20,15 proc. padidėjo, paslaugų dėl būtinosios pagalbos sumažėjo minimaliai – 1,76 proc.

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdoma klasterių pagalba pacientams, sergantiems galvos smegenų insultu ir miokardo infarktu. 2022 m. insulto gydymui VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės insultų centre buvo atliktos 107 trombektomijos (2021 m. – 83) ir 90 trombolizių (2021 m. – 119). 2022 m. Insultų centre trombolizės pradėtos atlikinėti Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje, taip sutrumpinant „Door to needle“ laiką, todėl 2022 m. stebėtas trumpėjantis vidutinis laikas nuo

paciento, kuriam nustatytas GSI, atvykimo iki intraveninės trombolizės procedūros atlikimo pradžios, tuo pačiu stebėtas mažėjantis ir mirštamumas nuo GSI, lyginant su 2021 m..

Stebėtas didėjantis, lyginant su 2021 m., širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas, gydant infarktą su ST pakilimu (2022 m. – 181, 2021 m. – 177). Mirštamumas nuo STEMI 2022 m. mažėjo lyginant su 2021 m. Mirštamumas nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas buvo mažesnis nei mirštamumas nuo visų STEMI. Nuo 2022 m. intervenciniai kardiologai tobulinę žinias užsienio klinikose atlieka naujausias gydymo procedūras pacientams, kenčiantiems dėl užakusių vainikinių širdies arterijų. – vainikinių širdies arterijų rotabliacijas.

2022 m. pabaigoje Chirurgijos klinikoje per metus gydyti 11 242 pacientai (gydymo etapai), o tai 21,23 proc. daugiau nei 2021 m. Paslaugų dėl būtinosios pagalbos suteikta 6,5 proc. daugiau, tokia pat tendencija stebėta suteikus planinių aktyvaus stacionarinio gydymo paslaugų (20,15 proc. daugiau nei 2021 m.). 2022 m. COVID-19 infekcijos (koronaviruso) pandeminė situacija tęsėsi, nors infekuotų ligonių srautas buvo nuslūgęs. Chirurginio profilio COVID-19 sergantiems pacientams paslaugos buvo teiktos Ortopedijos traumatologijos I skyriuje iki 2022 m. gegužės 1 d.

Mažėjant gimstamumui, viena iš didžiausių regioninės sveikatos politikos iššūkių yra aukščiausios kokybės pagal nėščiosioms ir vaikams užtikrinimas. Kartu su Akušerijos ir ginekologijos klinikos kolektyvu stengiamės užtikrinti šias paslaugas vienoje vietoje ir lygiuoti į geriausius perinatologijos centrus, esančius mūsų šalyje. Per 2022 m. Ginekologijos skyriuje buvo gydytos 2008 pacientės. 2022 m. priimti 969 gimdymai (2021 m. 992 gimdymai). Pastebimas gimstamumo mažėjimas, neišnešiotų naujagimių skaičius keletą pastarųjų metų lieka stabilus (apie 3,9 proc.), mažas atvykstančių iš namų naujagimių skaičius, naujagimių sergamumas ir struktūra nesikeičia, o geros perinatalinės diagnostikos dėka yra mažas didžiųjų apsigimimų skaičius.

Suteiktų aktyvaus gydymo paslaugų skaičius didėjo visose klinikose lyginant 2022 m. su 2021 m.: Diagnostikos ir gydymo klinikoje 3,1 proc., Chirurgijos klinikoje 21,2 proc., Akušerijos ginekologijos klinikoje 11,2 proc., Infekcinių ligų klinikoje 11,0 proc.

2022 m. chirurginis aktyvumas Chirurgijos klinikoje 90,3, Akušerijos ginekologijos klinikoje 95,3 ir buvo didesnis nei 2021 m.

Gimdymų skaičius mažėjo 2,3 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m., cezario pjūvio operacijų nuo visų gimdymų procentas 25,3

Radiologijos diagnostikos skyriuje 2022 m. ambulatorinių paslaugų suteikta 17,2 proc. daugiau nei 2021 m., ambulatorinių brangių tyrimų paslaugų - 16,1 proc. daugiau nei 2021 m. Kompiuterinės tomografijos su angiografija tyrimų atlikta 2,2 kartų daugiau nei 2021 m.

2022 m. magnetinio rezonanso ambulatorinių paslaugų suteikta daugiau nei du kartus daugiau lyginant su 2021 m.

Intervencinių echoskopijų poskyryje 2022 m. suteikta 18,2 proc. daugiau ambulatorinės chirurgijos paslaugų nei 2021 m..

Mamografinės patikros dėl krūties vėžio 2022 m. atlikta 29,1 proc. daugiau paslaugų nei 2021 m.

Laboratorinės diagnostikos skyriuje atliekamų tyrimų skaičius 2022 m. augo 2,4 proc. lyginant su 2021 m. Mikrobiologijos laboratorijoje 2022 m. atlikta 0,5 proc. tyrimų mažiau lyginant su 2021 m., didžiausią tyrimų dalį sudarė tyrimai besigydomiems stacionare pacientams. Mikrobiologijos laboratorijoje tęsti molekulinės biologijos tyrimai: atlikta 13 185 SARS COV-2 PGR tyrimų, tyrimų skaičius mažėjo palyginus su 2020 m. -45,7 proc., palyginus su 2021 m. -58,8 proc.

Patologijos skyriuje tyrimų skaičius didėjo, lyginant su 2021 m., visgi bendras citologinių tyrimų skaičius mažėjo dėl to, kad išorinės pirminės sveikatos priežiūros įstaigos mažiau siuntė tyrimų pagal gimdos kaklelio prevencinę patikros programą. Tokia tendencija išlieka pastaruosius kelis metus.

Reabilitacijos paslaugų 2022 m. suteikta 22,1 proc. daugiau lyginant su 2021 m. Didžiausias reabilitacijos paslaugų augimas Likėnų reabilitacijos ligoninėje 29,6 proc. ir Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje 12,7 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m

2022 metais VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje buvo aktyviai atliekami IV etapo renovacijos ir rekonstrukcijos darbai, kurie bus tęsiami 2023 metais. Bendras gydytų pacientų skaičius 2021m. – 1145, 2022 m. – 1452. Nuo 2022 m. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės Likėnų reabilitacijos ligoninėje atnaujinamos reabilitacijos procedūros naudojant unikalius Biržų krašto žemėje esančius gamtinius išteklius – gydomąsias durpes (purvą). Pabrėžtina, jog esame vienintelė Lietuvoje viešojo asmens sveikatos priežiūros įstaiga naudojanti šį unikalų gydymą. Reikia pripažinti, kad dar ne visos gydymo ir poilsio galimybės šioje gydymo įstaigoje yra išnaudotos. Siekiame, kad Likėnai būtų ne tik gydymosi, bet ir poilsio vieta. Infekcinių ligų klinika buvo pagrindinis Ligoninės ir Panevėžio regiono padalinys, teikiantis paslaugas COVID-19 liga sergantiems pacientams (išskyrus akušerijos, psichiatrijos ir reanimacinius pacientus), bei, iki valstybės lygio ekstremaliosios situacijos atšaukimo, atliekantis PGR tyrimų paėmimą darbuotojams ir planiniam stacionariniam gydymui ruošiamiems pacientams. 2022 m. tęsiant asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą COVID-19 pacientams, ir stebint jų skaičiaus mažėjimą, Infekcinės ligoninės klinikoje didėjo nesergantiems COVID-19 liga pacientams teikiamų paslaugų kiekis.

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje, atsižvelgiant į pasaulines medicinos tendencijas, 2022 m. atnaujinta įranga bei diagnostikos ir gydymo metodikos. Dienos chirurgijos skyriuje įdiegta naujausia ir pažangiausia artroskopinė, bei laparoskopinė įranga, kuri procedūrą padaro minimaliai invazinę ir saugią pacientui bei daug patogesnė gydytojui specialistui – labiau informatyvi ir turinti platų veikimo diapazoną. Taip pat Dienos chirurgijos skyriuje įsigijus naujos kartos lazerį prasiplėtė teikiamų akių ligų gydymo paslaugų spektras glaukomos gydymui. Atliekamos selektyvios lazerinės trabekuloplastikos. Nuo 2022 m. pabaigos pradėtos teikti ambulatorinės krūtų chirurgijos paslaugos, apimant ir onkologinius susirgimus. Nuo 2022 m. Konsultacijų poliklinikoje modernaus oftalmologinio lazerio pagalba efektyviai gydomos įvairios tinklainės ligos. Radiologijos skyriuje, atsižvelgiant į naujausias tyrimų tendencijas urologijos srityje, įdiegta robotinė prostatos biopsija magnetinio rezonanso tomografo kontrolėje. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimai atliekami pacientams, kuriems implantuoti elektrokardiostimuliatoriai, tikslu mažinti galimą diskomfortą MRT atliekama vaikams ir suaugusiems su narkoze. Ginekologijos skyriuje įsigyta moderni aukštos raiškos vaizdo įranga laparoskopinėms ginekologinėms operacijoms, kuri naudojama moderniausiose pasaulio ligoninėse.

Slaugos administravimo tikslas – efektyviai koordinuoti visų ligoninės padalinių, teikiančių slaugai ir akušerijai priskirtas paslaugas, veiklą, teikti rekomendacijas ir užtikrinti kokybiškų ir mokslu pagrįstų slaugos paslaugos diegimą ir plėtrą, užtikrinant žmogiškųjų išteklių naudojimą ir aprūpinimą slaugos priemonėmis. 2022 metais ši veikla buvo tinkamai organizuota

Respublikinėje Panevėžio ligoninėje – neužpildytos medikų darbo vietos – vienas labiausiai sveikatos paslaugų teikimo greitį ir įtakojančių paslaugų kokybę veiksnių. Per 2022 metus į Respublikinę Panevėžio ligoninę įsidarbino 28 jauni specialistai ir 11 bendrosios praktikos slaugytojų pirmąja savo darbo vieta pasirinko mūsų ligoninę. Į darbą ligoninėje jaunus specialistus kviečiame siūlydami ne tik solidžius atlyginimus, galimybę dirbti su naujausia, šiuolaikiška, inovatyvia medicinos įranga ir suteikdami galimybę taikyti pažangiausius diagnostikos ir gydymo metodus, bet ir realias karjeros galimybes bei sąlygas aktyviai reikštis įvairiose ligoninės profesinio ir visuomeninio gyvenimo sferose. Džiaugiamės, kad mūsų įstaigoje įsidarbinę jauni specialistai labai sėkmingai įsijungė į kolektyvo gretas ir teikia pacientams reikiamas paslaugas.

Viešieji pirkimai 2022 m. buvo vykdomi supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbtų darybų būdais, vykdomi mažos vertės pirkimai bei pirkimai per centrinę perkančiąją organizaciją (CPO). 2022 metais organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2021 metais, padidėjo 13 vienetų arba 1,8 proc., sudarytų sutarčių skaičius – padidėjo 1 vienetu arba 0,2 proc., sudarytų sutarčių vertė sumažėjo 19,05 proc. Vykdam mažos vertės pirkimus, pirkimų vertė yra 27 proc. didesnė nei 2021 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 7,5 proc. visų 2022 metais Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę). Per CPO vykdomų pirkimų vertė 2022 metais lyginant su 2021 metais, pirkimų skaičius padidėjo 31 sutartimi, bendra pirkimo

sutarčių suma padidėjo 240,98 proc. 2022 metais buvo įvykdyti keturi konsoliduoti pirkimai. Nuo 2021 metų VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė pradėjo bendradarbiauti su CPO.LT ir perdavė vykdyti pirkimus pagal įgaliojimą. 2022 m. bendras tokių pirkimų skaičius – 11 pirkimų.

Siekama modernizuoti ir praplėsti infekcinių ligų diagnostikai ir gydymui, skubiosios pagalbos bei intensyviosios terapijos paslaugų teikimui skirta VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės regioninio centro infrastruktūra. 2022m. buvo parengtas ir perduotas projekto bendrajai ekspertizei Infekcinių ligų klinikos statybos projektas „Gydymo paskirties pastato (infekcinių ligų) Smėlynės g. 25, Panevėžys statybos projektas“. Įgyvendinus projektą bus pastatyta ir įrengta 5 aukštų moderni A++ klasės 7013,71 kv. m. infekcinių ligų klinika bei pastatomas Priėmimo-skubiosios pagalbos skyriaus naujas 1000 kv. m. priestatas. Planuojamas projekto įgyvendinimas iki 2024 m. gruodžio mėn.

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninėje 2022 m. buvo vykdoma 12 projektų, kurių bendra vertė siekia 17 mln. 151 tūkst. Eur.

Likėnų reabilitacijos ligoninė 2022 m. įsisavinta VIP lėšų už 592 tūkst. Eur., buvo suremontuotos ir įrengiamos maisto bloko ir valgyklos patalpos, palatos, kineziterapijos salės, personalo ir bendro naudojimo patalpos.

2022 m. ES investicijomis už 1 mln. 882 tūkst. Eur. vykdomi keturi VIPA projektai, kuriais atliekami pastatų fasado šiltinimai didinant energijos vartojimo efektyvumą. Toliau ES lėšomis finansuojami gydymo infrastruktūros modernizavimo ir gydymo efektyvumo didinimo trys projektai, per 2022 metus įsisavinta 1 mln. 882 tūkst. Eur., remontuojami skyriai ir atnaujinama medicininė įranga.

2022 metais Ligoninė dalyvavo ir laimėjo saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo projektą, finansuojamą ES lėšomis, planuojama įrengti apie 365 kW. galios saulės elektrines ant 7 ligoninės pastatų stogų.

2022 m. Respublikinė Panevėžio ligoninė gavo 76 646 562 Eur. pajamų. Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 70 695 062,73 Eur., pajamos už suteiktas mokamas medicininės paslaugas – 41 9531,64 Eur., kitos (nemedicininės) veiklos pajamos – 433 272, 56 Eur. Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras Respublikinės Panevėžio ligoninės metų veiklos rezultatas – 9 932 099 Eur.

2022 metais ligoninėje vyko gausybė renginių, skirtų tiek ligoninės darbuotojams, tiek visuomenei. Respublikinės Panevėžio ligoninė per 2022 metus, dalyvavo Šiaurės Lietuvos regiono visuomeniniame gyvenime – palaikė dalykinius ir bendrakultūrinius ryšius su Panevėžio miesto ir rajono, aplinkinių rajonų savivaldybių administracijomis, asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, visuomeninėmis organizacijomis, Panevėžio kurija, domėjosi jų gyvenimu ir veikla.

Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriaus vyriausioji slaugytoja Giedrė Balčiūnienė sulaukė įvertinimo ir laimėjo apdovanojimą iš Švedijos Karalienės už pasiūlytą idėją – išmanųjį stomos turinio rinkiklį. Tarptautiniai Karalienės Silvios slaugos apdovanojimai „Queen Silvia Nursing Award“ kviečia slaugytojus įvairiose pasaulio šalyse siūlyti idėjas, kaip pagerinti slaugomų žmonių gyvenimo kokybę.

2022 m. gegužės 4 d. Vilniaus rotušėje už nuopelnus Lietuvos sveikatos sistemai, taip pat už sėkmingą kovą su COVID – 19 pandemija buvo apdovanoti du Respublikinės Panevėžio ligoninės darbuotojai – Operacinių skyriaus vyr. slaugytoja Daiva Bartkienė ir Neurologijos II skyriaus vedėjas, gydytojas Linas Masiliūnas.

2022 m. gruodžio mėn. Respublikinės Panevėžio ligoninės gydytojas – oftalmologas Kęstutis Kučinskas, komisijos ir panevėžiečių bendru sutarimu buvo išrinktas 2022 Metų panevėžiečiu.

2022 metais respublikinių ir rajoninių žiniasklaidos priemonių kanalais ligoninė tęsė aktyvią savo veiklos viešinimo, kitos aktualios informacijos, susijusios su asmens sveikatos priežiūros paslaugų tiekimu, sklaidą. Turime galiojančias sutartis su Panevėžio ir aplinkinių rajonų didžiausiais spaudos leidiniais, radijo stotimi „Pulsas“, televizijos kanalu „Gerų naujienų televizija“, internetiniais naujienų portalais „Jūsų Panevėžys“ ir „Aina“, sutartis su stambiausiomis šalies žiniasklaidos

priemonėmis, kurių pagalba nuolatos stengiamės kuo išsamiau informuoti ne tik Šiaurės Lietuvos krašto, bet ir visus šalies gyventojus apie Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdomą profesinę ir visuomeninę veiklą, skleisti pozityvias žinias ir aktualiausias naujienas asmens sveikatos priežiūros teikiamų paslaugų klausimais.

Visų mūsų siekis, kad Respublikinė Panevėžio ligoninė taptų modernesne, patrauklesne, nuolat gerėtų teikiamų medicininių paslaugų kokybė ir prieinamumas, sparčiai renovuojami skyriai pasitelkiant ne tik valstybės biudžeto lėšas, bet ir aktyviai dalyvaujant įvairiose ES programose, diegiamos naujausios diagnostinės - gydymo priemonės, taikomi pažangiausi metodai, įsigyta inovatyvi, šiuolaikiška ir moderni medicininė įranga. Atsiverti medicinos naujovėms, įveikti konservatyvų mąstymą ir įgyvendinti esmines sveikatos priežiūros reformas gali tik labai monolitiškas, prisirišęs prie savo įstaigos ir siekiantis tobulėti kolektyvas. Kartu puoselėjamos tradicijos, patirties perdavimas ir suvokimas, kad kiekvienas šiame dideliame organizme yra svarbus, leido įveikti daug sunkumų ir pasiekti nemažai pergalių.

Esu dėkingas kiekvienam ligoninės darbuotojui už jo darbus pacientų ir ligoninės labui už atsidavimą profesijai, už Respublikinės Panevėžio ligoninės vardo garsinimą, už iniciatyvumą ir kiekvieno svarų indėlį siekiant bendrų tikslų. Didžiuojuosi Jumis, mieli kolegos ir linkiu visiems ypatingos sėkmės Jūsų profesinėje veikloje ir asmeniniame gyvenime.

Direktorius

Arvydas Skorupskas

## 2. BENDRA INFORMACIJA

Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė (toliau – Ligoninė) yra didžiausia medicines paslaugas teikianti ligoninė Aukštaitijos regione. Ligoninė savo veikloje vadovaujasi įstatais, patvirtintais LR sveikatos ministro 2018 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-96. Ligoninėje veikia keturios klinikos – Diagnostikos ir gydymo klinika, Akušerijos ginekologijos klinika, Infekcinių ligų klinika ir Chirurgijos klinika, Konsultacijų poliklinika ir filialas Likėnų reabilitacijos ligoninė (Biržų r.).

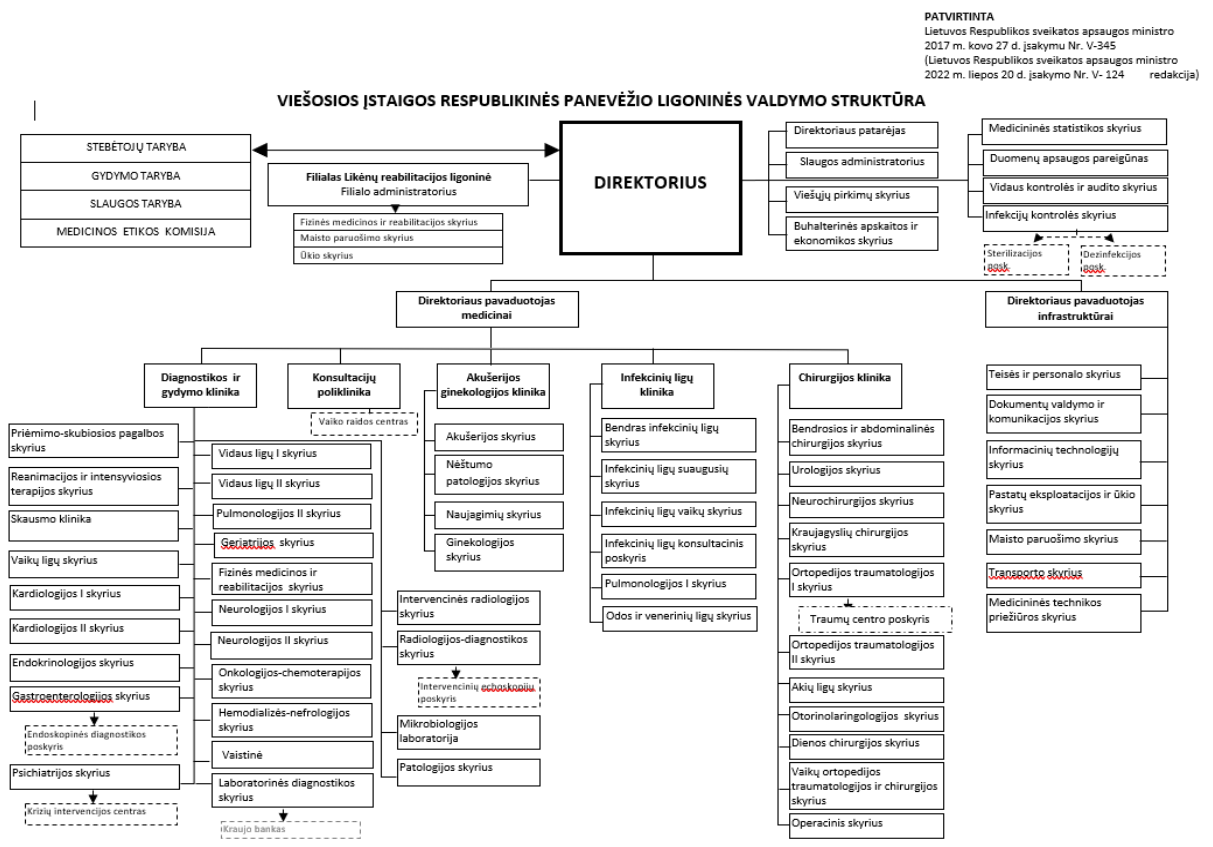
**Misija** – teikti kvalifikuotas medicinos paslaugas Panevėžio krašto, Lietuvos ir užsienio piliečiams, skleisti sveiką gyvenseną ir propaguoti profilaktines priemones, siekiant gyventojų ilgesnio ir kokybiškesnio gyvenimo.

**Vizija** – būti patraukliausia, paties geriausio aptarnavimo siekiančia ligonine Panevėžio krašte ir Lietuvoje, kurioje būtų saugu pacientams ir darbuotojams. Ligoninės veikloje vadovautis aukščiausiais kokybės valdymo standartais ir būti lyderiu sveikatos paslaugų teikimo srityje.

## 3. STRUKTŪRA

Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2022 m. liepos 20 d. įsakymu Nr. V-1249, nuo 2022 m. liepos 20 d. Ligoninėje patvirtinta nauja valdymo struktūra:

3.1 pav. Ligoninės valdymo struktūra

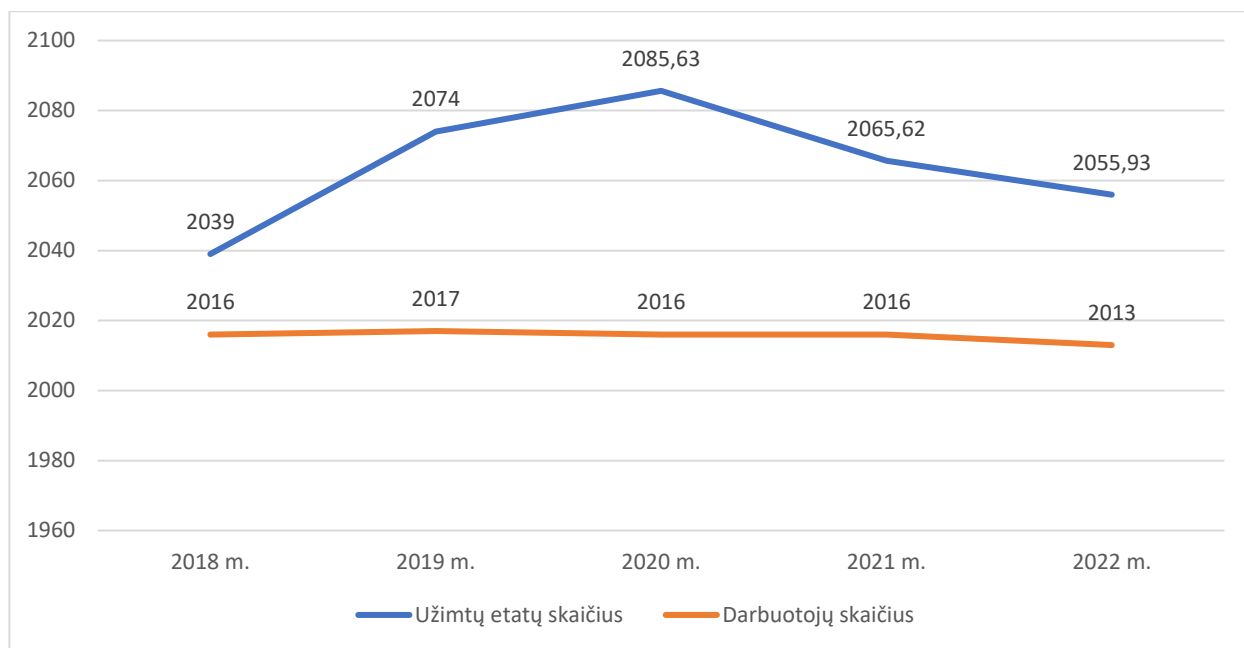


2022 m., siekiant užtikrinti maksimalų paslaugų prieinamumą, buvo pakeista VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės organizacinė valdymo struktūros schema ir Ligoninės pareigybių sąrašas, atskiriant Diagnostikos ir gydymo klinikos Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriaus sudėtyje buvusią Skausmo kliniką ir paliekant kaip atskirą Diagnostikos ir gydymo klinikos padalinį su atitinkamomis pareigybėmis.

#### 4. PERSONALO RODIKLIAI

2022 m. gruodžio 31 d. duomenimis Ligoninėje dirbo 2013 darbuotojų, buvo užimti 2055,93 etatai. 2021 m. pabaigoje dirbo 2016 darbuotojų, kurie užėmė 2065,62 etatus.

Bendras darbuotojų skaičius 2022 m. sumažėjo 3 darbuotojais, o užimtų etatų skaičius sumažėjo – 9,99 etatu, lyginant su 2021 m. 5 -ių pastarųjų metų darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1 diagramoje:



4.1 diagrama. Darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Didžiausią Ligoninės darbuotojų dalį sudaro asmenys, pasirinkę VšĮ Respublikinę Panevėžio ligoninę kaip pagrindinę darbovietę, jie sudaro 96,6 proc. visų dirbančiųjų.

4.1 lentelė. Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal grupes 2022 m.

	Pagrindinė darbovietė	Nepagrindinė darbovietė	Iš viso:
<b>Gydytojai</b>	312	66	378
<b>Slaugytojai</b>	720	1	721
<b>Akušeriai</b>	25	-	25
<b>Kiti asmens sveikatos priežiūros, sveikatinimo veiklos specialistai</b>	278	-	278
<b>Kitas personalas</b>	610	1	611
<b>Iš viso:</b>	<b>1945</b>	<b>68</b>	<b>2013</b>

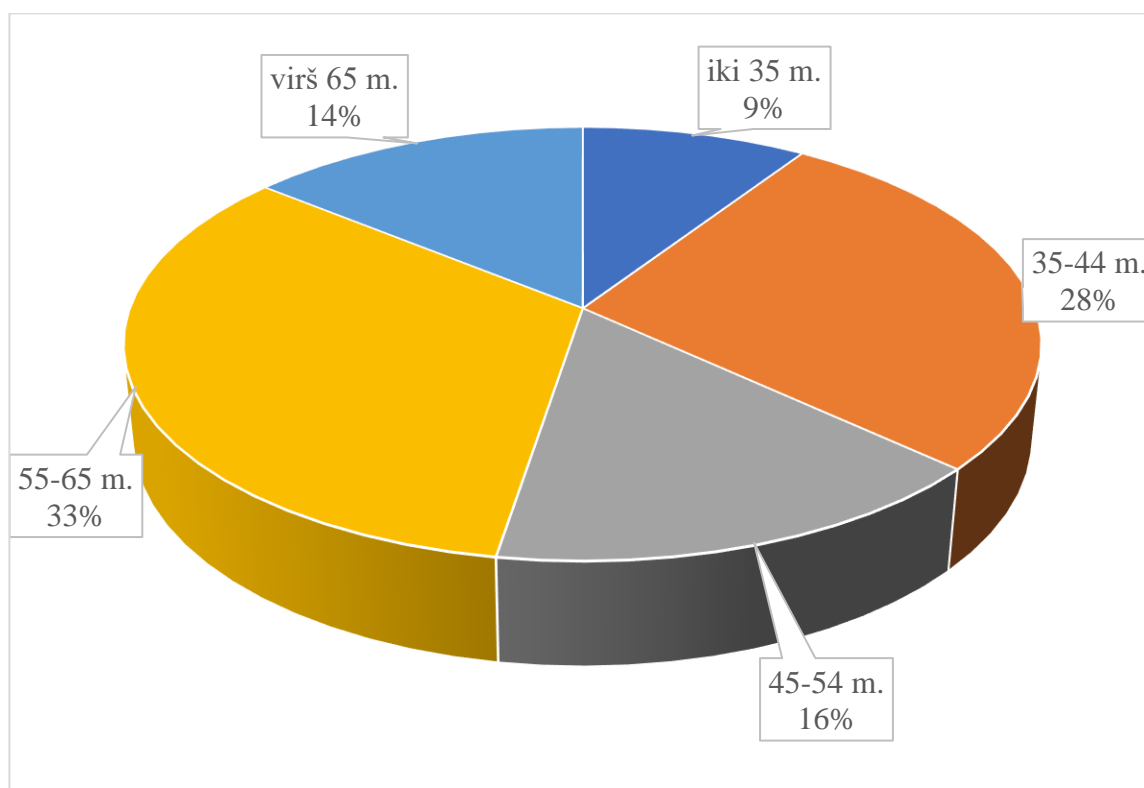
Ligoninėje didesnę darbuotojų, dirbančių pagrindiniame darbe, dalį sudarė sveikatos priežiūros specialistai: gydytojai ir slaugytojai – 53 proc. visų Ligoninės darbuotojų.

Gydytojų, slaugytojų ir akušerių (dirbančių pagrindinėje darbovietėje) pasiskirstymas pagal amžiaus grupes pavaizduotas 4.2 lentelėje ir 4.2 – 4.4 diagramose. Sveikatos priežiūros specialistų iki 35 m. amžiaus sudaro 11,35 proc. iš visų Ligoninėje dirbančių specialistų.

**4.2 lentelė.** Sveikatos priežiūros specialistų (pagrindinė darbovietė) pasiskirstymas pagal amžių 2022 m.

	iki 35 m.	35-44 m.	45-54 m.	55-65 m.	virš 65 m.	Iš viso:
<b>Gydytojai</b>	29	86	49	104	44	<b>312</b>
<b>Slaugytojai</b>	89	78	287	242	24	<b>720</b>
<b>Akušeriai</b>	2	0	14	8	1	<b>25</b>

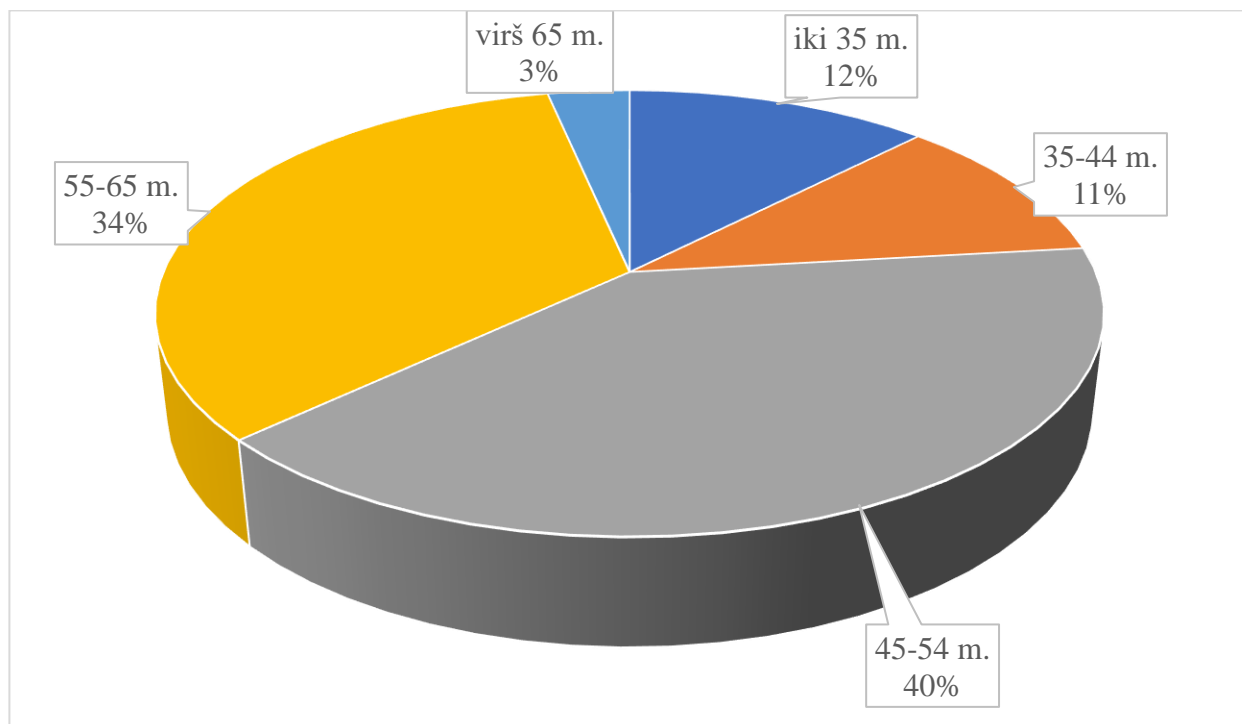
Daugiau nei trečdalis (33 proc.) 2022 m. Ligoninėje dirbusių gydytojų (pagrindinė darbovietė), priklausė 55-65 m. amžiaus grupei ir palyginant su 2019 m. šios grupės darbuotojų sumažėjo 0,7 proc. Palyginti su 2019 m. gydytojų iki 35 m. amžiaus grupėje skaičius padidėjo 0,2 proc., o grupėje virš 65 m. amžiaus sumažėjo 2,1 proc.



**4.2 diagrama.** Gydytojų pasiskirstymas Ligoninėje pagal amžių 2022 m.

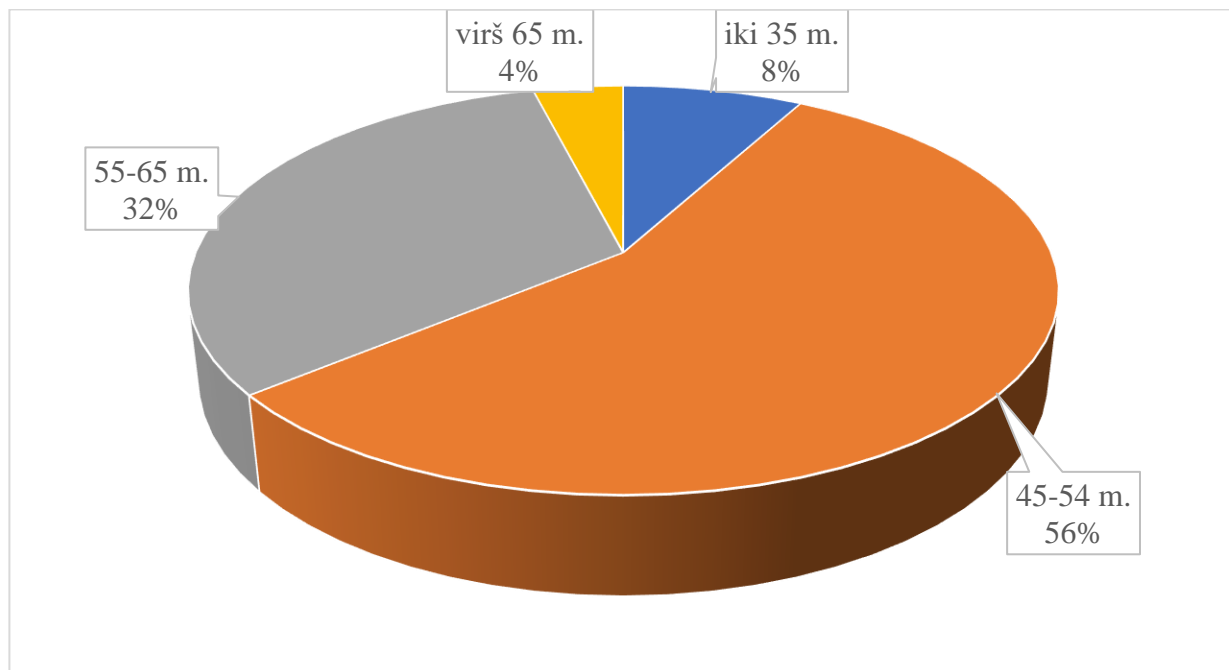
Beveik pusė (40 proc.) 2022 m. Ligoninėje dirbusių slaugytojų (pagrindinė darbovietė), priklausė 45-54 m. amžiaus grupei ir palyginant su 2019 m. šios grupės darbuotojų sumažėjo 5,4 proc.

Palyginant su 2019 m. slaugytojų iki 35 m. amžiaus grupėje skaičius padidėjo 2,7 proc.



**4.3 diagrama.** Slaugytojų pasiskirstymas Ligoninėje pagal amžių 2022 m.

Daugiau nei pusė (56 proc.) 2022 m. Ligoninėje dirbusių akušerių (pagrindinė darbovietė), priklausė 45-54 m. amžiaus grupei ir palyginant su 2019 m. šios grupės darbuotojų sumažėjo 2 proc. Palyginti su 2019 m. amžiaus grupėje virš 65 m. akušerių sumažėjo 2,4 proc.



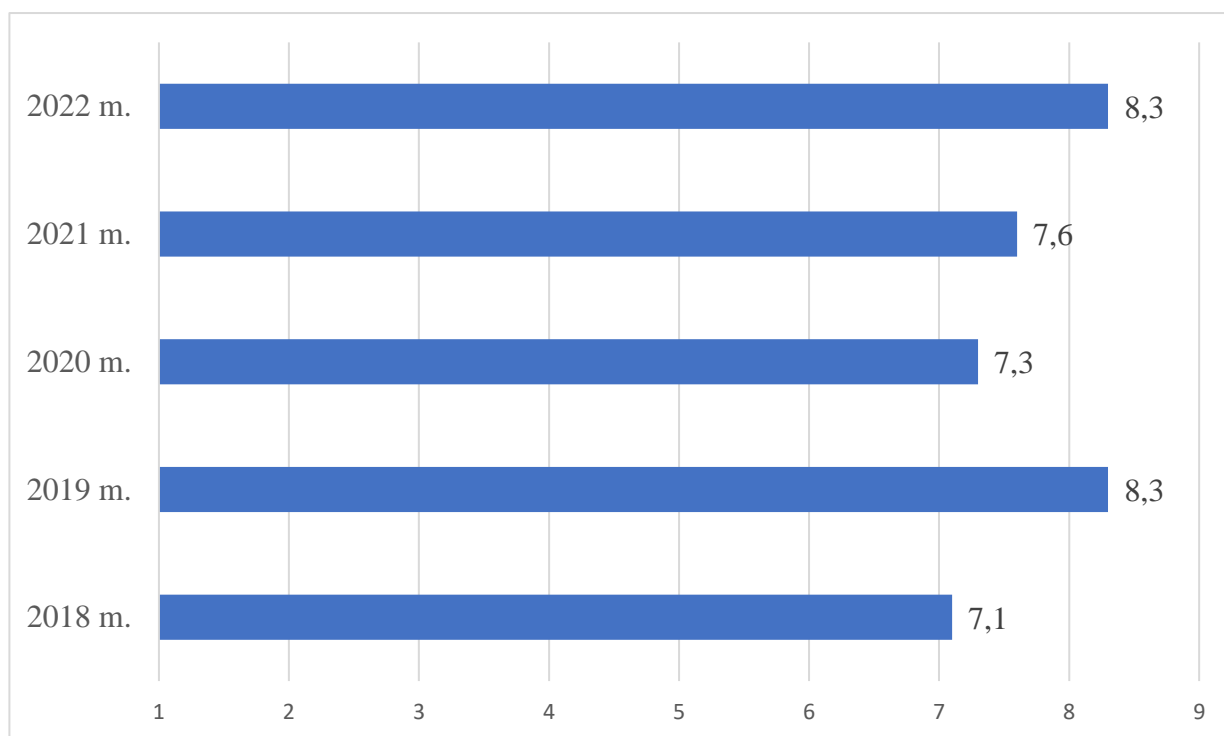
**4.3 diagrama.** Akušerių pasiskirstymas Ligoninėje pagal amžių 2022 m.

Gydytojos moterys sudaro 59,61 proc. visų gydytojų, moterys akušerės – 100 proc., moterys slaugytojos - 99,72 proc. visų Ligoninės slaugytojų.

**4.3 lentelė. Sveikatos priežiūros specialistų (pagrindinė darbovietė) pasiskirstymas pagal lytį 2022 m.**

	Gydytojai	Slaugytojai	Akušeriai
Vyrai	126	2	0
Moterys	186	718	25

2022 m. darbuotojų kaitos rodiklis – 8,3 proc. Diagramoje 4.5 pateikiama Ligoninės darbuotojų kaitos rodiklio dinamika 2018-2022 metais.



**4.5 diagrama. Darbuotojų kaitos rodiklio dinamika 2018-2022 m.**

2022 m. buvo paskelbti 7 vieši konkursai į šias laisvas pareigybes:

- Viešųjų pirkimų skyriaus viešųjų pirkimų specialisto;
- Teisės ir personalo skyriaus specialisto;
- Radiologijos-diagnostikos skyriaus vedėjo-gydytojo radiologo;
- Neurochirurgijos skyriaus vedėjo-gydytojo neurochirurgo;
- Medicininės technikos priežiūros skyriaus vedėjo;
- Skausmo klinikos vyresniojo slaugytojo;
- Skausmo klinikos vedėjo-gydytojo anesteziologo reanimatologo.

Į šias pareigybes norą dalyvauti pareiškė 13 pretendentų. Keliamus reikalavimus atitinkantys ir Konkursus laimėję pretendentai priimti į darbą.

2021-2022 m. į vadovaujančias pareigybes buvo priimta 10 jaunų darbuotojų iki 40 m. amžiaus.

2022m. Ligoninėje dirbo 11 darbuotojų, turinčių mokslų daktaro laipsnį.

#### **4.1. Siekiniai 2023 m.**

- Tobulinti priemones, leidžiančias pritraukti daugiau jaunųjų sveikatos priežiūros specialistų;
- Toliau skaitmenizuoti procesus aptarnaujant darbuotojus, kelti dokumentus į elektroninę erdvę;
- Skatinti ir sudaryti galimybes darbuotojams kelti kvalifikaciją bei siekti kompetencijos dalyvaujant mokymuose;
- Darbuotojų priėmimo į darbą, darbo grafikų ir darbo laiko apskaitos, darbuotojų kasmetinių ir nemokamų atostogų suteikimo, kvalifikacijos kėlimo tvarkų tobulinimas;
- Plėtoti socialinį dialogą su darbuotojus atstovaujančiomis organizacijomis.

### **5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA**

#### **5.1. Ligoninės darbo organizavimas ir sutartinių įsipareigojimų vykdymas**

2022 m. Ligoninės darbo organizavimui, paslaugų teikimui, pasiektiems rodikliams didžiausią įtaką turėjo COVID-19 ligos valdymo reikalavimai bei žmogiškųjų resursų sumažėjimas ir pasikeitę pacientų srautai. Lyginant 2022 m. veiklos rodiklius su 2021 m. stebimas teigiamas daugumos rodiklių pokytis.

Ligoninė yra Covid-19 paslaugų teikimą Panevėžio ir Utenos apskrityse organizuojanti asmens sveikatos priežiūros įstaiga vadovaujantis Sveikatos priežiūros paslaugų dėl covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašu patvirtintu LR sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymas Nr. V-281 „Dėl Sveikatos priežiūros paslaugų dėl Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. 2022 m. valstybės lygio ekstremaliosios situacijos metu ir jai pasibaigus nemažą dalį žmogiškųjų išteklių, ir kitų resursų: padalinių, lovų, operacinių, Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus patalpų, medicinos prietaisų skyrė pacientų srautų atskyrimui ir Covid-19 liga sergančių pacientų, su polipatologija ir (ar) sunkiomis komplikacijomis, ištyrimui ir gydymui. Ligoninėje Covid-19 liga sergantiems pacientams paslaugos buvo teikiamos dešimtyje stacionaro skyrių (6.2 lentelė), Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus planinės pagalbos postas buvo skirtas Covid-19 liga sergantiems ir karščiuojantiems pacientams. Didžiausias Covid-19 liga sergantiems pacientams skirtų lovų skaičius ir Covid-19 liga sergančių pacientų skaičius buvo 2022 m. vasario-balandžio mėn. 2022 m. Covid-19 liga sergantiems pacientams skirtų lovų ir pacientų skaičiaus dinamika pavaizduota 6.3 ir 6.4 diagramose.

Stacionarinėms paslaugoms teikti 2022 m. pradžioje buvo skirtos 744 lovos, iš jų 88 reabilitacijos suaugusiųjų lovų profilio, 7 paliatyviosios pagalbos, metų pabaigoje 700 lovų, iš jų 23 tuberkuliozės ilgalaikio gydymo, 88 reabilitacijos suaugusiųjų lovų profilio, 8 paliatyviosios pagalbos. Lovų skaičius mažėjo dėl sumažėjusių pacientų srautų, žmogiškųjų išteklių mažėjimo, skyrių remontų, pacientų gulėjimo trukmės mažėjimo. Valstybės lygio ekstremaliosios situacijos metu, esant dideliems Covid-19 liga sergančių pacientų srautams Infekcinių ligų klinikoje, tuberkuliozės ilgalaikio gydymo lovos buvo skirtos Covid-19 liga sergančių pacientų gydymui.

Ambulatorinės paslaugos 2022 m. buvo teikiamos visais Ligoninės veiklos adresais. Didžiausią įtaką gydytojų specialistų paslaugų teikimui turėjo žmogiškųjų išteklių pokyčiai ir Konsultacijų poliklinikos renovacija. Siekiant mažinti pacientų eiles ir pasiekti 2019 m. suteiktų paslaugų skaičių, dalis pacientų srauto buvo nukreipta į Akušerijos ginekologijos kliniką, Infekcinių ligų kliniką, Priėmimo skubiosios pagalbos skyrių. 2022 m. pradėtos teikti tretinio lygio gydytojų specialistų alergologijos ir klinikinės imunologijos ir hematologijos paslaugos, alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare paslaugos.

Medicininės reabilitacijos paslaugų teikimui valstybės lygio ekstremaliosios situacijos metu didžiausią įtaką turėjo Likėnų reabilitacijos ligoninėje atskirti pacientų srautai, stacionare buvo teikiamos simptominio gydymo, sergantiems COVID-19 liga (koronaviruso infekcija), jeigu jiems nereikia deguonies terapijos paslaugos. Atšaukus valstybės lygio ekstremaliąją situaciją ir pradėjus dirbti naujiems specialistams pirmo etapo, ambulatorinės ir stacionarinės reabilitacijos paslaugų skaičius augo.

2022 m. Respublikinės Panevėžio ligoninės veiklos licencija buvo papildyta naujomis paslaugomis:

- adresu Smėlynės g. 25, Panevėžys: tretinės ir antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: suaugusiųjų alergologijos ir klinikinės imunologijos III, hematologijos III, suaugusiųjų alergologijos ir klinikinės imunologijos II; stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: vaikų alergologijos; ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: klinikinės fiziologijos; bendrosios asmens sveikatos priežiūros: medicinos psichologo praktika, anestezijos, atlikti laboratorinės diagnostikos Rotacinės tromboelastometrijos (ROTEM) tyrimus;

- adresu Smėlynės g. 38, Panevėžys: ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: psichoterapijos (psichoterapinė konsultacija ir psichoterapijos seansai); bendrosiomis asmens sveikatos priežiūros: medicinos psichologo praktika;

- adresu Jakšto g. 6, Panevėžys: tretinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: alergologijos ir klinikinės imunologijos, hematologijos; bendrosiomis asmens sveikatos priežiūros: anestezijos;

- adresu Likėnų g. 43, Likėnų k. Pabiržės sen., Biržų r. sav.: bendrosiomis asmens sveikatos priežiūros: medicinos psichologo praktika.

2022 m. I pusmečio kiekvieną mėnesį Ligoninei už suteiktas paslaugas buvo sumokėta 1/12 sutartinės sumos, išskyrus gimdymo, miokardo infarkto (kai yra ST segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas paslaugas ir transplantacijos programoje numatytas paslaugas, vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros paslaugų, kurių teikimas atnaujinamas, apmokėjimo tvarkos aprašu patvirtintu LR sveikatos apsaugos ministro 2021 m. balandžio 30 d. įsakymas Nr. V-997 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros paslaugų, kurių teikimas atnaujinamas, apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. 2022 m. už stacionarines paslaugas sumokėta 2022 m sutartinė suma, už insulto gydymo, kai taikoma trombolizė ir/ar trombektomija, paslaugas 67,1 proc., už brangius tyrimus ir procedūras 38,8 proc., dienos stacionaro paslaugas 3,4 proc., reabilitacijos paslaugas 0,4 proc. daugiau nei buvo numatyta 2022 m. sutartyje. Didžiausias procentinis plano likutis transplantacijos programoje numatytų paslaugų -35,8 proc., miokardo infarkto (kai yra ST segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas paslaugų -21,8 proc., dienos chirurgijos paslaugų -12,1 proc., stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugų -11,0 proc., gimdymo paslaugų -7,2 proc., ambulatorinės chirurgijos paslaugų -5,6 proc., stebėjimo paslaugų -2,1 proc., gydytojų specialistų konsultacijų -1,0 proc., priėmimo skubiosios pagalbos paslaugų -0,6 proc. 2022 m. sutartinės sumos. Iš viso paslaugų apmokėta 0,6 proc. daugiau nei 2022 m. sutartinė suma. Suteiktų paslaugų procentas lyginant su 1/12 sutartinės sumos pateiktas 5.1.1 lentelėje.

**5.1.1 lentelė. Suteiktų paslaugų proc. 2022 m. palyginimas su 1/12 2022 m. sutartinės sumos**

Paslaugų grupė	Sausio mėn.	Vasario mėn.	Kovo mėn.	Balandžio mėn.	Gegužės mėn.	Birželio mėn.	Liepos mėn.	Rugpjūčio mėn.	Rugsėjo mėn.	Spalio mėn.	Lapkričio mėn.	Gruodžio mėn.	2022 m.
Gydytojų specialistų konsultacijos	90,8	96,2	83,0	95,3	90,4	93,1	89,5	89,3	80,6	87,6	103,4	116,2	93,2
Priėmimo - skubios pagalbos paslaugos	90,8	75,9	86,0	96,1	105,2	111,2	107,0	105,4	93,9	97,8	93,5	98,5	96,8
Dienos stacionaro paslaugos	98,7	105,9	127,2	96,1	129,3	133,8	99,2	90,5	88,5	100,4	127,1	121,1	110,0

Paslaugų grupė	Sausio mėn.	Vasario mėn.	Kovo mėn.	Balandžio mėn.	Gegužės mėn.	Birželio mėn.	Liepos mėn.	Rugpjūčio mėn.	Rugsėjo mėn.	Spalio mėn.	Lapkričio mėn.	Gruodžio mėn.	2022 m.
Dienos chirurgijos paslaugos	108,3	93,4	81,1	71,0	83,6	64,8	50,3	50,1	70,1	73,5	74,7	73,1	74,5
Stebėjimo paslaugos	83,6	76,1	80,8	92,5	91,9	87,8	80,5	82,4	86,5	100,4	104,3	95,6	88,7
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	66,7	70,1	85,1	76,9	85,2	65,3	79,1	78,2	76,4	80,0	86,5	100,2	79,3
Iš viso ambulatorinės paslaugos	95,3	94,9	88,6	89,4	94,7	92,3	82,2	80,9	80,0	86,8	99,2	105,2	90,9
Stacionarinės paslaugos	87,0	79,3	98,9	92,1	100,8	91,3	85,7	89,8	90,9	94,7	86,4	98,4	91,3
Gimdymo paslaugos	82,8	77,2	92,1	83,2	111,9	109,7	102,7	95,2	93,7	100,5	82,5	82,9	92,8
Insulto gydymo, kai takoma trombolizė ir/ar trombektomija, paslaugos	129,4	137,2	168,7	207,8	209,6	143,4	149,7	136,4	141,0	256,4	250,9	74,3	167,1
Miokardo infarkto (kai yra st segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas, paslaugos	42,1	91,6	103,7	83,9	80,3	63,5	71,1	78,0	62,0	66,2	127,1	66,4	78,2
Iš viso ambulatorinės ir stacionarinės paslaugos	89,2	85,0	96,8	92,7	100,5	92,2	85,7	87,7	87,9	94,3	93,3	99,2	92,1
Sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugos	59,7	70,5	69,6	79,4	90,8	85,3	108,4	79,4	68,5	66,3	122,7	125,6	86,1
Stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugos	82,9	74,9	82,9	118,7	77,5	117,8	82,9	82,9	53,5	61,5	80,3	61,6	81,3
Transplantacijos programoje numatytos paslaugos	222,0	0,0	0,0	0,0	0,0	136,3	0,0	136,3	136,3	0,0	0,0	138,3	64,1
Iš viso brangūs tyrimai ir procedūros	139,7	129,6	146,8	139,3	143,8	141,2	129,4	136,3	143,4	141,1	138,3	136,5	138,8
Iš viso profilaktinės programos	98,1	78,1	91,8	84,2	87,2	82,4	68,4	83,5	59,8	68,7	83,0	95,0	81,8
Iš viso reabilitacijos paslaugos	68,5	89,9	91,4	76,2	93,6	102,7	104,2	91,9	78,2	112,8	91,7	107,0	92,5
Iš viso	90,0	86,3	97,9	93,4	101,3	93,9	87,4	89,2	88,9	96,1	94,5	100,5	93,3

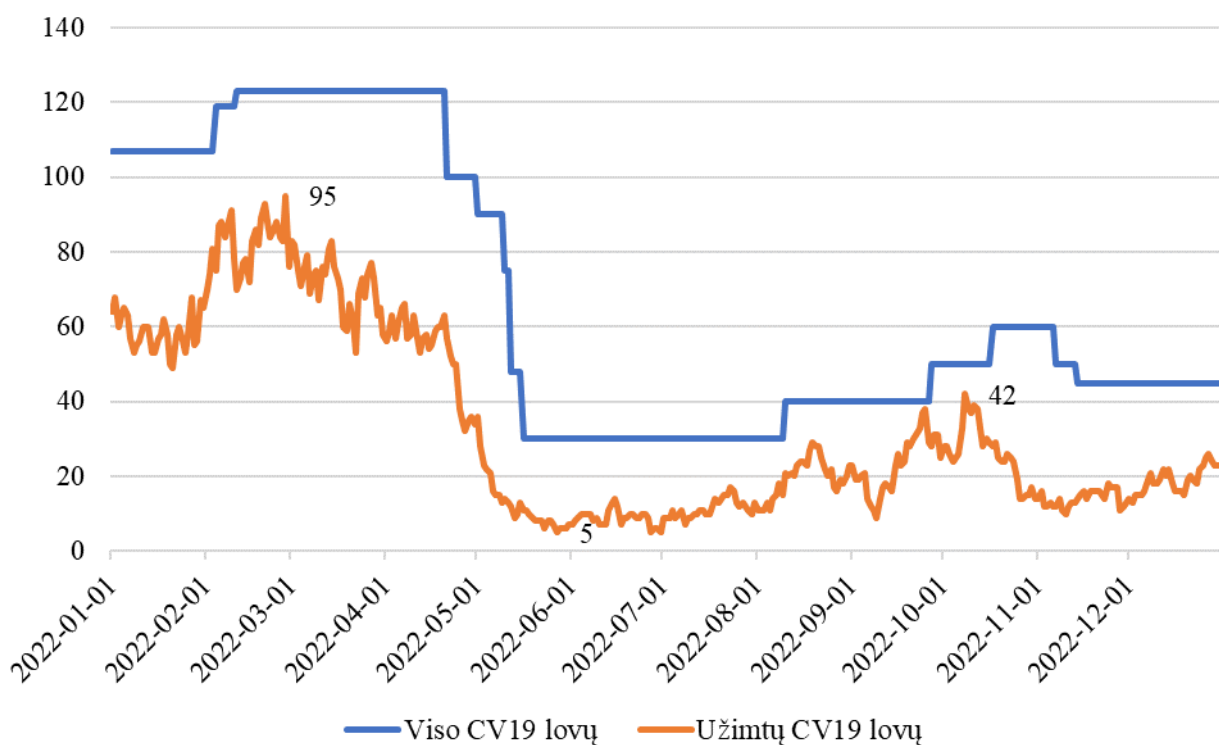
2022 m. aktyvaus gydymo paslaugos suteiktos 1461 pacientui sergančiam COVID-19 liga. Vidutinė gydymo trukmė 9,4 lovadienio, mirtingumas stacionare 16,6 proc. Reanimacijos intensyviosios terapijos skyriuje paslaugos suteiktos 163 pacientams sirgusiems COVID-19 liga, iš jų 75 (46,0 proc.) taikyta dirbtinė plaučių ventiliacija ir/ar didelės tėkmės deguonies terapija.

**5.1.2 lentelė.** Aktyvaus gydymo paslaugų, suteiktų pacientams dėl COVID-19 ligos gydymo, skaičius pagal skyrių, kuriame buvo baigta gydyti COVID-19 liga 2022 m.

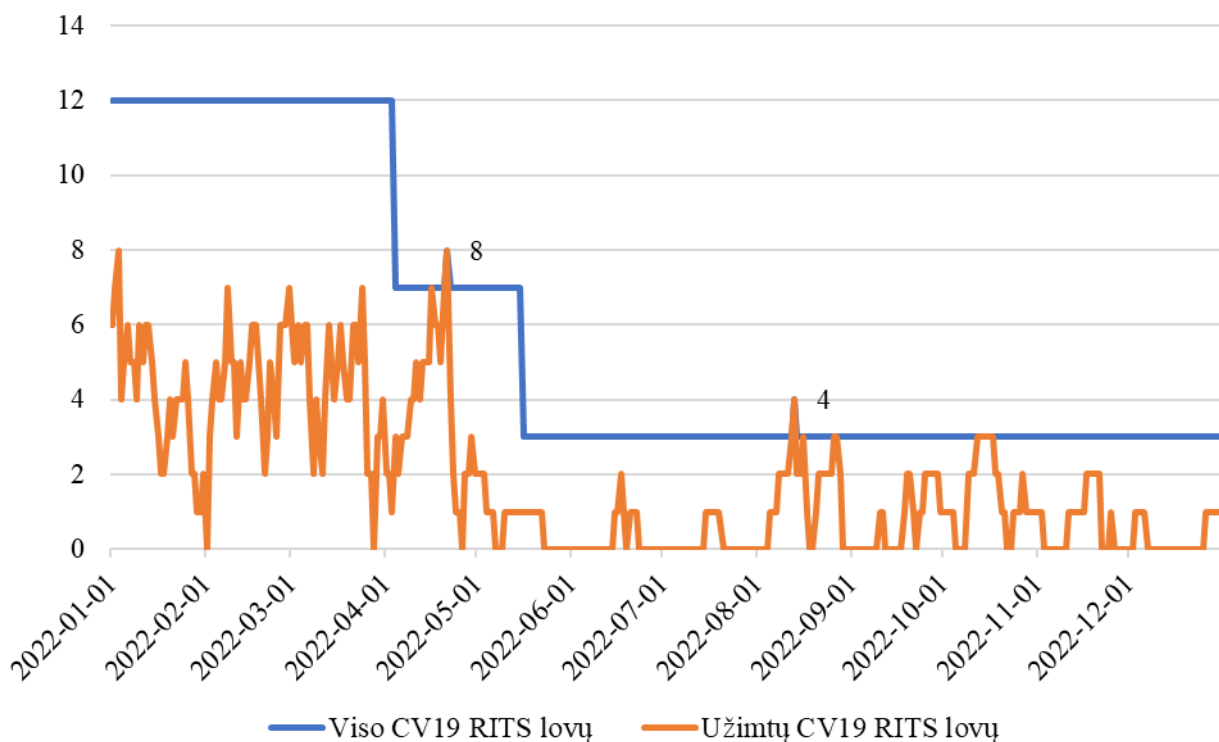
Mėnuo	Ligonių skaičius	Vidutinė gulėjimo trukmė	Mirusių sk.	Reanimacijos intensyviosios terapijos skyriuje gydytų ligonių skaičius		
				Iš viso	Taikyta dirbtinė plaučių ventiliacija	Taikyta didelės tėkmės deguonies terapija
Akušerijos	27	2,6		1		
Ginekologijos skyrius	5	2,2				
Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius	452	12,0	85	20		1
Infekcinių ligų vaikų skyrius	165	4,4		1		
Naujagimių skyrius	3	2,0				
Neurochirurgijos skyrius	3	11,3				
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	109	5,2	4	10		

Psichiatrijos skyrius	26	7,1		1		
Pulmonologijos I skyrius	575	10,3	80	34	3	4
Reanimacijos skyrius	96	8,3	73	96	57	34
<b>Iš viso</b>	<b>1461</b>	<b>9,4</b>	<b>242</b>	<b>163</b>	<b>60</b>	<b>39</b>

2022 m. daugiausiai COVID-19 liga sergantiems pacientams skirtų lovų buvo vasario – balandžio mėn., reanimacijos intensyviosios terapijos lovų skirtų COVID-19 liga sergantiems pacientams sausio – balandžio mėnesiais. Didžiausias COVID-19 ir reanimacijos intensyviosios terapijos COVID-19 lovų užimtumas buvo sausio - balandžio mėnesiais. 2022 m. COVID-19 lovų ir COVID-19 reanimacijos intensyviosios terapijos lovų skaičius ir užimtų lovų skaičius dinamika pavaizduota 5.1.1 ir 5.1.2 diagramose.



5.1.1 diagrama. COVID-19 lovų skaičius ir šių lovų skaičius 2022 m.



**5.1.2 diagrama.** COVID-19 reanimacijos intensyviosios terapijos lovų skaičius ir šių lovų užimtumas 2022 m.

### 5.1.1. Apibendrinimas

Ligoninės darbo organizavimui valstybės lygio ekstremaliosios situacijos metu, iki 2022 m. gegužės 1 d., didžiausią įtaką turėjo COVID-19 ligos valdymo reikalavimai, žmogiškųjų resursų sumažėjimas ir pasikeitę pacientų srautai.

COVID-19 liga sergantiems pacientams paslaugos buvo teikiamos Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje ir dešimtyje stacionaro skyrių ir Likėnų reabilitacijos ligoninėje. Covid-19 liga sergantiems pacientams skirtų lovų skaičius ir pacientų skaičiai buvo didžiausi 2022 m. vasario balandžio mėn.

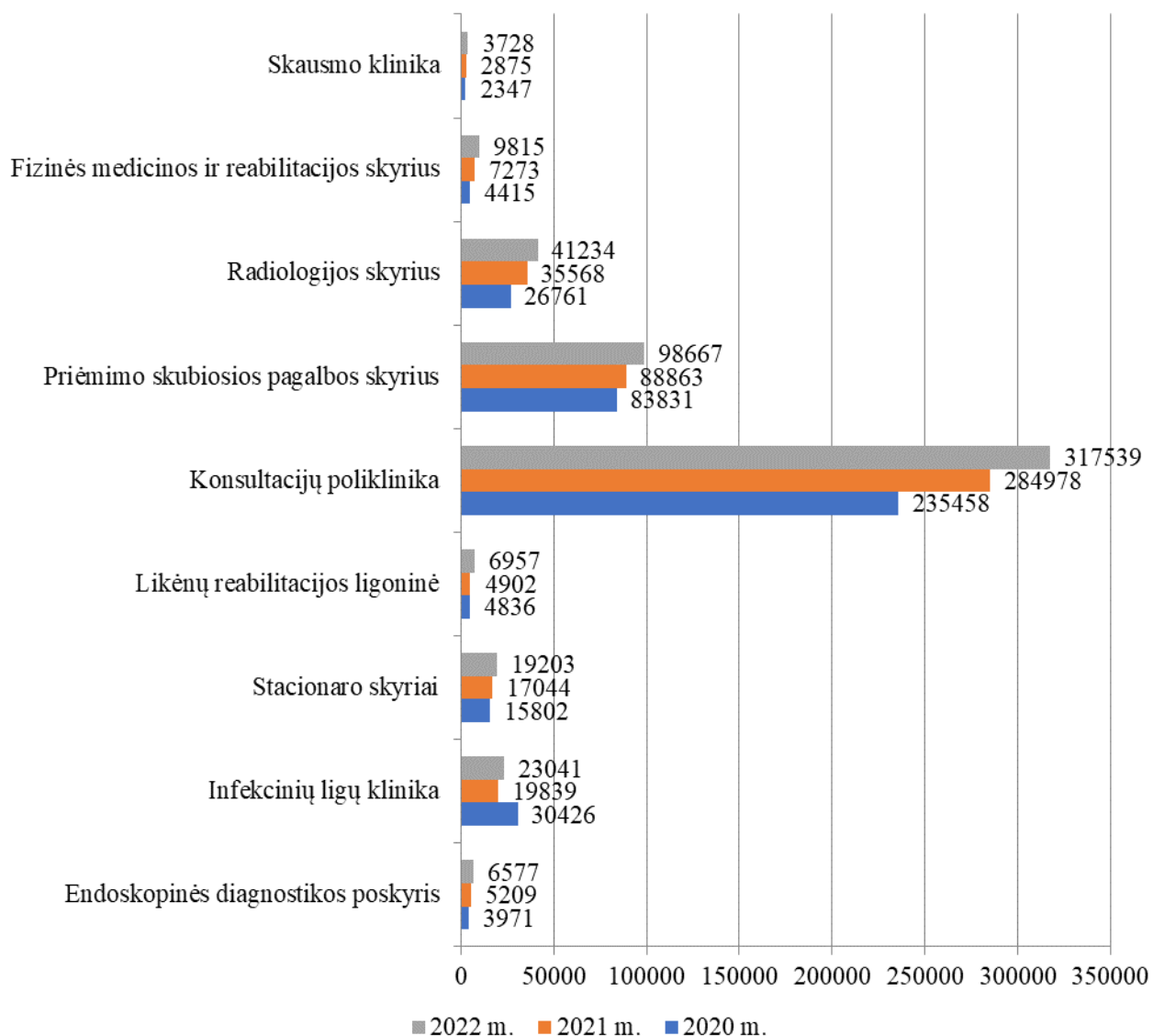
2022 m. I pusmečio kiekvieną mėnesį Ligoninei už suteiktas paslaugas buvo sumokėta 1/12 sutartinės sumos, išskyrus faktiškai apmokamas paslaugas. Už stacionarines paslaugas 2022 m. ligoninei sumokėta sutartyje numatyta suma. Sutartyje numatyto plano likutis buvo ambulatorinių paslaugų grupėse, transplantacijos programos, faktiškai suteiktų paslaugų (gimdymo, miokardo infarkto su ST pakilimu, kai atliekamas vainikinių kraujagyslių stentavimas), stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugų grupėse. 2022 m. sutarties vykdymas 93,3 proc. Iš viso paslaugų apmokėta 0,6 proc. daugiau nei 2022 m. sutartinė suma.

### 5.2. Ambulatorinė veikla

Ligoninės Diagnostikos ir gydymo, Chirurgijos, Akušerijos ginekologijos ir Infekcinių ligų klinikų stacionaro, diagnostikos ir ambulatoriniuose skyriuose, Konsultacijų poliklinikoje ir filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje teikiamos I, II ir III lygio gydytojų specialistų konsultacijos, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos, skubiosios medicinos pagalbos, stebėjimo, pirmo reabilitacijos etapo, ambulatorinės reabilitacijos, sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos ir kitos paslaugos.

2022 m. Konsultacijų poliklinikos apsilankymų skaičius sudarė 60,3 proc. visų Ligoninės

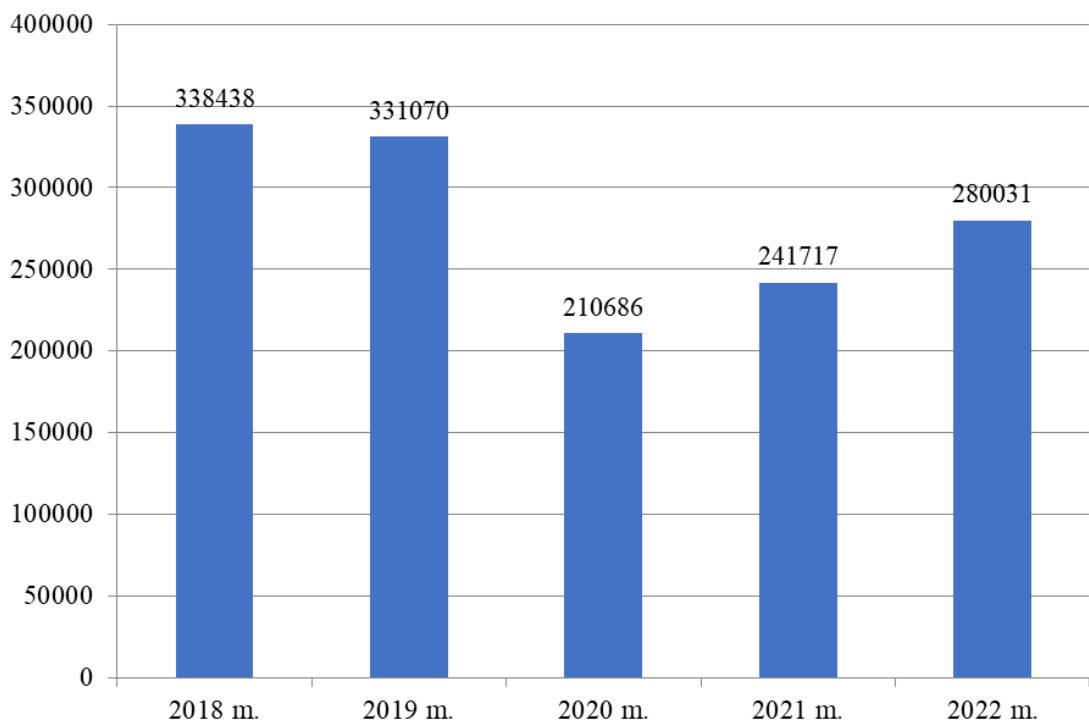
apsilankymų, 18,7 proc. apsilankymų buvo Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje, 7,8 proc. Radiologijos-diagnostikos skyriuje, 4,4 proc. Infekcinių ligų klinikoje ir 8,8 proc. kituose skyriuose.



**5.2.1 diagrama.** Apsilankymų skaičius Respublikinės Panevėžio ligoninės skyriuose 2018 m. - 2022 m.

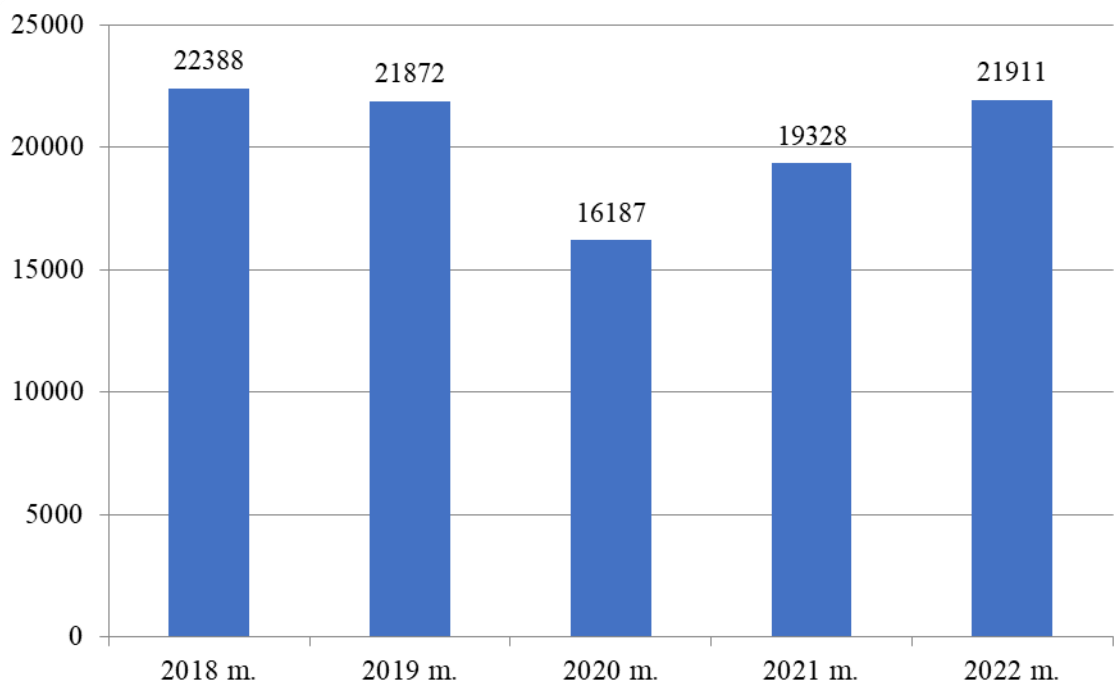
Lyginant su 2022 m. su 2021 m. bendras Ligoninės apsilankymų skaičius augo 12,9 proc. Daugiausiai apsilankymų skaičius augo Likėnų reabilitacijos ligoninėje (41,9 proc.), Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje (35,7 proc.), Skausmo klinikoje (29,7 proc.), Gastroenterologijos sk. Endoskopinės diagnostikos poskyryje (26,3 proc.), lyginant 2022 m. su 2021 m. Mažiausias teigiamas apsilankymų pokytis Konsultacijų poliklinikoje ir Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje, atitinkamai 11,4 ir 11,0 lyginant 2022 m. su 2021 m. Apsilankymų skaičius Respublikinės Panevėžio ligoninės skyriuose 2018 m. - 2022 m. pavaizduotas 5.2.1 diagramoje.

Gydytojų specialistų konsultacijų skaičius 2022 m. augo 15,9 proc. lyginant su 2021 m. Ligoninėje suteiktų gydytojų specialistų konsultacijų ir papildomai apmokamų paslaugų dinamika 2019 m. - 2022 m. pavaizduota 5.2.2 diagramoje.



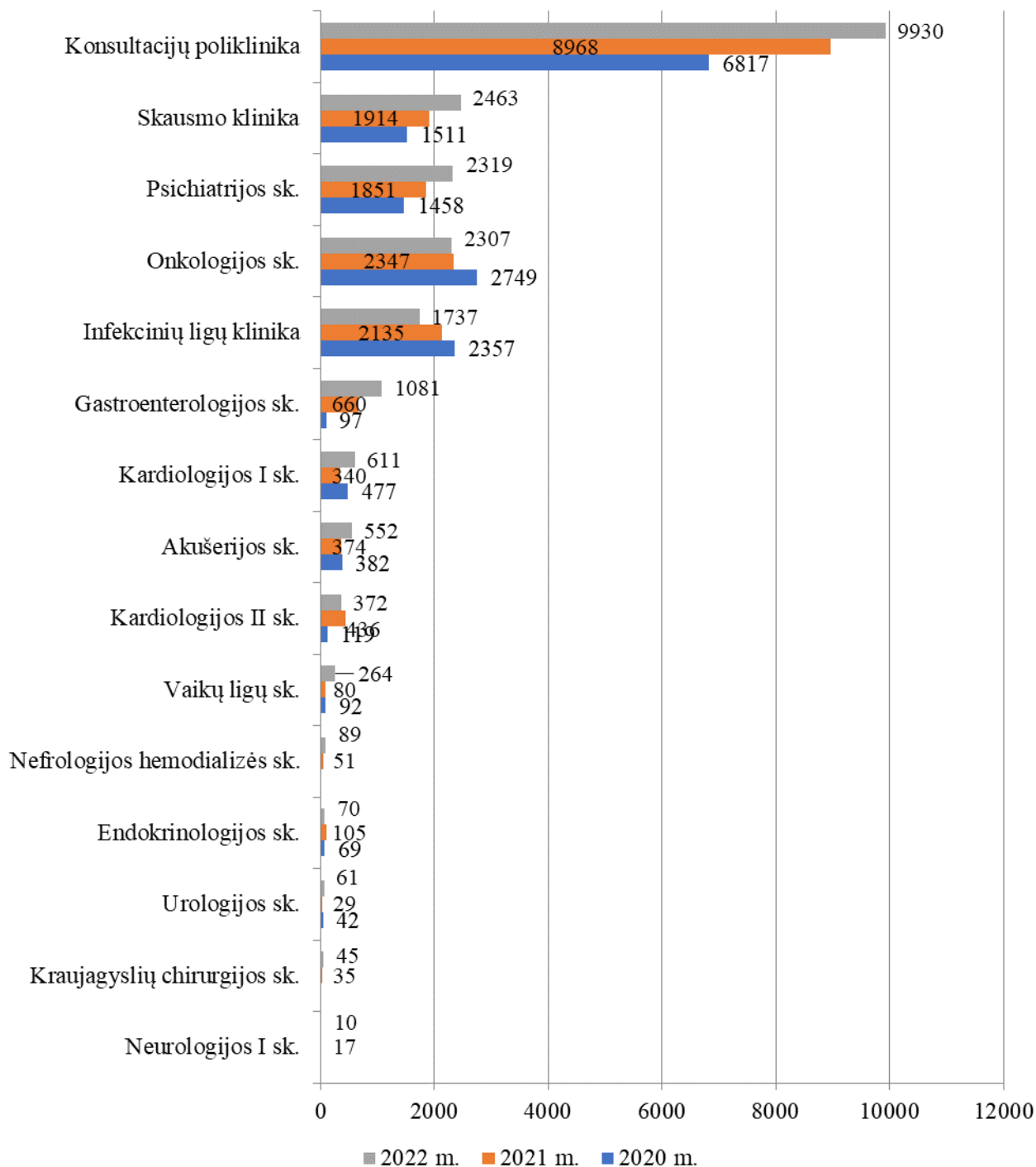
**5.2.2 diagrama.** Respublikinėje Panevėžio ligoninėje suteiktų gydytojų specialistų konsultacijų ir papildomai apmokamų paslaugų dinamika 2018 m. - 2022 m.

Ligoninėje 2022 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta 13,4 proc. daugiau nei 2021 m. Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2018 m. – 2022 m. pavaizduota 5.2.3 diagramoje. Dienos stacionaro paslaugų skaičius augimą lėmė vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos, skausmo diagnozavimo ir gydymo dienos stacionaro, suaugusiųjų psichiatrijos dienos stacionaro, vaikų ir paauglių psichiatrijos dienos stacionaro, kardiologijos intervencinės radiologijos dienos stacionaro paslaugų augimas ir nuo 2022 m. spalio mėn. pradėtos teikti alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare paslaugos.



**5.2.3 diagrama.** Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2018 m. – 2022 m.

Didžiausias dienos stacionaro paslaugų augimas 2022 m. lyginant su 2021 m. buvo: Vaikų ligų skyriuje daugiau nei tris kartus, Urologijos sk. daugiau nei du kartus, Kardiologijos I sk. 79,7 proc., Nefrologijos hemodializės skyriuje 74,5 proc., Gastroenterologijos skyriuje 63,8 proc., Akušerijos skyriuje 47,6 proc. Dienos stacionaro paslaugų suteikta mažiau Neurologijos I skyriuje 41,2 proc., Endokrinologijos skyriuje 33,3 proc., Infekcinių ligų klinikoje 18,6 proc., Kardiologijos II skyriuje 14,7 proc., Onkologijos skyriuje 1,7 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m.



5.2.4 diagrama. Suteiktų dienos stacionaro paslaugų skaičius pagal padalinius 2020 m. - 2022 m.

Didžiausias dienos stacionaro paslaugų skaičiaus augimas 2022 m. palyginus su 2021 m. nėštumo patologijos dienos stacionaro 47,6 proc., kardiologijos intervencinės radiologijos dienos stacionaro 26,7 proc., suaugusiųjų psichiatrijos dienos stacionaro 25,3 proc., specializuotų skausmo diagnozavimo ir gydymo dienos stacionaro paslaugų 23,1 proc. Mažiau suteikta dienos stacionaro paslaugų 0,2 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m.

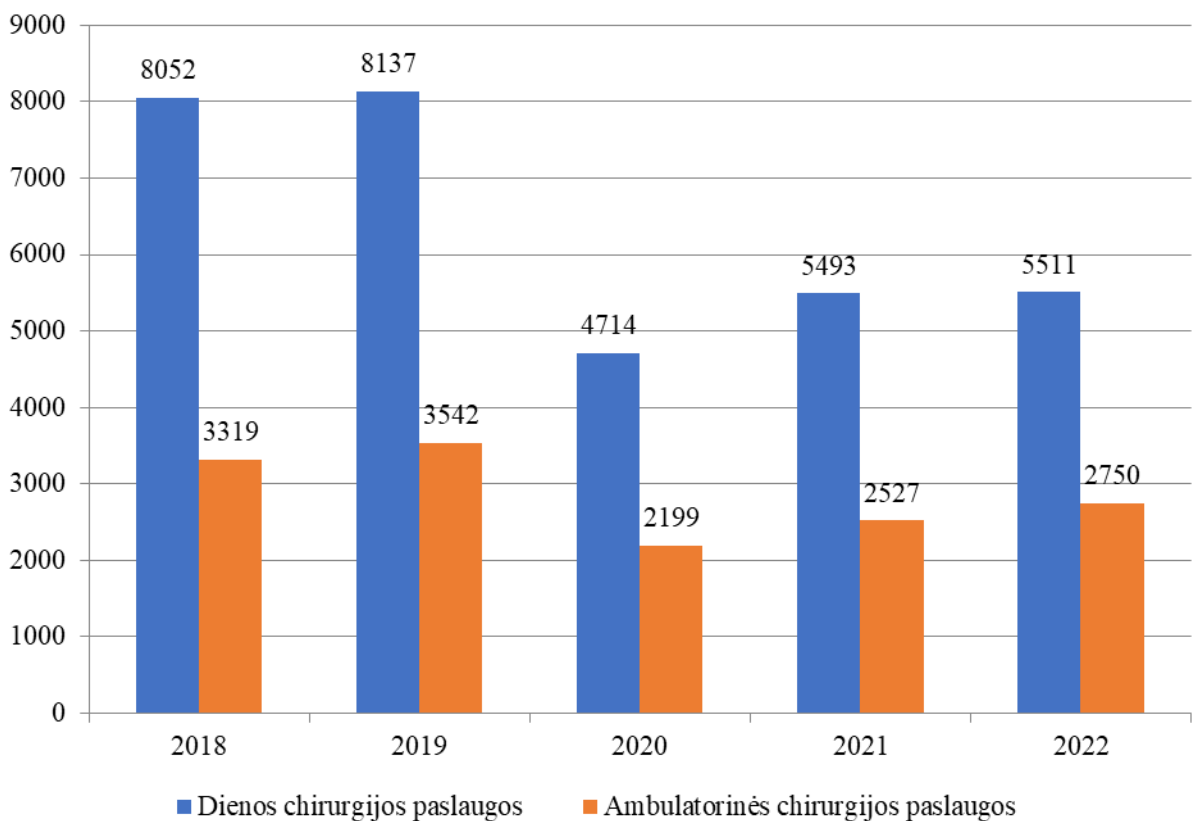
Suteiktų dienos stacionaro paslaugų struktūra 2020 m. - 2022 m. pateikta 5.2.1 lentelėje.

**5.2.1 lentelė. Suteiktų dienos stacionaro paslaugų struktūra 2020-2022 m.**

Paslauga	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Alergologijos ir klinikinės imunologijos dienos stacionaro paslauga			298		
Dienos stacionaro paslauga I-XII	3457	3893	4028	135	3,5
Dienos stacionaro specializuota skausmo diagnozavimo ir gydymo paslauga	1013	1409	1735	326	23,1
Kardiologijos intervencinės radiologijos dienos stacionare paslaugos	594	776	983	207	26,7
Nėštumo patologija	382	374	552	178	47,6
Onkologijos dienos stacionaro paslauga	2450	2071	2066	-5	-0,2
Suaugusiųjų psichiatrija	1458	1851	2319	468	25,3
Vaikų ir paauglių psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos (vaikų ir paauglių psichiatrija II A)	1329	1559	1843	284	18,2
Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos antrinio lygio ambulatorinių paslaugų kompleksai	5487	7409	8087	678	9,2
<b>Iš viso</b>	<b>16170</b>	<b>19342</b>	<b>21911</b>	<b>2569</b>	<b>13,3</b>

Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų 2022 m. suteikta daugiau nei 2021 m.: dienos chirurgijos paslaugų 0,3 proc., o ambulatorinės chirurgijos 8,8 proc. Dienos chirurgijos paslaugų teikimo ir apmokėjimo privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis reikalavimų aprašo patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. kovo 2 d. įsakymu Nr. V-449 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2009 m. rugpjūčio 21 d. įsakymo Nr. V-668 „Dėl Dienos chirurgijos paslaugų teikimo reikalavimų ir dienos chirurgijos paslaugų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“, pakeitimai. Vadovaujantis šio aprašo 2.1 papunkčiu dienos chirurgijos paslauga suteikiama paciento atvykimo dieną, iki įsigaliojant aprašui dienos chirurgijos paslaugos trukmė buvo ne ilgesnė kaip 24 val.

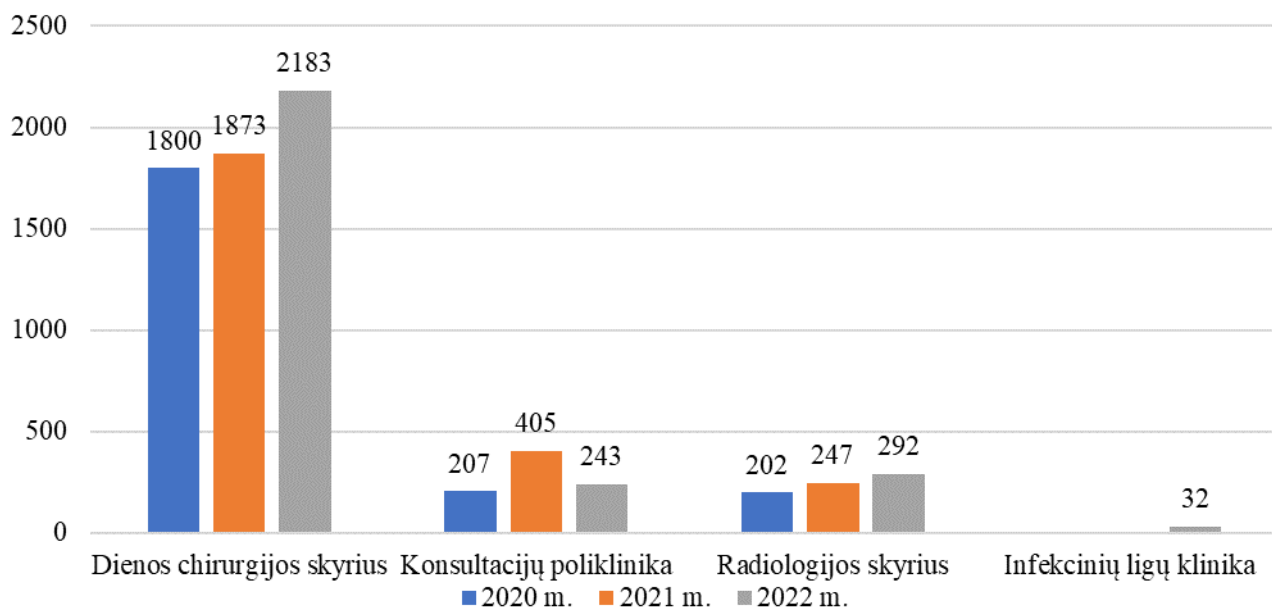
Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų dinamika 2018 m. - 2022 m. pavaizduota 5.2.5 diagramoje.



**5.2.5 diagrama.** Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų dinamika 2018 m. - 2022 m.

Ligoninėje ambulatorinės chirurgijos paslaugos teikiamos keturiuose padaliniuose: Dienos chirurgijos skyriuje, Konsultacijų poliklinikoje ir Radiologijos diagnostikos skyriaus Intervencinių echoskopijų poskyryje ir Infekcinių ligų klinikoje.

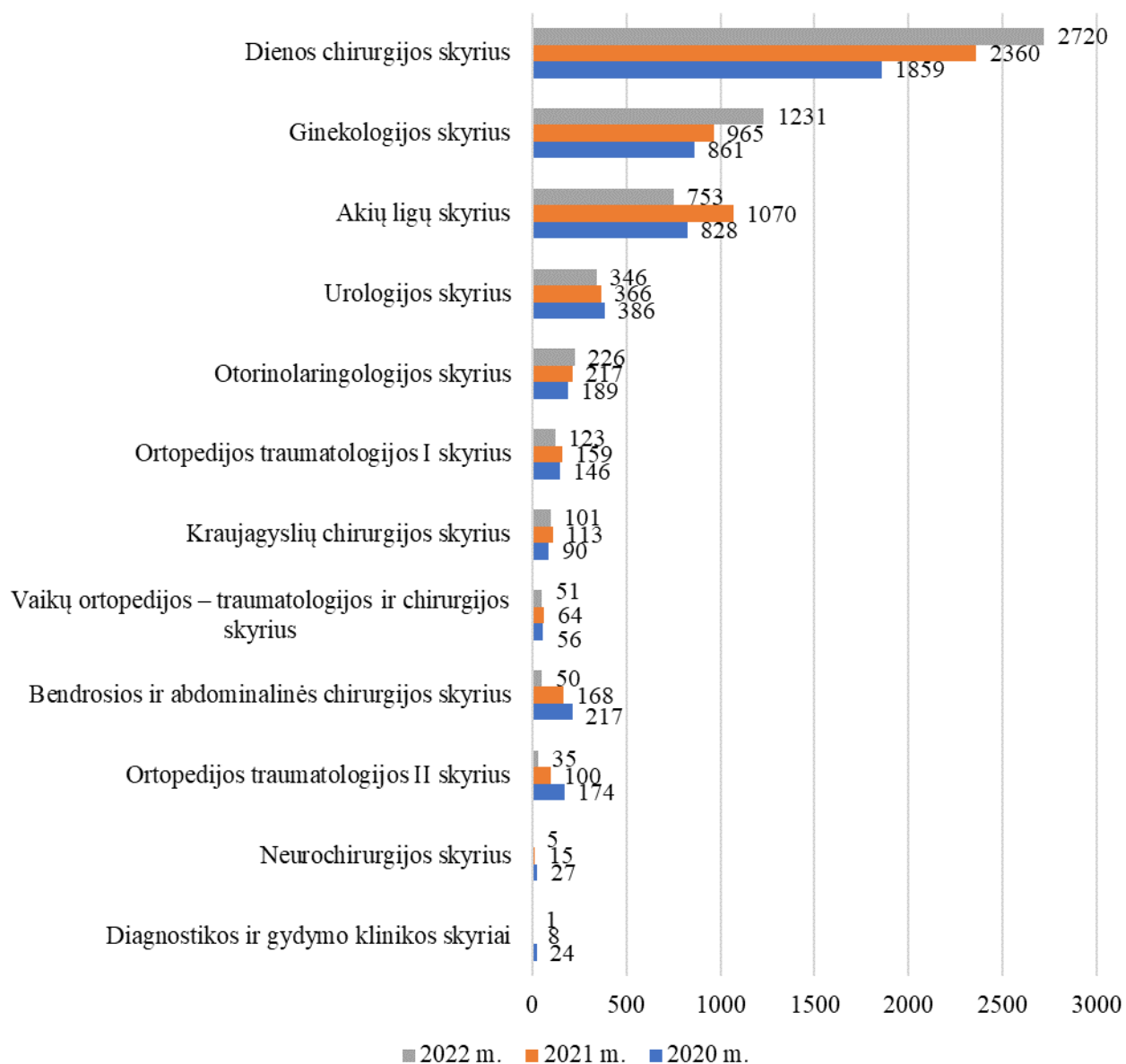
Didžioji dalis ambulatorinės chirurgijos paslaugų 2022 m. Ligoninėje suteikta Dienos chirurgijos skyriuje 80,3 proc., 10,7 proc. Radiologijos diagnostikos skyriaus Intervencijų poskyryje, 8,9 proc. Konsultacijų poliklinikoje, 1,2 proc. Infekcinių ligų klinikoje. Lyginant 2022 m. suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičių su 2021 m., paslaugų skaičius augo Radiologijos diagnostikos skyriaus Intervencinių echoskopijų poskyryje 18,2 proc., Dienos chirurgijos skyriuje 16,6 proc., suteikta 40,0 proc. mažiau paslaugų Konsultacijų poliklinikoje. Ambulatorinės chirurgijos paslaugos pradėtos teikti Infekcinių ligų klinikoje, perkėlus gydytojus dermatologus iš Konsultacijų poliklinikos į Infekcinių ligų kliniką. Tai turėjo įtakos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų mažėjimui Konsultacijų poliklinikoje 2022 m. Suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2020 m. - 2022 m. pavaizduotas 5.2.6 diagramoje.



**5.2.6 diagrama.** Suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2020 m. - 2021 m.

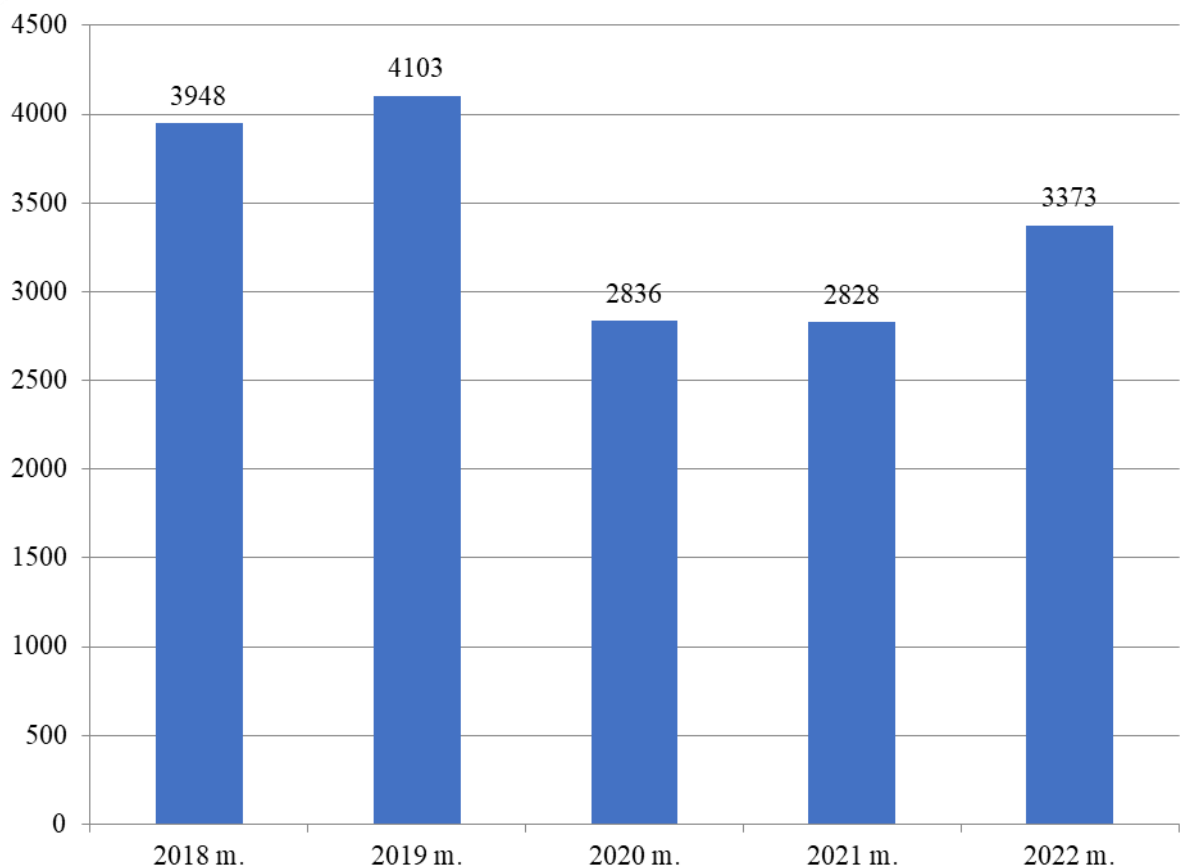
Dienos chirurgijos paslaugos 2022 m. buvo teikiamos visuose Chirurgijos klinikos skyriuose, Akušerijos ginekologijos klinikos Ginekologijos skyriuje ir Diagnostikos ir gydymo klinikos Vidaus ligų II skyriuje. Dienos chirurgijos skyriuje suteikta 48,2 proc. visų dienos chirurgijos paslaugų 2022 m.

Dienos chirurgijos paslaugos augo Ginekologijos skyriuje 27,6 proc., Dienos chirurgijos skyriuje 15,3 proc. ir Otorinolaringologijos skyriuje 4,1 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m. Dienos chirurgijos paslaugų daugiausiai mažėjo skyriuose, kuriuose pacientai, dėl jų būklės po atliktos intervencijos ir sritinės ar bendrosios nejautos, negalėjo būti išrašyti tą pačią dieną kai buvo hospitalizuoti. Didžiausias paslaugų mažėjimas Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriuje 70,2 proc., Neurochirurgijos skyriuje 66,7 proc., Ortopedijos traumatologijos II skyriuje 65,0 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2020 m. - 2022 m. pavaizduotas 5.2.7 diagramoje.



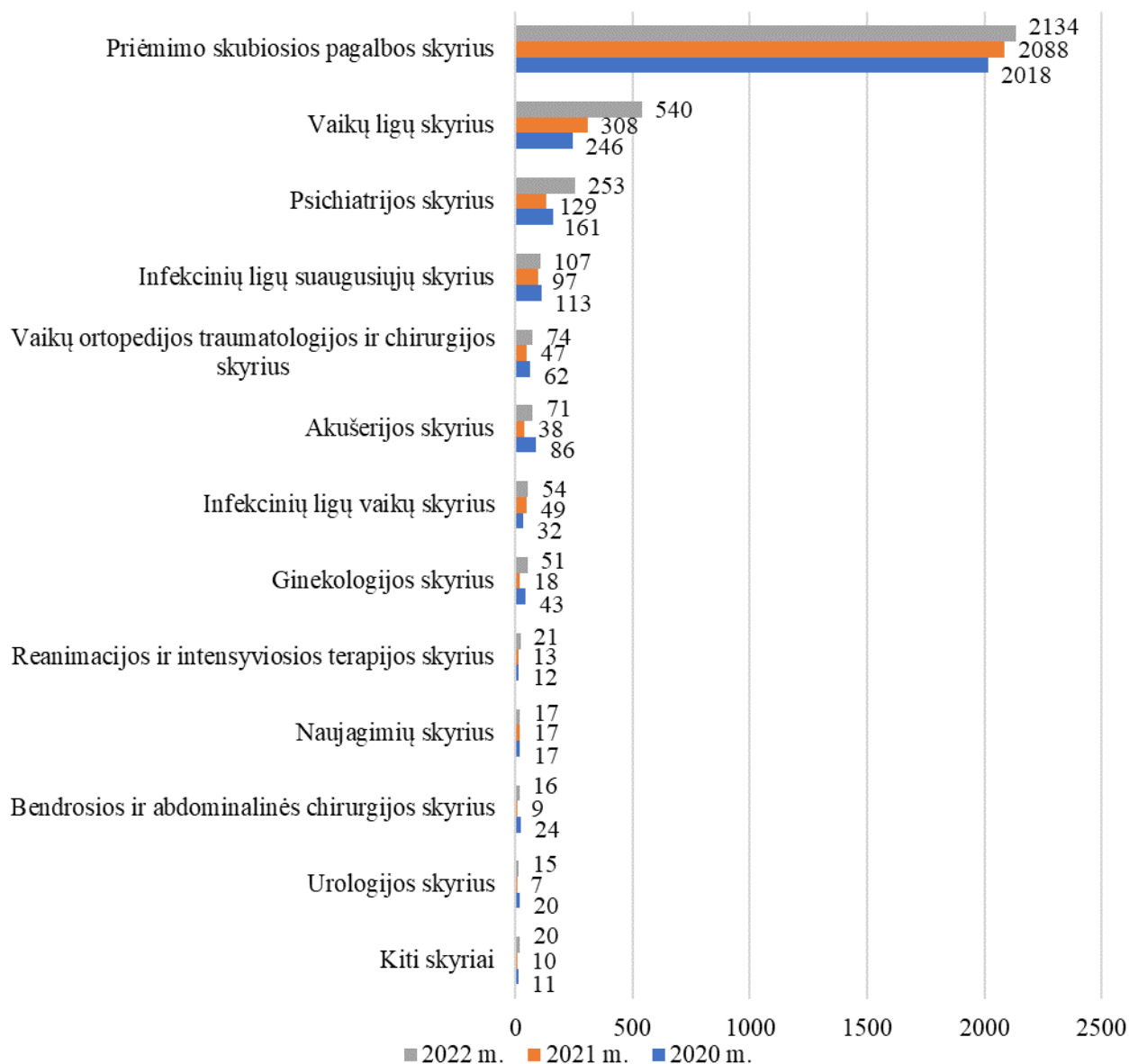
**5.2.7 diagrama.** Dienos chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2020 m - 2022 m.

Stebėjimo paslaugų skaičius 2022 m. buvo 19,2 proc. didesnis palyginus su 2021 m. Ligoninėje stebėjimo paslaugos gali būti teikiamos Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje ir visuose, skubią pagalbą teikiančiuose, stacionaro skyriuose. Stebėjimo paslaugų dinamika 2018-2022 m. pavaizduota 5.2.8 diagramoje.



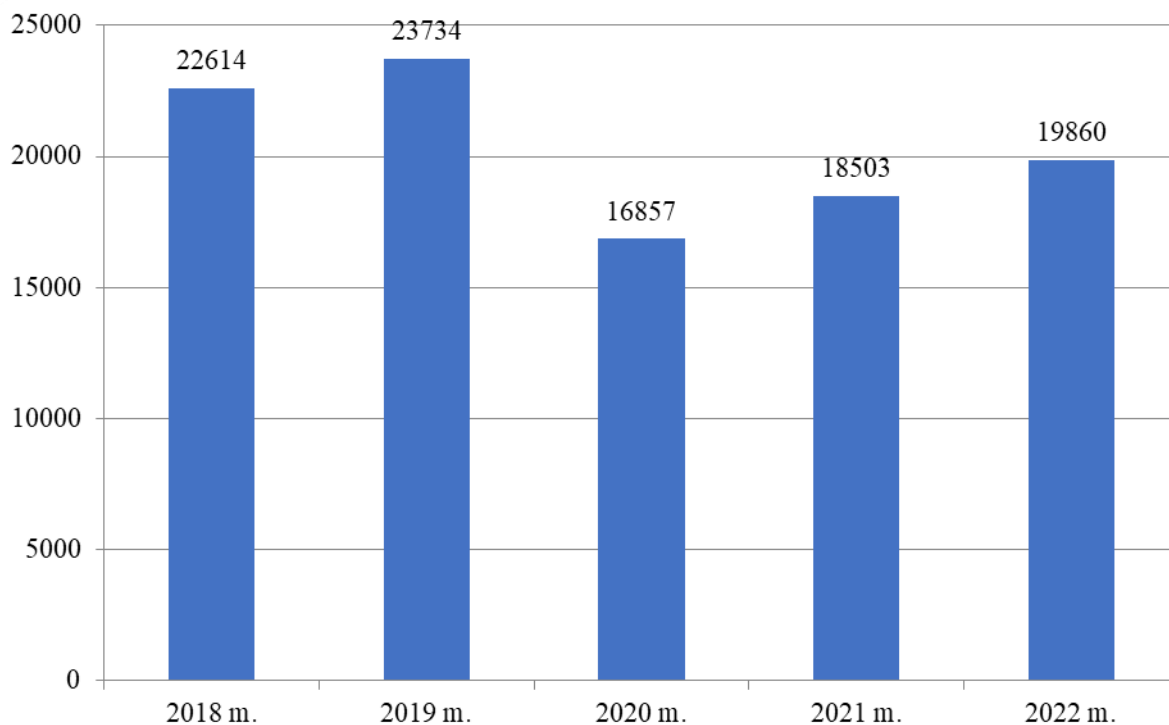
**5.2.8 diagrama.** *Stebėjimo paslaugų dinamika 2018-2022 m.*

Daugiausiai stebėjimo paslaugų 2022 m. suteikta Priėmimo-skubiosios pagalbos skyriuje 63,6 proc. visų Ligoninėje suteikiamų paslaugų. Visuose skyriuose stebėjimo paslaugų skaičius augo, didžiausias stebėjimo paslaugų augimas buvo Ginekologijos skyriuje beveik 3 kartus, Urologijos skyriuje daugiau nei du kartus, Psichiatrijos skyriuje 96,1 proc., Akušerijos skyriuje 86,8 proc., Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriuje 77,8 proc., Vaikų ligų skyriuje 75,3 proc. suteikta daugiau stebėjimo paslaugų lyginant 2022 m. su 2021 m. Stebėjimo paslaugų skaičius pagal skyrius 2020 m. - 2022 m. pavaizduotas 5.2.9 diagramoje.



**5.2.9 diagrama.** Stebėjimo paslaugų skaičius pagal skyrius 2020 m.- 2022 m.

Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugos teikiamos Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje. 2022 m. paslaugų skaičius augo, šių paslaugų suteikta 7,3 proc. daugiau nei 2021 m. Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugų dinamika 2018 m. - 2022 m. pavaizduota 5.2.10 diagramoje.

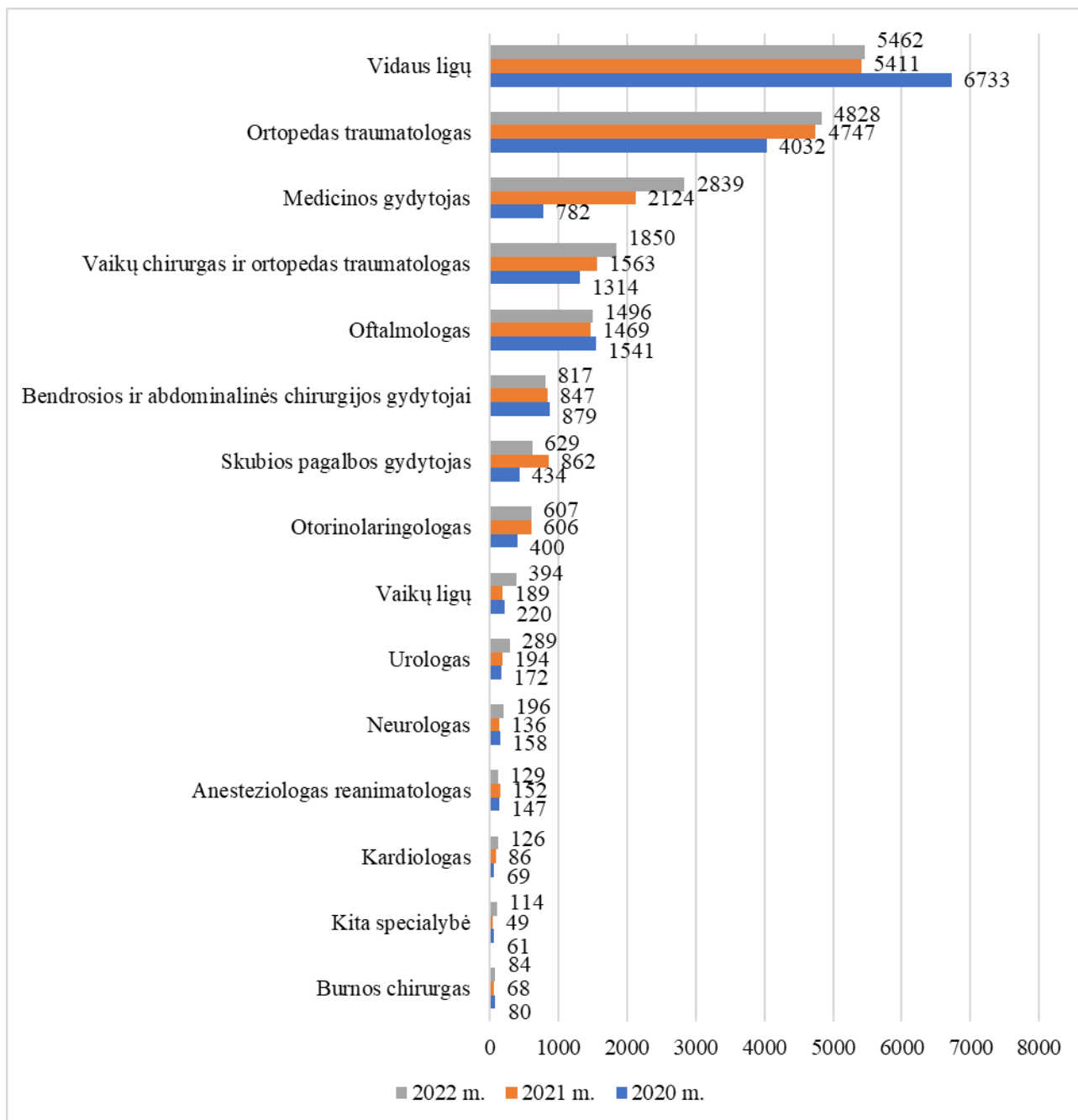


**5.2.10 diagrama.** Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugų dinamika 2018-2022 m.

Didžiausią dalį skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugų 2022 m. suteikė vidaus ligų gydytojai (27,5 proc.), Ortopedai traumatologai (24,3 proc.), medicinos gydytojai (14,3 proc.), vaikų chirurgai (9,3 proc.), oftalmologai (7,5 proc.).

Lyginant 2022 m. su 2021 m. didžiausias suteiktų skubiosios pagalbos paslaugų augimas buvo vaikų ligų gydytojų daugiau nei du kartus, urologų 49,0 proc., kardiologų 46,5 proc., neurologų 44,1 proc., mažiau paslaugų suteikė skubiosios medicinos gydytojai 27,0 proc., anesteziologai reanimatologai 15,1 proc., bendrosios ir abdominalinės chirurgijos gydytojai 3,5 proc..

Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugų skaičius pagal jas suteikusių gydytojų specialybes 2020 m. - 2022 m. pavaizduotas 5.2.11 diagramoje.



**5.2.11 diagrama.** Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugos pagal jas suteikusių gydytojų specialybes 2020 m. - 2022 m.

Atrankinės patikros bei ankstyvosios diagnostikos programų paslaugų suteikta 25,7 proc. daugiau lyginant 2022 m. su 2021 m., tik storosios žarnos vėžio ankstyvosios programos paslaugų suteikta mažiau (-7,7 proc.). Daugiausiai augo mamografinės patikros dėl krūties vėžio finansavimo paslaugos 29,1 proc., asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių paslaugos 23,1 proc. lyginant 2022 m. suteiktas paslaugas su 2021 m. Atrankinės patikros bei ankstyvosios diagnostikos programų vykdymo dinamika 2018-2022 m. pateikta 5.2.2 lentelėje.

**5.2.2 lentelė. Atrankinės patikros bei ankstyvosios diagnostikos programų vykdymo dinamika 2018-2022 m.**

Programa	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
						Atv. sk.	Proc.
Gimdos kaklelio prevencinių priemonių finansavimo programa	461	151	47				
Mamografinės patikros dėl krūties vėžio finansavimo programa	10.667	12.352	7.712	10.354	13.368	3.014	29,1
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	2	29	52	104	107	3	2,9
Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	940	824	569	975	900	-75	-7,7
Asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių paslaugos	151	167	65	121	149	28	23,1
<b>Iš viso</b>	<b>12221</b>	<b>13523</b>	<b>8445</b>	<b>11554</b>	<b>14524</b>	<b>2.970</b>	<b>25,7</b>

### 5.2.1. Konsultacijų poliklinikos veikla

Konsultacijų poliklinikoje 2022 m. suteiktų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius augo 12,8 proc. lyginant su 2021 m. Gydytojų specialistų konsultacijų 12,9 proc., profilaktinių programų paslaugų suteikta 23,1 proc., dienos stacionaro paslaugų 10,7 proc., sergančių cukriniu diabetu slaugos paslaugų 49,5 proc. daugiau, ambulatorinės chirurgijos paslaugų 40 proc. mažiau palyginus 2022 m. su 2021 m. Konsultacijų poliklinikoje suteiktų paslaugų skaičius 2020-2022 m. pavaizduotas 5.2.1.1 lentelėje.

**5.2.1.1 lentelė. Konsultacijų poliklinikoje suteiktų paslaugų skaičius 2020-2022 m.**

Paslaugų grupė	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Ambulatorinė chirurgija	207	405	243	-162	-40,0
Dienos stacionaro paslauga	6816	8968	9930	962	10,7
Gydytojų specialistų konsultacijos	159097	192855	217719	24864	12,9
Profilaktinė programa	70	121	149	28	23,1
Sergančių CD slaugos paslaugos	442	535	800	265	49,5
Konsultacijų poliklinika iš viso	166660	202884	228841	25957	12,8

Absoliučiais skaičiais daugiausiai augo echoskopuotojų, radiologų, otorinolaringologų, neurologų, vaikų alergologų, klinikos fiziologų paslaugų skaičius lyginant 2022 m. suteiktas paslaugas su 2021 m. Paslaugų skaičius daugiausiai augo vaikų pulmonologų 10 kartų, vaikų alergologo 3,5 karto, vaikų ir paauglių psichiatrų 40,8 proc., klinikos fiziologų 39,7 proc., koloproktologų 34,7 proc., hematologų 34,2 proc. 2022 m. lyginant su 2021 m. Konsultacijų poliklinikoje dirbančių gydytojų specialistai kurie suteikė daugiau paslaugų 2020-2022 m. pateikti 5.2.1.2 lentelėje.

**5.2.1.2 lentelė.** Konsultacijų poliklinikoje dirbantys gydytojai specialistai kurių suteiktų paslaugų skaičius daugiausiai augo 2020-2022 m.

Specialybė	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. sk.	Proc.
Echoskopuotojo	20705	24488	32593	8105	33,1
Radiologo	26524	31117	33939	2822	9,1
Otorinolaringologo	5200	5420	7214	1794	33,1
Neurologo	7650	10253	11778	1525	14,9
Vaikų alergologo		589	2068	1479	251,1
Klinikinio fiziologo	2427	3607	5038	1431	39,7
Endokrinologo	8372	10413	11359	946	9,1
Reumatologo	5578	6611	7431	820	12,4
Hematologo	1597	2183	2929	746	34,2
Akušerio ginekologo	3806	4272	4961	689	16,1
Urologo	5073	6010	6673	663	11,0
Vaikų ir paauglių psichiatro	1265	1582	2228	646	40,8
Kardiologo	8682	10509	11141	632	6,0
Vaikų chirurgo	1449	2067	2670	603	29,2
Pulmonologo	2018	2832	3408	576	20,3
Koloproktologo	1182	1436	1934	498	34,7
Alergologo ir klinikinio imunologo	576	1836	2296	460	25,1
Vaikų pulmonologo	957	42	464	422	1004,8
Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo	2073	1601	2011	410	25,6

Lyginant 2022 m. su 2021 m. paslaugų skaičius mažėjo pas gydytojus dermatovenerologus (-58,9 proc.), psichiatrus (-21,5 proc.), gastroenterologus (-11,5 proc.), oftalmologus (-5,3 proc.), ortopedus traumatologus (-1,4 proc.). Pagrindinė paslaugų mažėjimo priežastis sumažėjęs specialistų skaičius ir Konsultacijų poliklinikos remonto metu nukreiptų pacientų srautų į Infekcinių ligų korpusą (gydytojai dermatovenerologai) ir Priėmimo skubiosios pagalbos skyrių (gydytojai ortopedai traumatologai). Konsultacijų poliklinikoje dirbantys specialistai pas kuriuos sumažėjo paslaugų skaičius pateikti 5.2.1.3 lentelėje.

**5.2.1.3 lentelė.** Konsultacijų poliklinikoje dirbantys gydytojai specialistai pas kuriuos sumažėjo paslaugų skaičius 2020–2022 m.

Specialybė	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Dermatovenerologo		4721	1938	-2783	-58,9
Gastroenterologo	1869	2506	2217	-289	-11,5
Oftalmologo	15216	17689	16754	-935	-5,3
Ortopedo traumatologo	9670	10218	10070	-148	-1,4
Psichiatro	678	866	680	-186	-21,5

2022 m. gydytojų specialistų konsultacijos, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai sudarė 28,0 proc., 2021 m. – 27,1 proc. Daugiausiai procentine išraiška išplėstinių paslaugų suteikė vaikų kardiologai, kraujagyslių chirurgai, vaikų nefrologai, nefrologai, akušeriai ginekologai, kardiologai, endokrinologai. Gydytojų specialistų, kai atliekami papildomi veiksmai konsultacijų procentas daugiausiai augo gydytojo reumatologo 16,1 proc., vaikų alergologo 9,0 proc., vaikų

reumatologo 7,2 proc., otorinolaringologo 6,2 proc., oftalmologo 6,1 proc., neurologo 5,0 proc. palyginus 2022 m. su 2021 m. Konsultacijų poliklinikoje suteiktų paslaugų kai atliekami papildomi diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai procentas 2020 m. - 2022 m. pateikti pateiktas 5.2.1.4 lentelėje.

**5.2.1.4 lentelė.** Konsultacijų poliklinikoje suteiktų gydytojų specialistų, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai paslaugų proc. 2020 m. - 2022 m.

Specialybė	Paslaugų kai atliekami papildomi veiksmai proc.			Skirtumas proc. 2022 m. -2021 m.
	2020 m.	2021 m.	2022 m.	
Akušerio ginekologo	86,5	87,5	87,0	-0,5
Alergologo ir klinikinio imunologo	78,8	55,3	51,0	-4,3
Chirurgo		0,3	2,6	2,3
Dermatovenerologo		39,5	14,3	-25,2
Echoskopuotojo	0,4	0,0	0,1	0,0
Endokrinologo	79,0	83,6	80,3	-3,3
Endoskopuotojo	55,1	50,0		
Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo	95,8	7,7		-7,7
Gastroenterologo	13,0	18,8	17,5	-1,2
Hematologo		1,0	0,6	-0,3
Išplėstinė vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos konsultacija	100,0	100,0	100,0	0,0
Kardiologo	81,1	82,8	85,1	2,3
Koloproktologo	7,2	4,5	5,1	0,7
Kraujagyslių chirurgo	98,8	98,5	98,2	-0,2
Krūtinės chirurgo	5,9			0,0
Nefrologo	90,1	87,4	90,3	3,0
Neurochirurgo	0,0			0,0
Neurologo	4,7	2,7	7,7	5,0
Oftalmologo	28,4	29,7	35,7	6,1
Onkologo chemioterapeuto	0,1		0,0	0,0
Ortopedo traumatologo	2,1	2,8	4,4	1,6
Otorinolaringologo	52,0	58,9	65,1	6,2
Psichiatro	0,1	0,1		-0,1
Psichoterapeuto		50,0	86,0	36,0
Pulmonologo	26,2	63,4	70,6	7,2
Reumatologo	28,4	34,8	50,9	16,1
Širdies nepakankamumo		100,0		
Urologo	73,3	73,1	75,8	2,8
Vaikų alergologo		36,2	45,2	9,0
Vaikų chirurgo	3,5	6,7	1,4	-5,3
Vaikų endokrinologo	73,9	75,4	73,9	-1,5
Vaikų gastroenterologo	13,0	13,1	13,8	0,7
Vaikų ir paauglių psichiatro	100,0	14,9	15,4	0,5
Vaikų kardiologo	97,2	98,3	98,4	0,1
Vaikų ligų gydytojo	0,2		0,1	0,1
Vaikų nefrologo	92,4	94,5	91,8	-2,6
Vaikų neurologo	12,2	12,4	12,5	0,2

Vaikų pulmonologo	19,2	9,5	14,0	4,5
Vaikų reumatologo		56,3	63,5	7,2
Vaikų urologo		0,4		
Vidaus ligų gydytojo	53,7	52,5	47,4	-5,1
<b>Iš viso</b>	<b>26,6</b>	<b>27,1</b>	<b>28,0</b>	<b>0,9</b>

Didžiausias apsilankymų dėl vienos konsultacijos skaičius 2022 m. pas onkologą chemoterapeutą 2,2, vaikų endokrinologą 2,0, vaikų hematologą 2,0, vidaus ligų gydytoją 2,0, vaikų alergologą 1,9, vaikų nefrologą 1,9, reumatologą 1,9. Konsultacijų poliklinikos apsilankymų dėl vienos konsultacijos skaičius 2020 m. - 2022 m. pateiktas 5.2.1.5 lentelėje.

Daugiausiai nuotolinių konsultacijų 2022 m. suteikė gydytojai nefrologai, endokrinologai ir hematologai. Lyginant 2022 m. su 2021 m. nuotolinių konsultacijų Konsultacijų poliklinikoje suteikta 16,5 proc. mažiau.

*5.2.1.5 lentelė. Konsultacijų poliklinikoje apsilankymų dėl vienos konsultacijos ir nuotolinių konsultacijų skaičius 2020 - 2022 m.*

Specialybė	2020 m.		2021 m.		2022 m.	
	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos
Onkologo chemoterapeuto	1,9	775	2,1	798	2,2	169
Vaikų endokrinologo	2,0	27	2,0	1	2,0	4
Vaikų hematologo	2,1	12	1,9	12	2,0	74
Vidaus ligų gydytojo	5,4		3,9		2,0	
Vaikų alergologo			2,0	14	1,9	73
Vaikų nefrologo	1,9		2,0		1,9	3
Reumatologo	1,8	238	1,9	279	1,9	518
Vaikų reumatologo	1,7		1,7		1,8	
Endokrinologo	1,8	675	1,7	2418	1,8	1559
Neurologo	1,6	379	1,7	1108	1,8	909
Kardiologo	1,6	542	1,6	992	1,8	368
Gastroenterologo	1,6	109	1,8	137	1,7	60
Alergologo ir klinikinio imunologo	1,5	5	1,5	110	1,7	212
Vaikų pulmonologo	1,9	33	1,5	5	1,7	13
Vaikų gastroenterologo	1,7	17	1,7	43	1,7	30
Klinikinio fiziologo	2,0		1,6		1,6	
Neurochirurgo	1,5	40	1,6	4	1,6	2
Vaikų ir paauglių psichiatro	1,3	217	1,4	400	1,6	618
Urologo	1,6	175	1,6	627	1,6	905
Pulmonologo	1,5	53	1,6	403	1,6	340
Vaikų neurologo	1,5	303	1,5	709	1,5	285
Akušerio ginekologo	1,5	325	1,6	630	1,5	457
Nefrologo	1,9	151	1,3	2025	1,5	2058
Krūtinės chirurgo	1,3		1,4		1,5	
Hematologo	1,1	541	1,3	1276	1,5	1290
Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo	1,2		1,4	1	1,4	
Dermatovenerologo			1,8	383	1,4	320

Specialybė	2020 m.		2021 m.		2022 m.	
	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolines konsultacijas	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolines konsultacijas	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolines konsultacijas
Oftalmologo	1,3	144	1,4	16	1,3	5
Psichiatro	1,0	265	1,3	406	1,3	293
Ortopedo traumatologo	1,2		1,2	1	1,3	5
Radiologo	1,3		1,3		1,3	
Koloproktologo	1,2	2	1,2	2	1,2	14
Vaikų ligų gydytojo	1,0	204	1,2	263	1,2	188
Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos gydytojo	1,2		1,1		1,2	
Vaikų chirurgo	1,2		1,1		1,2	
Otorinolaringologo	1,3	3	1,3	12	1,2	140
Vaikų kardiologo	1,2	11	1,2	3	1,2	2
Neonatologo	1,4		1,2		1,1	
Abdominalinės chirurgijos gydytojo	1,1		1,1		1,1	
Vaikų ortopedo traumatologo	1,2		1,1		1,1	
Vaikų urologo	1,1		1,1		1,1	
Chirurgo	1,0	21	1,3		1,1	1
Dietologo	1,0		1,0		1,0	
Echoskopuotojo	1,0		1,0		1,0	
Psichoterapeuto			1,0		1,0	
Išplėstinė vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos konsultacija	1,0		1,0		1,0	
Kraujagyslių chirurgo	1,0		1,0	1	1,0	1
Psichoterapijos seansas			1,0		1,0	
Endoskopuotojo	1,0		1,5			
Psichoterapinė konsultacija			1,0			
Širdies nepakankamumo			1,0			
<b>Iš viso</b>	<b>1,4</b>	<b>5267</b>	<b>1,4</b>	<b>13079</b>	<b>1,4</b>	<b>10916</b>

2022 metais Konsultacijų poliklinikoje elektroniniu parašu pasirašyta 97,6 proc. elektroninių receptų, 100 proc. Vairuotojo sveikatos patikrinimo medicininių pažymų, auga pasirašytų formų E025, E027-ats ir E027-va skaičius. 2022 m. Konsultacijų poliklinikoje sukurtų ir pasirašytų dokumentų sk. pateiktas 5.2.1.6 lentelėje.

5.2.1.6 lentelė. Konsultacijų poliklinikoje 2020 m. - 2022 m. sukurti ir pasirašyti dokumentų procentas

Dokumento tipas	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Ambulatorinės gydymo paslaugos suteikimas (apsilankymas) - E025	51,3	72,01	83,3
Recepto išrašymas - EREC01	98,9	100	97,56
Siuntimo konsultuoti, gydyti, tirti sukūrimas - E027		97,72	97,56
Vairuotojo sveikatos patikrinimo medicininė pažyma - E083-1	84,33	100	100

Medicininio vaizdo diagnostinio aprašymo sukūrimas - E027-va		82,59	94,04
Siuntimo atsakymas - E027-ats	100	87,97	94,62

IPR rodiklis 2022 metais nuo 14,65 proc. sausio mėn. išaugo iki 75,15 proc. gruodžio mėn. E027-ats rodiklis 2022 metais 70,24 proc. (125257 siuntimų E027, pasirašyta 47874 instrumentinių tyrimų aprašymų E027-va ir 40101 siuntimų atsakymų E027-ats).

## 5.2.2. Diagnostikos ir gydymo klinikos ambulatorinė veikla

### 5.2.2.1. Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus veikla

2022 m. į Ligoninės Priėmimo skubiosios pagalbos skyrių (toliau PSPS) dėl skubios pagalbos kreipėsi 49.577 pacientai (41.176 suaugusieji ir 8.401 vaikai). Lyginant su 2021 m. bendras pacientų skaičius, kuriems reikalinga būtinoji pagalba, augo 11,7 proc. (suaugusiųjų kreipėsi 6,4 proc., vaikų 47,2 proc. daugiau). Hospitalizuoti 23,4 procentai pacientų kurie kreipėsi į Priėmimo skubiosios pagalbos skyrių dėl skubiosios pagalbos.

2022 m. pirmoje pusėje PSPS darbas buvo organizuojamas atskiriant pacientų srautus. Planinis priėmimo postas buvo skirtas COVID-19 liga sergantiems ir įtariamais pacientams.

2022 m. PSPS suteikta ambulatorinių paslaugų 14,9 proc. daugiau nei 2021 m. Iš jų gydytojų specialistų konsultacijų suteikta 20,0 proc., skubiosios medicinos pagalbos paslaugų suteikta 7,3 proc., stebėjimo paslaugų 2,1 proc. daugiau.

#### 5.2.2.1.1 lentelė. Ambulatorinių paslaugų suteiktų Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje skaičius 2020-2022 m.

Paslaugų grupė	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. sk.	Proc.
COVID-19 ligos diagnostikos paslauga			172	172	
Gydytojų specialistų konsultacijos	28367	29427	35301	5874	20,0
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga	16854	18506	19853	1347	7,3
Stebėjimo paslauga	2011	2090	2134	44	2,1
Priėmimo skubiosios pagalbos skyrius	47232	50023	57460	7437	14,9

PSPS daugiausiai augo gydytojų radiologų, ortopedų traumatologų, otorinolaringologų, vaikų ligų gydytojų, vaikų chirurgų ir ortopedų traumatologų, medicinos gydytojų suteiktų paslaugų skaičius lyginant 2022 m. su 2021 m. Mažėjo skubios pagalbos gydytojų, vidau ligų gydytojų, burnos chirurgo, psichiatro, suaugusiųjų ir vaikų anesteziologų reanimatologų, vaikų ir paauglių psichiatro suteiktų paslaugų skaičius lyginant 2022 m. su 2021 m. PSPS gydytojų, pas kuriuos daugiausiai padidėjo arba sumažėjo suteiktų paslaugų skaičius pavaizduoti 5.2.2.1.2 ir 5.2.2.1.3 lentelėse.

#### 5.2.2.1.2 lentelė. Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus specialistai, kurie suteikė daugiau paslaugų 2020 - 2022 m.

Specialybė	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. sk.	Proc.
Radiologo	12167	13332	15716	2384	17,9
Ortopedo traumatologo	7577	8751	9945	1194	13,6
Otorinolaringologo	2510	2529	3393	864	34,2

Vaikų ligų gydytojo	921	785	1543	758	96,6
Vaikų chirurgas ir ortopedas traumatologas	2459	2907	3628	721	24,8
Medicinos gydytojo	782	2124	2839	715	33,7
Oftalmologo	2611	2719	2980	261	9,6
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos gydytojai	1897	1831	2061	230	12,6
Urologo	668	599	780	181	30,2
Akušerio ginekologo	587	631	804	173	27,4
Neurologo	1819	1642	1752	110	6,7
Kardiologo	83	102	165	63	61,8

*5.2.2.1.3 lentelė. Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus specialistai, pas kuriuos daugiausia sumažėjo paslaugų skaičius 2020 m. - 2022 m.*

Specialybė	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. sk.	Proc.
Skubios pagalbos gydytojas	489	1150	925	-225	-19,6
Vidaus ligų gydytojo	8050	6380	6211	-169	-2,6
Burnos chirurgo	380	523	412	-111	-21,2
Psichiatro	1086	1021	1003	-18	-1,8
Anesteziologo reanimatologo	267	169	160	-9	-5,3
Vaikų anesteziologo	4	16	13	-3	-18,8
Vaikų ir paauglių psichiatro	5	2	0	-2	-100,0

### 5.2.2.2. Radiologijos – diagnostikos skyriaus veikla

Radiologijos diagnostikos skyriuje 2022 m. ambulatorinių paslaugų suteikta 17,2 proc. daugiau nei 2021 m.

Gydytojų specialistų konsultacijų suteikta 5,4 proc. daugiau. Daugiausiai augo endoskopojuotojo (53,1 proc.), echoskopojuotojo (11,7 proc.), radiologo (6,6 proc.), sumažėjo klinikos fiziologo (-80,4 proc.) suteiktų paslaugų skaičius lyginant 2022 m. su 2021 m.

Ambulatorinių brangiųjų tyrimų paslaugų 2022 m. suteikta 16,1 proc. daugiau nei 2021 m. Kompiuterinės tomografijos tyrimų atlikta 13,6 proc. mažiau, kompiuterinės tomografijos angiografijos tyrimų atlikta daugiau nei du kartus daugiau nei 2021 m. Šių tyrimų skaičiaus didėjimui daugiausiai įtakos turėjo nuo 2019 m. Radiologijos diagnostikos skyriuje atliekami vainikinių arterijų angiografijos kompiuterinės tomografijos tyrimai ir Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus pacientams atliekami skubūs tyrimai. Kompiuterinės tomografijos tyrimų mažėjimui turėjo įtakos kompiuterinės tomografijos angiografijos tyrimų skaičiaus didėjimas, kai dėl tos pačios priežasties pacientui atlikus kompiuterinės tomografijos ir angiografijos tyrimą, apmokama tik už kompiuterinės tomografijos angiografijos tyrimą vadovaujantis Brangiųjų tyrimų ir procedūrų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2005 m. balandžio 27 d. įsakymu Nr. V-304 „Dėl Brangiųjų tyrimų ir procedūrų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 9<sup>1</sup> punktu.

2022 m. magnetinio rezonanso ambulatorinių paslaugų suteikta daugiau nei du kartus daugiau lyginant su 2021 m.

Intervencinių echoskopijų poskyryje 2022 m. suteikta 18,2 proc. daugiau ambulatorinės chirurgijos paslaugų nei 2021 m..

Mamografinės patikros dėl krūties vėžio 2022 m. atlikta 29,1 proc. daugiau paslaugų nei 2021 m.

Radiologijos – diagnostikos skyriaus suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius 2020 m. – 2022 m. pateikta 5.2.2.2.1 lentelėje.

*5.2.2.2.1 lentelė. Radiologijos-diagnostikos skyriuje suteiktos ambulatorinės paslaugos 2020-2022 m.*

Paslaugų grupė	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. sk.	Proc.
<b>Ambulatorinė chirurgija</b>	<b>202</b>	<b>247</b>	<b>292</b>	<b>45</b>	<b>18,2</b>
<b>Brangūs tyrimai</b>	<b>7786</b>	<b>11076</b>	<b>12856</b>	<b>1780</b>	<b>16,1</b>
Kompiuterinė tomografija	7484	8647	7474	-1173	-13,6
Kompiuterinės tomografijos angiografija	302	678	1500	822	121,2
Magnetinio rezonanso tomografija		1751	3882	2131	121,7
<b>Gydytojų specialistų konsultacijos</b>	<b>7188</b>	<b>9324</b>	<b>9828</b>	<b>504</b>	<b>5,4</b>
Echoskopuotojo	1539	1458	1629	171	11,7
Endoskopuotojo	25	32	49	17	53,1
Klinikinio fiziologo	460	230	45	-185	-80,4
Radiologo	5164	7604	8105	501	6,6
<b>Profilaktinė programa</b>	<b>7712</b>	<b>10354</b>	<b>13368</b>	<b>3014</b>	<b>29,1</b>
Mamogramų atlikimo paslauga	7712	10354	13368	3014	29,1
<b>Radiologijos diagnostikos skyrius iš viso</b>	<b>22888</b>	<b>31001</b>	<b>36344</b>	<b>5343</b>	<b>17,2</b>

### 5.2.2.3. Gastroenterologijos skyriaus ir Endoskopinės diagnostikos poskyrio ambulatorinė veikla

Gastroenterologijos skyriuje teikiamos dienos stacionaro paslaugos, stebėjimo paslaugos ir Endoskopinės diagnostikos poskyryje – gydytojų specialistų konsultacijos, dienos stacionaro ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugos.

Gastroenterologijos skyriaus Endoskopinės diagnostikos poskyryje teikiamos dienos stacionaro paslaugos: ezofagogastroduodenoskopija ir kolonoskopija atliekama taikant bendrinę nejautrą, ezofagogastroduodenoskopija ir kolonoskopija atliekama taikant bendrinę nejautrą, kai atliekama biopsija ir polipektomija.

2022 m. skyriuje suteikta ambulatorinių paslaugų 25,7 proc. daugiau nei 2021 m. Dienos stacionaro paslaugų suteikta 63,8 proc., gydytojų specialistų konsultacijų 25,4 proc. daugiau, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugų suteikta 10,7 proc. mažiau. 2022 m. Gastroenterologijos skyriuje stebėjimo paslaugos nebuvo teikiamos. Suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika pagal paslaugų grupes pateikta 5.2.2.3.1 lentelėje.

*5.2.2.3.1 lentelė. Gastroenterologijos skyriuje ir Endoskopinės diagnostikos poskyryje suteiktos ambulatorinės paslaugos 2020-2022 m.*

Paslaugų grupė	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. sk.	Proc.
<b>Dienos stacionaro paslauga</b>	<b>97</b>	<b>660</b>	<b>1081</b>	<b>421</b>	<b>63,8</b>
Dienos stacionaro paslauga	97	660	1081	421	63,8
<b>Gydytojų specialistų konsultacijos</b>	<b>3417</b>	<b>3841</b>	<b>4817</b>	<b>976</b>	<b>25,4</b>

Anesteziologo reanimatologo	411	80	0	-80	-100,0
Endoskopoautojo	3002	3756	4817	1061	28,2
Gastroenterologo	4	2	0	-2	-100,0
<b>Profilaktinė programa</b>	<b>393</b>	<b>663</b>	<b>592</b>	<b>-71</b>	<b>-10,7</b>
Gydytojo specialisto konsultacija su kolonoskopija	393	663	592	-71	-10,7
<b>Stebėjimo paslauga</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-100,0</b>
Stebėjimo paslauga	0	1	0	-1	-100,0
<b>Gastroenterologijos skyrius ir endoskopinės diagnostikos poskyris iš viso</b>	<b>3907</b>	<b>5165</b>	<b>6490</b>	<b>1325</b>	<b>25,7</b>

### 5.2.3. Infekcinių ligų klinikos ambulatorinė veikla

Infekcinių ligų klinikoje teikiamos dienos stacionaro, gydytojų specialistų, skubios medicinos pagalbos ir stebėjimo paslaugos. Iš viso ambulatorinių paslaugų 2022 m. klinikoje suteikta 81,1 proc. daugiau nei 2021 m. daugiau nei du kartus augo gydytojų specialistų paslaugų skaičius, žymiai išaugo skubiosios medicinos pagalbos paslaugų skaičius, stebėjimo paslaugų suteikta 10,3 proc. daugiau, sumažėjo dienos stacionaro paslaugų -18,6 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m.

Infekcinių ligų klinika 2022 m. buvo pagrindinis Panevėžio regiono COVID-19 paslaugų teikimą organizuojančios ligoninės padalinys teikiantis paslaugas COVID-19 liga sergantiems pacientams. Šios klinikos žmogiškieji ir kiti resursai buvo nukreipti COVID-19 liga sergančių pacientų gydymui, Ligoninės personalo ištyrimui dėl COVID-19 ligos.

5.2.3.1 lentelė. Infekcinių ligų klinikoje suteiktos ambulatorinės paslaugos 2020-2022 m.

Paslaugų grupė	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. sk.	Proc.
<b>Ambulatorinė chirurgija</b>			32	32	
<b>COVID-19 ligos diagnostikos paslauga</b>			123	123	
<b>Dienos stacionaro paslauga</b>	2357	2135	1737	-398	-18,6
<b>Gydytojų specialistų konsultacijos</b>	11707	4767	10707	5940	124,6
Anesteziologo reanimatologo	13	52	67	15	28,8
Dermatovenerologo	6121	301	5096	4795	1593,0
Infektologo	3565	2465	3181	716	29,0
Pulmonologo	617	450	479	29	6,4
Radiologo	624	647	763	116	17,9
Vaikų ftiziatro	312	339	353	14	4,1
Vaikų infekcinių ligų gydytojo	228	412	607	195	47,3
Vaikų ligų gydytojo	226	101	161	60	59,4
<b>Skubiosios medicinos pagalbos paslauga</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>700,0</b>
<b>Stebėjimo paslauga</b>	<b>144</b>	<b>146</b>	<b>161</b>	<b>15</b>	<b>10,3</b>
<b>Infekcinių ligų klinika iš viso</b>	<b>14214</b>	<b>7049</b>	<b>12768</b>	<b>5719</b>	<b>81,1</b>

#### 5.2.4. Akušerijos ginekologijos klinikos ambulatorinė veikla

Akušerijos ginekologijos klinikoje ambulatorinių paslaugų 2022 m. buvo suteikta 21,5 proc. daugiau palyginus su 2021 m. Nėštumo patologijos dienos stacionaro paslaugų 47,6 proc., stebėjimo paslaugų 90,4 proc. daugiau, gydytojų specialistų paslaugų suteikta 9,0 proc. mažiau palyginus 2022 m. su 2021 m.

5.2.4.1 lentelė. Akušerijos ginekologijos suteiktos ambulatorinės paslaugos 2020-2022 m.

Paslaugų grupė	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2019 m.	
				Atv. sk.	Proc.
<b>Dienos stacionaro paslauga</b>	<b>382</b>	<b>374</b>	<b>552</b>	<b>178</b>	<b>47,6</b>
Nėštumo patologija	382	374	552	178	47,6
<b>Gydytojų specialistų konsultacijos</b>	<b>427</b>	<b>490</b>	<b>446</b>	<b>-44</b>	<b>-9,0</b>
Akušerio ginekologo	411	474	426	-48	-10,1
Neonatologo	16	16	20	4	25,0
<b>Skubiosios medicinos pagalbos paslauga</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
<b>Stebėjimo paslauga</b>	<b>148</b>	<b>73</b>	<b>139</b>	<b>66</b>	<b>90,4</b>
<b>Akušerijos ginekologijos klinika iš viso</b>	<b>958</b>	<b>937</b>	<b>1138</b>	<b>201</b>	<b>21,5</b>

#### 5.2.5. Apibendrinimas

2022 m. Ligoninėje pradėtos teikti naujos ambulatorinės paslaugos: alergologijos klinikinės imunologijos dienos stacionare paslaugos, gydytojų specialistų trečio lygio hematologijos ir alergologijos klinikinės imunologijos paslaugos.

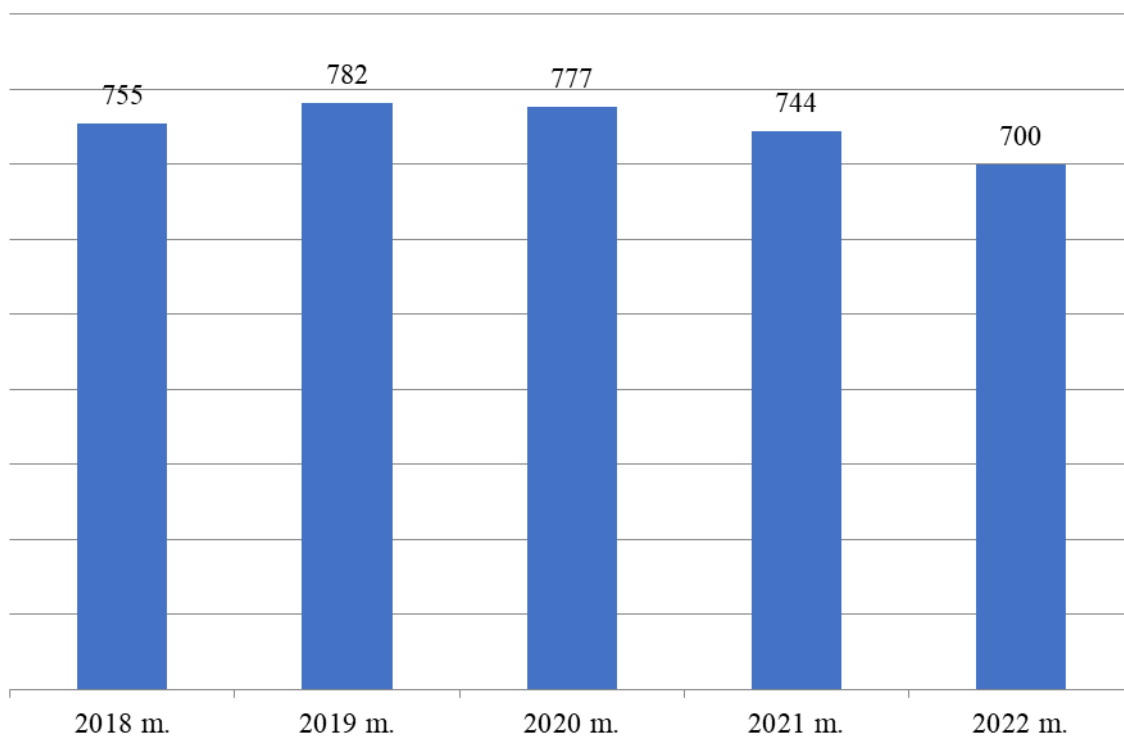
Lyginant 2022 m. su 2021 m. bendras ambulatorinių apsilankymų skaičius augo 12,9 proc., daugiau suteikta gydytojų specialistų konsultacijų 15,9 proc., dienos stacionaro paslaugų 13,4 proc., dienos chirurgijos 0,3 proc., ambulatorinės chirurgijos 8,8 proc., stebėjimo paslaugų 19,2 proc., skubios medicinos pagalbos paslaugų 7,3 proc., atrankinės patikros dėl ankstyvosios diagnostikos programų paslaugų 25,7 proc.

Ambulatorinių paslaugų skaičius lyginant 2022 m. suteiktas paslaugas su 2021 m. padaliniuose augo: Konsultacijų poliklinikoje 12,8 proc., Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje 14,9 proc., Radiologijos diagnostikos skyriuje 17,2 proc., Gastroenterologijos skyriuje ir Endoskopinės diagnostikos poskyryje 25,7 proc., Infekcinių ligų klinikoje 81,1 proc., Akušerijos ginekologijos klinikoje 21,5 proc.

Gydytojų specialistų paslaugų kai atliekami papildomi gydomieji ir (ar) diagnostiniai veiksmai paslaugų 2022 m. suteikta 0,9 proc. daugiau nei 2021 m., apsilankymų dėl vienos konsultacijos skaičius 1,4.

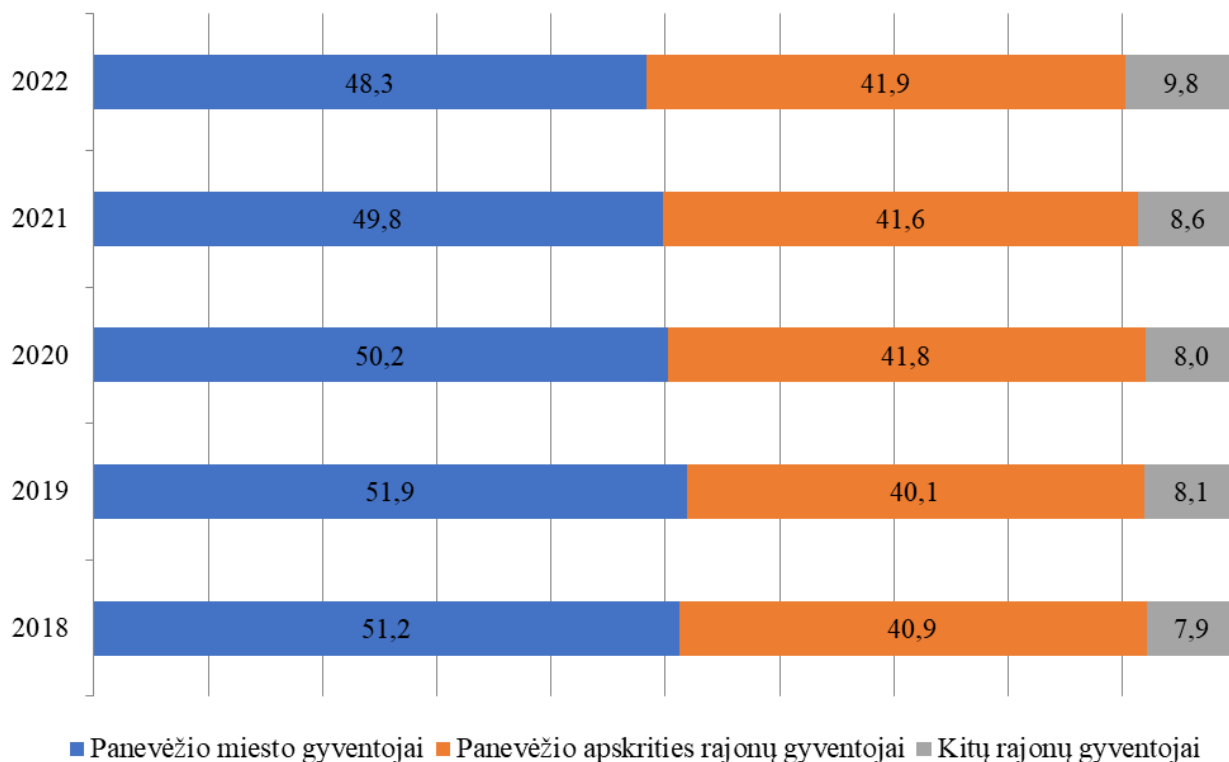
#### 5.3. Stacionarinė veikla

Respublikinėje Panevėžio ligoninėje stacionarinės paslaugos teikiamos Diagnostikos ir gydymo, Akušerijos ginekologijos, Infekcinių ligų ir Chirurgijos klinikų stacionaro skyriuose. 2022 m. pabaigoje Ligoninėje funkcionavo 29 stacionarines (aktyvaus, reabilitacinio ir ilgalaikio gydymo) paslaugas teikiantys skyriai kuriuose buvo 700 lovų. Lovų skaičiaus dinamika 2018-2022 m. pavaizduota 5.3.1 diagramoje.



5.3.1 diagrama. Lovų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

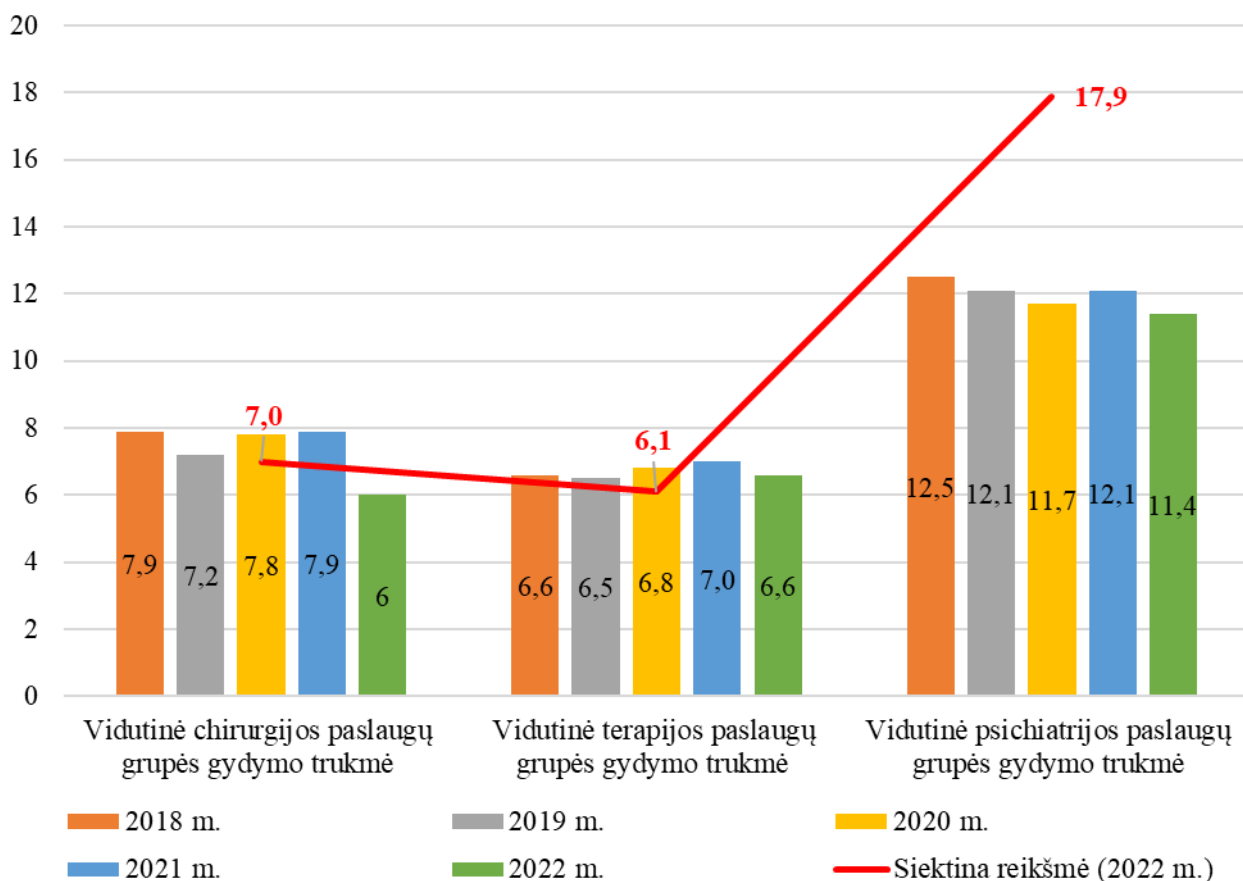
Hospitalizuotų Panevėžio miesto gyventojų dalis sumažėjo nuo 49,8 proc. 2021 m. iki 48,3 proc. 2022 m., didėjo Panevėžio apskrities rajonų gyventojų dalis nuo 41,6 proc. iki 41,9 proc. ir kitų rajonų gyventojų dalis nuo 8,6 proc. iki 9,8 proc. Hospitalizuoti ligoniai pagal gyvenamąją vietą 2018-2022 m. pavaizduoti 5.3.2 diagramoje.



5.3.2 diagrama. Hospitalizuoti ligoniai pagal gyvenamąją vietą 2018-2022 m.

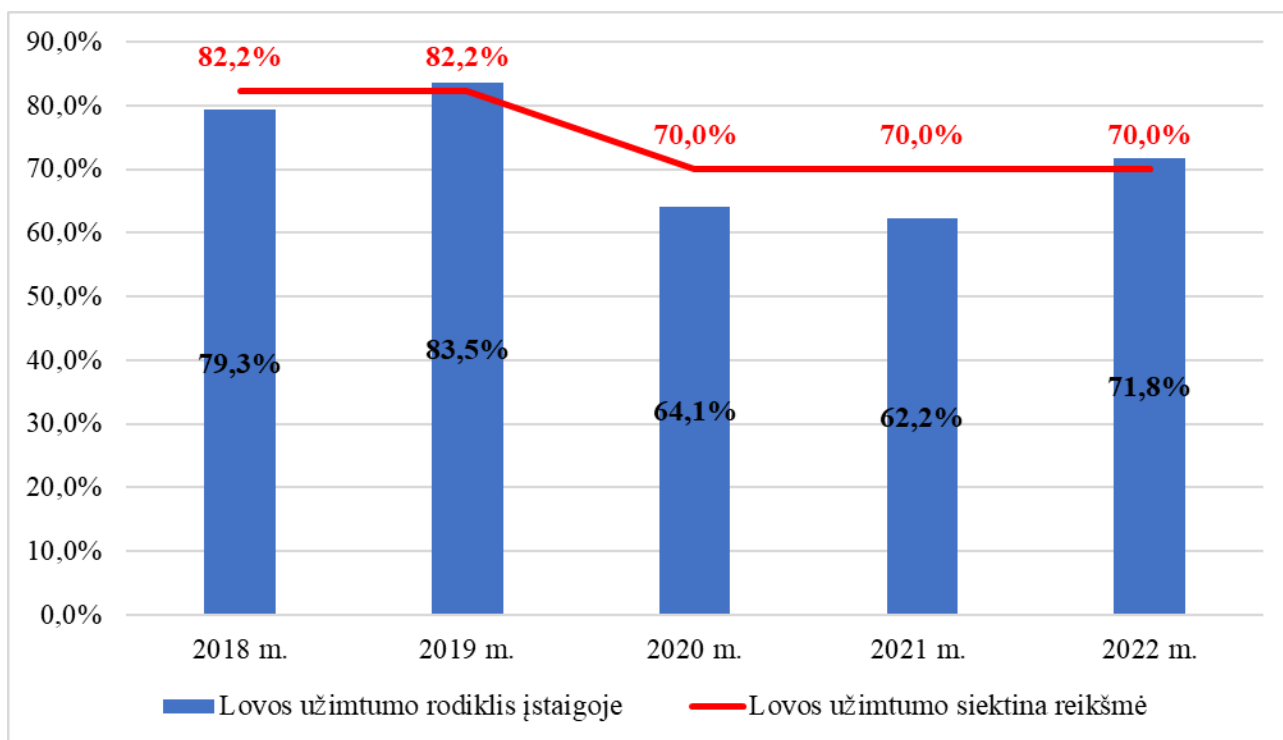
Vidutinė gydymo trukmė pagal paslaugų grupes 2022 m. psichiatrijos ir chirurgijos paslaugų grupėse buvo mažesnė už siektiną gydymo trukmę. Terapijos paslaugų grupėje vidutinė gydymo trukmė buvo 6,6 ir viršijo siektiną gydymo trukmę 0,5 dienos. Palyginus su 2021 m. vidutinė gulėjimo trukmė chirurgijos paslaugų grupėje sumažėjo 1,9 dienos, terapijos paslaugų grupėje sumažėjo 0,4 dienos, psichiatrijos paslaugų grupėje sumažėjo 0,7 dienos.

Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes 2018-2022 m. pavaizduota 5.3.3 diagramoje.



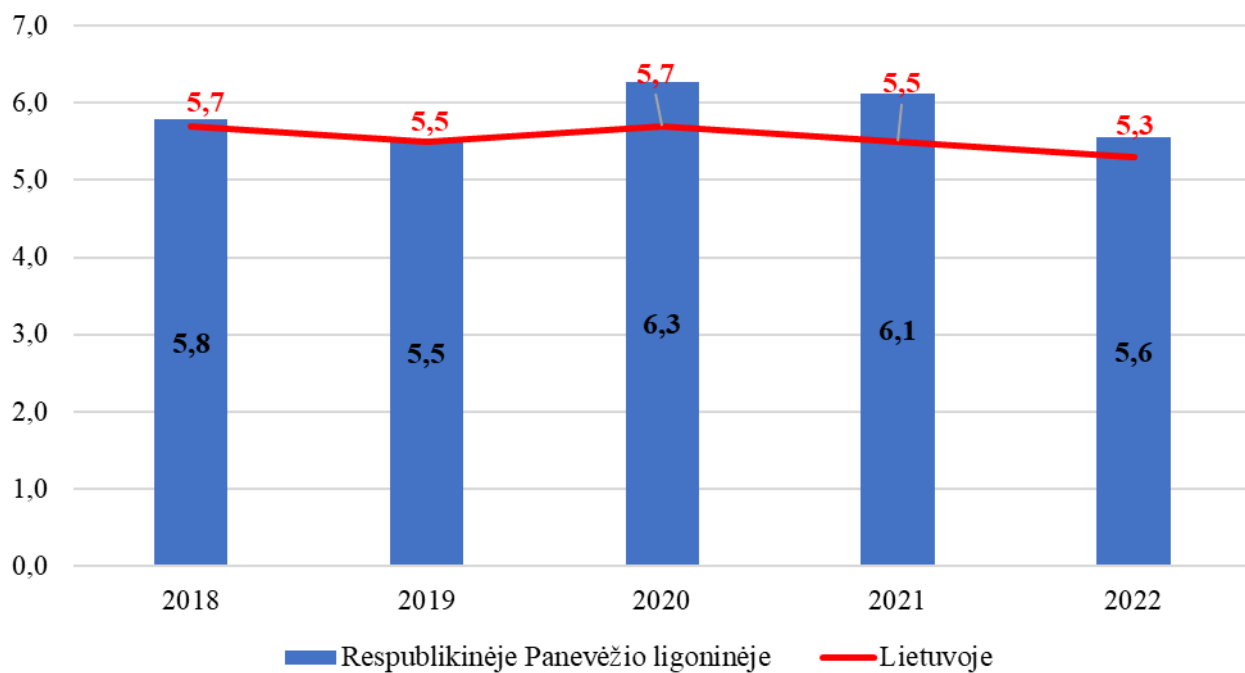
**5.3.3 diagrama.** Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes 2018-2022 m.

Lovos užimtumo rodiklis 2022 m. buvo 72,0 ir atitiko siektiną reikšmę ne mažiau nei 70,0. 2021 m. šis rodiklis nesiekė siektinos reikšmės ir buvo 62,2 proc. Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje 2019-2022 m. pavaizduotas 5.3.4 diagramoje.

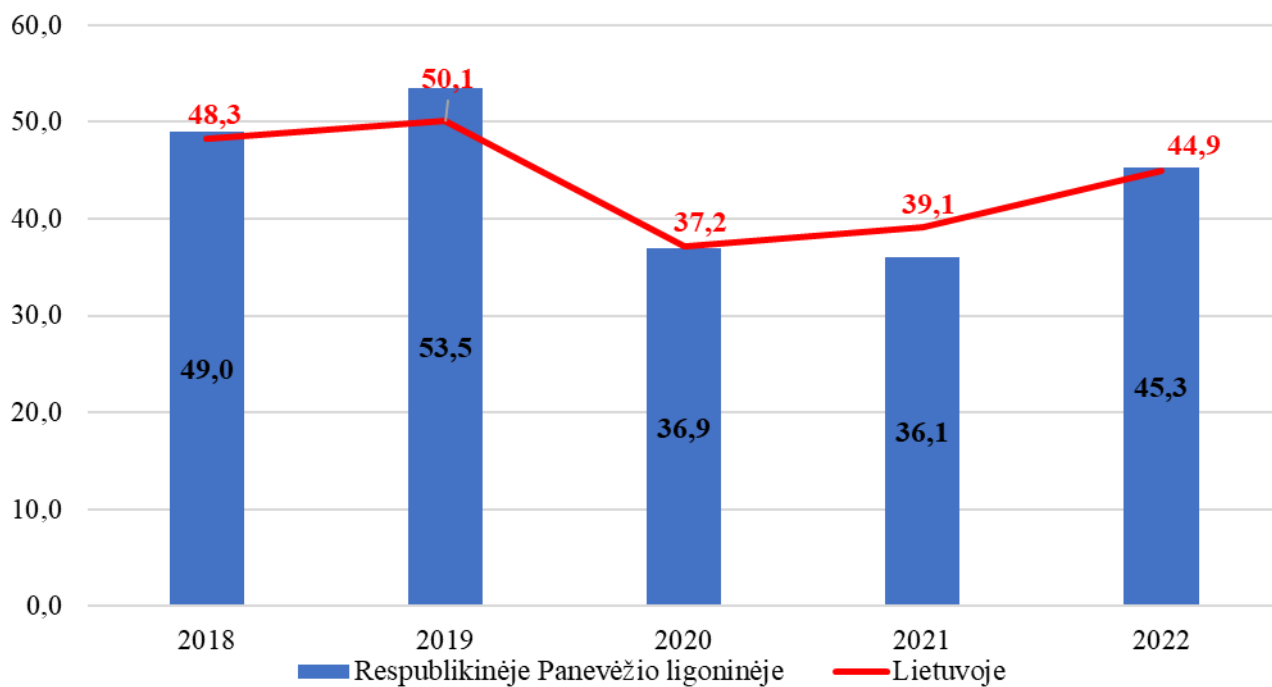


5.3.4 diagrama. Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje 2018-2022 m.

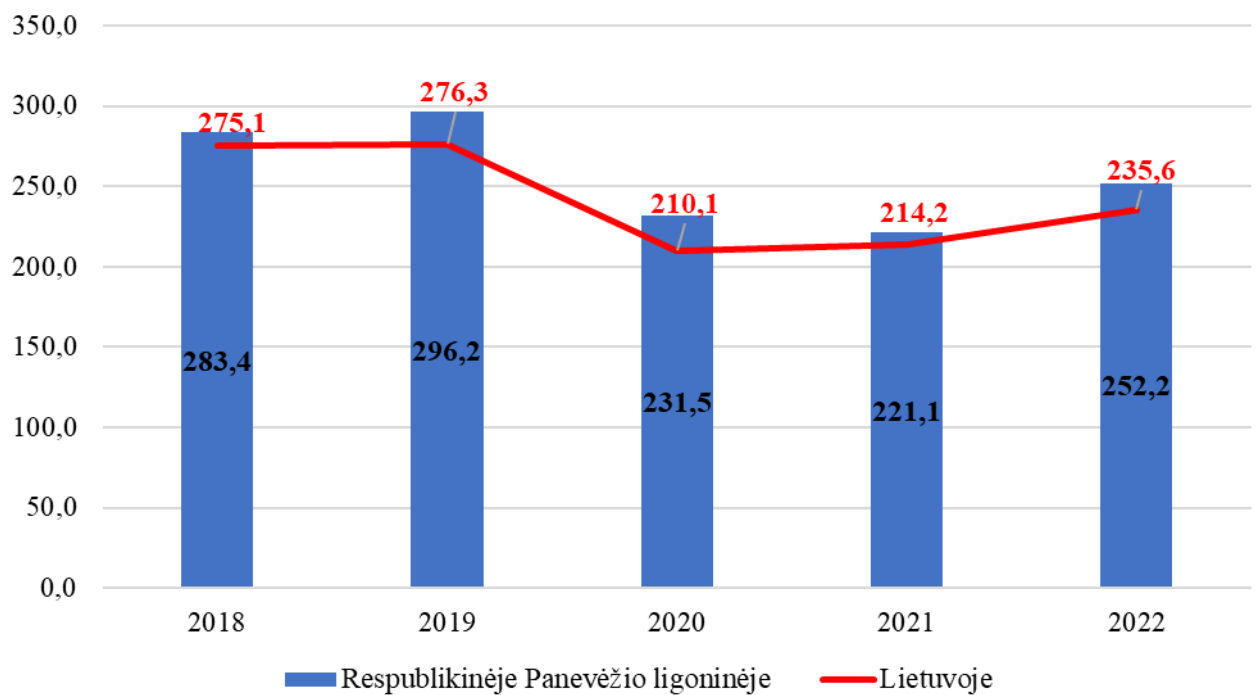
Palyginus Respublikinės Panevėžio ligoninės 2022 m. aktyvaus gydymo lovų pagrindinius stacionaro veiklos rodiklius su Lietuvos ligoninių aktyvaus gydymo lovų rodikliais, vidutinis gulėjimo laikas Ligoninėje buvo 5,6 dienos, 0,3 dienos nei Lietuvos vidutinio gulėjimo laiko rodiklis. Lovos apyvartos rodiklis Ligoninėje 45,3 ir buvo didesnis nei Lietuvoje (44,9). Lovos funkcionavimo rodiklis Ligoninėje buvo 252,2, didesnis nei Lietuvoje (235,6 dienos). Stacionaro letališkumo rodiklis Ligoninėje nuo 2021 m. 5,9 sumažėjo iki 4,0 Ligoninėje. Lyginant su Lietuvos ligoninių aktyvaus gydymo lovų stacionaro letališkumas Ligoninėje buvo didesnis (Lietuvoje 3,2). Pagrindiniai stacionaro veiklos rodikliai pavaizduoti Vidutinio gulėjimo laiko (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2018-2022 m. 5.3.5 diagramoje, Lovos apyvartos (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2018-2022 m. 5.3.6 diagramoje, Lovos funkcionavimas (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje dinamika 2018-2022 m. 5.3.7 diagramoje, Mirtys stacionare aktyvaus gydymo lovos, Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2018-2022 m. 5.3.8 diagramoje.



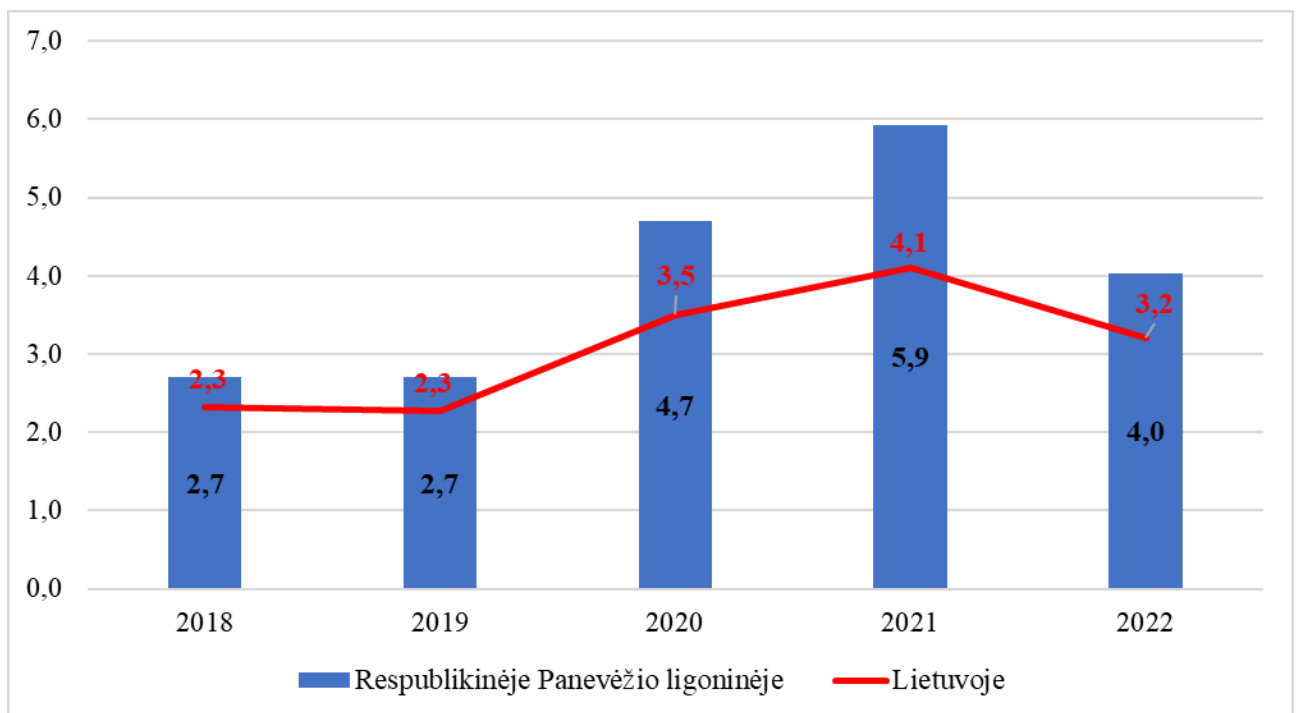
5.3.5 *diagrama. Vidutinio gulėjimo laiko (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2018-2022 m.*



5.3.6 *diagrama. Lovos apyvartos (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2018-2022 m.*



5.3.7 diagrama. Lovos funkcionavimas (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2018-2022 m.



5.3.8 diagrama. Mirtys stacionare (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2018-2022 m.

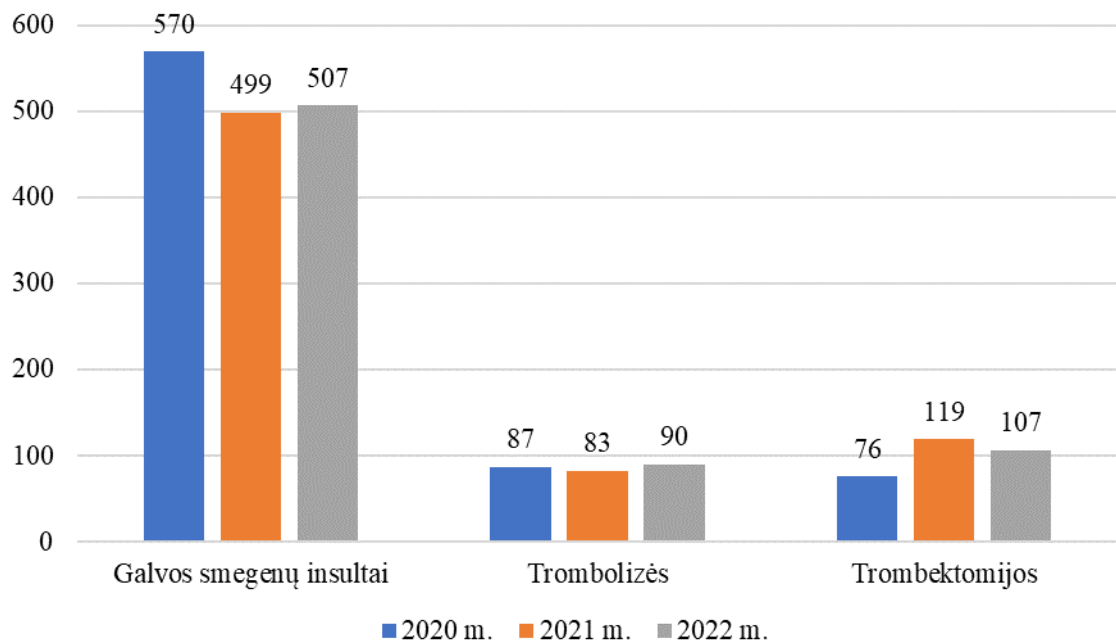
### 5.3.1. Klasterių veikla

Insultų ir infarktų gydymas centruose yra efektyvus kelias, įveikiant sunkias patologijas, gelbstint gyvybes. 2022 m. insulto gydymui Respublikinės Panevėžio ligoninės insultų centre buvo atliktos 107 trombektomijos ir 90 trombolizių, atstatyta galvos smegenų kraujotaka, 2021 m. trombektomijų atlikta 83, trombolizių 119. Širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas, gydant infarktą su ST pakilimu, 2022 m. buvo atliktas 184 pacientams, kai 2021 m. širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas atliktas 168 pacientams. Lyginant klasterių paslaugas, 2022 m. šių paslaugų suteikta 3,2 proc. mažiau nei 2021 m., miokardo infarkto (kai yra ST segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas paslaugų sk. augo 9,5 proc., sumažėjo insulto gydymo, kai taikoma trombektomija paslaugų skaičius 10,9 proc., insulto gydymo, kai taikoma trombolizė paslaugų skaičius 18,1 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m. Klasterių paslaugų skaičiaus dinamika 2020-2022 m. pateikta 5.3.1.1 lentelėje.

5.3.1.1 lentelė. Klasterių veiklos dinamika (paslaugų skaičius) 2020-2022 m.

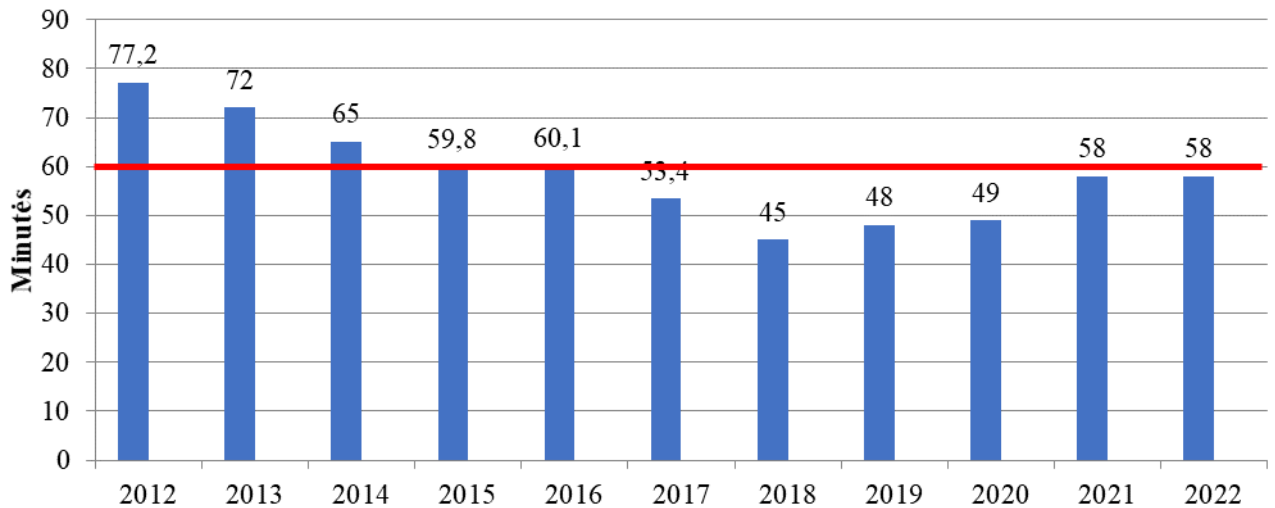
Paslauga	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m.-2021 m.	
				Atv. sk.	Proc.
Insulto gydymo, kai taikoma trombolizė	77	83	68	-15	-18,1
Insulto gydymo, kai taikoma trombektomija	77	119	106	-13	-10,9
Miokardo infarkto (kai yra ST segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas	195	168	184	16	9,5
<b>Iš viso</b>	<b>349</b>	<b>370</b>	<b>358</b>	<b>-12</b>	<b>-3,2</b>

2022 m. trombolizė atlikta 17,8 proc. pacientų kuriems nustatytas galvos smegenų insultas (toliau GSI). Galvos smegenų insultų klasterio veiklos pradžioje 2012 m. trombolizė buvo atlikta 9 pacientams, tai sudarė 1,5 proc. nuo visų GSI. Mechaninė trombektomija atlikta 21,1 proc. dėl GSI hospitalizuotų pacientų. Insultų, trombolizių ir trombektomijų dinamika Respublikinėje Panevėžio ligoninėje 2018-2022 m. 5.3.1.1 diagramoje.



**5.3.1.1 diagrama.** *Insultų ir trombolizių ir trombektomijų dinamika Respublikinėje Panevėžio ligoninėje 2020-2022 m.*

Vidutinis laikas nuo paciento, kuriam nustatytas GSI, atvykimo iki intraveninės trombolizės procedūros atlikimo pradžios 2021 m. ir 2022 m. buvo 58 minutės. Palyginus 2022 m. su 2012 m. laikas iki trombolizės pradžios sumažėjo 19,2 minutės. Daugiau nei pusę GSI klasterio pacientų 2022 m. sudarė Panevėžio miesto gyventojai.



**5.3.1.2 diagrama.** *Laikas „door-to-needle“ (min.) 2012-2022 m. Insultų klasteris*

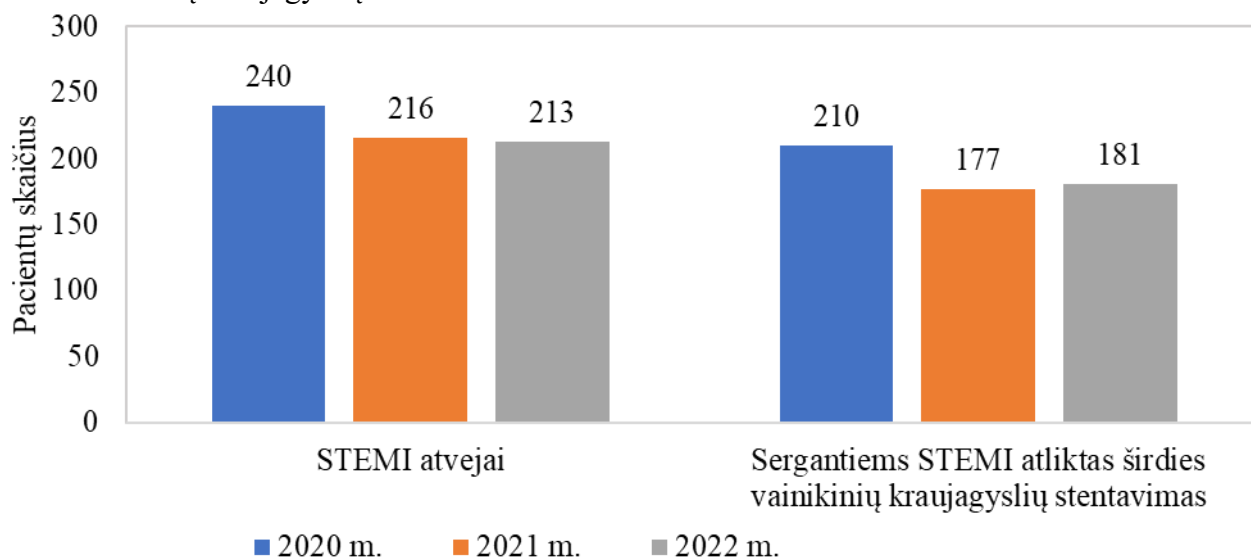
2022 m. Insultų centre trombolizės pradėtos atlikinėti Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje, taip sutrumpinant „Door to needle“ laiką.

Mirštamumas nuo GSI 2022 m. buvo 10,5 proc., pacientų, kuriems buvo atlikta trombolizės procedūros, mirštamumas buvo 6,7 proc. 2012 m. mirštamumas nuo GSI buvo 13,8 proc.

5.3.1.2 lentelė. Mirštamumas nuo GSI 2020-2022 m.

Metai	Mirštamumas nuo visų GSI	Trombolizuotų ligonių mirštamumas
2020 m.	10,5% (60 iš 570)	10,3% (9 iš 87)
2021 m.	12,8% (64 iš 499)	12,0% (13 iš 108)
2022 m.	10,5% (53 iš 507)	6,7% (6 iš 90)

2022 m. Ligoninėje gydyti 213 pacientų sergančių miokardo infarktu su ST pakilimu (toliau STEMI), 90,6 proc. šių pacientų atlikta perkutaninė vainikinių arterijų intervencija, 85,0 proc. atliktas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas.



5.3.1.3 diagrama. Sergančiųjų STEMI atvejų ir sergantiems STEMI atliktų širdies vainikinių kraujagyslių stentavimų dinamika 2020-2022 m.

Mirštamumas nuo STEMI 2022 m. mažėjo lyginant su 2021 m. Mirštamumas nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas buvo mažesnis nei mirštamumas nuo visų STEMI. Lyginant 2022 m. su 2021 m. mirštamumas nuo visų STEMI ir nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas 2022 m. buvo sumažėjo atitinkamai 0,7 proc. ir 1,9 proc.

5.3.1.3 lentelė. Mirštamumas nuo STEMI 2020-2022 m.

Metai	Mirštamumas nuo visų STEMI	Mirštamumas nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas
2020m.	11,7% (28 iš 240)	10,0% (21 iš 210)
2021m.	19,0% (41 iš 216)	15,2% (27 iš 177)
2022 m.	18,3% (39 iš 213)	13,3% (24 iš 181)

### 5.3.2. Diagnostikos ir gydymo klinikos veikla

Diagnostikos ir gydymo klinika (toliau Klinika) sudėtinė VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės dalis apimanti terapinio profilio **gydomuosius skyrius**: Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrių, Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyrių, Skausmo kliniką, Vaikų ligų skyrių, Kardiologijos I-ą ir II-ą skyrius, Gastroenterologijos skyrių su Endoskopinės diagnostikos poskyrių, Psichiatrijos skyrių, Krizių intervencijos centrą, Vidaus ligų I-ą ir II-ą skyrius, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrių, Neurologijos I-ą ir II-ą skyrius, Onkologijos – chemoterapijos skyrių, Hemodializės – nefrologijos skyrių, Endokrinologijos skyrių, Geriatrijos sk. **ir diagnostinius skyrius**: Laboratorinės diagnostikos sk., Kraujo banko posk., Radiologijos – diagnostikos sk., su Intervencinių echoskopijų posk., Patologijos sk., Mikrobiologijos laboratorija, ligoninės Vaistinė.

Per metus Diagnostikos ir gydymo klinikoje buvo gydyti 11.486 pacientai (gydymo etapų sk.), palyginus 2022 m. su 2021 m. Klinikoje gydyta 350 pacientų daugiau (3,1 proc.). Daugiausiai pacientų skaičius augo Vidaus ligų II skyriuje 45,6 proc., Neurologijos I skyriuje 9,4 proc., Krizių intervencijos centre 9,1 proc. 2022 m. palyginus su 2021 m. Daugiausiai sumažėjo pacientų skaičius Reanimacijos 20,1 proc., Geriatrijos 20,0 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos 15,4 proc. ir Kardiologijos II 15,6 proc. skyriuose lyginant 2022 m. su 2021 m. Gydytų ligonių skaičius mažėjo dėl skyrių remontų sumažino lovų skaičiaus ir pasikeitusių pacientų srautų.

5.3.2.1 lentelė. Gydytų pacientų skaičius (gydymo etapai) Diagnostikos ir gydymo klinikoje 2020 m. - 2022 m.

Klinika/skyrius	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m. -2021 m. proc.
Endokrinologijos skyrius	428	480	502	4,6
Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius	19	39	33	-15,4
Gastroenterologijos skyrius	1001	1006	1075	6,9
Geriatrijos skyrius	238	571	457	-20,0
Kardiologijos I skyrius	1700	1696	1636	-3,5
Kardiologijos II skyrius	944	764	645	-15,6
Krizių intervencijos centras	219	242	264	9,1
Neurologijos I skyrius	620	669	732	9,4
Neurologijos II skyrius	647	578	591	2,2

Klinika/skyrius	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m. -2021 m. proc.
Onkologijos chemoterapijos	933	915	955	4,4
Psichiatrijos skyrius	1072	1112	1090	-2,0
Reanimacijos skyrius	458	572	457	-20,1
Vaikų ligų skyrius	769	1354	1392	2,8
Vidaus ligų I skyrius	38			
Vidaus ligų II skyrius	1590	1138	1657	45,6
<b>Diagnostikos ir gydymo klinika</b>	<b>10676</b>	<b>11136</b>	<b>11486</b>	<b>3,1</b>

Vidutinė gulėjimo trukmė Klinikoje 7,9 dienos, terapijos paslaugų grupėje 7,1, chirurgijos paslaugų grupėje 9,4, psichiatrijos paslaugų grupėje 11,4. Terapijos paslaugų grupėje ilgiausia gulėjimo trukmė Vidaus ligų II skyriuje (9,5 dienos), Neurologijos II skyriuje (9,1 dienos), Endokrinologijos skyriaus (9,0 dienos), Geriatrijos skyriuje (8,5 dienos). Klinikoje vidutinės gulėjimo trukmės siektina reikšmė pasiekta tik Psichiatrijos paslaugų grupėje. Terapijos paslaugų grupėje siektina reikšmė pasiekta Vaikų ligų skyriuje ir Onkologijos chemoterapijos skyriuje, chirurgijos paslaugų grupėje siektina reikšmė pasiekta Kardiologijos II skyriuje. Gulėjimo trukmė išlieka ilgesnė nei siektina dėl vis dar gydomų pandemijos metu prevencinėse patikrose pagal programas nedalyvavusių ar nesikreipusių dėl sunkios ir sudėtingos patologijos, su komplikacijomis pacientų, kurių gydymo trukmė yra ilga.

Lovos užimtumo rodiklis 2022 m. Klinikoje 73,5 proc. (siektina reikšmė ne mažiau kaip 70,0 proc.), 2021 m. lovos užimtumo rodiklis buvo 68,1 proc. Rodiklis 2022 m. pasiektas beveik visuose Klinikos skyriuose, išskyrus Reanimacijos intensyviosios terapijos ir Neurologijos II skyrių.

5.3.2.2 lentelė. Diagnostikos ir gydymo klinikos skyrių veiklos rodikliai 2020 m. - 2022 m.

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis proc.			Vidutinė gulėjimo trukmė								
				Terapijos paslaugų grupė			Chirurgijos paslaugų grupė			Psichiatrijos paslaugų grupė		
	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Siektina reikšmė	82,2%	70,0%	70,0%	6,1	6,1	6,1	7,5	7,5	7,0	17,9	17,9	17,9
Endokrinologijos skyrius	68	77,5	83,1	9,9	9,6	9,0	14,3	19,4	14,5			16,0
Gastroenterologijos skyrius	74,4	75,7	80,4	7,9	8,0	7,7	15,3	14,3	14,5	9,0	16,0	10,5
Geriatrijos skyrius	45,1	70,9	80,7	10,6	9,8	8,5	14,9	24,1	17,3	26,0	19,0	15,0
Kardiologijos I skyrius	78,6	81,6	90,3	7,7	7,8	7,3	7,9	8,1	8,3	6,0	19,0	
Kardiologijos II skyrius	57,9	63,4	76,2	6,8	6,4	4,0	7,9	6,3	4,7	16,0		
Krizių intervencijos centras										9,7	9,6	9,7
Neurologijos I skyrius	72	66,4	72,1	9,9	8,5	8,2	17,3	13,4	11,7		18,0	20,5
Neurologijos II skyrius	63,6	66,3	64	8,7	9,9	9,1	12,2	15,1	11,4			
Onkologijos chemoterapijos	75	78,7	74,1	4,5	4,8	4,3	13,6	13,8	10,9			
Psichiatrijos skyrius										12,0	11,3	11,8
Reanimacijos skyrius	36,2	46,6	25,1	4,2	5,8	4,4	12,1	13,0	9,6	36,0	26,3	4,3
Vaikų ligų skyrius	42,1	69,8	77,2	5,0	4,7	4,7		18,0	12,8			
Vidaus ligų I skyrius				1,5								
Vidaus ligų II skyrius	79,6	60,2	84,6	10,4	10,7	9,5	21,9	21,8	17,3	20,0	13,9	14,5

Diagnostikos ir gydymo klinika iš viso	65,9	68,1	73,5	7,8	7,6	7,1	10,5	10,8	9,4	11,7	11,0	11,4
--	------	------	------	-----	-----	-----	------	------	-----	------	------	------

2022 metų pabaigoje Klinikoje buvo 272 lovos. Pagal regioninį pasiskirstymą Klinikoje buvo gydoma 49,1 proc. Panevėžio miesto gyventojų, 19,9 proc. Panevėžio raj. gyventojų, Pasvalio raj. gyventojų 6,9 proc., Kupiškio raj. gyventojų 6,6 proc., Biržų raj. gyventojų 5,4 proc., Rokiškio raj. gyventojų 3,7 proc., Anykščių raj. gyventojų 3,1 proc., kitų rajonų gyventojų 5,4 proc. Lyginant su 2021 m. Panevėžio miesto ir rajono gyventojų dalis mažėjo 1,1 proc.

Klinikoje gydytų pacientų amžiaus vidurkis 59,9 m., 50,7 proc. pacientų buvo 65 m. amžiaus ir vyresni.

### 5.3.3. Chirurgijos klinikos veikla

Chirurgijos kliniką sudaro Operacinis skyrius ir 9 gydomieji skyriai: Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos, Urologijos skyrius, Ortopedijos traumatologijos I skyrius, Ortopedijos traumatologijos II skyrius, Neurochirurgijos skyrius, Kraujagyslių chirurgijos skyrius, Akių ligų skyrius, Otorinolaringologijos skyrius, Dienos chirurgijos skyrius ir Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos skyrius. 2022 m. valstybės lygio ekstremaliosios situacijos metu Ortopedijos traumatologijos I skyriuje buvo gydomi COVID-19 liga sergantys klinikos pacientai.

2022 m. pabaigoje Chirurgijos klinikoje buvo patvirtintos 143 lovos, per metus gydyti 11.242 pacientai (gydymo etapai), 21,2 proc. daugiau nei 2021 m. Daugumoje Chirurgijos klinikos skyrių 2022 m. gydyta daugiau pacientų nei 2021 m., didžiausias gydytų pacientų skaičiaus augimas Neurochirurgijos skyriuje 78,4 proc., Otorinolaringologijos skyriuje 52,3 proc., Dienos chirurgijos skyriuje 30,7 proc. Gydytų pacientų skaičius mažėjo tik Urologijos skyriuje 13,0 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m. šį pokytį nulėmė 2021 m. pirmą pusmetį skyriuje funkcionavusios kitų gydymo profilių (neurochirurgijos, otorinolaringologijos) lovos (5.3.3.1 lentelė).

2022 m. pabaigoje Chirurgijos klinikoje buvo užimta 77,12 (2021 m. 78,37) gydytojų etatų, 186,5 (2021 m. 186) slaugytojų etatų, pagalbinių personalo - 112 (2021 m. 104,5) etatų.

2022 m. COVID-19 infekcijos (koronaviruso) pandemine situacija tęsėsi, nors infekuotų ligonių srautas buvo nuslūgęs. Kovidinis padalinys Ortopedijos traumatologijos I skyriuje funkcionavo iki 2022 m. gegužės 1 dienos. Nors jame gydyti pavieniai ligoniai, tačiau teko dalį personalo orientuoti infekuotų pacientų gydymui, kas darė įtaką chirurgijos klinikoje teikiamų paslaugų bei kitų veiklos rodiklių pokyčiams, lyginant su ikipandeminiais 2019 metais. 2022 m. antroje pusėje prasidėjo chirurgijos korpuso rekonstrukcijos darbai, kurie apsunkino Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos darbą, nes, trūkstant lovų skirtame Urologijos skyriaus plote, teko pacientus gulditi į kitus Chirurgijos klinikos skyrius.

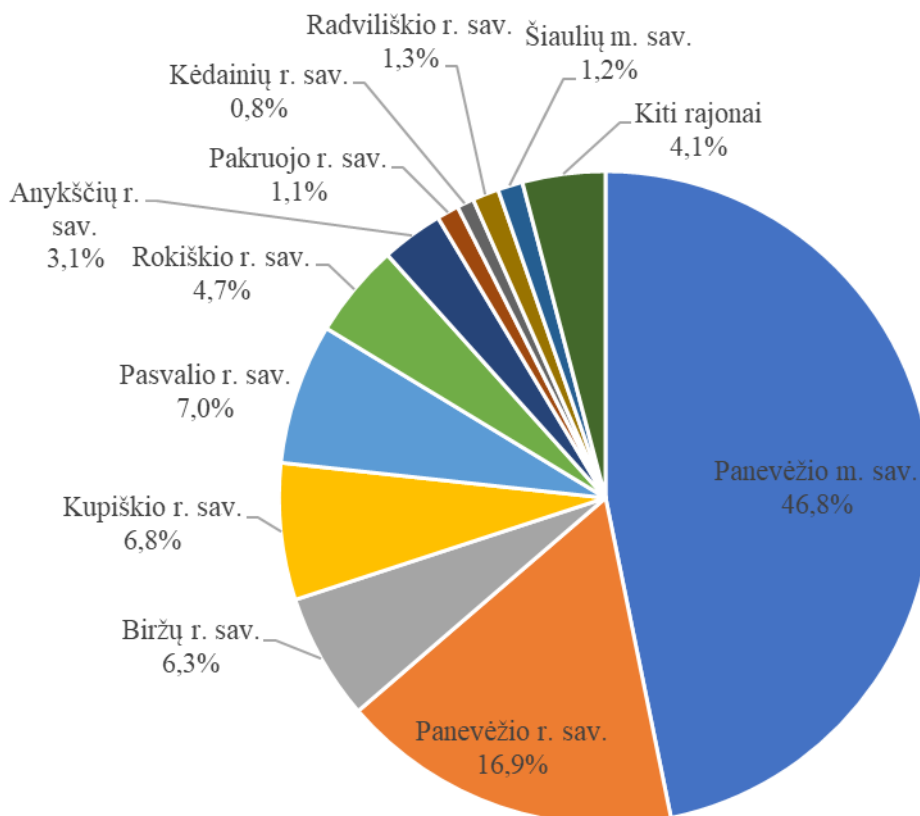
5.3.3.1 lentelė. Aktyvaus stacionarinio gydymo paslaugos (gydymo etapai) Chirurgijos klinikoje pagal skyrius 2020 m. - 2022 m.

Klinika/skyrius	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m. -2021 m. proc.
Akių ligų skyrius	871	1091	1224	12,2
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius	1089	852	1070	25,6
Dienos chirurgijos skyrius	1859	2361	3086	30,7
Kraujagyslių chirurgijos	685	765	788	3,0
Neurochirurgijos skyrius	669	403	719	78,4
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	980	912	1110	21,7

<b>Ortopedijos traumatologijos I skyrius COVID-19</b>			93	
<b>Ortopedijos traumatologijos II skyrius</b>	739	780	885	13,5
<b>Otorinolaringologijos skyrius</b>	499	533	812	52,3
<b>Urologijos skyrius</b>	1024	1136	988	-13,0
<b>Vaikų ortopedijos – traumatologijos ir chirurgijos skyrius</b>	426	443	467	5,4
<b>Chirurgijos klinika iš viso</b>	<b>8841</b>	<b>9276</b>	<b>11242</b>	<b>21,2</b>

Chirurgijos klinikoje gydytų pacientų amžiaus vidurkis 57,3 m., 41,7 proc. gydytų pacientų buvo 65 m. ir vyresni, 35,9 proc. 45-64 metų amžiaus, 14,7 proc. 18-44 m. amžiaus, vaikai sudarė 7,6 proc. visų klinikoje gydytų pacientų.

Didžioji dalis 2022 m. Chirurgijos klinikos skyriuose gydytų pacientų buvo Panevėžio miesto ir rajono gyventojai (63,7 proc.), 24,8 proc. gydytų pacientų buvo kitų Panevėžio apskrities rajonų, Pasvalio, Kupiškio, Biržų ir Rokiškio gyventojai. 11,6 proc. pacientų atvyko iš kitų apskričių, didžiausia jų dalis buvo iš Anykščių, Radviliškio, Pakruojo ir Kėdainių rajonų ir Šiaulių miesto. Chirurgijos klinikos pacientų pasiskirstymas pagal gyvenamąją vietą 2022 m. pavaizduotas 5.3.3.1 diagramoje.



**5.3.3.1 diagrama.** Chirurgijos klinikos pacientai pagal gyvenamąją vietą 2022 m.

Chirurgijos klinikos lovos užimtumo rodiklis 2022 m buvo 70,0 proc. ir pasiekė siektiną lovos užimtumo rodiklį (ne mažiau kaip 70,0) bei buvo didesnis nei 2021 m. lovos užimtumo rodiklis (59,0). Siektino lovos užimtumo rodiklio nepasiekė 2022 m. Dienos chirurgijos skyrius 45,4 proc.,

Akių ligų skyrius 60,3 proc., Otorinolaringologijos skyrius 63,6 proc., Ortopedijos traumatologijos II sk. 64,7 proc., Vaikų ortopedijos-traumatologijos ir chirurgijos sk. 67,8 proc., Ortopedijos traumatologijos I skyrius 68,6 proc. Didžiausias lovos užimtumo rodiklis 2022 m. buvo Urologijos skyriuje 89,9 proc., Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos 86,9 proc.

Vidutinė gulėjimo trukmė Chirurgijos klinikoje buvo 5,1 d. Vidutinė gulėjimo trukmė chirurgijos grupėje buvo 5,3 dienos ir buvo mažesnė už sveikatos apsaugos ministerijos nustatytą siektiną vidutinę gulėjimo trukmę. Siektina vidutinė gulėjimo trukmė buvo viršyta Neurochirurgijos skyriuje (11,9 d.) ir Kraujagyslių chirurgijos skyriuje (7,6 d.), Ortopedijos traumatologijos I skyriaus COVID-19 poskyryje (8,0). Lyginant 2022 m. ir 2021 m. chirurgijos paslaugų grupėje vidutinė gulėjimo trukmė sumažėjo 1,9 dienos. Terapijos paslaugų grupėje vidutinė gulėjimo trukmė buvo 4,3 dienos ir neviršijo Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytos siektinos vidutinės gulėjimo trukmės ir buvo mažesnė 0,5 dienos nei 2021 m. chirurgijos paslaugų grupės vidutinė gulėjimo trukmė. Nei viename Chirurgijos skyriuje terapijos paslaugų grupėje gydymo trukmė nebuvo viršyta.

Operacinis aktyvumas Chirurgijos klinikoje lyginant 2022 m. ir 2021 m. padidėjo 1,6 procento. Daugiausiai operacinis aktyvumas didėjo Neurochirurgijos, Kraujagyslių chirurgijos ir Urologijos skyriuose.

5.3.3.2 lentelė. Chirurgijos klinikos skyrių veiklos rodikliai 2020 m. - 2022 m.

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis proc.			Vidutinė gulėjimo trukmė									Chirurginis aktyvumas		
				Terapijos paslaugų grupė			Chirurgijos paslaugų grupė			Psichiatrijos paslaugų grupė					
	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Siektina reikšmė	82,2%	70,0%	70,0%	6,1	6,1	6,1	7,5	7,5	7,0	17,9	17,9	17,9			
Akių ligų skyrius	42,7	51,1	60,3	1,8	4,3	2,3	2,6	2,1	1,1				99,5	99	99,7
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius	77,5	81,7	86,9	5,2	5,1	4,9	6,7	8,0	5,5	11,0	6,0	12,0	89,6	90,4	89,3
Dienos chirurgijos skyrius	25,4	32,3	45,4			1,0		1,0	1,0				99,4	99,6	99,9
Kraujagyslių chirurgijos skyrius	88,8	66,4	74	4,7	5,4	4,8	7,9	7,2	7,6				89,1	88	91,3
Neurochirurgijos skyrius	66,5	48,5	76,2	6,7	6,5	5,9	12,8	11,3	11,9		20,0		68,2	64,2	68,3
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	77,5	55	68,6	6,9	6,0	4,8	7,5	7,3	5,7	13,0		12,0	93,2	93,4	94,4
Ortopedijos traumatologijos I skyrius COVID-19						4,3			8,0						73,4
Ortopedijos traumatologijos II skyrius	49,4	50,8	64,7	2,1	2,3	1,1	6,4	6,4	5,2				97,6	99,1	98,8
Otorinolaringologijos skyrius	41,6	47,8	63,6	3,1	3,5	3,5	3,2	3,2	2,2				92,2	92,1	89,8
Urologijos skyrius	68	98	89,9	4,4	4,4	3,4	6,9	6,3	5,5				71,0	70,8	73,3
Vaikų ortopedijos – traumatologijos ir chirurgijos skyrius	61,7	65,2	67,8	3,5	3,6	3,9	5,0	5,1	3,9				54,5	54,5	52
Chirurgijos klinika iš viso	61,9	59	70	4,9	4,8	4,3	7,3	7,2	5,3	12,6	13,0	12,0	88,3	88,7	90,3

**Operacinis skyrius.** Operacinių skaičius – 17: pagrindinis sektorius – 11, akušerijos-ginekologijos korpusas – 4, priėmimo skyrius – 2. Dvi operacinės paruoštos COVID-19 liga sergančių pacientų gydymui, tačiau naudojamos bendra tvarka.

Palyginus 2022 m. su 2021 m. Chirurgijos klinikos stacionaro skyriuose operacijų skaičius didėjo 17,0 proc., iš jų didžiųjų operacijų 19,7 proc. Daugiausiai operacijų skaičius didėjo Ortopedijos traumatologijos II 65,3 proc., Otorinolaringologijos 45,8 proc., Dienos chirurgijos 31,2 proc. skyriuose, mažėjo Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos skyriuje 0,4 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m. (5.3.3.3 lentelė).

Didžiųjų operacijų didžiausias teigiamas pokytis Ortopedijos traumatologijos II 64,7 proc., Otorinolaringologijos 40,3 proc., Dienos chirurgijos 30,9 proc., neigiamas pokytis Akių ligų skyriuje 5,9 proc., Ortopedijos traumatologijos II skyriuje 2,2 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m. (5.3.3.3 lentelė).

**5.3.3.3 lentelė.** Operacijų ir didžiųjų operacijų skaičius Chirurgijos klinikos skyriuose 2020 m.-2022 m.

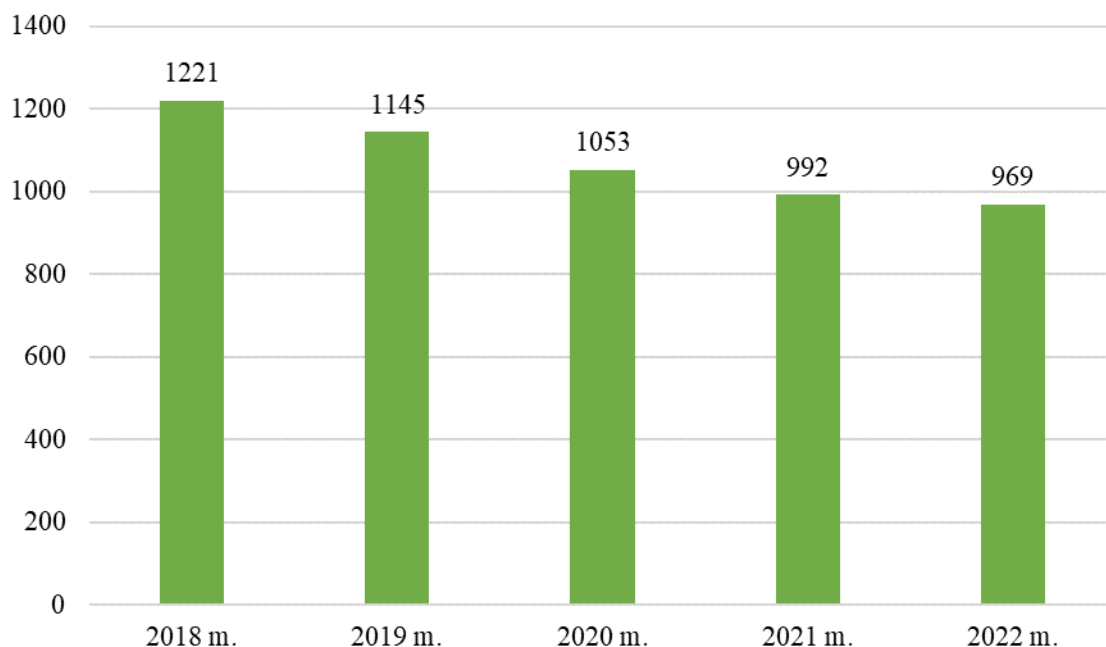
Skyrius	2020 m.		2021 m.		2022 m.	
	Operacijų skaičius	Didžioji operacija	Operacijų skaičius	Didžioji operacija	Operacijų skaičius	Didžioji operacija
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius	1532	1162	1368	1013	1557	1167
Urologijos skyrius	917	252	871	252	898	260
Neurochirurgijos skyrius	560	496	498	465	558	536
Kraujagyslių chirurgijos skyrius	689	398	720	423	742	417
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	1112	745	1237	890	1251	870
Ortopedijos traumatologijos I skyrius COVID-19					93	55
Ortopedijos traumatologijos II skyrius	752	645	556	518	919	853
Akių ligų skyrius	895	29	1097	34	1239	32
Otorinolaringologijos skyrius	869	371	861	347	1255	487
Vaikų ortopedijos – traumatologijos ir chirurgijos skyrius	259	122	262	114	261	112
Dienos chirurgijos skyrius	1899	424	2398	492	3145	644
<b>Iš viso</b>	<b>16781</b>	<b>5697</b>	<b>17660</b>	<b>5775</b>	<b>20661</b>	<b>6915</b>

#### 5.3.4. Akušerijos ginekologijos klinikos veikla

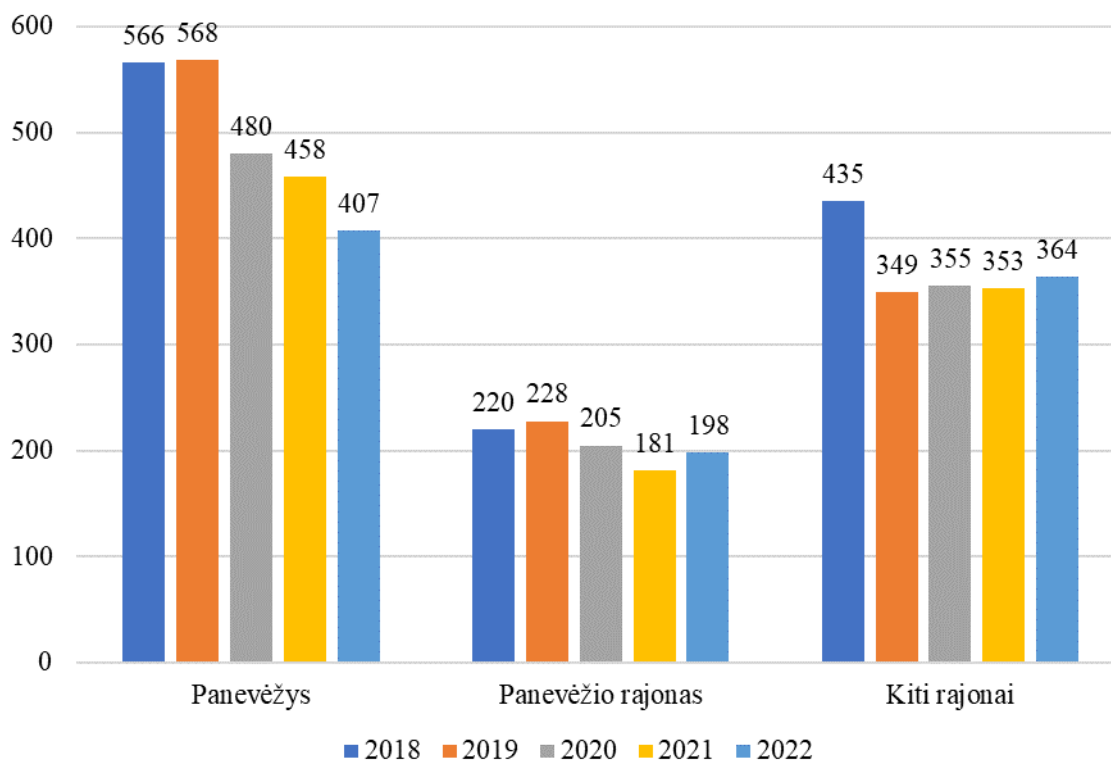
Akušerijos ginekologijos klinikoje 2022 m. funkcionavo 3 skyriai su 39 lovomis (metų pabaigoje): Akušerijos skyrius su akušerijos ir nėštumo patologijos lovų profilių lovomis (iš viso 17 lovų, iš jų 1 lova skirta COVID-19 liga sergančioms pacientėms), Ginekologijos skyrius (12 lovų) ir Naujagimių skyrius su naujagimių reanimacijos ir naujagimių patologijos lovomis (10 lovų).

2022 m. priimti 969 gimdymai, gimdymų skaičius mažėjo 2,3 proc. lyginant su 2021 m. Lyginant gimdymų skaičių pagal gimdyvių gyvenamąją vietą 2022 m. sumažėjo gimdžiusių

Panevėžio miesto gyventojų procentas nuo visų gimdžiusių lyginant su 2021 m. (Panevėžio m. gyventojos 2022 m. 42,0 proc., 2021 m. 46,2 proc.), Panevėžio rajono ir kitų rajonų gyventojų gimdymų skaičius didėjo (Panevėžio rajono 2022 m. 18,2 proc., 2021 m. 20,4 proc., kitų rajonų 2022 m. 37,6 proc., 2021 m. 35,6 proc.). Gimdymų skaičiaus dinamika 2020-2022 m. pavaizduota 5.3.4.1 diagramoje, gimdyvių pasiskirstymas pagal gyvenamą vietą pavaizduotas 5.3.4.2 diagramoje.



5.3.4.1 diagrama. Gimdymų skaičiaus dinamika 2018 m.-2022 m.



5.3.4.2 diagrama. Gimdyvių pasiskirstymas pagal gyvenamąją vietą 2018 m.-2022 m.

2022 m. perinatalinis mirtingumas Ligoninėje 8,3 %, 2021 m. perinatalinis mirtingumas Ligoninėje buvo mažesnis ir sudarė atitinkamai 6,0 % (5.3.4.1 lentelė).

**5.3.4.1 lentelė. Perinatalinis mirtingumas 2018 m.-2022 m.**

Metai	Mirę naujagimiai	Negyvagimiai	Perinatalinis Mirtingumas, ‰
2018 m.	2	1	2,4
2019 m.	-	6	5,2
2020 m.	-	2	1,9
2021 m.	1	5	6,0
<b>2022 m.</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>8,3</b>

2022 m. cezario pjūvio operacijų nuo visų gimdymų procentas 25,3, palyginus su 2021 m. cezario pjūvio operacijų procentas nuo visų gimdymų augo 3,0 proc.

Akušerijos ginekologijos klinikoje 2022 m. atlikta 22,2 proc. operacijų daugiau nei 2021 m., histeroskopinių operacijų 50,7 proc. daugiau, didžiųjų operaciją atlikta 26,6 proc. daugiau. Operacijų skaičius Akušerijos ginekologijos klinikoje pavaizduotas 5.3.4.2 lentelėje.

**5.3.4.2 lentelė. Akušerijos ginekologijos klinikos chirurginė veikla 2020 m. – 2022 m.**

Skyrius	2020 m.		2021 m.		2022 m.	
	Operacijų skaičius	Didžioji operacija	Operacijų skaičius	Didžioji operacija	Operacijų skaičius	Didžioji operacija
Akušerijos	921	234	876	250	836	270
Ginekologijos	1762	549	1988	619	2663	830
Iš jų: histeroskopijos	264		337		508	
<b>Iš viso Akušerijos ginekologijos klinikoje</b>	<b>2683</b>	<b>783</b>	<b>2864</b>	<b>869</b>	<b>3499</b>	<b>1100</b>

2022 m. klinikoje gydyti 3841 pacientai, 11,2 proc. daugiau nei 2021 m. Ligonių skaičius augo Ginekologijos skyriuje 28,6 proc. ir Naujagimių skyriuje 1,8 proc., Akušerijos skyriuje gydytų ligonių skaičius sumažėjo 5,5 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m.

**5.3.4.3 lentelė. Gydytų ligonių skaičius Akušerijos ginekologijos klinikoje 2020 m. - 2022 m.**

Klinika/skyrius	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m. -2021 m. proc.
Akušerijos	1328	1295	1224	-5,5
Ginekologijos skyrius	1393	1561	2007	28,6
Naujagimių skyrius	652	599	610	1,8
<b>Akušerijos ginekologijos klinika iš viso</b>	<b>3373</b>	<b>3455</b>	<b>3841</b>	<b>11,2</b>

Lovos užimtumo rodiklis 2022 m. klinikoje buvo 59,9 proc. ir nesiekė 2022 m. Sveikatos apsaugos ministerijos nustatyto siektino lovos užimtumo rodiklio ne mažiau kaip 70,0 proc. Vidutinė gulėjimo trukmė terapijos ir chirurgijos paslaugų grupėse buvo mažesnė už Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytas siektinas reikšmes. Ginekologijos skyriaus operacinis aktyvumas 2022 m. didėjo 3,2 proc. palyginus su 2021 m. operaciniu aktyvumu (5.3.4.4 lentelė).

5.3.4.4 lentelė. Akušerijos ginekologijos klinikos skyrių veiklos rodikliai 2020 m. - 2022 m.

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis proc.			Vidutinė gulėjimo trukmė						Chirurginis aktyvumas		
				Terapijos paslaugų grupė			Chirurgijos paslaugų grupė					
	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
<b>Siektina reikšmė</b>	82,2%	70,0%	70,0%	6,1	6,1	6,1	7,5	7,5	7,0			
Akušerijos	55,6	53,6	58,1	2,9	2,8	3,0	4,1	4,0	4,4			
Ginekologijos skyrius	52,3	60,3	66,5	3,4	3,3	3,1	3,4	3,6	2,5	94,3	92,1	95,3
Naujagimių skyrius	59,3	53,5	54,7	3,3	3,2	3,3	4,7	17,0	11,0			
<b>Akušerijos ginekologijos klinika iš viso</b>	55,4	55,7	59,9	3,0	3,0	3,1	3,7	3,8	3,1	94,3	92,1	95,3

### 5.3.5. Infekcinių ligų klinikos veikla

Infekcinių ligų klinikoje 2022 m. funkcionavo trys gydomieji skyriai su 85 lovomis (metų pabaigoje): Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius (30 lovų, iš jų 2 dermatovenerologijos lovų profilio), Infekcinių ligų vaikų skyrius (15 lovų) ir Pulmonologijos I skyrius (40 lovų, iš jų 23 tuberkuliozės suaugusiųjų). 2022 m. gegužės mėn., atšaukus valstybės lygio ekstremaliają situaciją, buvo atnaujintas ilgalaikių paslaugų teikimas tuberkulioze sergantiems pacientams.

Gydytų ligonių skaičius klinikoje augo 37,9 proc., Infekcinių ligų vaikų skyriuje daugiau nei du kartus, Pulmonologijos I skyriuje 47,3 proc., Infekcinių ligų suaugusiųjų skyriuje ligonių skaičius sumažėjo 3,3 proc. palyginus 2022 m. su 2021 m.

Infekcinių ligų klinika buvo pagrindinis Ligoninės ir Panevėžio regiono padalinys, teikiantis paslaugas COVID-19 liga sergantiems pacientams (išskyrus akušerijos, psichiatrijos ir reanimacinius pacientus), bei, iki valstybės lygio ekstremaliosios situacijos atšaukimo, atliekantis PGR tyrimų paėmimą darbuotojams ir planiniam stacionariniam gydymui ruošiamiems pacientams.

5.3.5.1 lentelė. Gydytų ligonių skaičius Infekcinių ligų klinikoje 2020 m. - 2022 m.

Klinika/skyrius	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Skirtumas 2022 m. -2021 m. proc.
Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius	997	877	848	-3,3
Infekcinių ligų vaikų skyrius	702	463	960	107,3
Pulmonologijos I skyrius	477	419	617	47,3
<b>Infekcinių ligų klinika iš viso</b>	<b>2176</b>	<b>1759</b>	<b>2425</b>	<b>37,9</b>

Lovos užimtumas Infekcinių ligų klinikoje buvo 75,5 proc. ir viršijo 2022 m. Sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintą siektiną reikšmę ne mažiau kaip 70,0 proc. Palyginus 2022 m. lovos užimtumo rodiklį su 2021 m., lovos užimtumas didėjo 24,6 proc. Aktyvaus gydymo vidutinė gulėjimo trukmė klinikoje pagal paslaugų grupes buvo didesnė už siektinas, išskyrus psichiatrijos paslaugų grupę, terapijos paslaugų grupėje vidutinė gulėjimo trukmė mažėjo 1,1 dienos, chirurgijos paslaugų grupėje sumažėjo 4,3 dienos palyginus 2022 m. su 2021 m. (5.3.5.2 lentelė).

5.3.5.2 lentelė. Infekcinių ligų klinikos skyrių veiklos rodikliai 2020 m. - 2022 m.

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis proc.			Vidutinė gulėjimo trukmė								
				Terapijos paslaugų grupė			Chirurgijos paslaugų grupė			Psichiatrijos paslaugų grupė		
	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Siektina reikšmė	82,2%	70,0%	70,0%	6,1	6,1	6,1	7,5	7,5	7,0	17,9	17,9	17,9
Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius	82,4	84,6	91,9	10,1	11,9	11,9	32,3	28,0	21,6		10,5	17,0
Infekcinių ligų vaikų skyrius	35,9	19,3	53,4	3,7	3,0	3,8						
Pulmonologijos I skyrius	75,1	37,1	72,1	11,6	12,7	12,4	20,5	21,2	19,8	27,0	22,0	8,0
<b>Infekcinių ligų klinika iš viso</b>	<b>66,3</b>	<b>50,9</b>	<b>75,5</b>	<b>7,7</b>	<b>9,7</b>	<b>8,6</b>	<b>31,2</b>	<b>24,8</b>	<b>20,5</b>	<b>27,0</b>	<b>14,3</b>	<b>11,0</b>

### 5.3.6. Apibendrinimas

2022 m. ligoninėje funkcionavo 29 stacionarines aktyvaus, medicininės reabilitacijos ir ilgalaikio gydymo paslaugas teikiantys skyriai. Lovų skaičius metų pabaigoje 700.

Hospitalizuotų Panevėžio miesto gyventojų dalis mažėjo 1,5 proc., daugiausiai augo kitų rajonų (ne Panevėžio apskrities gyventojų) pacientų dalis 1,2 proc. palyginus 2022 m. suteiktas stacionarines paslaugas su 2021 m.

Vidutinė gulėjimo trukmė psichiatrijos ir chirurgijos paslaugų grupėse buvo mažesnė už siektiną, terapijos paslaugų grupėje buvo didesnė ir viršijo siektiną gydymo trukmę 0,5 dienos. Lovos užimtumas 2022 m. buvo 72,0 proc. ir atitiko siektiną reikšmę, ne mažiau nei 70 proc.

Lyginant Ligoninės stacionarinės veiklos rodiklius su Lietuvos aktyvaus gydymo lovų rodikliais 2022 m., Ligoninėje vidutinis gulėjimo laikas buvo mažesnis 0,3 dienos, lovos apyvartos, lovos funkcionavimo rodikliai didesni. Stacionaro letališkumo rodiklis didesnis, tačiau lyginant su 2021 m. Ligoninėje sumažėjo nuo 5,9 iki 4,0.

Galvos smegenų insultų ir miokardo infarktų su ST pakilimu klasterių paslaugų suteikta 3,2 proc. mažiau lyginant 2022 m. su 2021 m., didėjo miokardo infarkto su ST pakilimu paslaugų skaičius. Klasterinių ligonių mirštamumas mažėjo palyginus 2022 m. su 2021 m.

Suteiktų aktyvaus gydymo paslaugų skaičius didėjo visose klinikose lyginant 2022 m. su 2021 m.: Diagnostikos ir gydymo klinikoje 3,1 proc., Chirurgijos klinikoje 21,2 proc., Akušerijos ginekologijos klinikoje 11,2 proc., Infekcinių ligų klinikoje 11,0 proc.

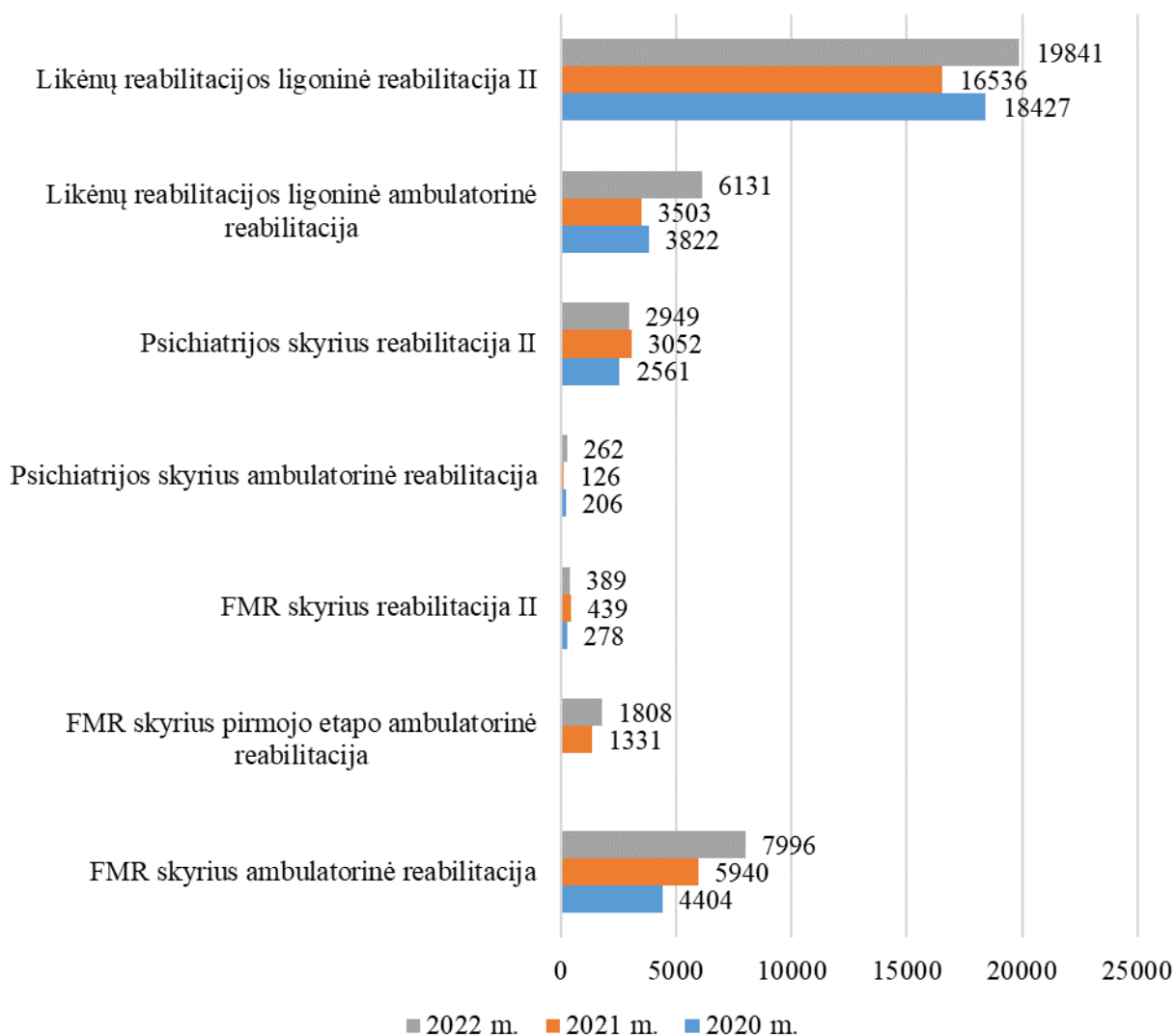
2022 m. chirurginis aktyvumas Chirurgijos klinikoje 90,3, Akušerijos ginekologijos klinikoje 95,3 ir buvo didesnis nei 2021 m.

Gimdymų skaičius mažėjo 2,3 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m., cezario pjūvio operacijų nuo visų gimdymų procentas 25,3.

### 5.4. Reabilitacijos paslaugas teikiančių padalinių veikla

Ligoninėje ambulatorinės ir stacionarinės reabilitacijos paslaugos teikiamos filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje ir Psichiatrijos skyriuje. 2022 m. reabilitacijos paslaugų suteikta (2021 m. ir 2022 m. reabilitacijos paslaugos su pirmojo etapo ambulatorinės reabilitacijos paslaugomis) 22,1 proc. daugiau nei 2021 m. Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje paslaugų skaičius didėjo 12,7 proc., Likėnų reabilitacijos ligoninėje 29,6 proc., Psichiatrijos skyriuje 1,0 proc. palyginus 2022 m. suteiktas paslaugas su 2021 m. Valstybės lygio ekstremaliosios situacijos metu Likėnų reabilitacijos ligoninėje buvo teikiamos ir simptominio gydymo, taikomas suaugusiems pacientams, sergantiems COVID-19 liga (koronaviruso infekcija), jeigu jiems nereikia deguonies terapijos paslaugos.

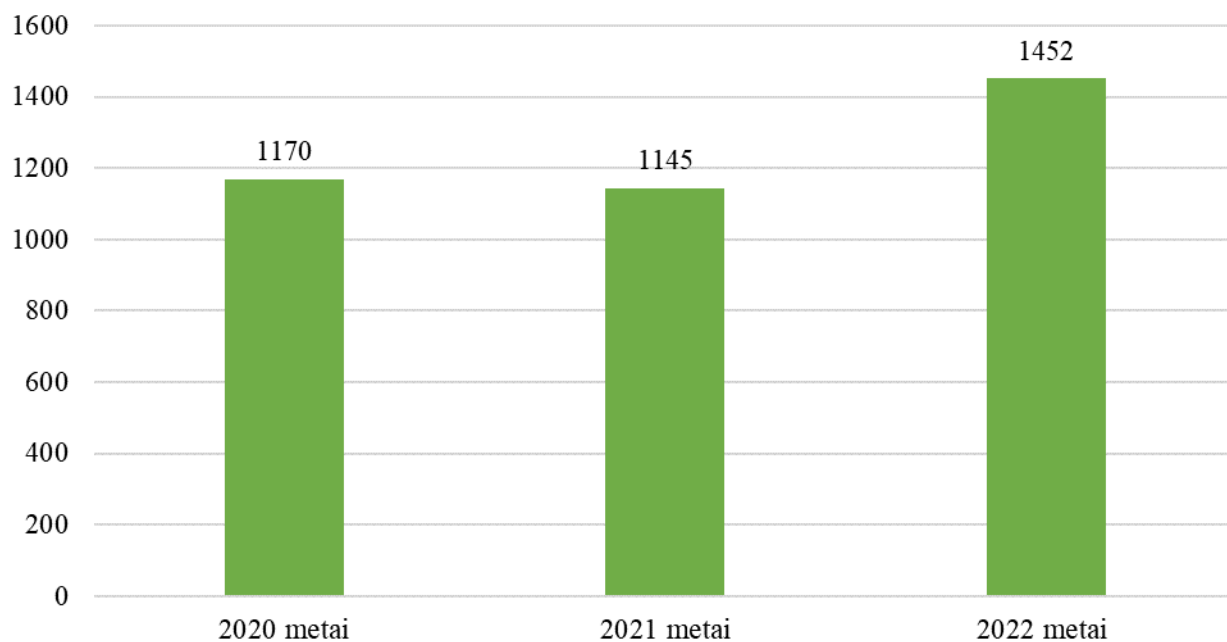
Suteiktų paslaugų dinamika pagal padalinius 2020 m. -2022 m. pavaizduota 5.4.1 diagramoje.



5.4.1 diagrama. Suteiktų reabilitacijos paslaugų skaičius pagal padalinius 2020 m. - 2022 m.

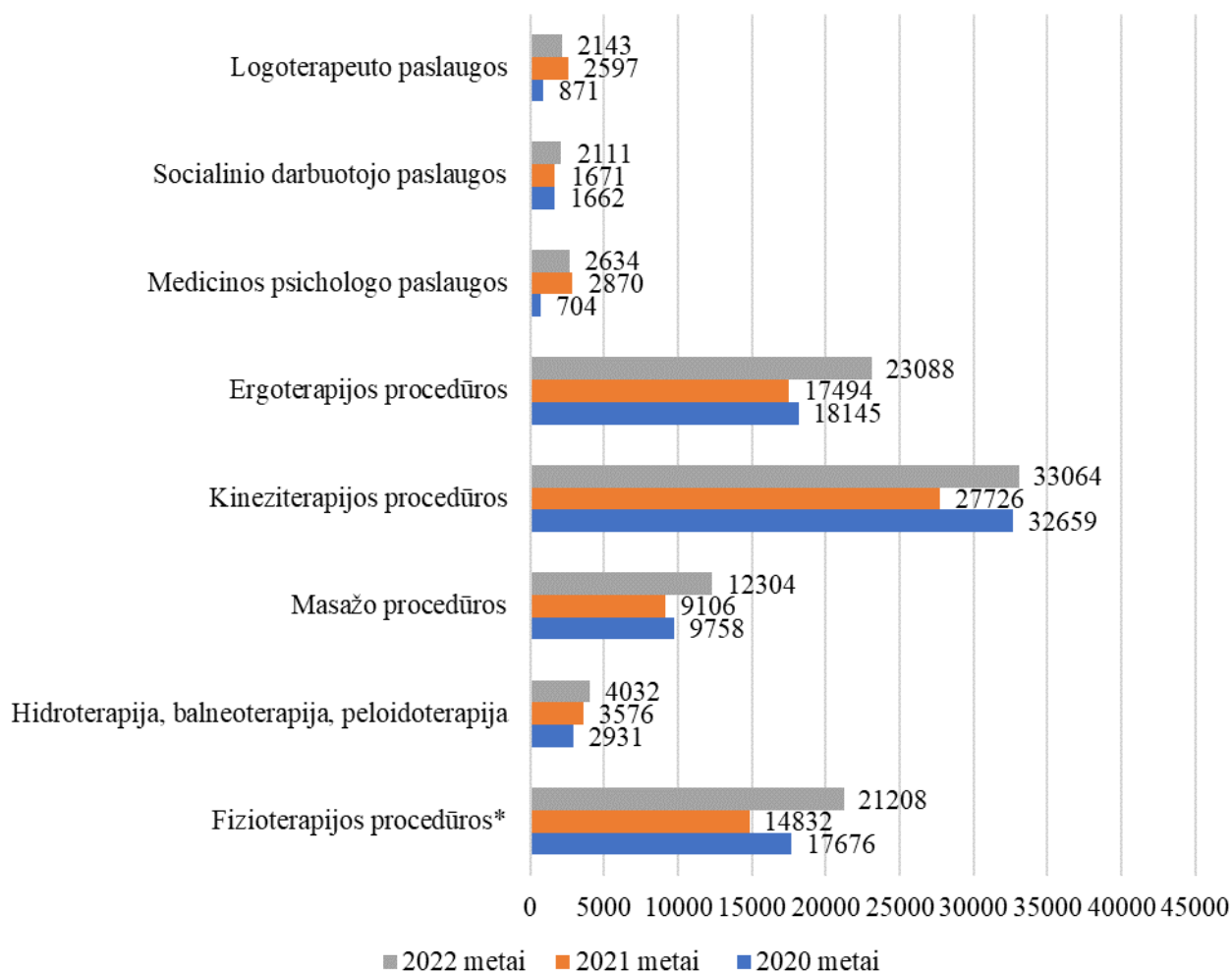
#### 5.4.1. Likėnų reabilitacijos ligoninė veikla

2020 m. bendras pacientų skaičius 1170 pacientai, 2021m. bendras gydytų pacientų skaičius 1145, 2022 m. bendras gydytų pacientų skaičius 1452 VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje. Iš pateiktų duomenų matyti, kad mažiausias pacientų skaičius buvo 2021 metais (1145), tam didžiulę įtaką turėjo 2020 m. kovo mėnesį paskelbtas karantinas Lietuvos Respublikoje ir pasaulyje prasidėjus Covid-19 pandemijai, pandemija tęsėsi ir 2021 metais, buvo griežti apribojimai, uždraustas judėjimas tarp savivaldybių, teikiamos tik būtinosios reabilitacijos paslaugos. 2022 metais keičiantis situacijai pasaulyje ir Lietuvoje dėl pandemijos keičiasi ir pacientų skaičius, lyginant su 2021 metų bendru pacientų skaičiumi 2022 metais pacientų skaičius didesnis 307 pacientais per metus. Bendras pacientų skaičius pagal metus pavaizduotas 5.4.1.1 diagramoje.



**5.4.1.1 diagrama.** Bendras pacientų skaičius 2020 m. - 2022 m.

Apžvelgiant medicininės reabilitacijos skyrių veiklą matyti, kad fizioterapijos procedūrų 2022 metais atlikta 6376 daugiau negu 2021 metais. Balneologijos procedūrų 2022 metais atlikta 456 daugiau negu 2021 metais. Masažo procedūrų 2022 metais atlikta 3198 daugiau negu 2021 metais. Kineziterapijos procedūrų 2022 metais atlikta 5338 daugiau negu 2021 metais. Ergoterapijos procedūrų 2022 metais atlikta 5594 daugiau negu 2021 metais. Medicinos psichologo paslaugų suteikta 2022 metais 236 mažiau negu 2021 metais. Socialinio darbuotojo paslaugų 2022 metais suteikta 440 daugiau negu 2021 metais. Logoterapeuto paslaugų 2022 metais suteikta 454 mažiau negu 2021 metais. 5.4.1.2 diagramoje medicininės reabilitacijos skyrių veikla, t. y. atliktų procedūrų skaičiaus palyginimas 2020 m. -2022 m.



5.4.1.2 diagrama. Likėnų reabilitacijos ligoninės medicininės reabilitacijos skyrių veikla 2020 m. -2022 m.

#### 5.4.2. Apibendrinimas

Reabilitacijos paslaugų 2022 m. suteikta 22,1 proc. daugiau lyginant su 2021 m. Didžiausias reabilitacijos paslaugų augimas Likėnų reabilitacijos ligoninėje 29,6 proc. ir Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje 12,7 proc. lyginant 2022 m. su 2021 m.

Reabilitacijos paslaugų teikimo organizavimui didžiausią įtaką turėjo 2022 m. pradžioje teikiamos paslaugos COVID-19 liga sergantiems besimptomiams pacientams ir atskirti pacientų srautai.

#### 5.5. Diagnostikos padalinių veikla

**Intervencinės radiologijos skyriuje** 2022 metais iš viso atliktos 5696 invazinės radiologinės intervencijos. 1206 radiologinių intervencinių atlikta dienos stacionare. Naudojamos šiuolaikinės naujausios diagnostinės ir gydomosios intervencinės radiologinės technologijos.

5.5.1 lentelė. Intervencinės radiologijos procedūros 2020 – 2022 m.

	2020 m.	2021 m.	2022 m.
<b>Diagnostinės, iš jų:</b>	<b>2830</b>	<b>3129</b>	<b>3493</b>
Širdies ir (ar) vainikinių arterijų	1825	2126	2378
Kraujagyslių (išskyrus vainikinių arterijų)	1005	990	1092
Ne kraujagyslių		<b>13</b>	<b>23</b>
<b>Gydomosios, iš jų:</b>	<b>1903</b>	<b>2021</b>	<b>2172</b>
PVAI (PCI) ir (ar) širdies	1021	1111	1184
Kraujagyslių (išskyrus širdies)	823	879	961
Ne kraujagyslių	59	31	27

Intervencijų skaičius atliktas Intervencinės radiologijos skyriuje 2022 m. augo 10,0 proc. lyginant su 2021 m. 2022 m. lyginant su 2021 m. atlikta daugiau aortos aneurizmų stentavimo procedūrų daugiau nei 2 kartus, įvykių registratorių implantavimų du kartus daugiau, renalinė angiografijų ir rotobliacijų+PTCA 50,0 proc., embolizacijų 42,3 proc., abdominalinių angiografijų 30,6 proc. daugiau. Intervencijų skaičius 2020-2022 m. pateiktas 5.5.2 lentelėje.

Intervencinės radiologijos skyrius dalinasi savo patirtimi su kolegomis iš Lietuvos ir kitų šalių, ypač dėl pažangių gydymo metodų, taikomų gydant galvos smegenų insultus ir galvos smegenų arterijų aneurizmas.

2022 m. įdiegta naujų intervencinio gydymo metodų. Pirmą kartą buvo Panevėžio regione atliktas vainikinių arterijų atvėrimas rotaabliaciniu metodu. Atlikta kojų arterijų trombektomija su skaitmeniniu būdu krešulį nuskaitančiu kateteriu, kas leidžia gerokai sumažinti netenkamo kraujo kiekį, tai pirmą kartą buvo atlikta Baltijos šalyse. Taip pat pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta inksto venos trombektomija su skaitmeniniu būdu krešulį nuskaitančiu kateteriu. Pirmą kartą Lietuvoje endovaskuliniu būdu atstatyta visiškai nuplyšusios kepenų arterijos kraujotaka. Pirmą kartą Lietuvoje smegenų aneurizma embolizuota tam tikru intraaneurizminiu įtaisu. Pirmą kartą Lietuvoje atliktas minimaliai invazinis aortos stentavimas, specialiai tam pagamintu stentu.

5.5.2 lentelė. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų intervencijų skaičius 2020 m. – 2022 m.

Intervencijos pavadinimas	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Pokytis proc. 2022 m. - 2021 m.
Galvos smegenų angiografija	262	313	363	16,0
Smegenų trombektomija	76	119	110	-7,6
Galūnių angiografija	505	495	547	10,5
Aortografija	64	111	95	-14,4
Galūnių trombektomija	78	108	102	-5,6
Renalinė angiografija	2	6	9	50,0
Abdominalinė angiografija	72	49	64	30,6
Inkstų trombektomija	1	1	1	0,0
Dubens angiografija	4	4	2	-50,0
Embolizacija	131	97	138	42,3
Neuro PTA			102	
Aortos aneurizmos stentavimas	9	12	28	133,3

Galūnių PTA	494	406	437	7,6
Venografija, Tips	6	12	12	0,0
Tulžies latakų PTA	51	29	19	-34,5
Tulžies latakų drenavimas			2	
Cholangiografija			23	
Nefrostoma	8	15	6	-60,0
Ilgalaikio kateterio įvedimas, pašalinimas	23	32	29	-9,4
Port kateteris	10	15	12	-20,0
Kepenų biopsija			1	
Laikino elektrodo įvedimas			1	
Kontropulsacijos įvedimas	2	1	0	-100,0
Koronorografija	1825	2010	2303	14,6
PTCA	790	843	924	9,6
FFR	83	109	70	-35,8
IVUS	9	7	5	-28,6
Stimuliatoriaus implantavimas	217	249	233	-6,4
Defibriliatoriaus implantavimas	7	9	8	-11,1
Stimuliatoriaus keitimas			31	
Guolio revizija			1	
Stimuliatoriaus laido keitimas, korekcija, šalinimas			7	
Įvykių registratoriaus implantavimas/	2	2	4	100,0
Įvykių registratoriaus, stimul, laidu pašalinimas			3	
Rotobliacija + PTCA	3	2	3	50,0
Port kateterio revizija			1	

**Radiologijos diagnostikos skyriuje** 2022 m. daugiau atlikta kompiuterinės tomografijos tyrimų 16,9 proc, funkcinės diagnostikos tyrimų 8,3 proc., mamografinių tyrimų 1,7 proc. daugiau nei 2021 m. Mažėjo ultragarsinių tyrimų 15,8 proc., bronchoskopinių tyrimų 10,7 proc., rentgeno tyrimų 0,5 proc. lyginant 2022 m. atliktus tyrimus su 2021 m.

Nuo 2021 m. balandžio mėn. Ligoninėje atliekami magnetinio rezonanso tyrimai, 2022 m. magnetinio rezonanso tyrimų atlikta dvigubai daugiau nei 2021 m.

2022 m. Sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintos bangių medicinos priemonių panaudojimo efektyvumo siektinos reikšmės buvo pasiektos ir sudarė: kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova 41,4 tyrimai per darbo dieną ir magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova 19,6 tyrimai per darbo dieną.

**5.5.3 lentelė. Radiologijos diagnostikos skyriuje atliktų tyrimų skaičius 2020 m. - 2022 m.**

Tyrimai	2020 metai	2021 metai	2022 metai	Pokytis proc. 2022 m. - 2021 m.
<b>RO tyrimai (iš viso), iš jų</b>	<b>63288</b>	<b>68363</b>	<b>68028</b>	<b>-0,5</b>
Ambulatoriniai RO	47873	52328	58372	11,6
Stacionaro RO	15415	16035	9656	-39,8
<b>Mamografiniai tyrimai, iš jų</b>	<b>10452</b>	<b>14126</b>	<b>14367</b>	<b>1,7</b>

Ambulatoriniai	10313	14082	14349	1,9
Stacionaro	139	44	18	-59,1
<b>KT tyrimai , iš jų</b>	<b>16006</b>	<b>17769</b>	<b>20776</b>	<b>16,9</b>
Ambulatoriniai KT	11181	12984	14448	11,3
Stacionaro KT	5841	4785	6328	32,2
<b>Magnetinio rezonanso tyrimai, iš jų</b>		<b>2504</b>	<b>4931</b>	<b>96,9</b>
Ambulatoriniai MRT		1587	3916	146,8
Stacionaro MRT		917	1015	10,7
<b>Funkcinės diagnostikos tyrimai</b>	<b>30737</b>	<b>30124</b>	<b>32545</b>	<b>8,0</b>
<b>Ultragarsiniai tyrimai</b>	<b>35772</b>	<b>35064</b>	<b>29512</b>	<b>-15,8</b>
<b>Bronchoskopiniai tyrimai</b>	<b>523</b>	<b>562</b>	<b>502</b>	<b>-10,7</b>

2022 m. pradėtos atlikti BMR kontrolėje prostatos biopsijos. Tyrimai ir procedūros: BMR kontrolėje atliekamos prostatos biopsijos naudojant robotinę ranką, BMR atliekami tyrimai su anestezija, BMR atliekamų tyrimų praplėstas spektras pvz. atliekama daugiau smulk. žmogaus anatominių sričių, KT kontrolėje atliekamos intervencinės procedūros, su įsigytu mamografu atliekama mamografijos tyrimai su tomosinteze.

**Laboratorinės diagnostikos skyriuje** atliekamų tyrimų skaičius 2022 m. augo 2,4 proc. lyginant su 2021 m., daugiau atlikta bendrų klinikinių 9,9 proc., hematologinių tyrimų 8,5 proc., imunologinių tyrimų 1,8 proc. biocheminių tyrimų 1,6 proc. Virusų ir kitų infekcinių žymenų atlikta 4,2 proc. mažiau 2022 m. palyginus 2021 m. (5.5.4 lentelė).

5.5.4 lentelė. Laboratorinės diagnostikos skyriuje atliktų tyrimų skaičius 2020 m. - 2022 m.

Tyrimo pavadinimas	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Pokytis proc. 2022 m. - 2021 m.
Bendri klinikiniai	25 694	30 784	33 826	9,9
Hematologiniai	66 496	72 889	79 079	8,5
Biocheminiai	434 793	486 540	494 363	1,6
Imunologiniai	134 101	140 385	142 865	1,8
Virusų ir kitų infekcinių žymenų	20 445	25 881	24 794	-4,2
<b>Iš viso</b>	<b>655 835</b>	<b>756 479</b>	<b>774 927</b>	<b>2,4</b>

Kraujo banko veikla 2022 m.: kraujo parinkimo procedūros atliktos 1539 pacientams, 628 pacientams išduoti kraujo komponentai ir preparatai.

**Mikrobiologijos laboratorija.** 2022 m. atlikta 0,5 proc. tyrimų mažiau lyginant su 2021 m., didžiausią tyrimų dalį sudarė tyrimai besigydantiems stacionare pacientams. Per 2020 m. – 2022 m. Mikrobiologijos laboratorijos personalas sėkmingai taikė molekulinės biologijos tyrimo metodą. 2022 m. laboratorijoje buvo atlikti 13185 SARS COV-2 PGR tyrimai, tyrimų skaičius mažėjo palyginus su 2020 m. -45,7 proc., palyginus su 2021 m. -58,8 proc. (5.5.5 lentelė).

5.5.5 lentelė. Mikrobiologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičius 2020-2022 m.

Mikrobiologinio tyrimo pavadinimas	2020m.	2021m.	2022 m.	Pokytis proc. 2022 m. - 2021 m.
Klinikiniai mikrobiologiniai tyrimai	50292	58944	94876	61,0
Infekcinės serologijos tyrimai	3135	4119	20486	397,4
Dermatovenerologiniai tyrimai	4010	3421	20486	498,8
Mikologiniai tyrimai	3145	2347	3115	32,7
Mikrobiologiniai sanitariniai tyrimai	2157	1944	3615	86,0
Vidaus ir išorės kontrolė	11474	12279	9532	-22,4
Molekuliniai biologiniai tyrimai	532	368	732	98,9
Mokami tyrimai pagal sutartis	4011	6309	4249	-32,7
SARS COV-2 PGR	24266	31967	13185	-58,8
<b>Iš viso:</b>	<b>103022</b>	<b>123442</b>	<b>122777</b>	<b>-0,5</b>

**Patologijos skyrius.** Autopsijų skaičius – 2022 m. augo iki 36 atv. nuo 34 atv. - 2021 m. Lyginant 2022 m. su 2021 m. patologijos tyrimų skaičius augo: histologinių tyrimų 19,7 proc., histocheminių tyrimų 26,0 proc., daugiau atlikta imunohistocheminių tyrimų 11,4 proc., mažiau atlikta ginekologinių mokamų tyrimų iš skystos terpės -7,2 proc. ir citologinių tyrimų 6,4 proc. (5.5.6 lentelė).

Bendras citologinių tyrimų skaičius mažėjo dėl to, kad išorinės pirminės sveikatos priežiūros įstaigos mažiau siuntė tyrimų pagal gimdos kaklelio prevencinę patikros programą. Tokia tendencija išlieka pastaruosius kelis metus.

5.5.6 lentelė. Patologijos skyriuje atliktų tyrimų skaičius 2020-2022 m.

	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Pokytis proc. 2022 m. - 2021 m.
Autopsijos	32	34	36	5,9
Histologiniai tyrimai	6116	7028	8415	19,7
Histocheminiai tyrimai	1074	1660	2091	26,0
Imunohistocheminiai tyrimai	1955	2167	2414	11,4
Citologiniai tyrimai	2283	2595	2430	-6,4
Ginekologinių mokamų tyrimų iš skystos terpės	416	569	528	-7,2

2022 m. įdiegti nauji imunohistocheminiai žymenys SOX10, Desmin, NKX3. Įdiegta standartizuota serozinių erčių punktatų citologinio vertinimo sistema.

### 5.5.1. Apibendrinimas

2022 m. Sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintos bangių medicinos priemonių panaudojimo efektyvumo siektinos reikšmės buvo pasiektos ir sudarė: kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova 41,4 tyrimai per darbo dieną ir magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova 19,6 tyrimai per darbo dieną

Intervencinės radiologijos skyriuje 2022 m. pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta kojų arterijų trombektomija su skaitmeniniu būdu krešulį nuskaitančiu kateteriu, inksto venos trombektomija su skaitmeniniu būdu krešulį nuskaitančiu kateteriu, pirmą kartą Lietuvoje endovaskuliniu būdu atstatyta visiškai nuplyšusios kepenų arterijos kraujotaka, smegenų aneurizma embolizuota tam tikru intraaneurizminiu įtaisu, atliktas minimaliai invazinis aortos stentavimas, specialiai tam pagamintu stentu, pirmą kartą Panevėžio regione atliktas vainikinių arterijų atvėrimas rotaabliaciniu metodu.

Radiologijos skyriuje 2022 m. pradėtos atlikti BMR kontrolėje prostatos biopsijos. Tyrimai ir procedūros: BMR kontrolėje atliekamos prostatos biopsijos naudojant robotinę ranką, BMR atliekami tyrimai su anestezija, BMR atliekamų tyrimų praplėstas spektras pvz. atliekama daugiau smulk. žmogaus anatominių sričių, KT kontrolėje atliekamos intervencinės procedūros, su įsigytu mamografu atliekama mamografijos tyrimai su tomosinteze.

Patologijos skyriuje 2022 m. įdiegti nauji imunohistocheminiai žymenys SOX10, Desmin, NKX3. Įdiegta standartizuota serozinių ertmių punktų citologinio vertinimo sistema.

Visuose diagnostiniuose padaliniuose atlikta daugiau tyrimų lyginant 2022 m. su 2021 m. išskyrus Mikrobiologijos laboratoriją, kurioje tyrimų skaičius mažėjo dėl sumažėjusių SARS COV-2 PGR tyrimų.

## **5.6. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo siekiniai 2023 m.**

- Užtikrinti ambulatorinių gydytojų specialistų paslaugų teikimą ne mažesnę kaip 2019 m., sumažinti pacientų laukimo pas gydytojus specialistus eiles.
- Ieškoti papildomų galimybių, siekiant suteikti daugiau prioritetinių kardiologo (vaikų ir suaugusiųjų), neurologo (vaikų ir suaugusiųjų), endokrinologo (vaikų ir suaugusiųjų), hematologo (vaikų ir suaugusiųjų), onkologo chemoterapeuto, onkologo radioterapeuto paslaugų.
- Gydytojų specialistų, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai, konsultacijų dalies didinimas, siekiant sumažinti pacientų apsilankymo dėl vienos konsultacijos skaičių ir sutrumpinti pacientų laukimo eiles.
- Didinti gydytojo kardiologo ir slaugytojo paslaugų teikimą pacientams sergantiems širdies nepakankamumu.
- Didinti asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių programos paslaugų skaičių.
- Toliau vystyti hematologijos, alergologijos klinikinės imunologijos dienos stacionaro paslaugų teikimą bei plėsti dienos stacionaro paslaugas ir pradėti teikti dienos stacionaro paslaugas kardiologiniams pacientams.
- Toliau plėtoti ambulatorinės chirurgijos ir dienos stacionaro paslaugų teikimą, teikiant naujas krūtų onkochirurgijos, lazerinės flebotomijos ir proktologijos paslaugas bei išlaikyti 2019 m. paslaugų suteikimo lygį.
- Įgyvendinant iš Europos struktūrinių fondų lėšų finansuojamą projektą plėtoti stacionarinių geriatrijos paslaugų teikimą. Atsižvelgiant į mažėjančią pediatriinę stacionarinę pagalbą Panevėžio apskrityje, užtikrinti pediatriinės stacionarinės pagalbos teikimą atsižvelgiant į didėjančius pacientų srautus. Pradėti teikti stacionarines hematologija III ir pulmonologija III paslaugas.
- Įsteigti ir plėtoti intensyviosios terapijos klasterį.
- Atnaujinti klasterinei veiklai užtikrinti būtiną ir intensyviai naudojamą medicinos įrangą, įsigyti naujus angiografijos ir kompiuterinės tomografijos aparatus.
- Likėnų reabilitacijos ligoninėje, einant į pabaigą VIP lėšomis finansuojamam projektui, teikti optimalų paslaugų skaičių siekiant užtikrinti ambulatorinių ir stacionarinių fizinės medicinos ir reabilitacijos paslaugų teikimą, pradėti teikti pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugas.
- Plėtoti ligoninės informacinės sistemos funkcionalumus, siekiant kuo greičiau pereiti prie elektroninės ambulatorinės kortelės ir ligos istorijos.

- Siekti maksimalaus IPR sistemos funkcionalumą panaudojimo.
- Pradėti įgyvendinti onkologinių ligų žalių koridorių projektą.
- Įdiegti pneumopasto sistemą, siekiant gerinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą.

## 5.7. Slauga

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje (toliau – Ligoninėje), jos padaliniuose ir Likėnų reabilitacijos ligoninės filiale teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Panevėžio ligoninės vidaus tvarka. Slaugos administratoriaus tikslas Ligoninėje – koordinuoti visų ligoninės padalinių, teikiančių slaugai ir akušerijai priskirtas paslaugas, teikti metodines rekomendacijas ir užtikrinti veiksmingą kokybiškų ir mokslu pagrįstų slaugos paslaugų diegimą ir plėtrą, užtikrinti žmogiškųjų išteklių tinkamą naudojimą, aprūpinimą slaugos ir asmens apsauginėmis priemonėmis pagal viešųjų pirkimų sutartis. Pacientų slaugos organizavimo ir tobulinimo klausimai svarstomi Slaugos taryboje.

### **Slaugos specialistų skaičiaus dinamika:**

Ligoninėje 2022 m. dirbo **720 slaugytojų**. 2022 m. Ligoninėje įsidarbino 32 slaugos specialistai (iš jų 12 Panevėžio kolegijos absolventai, 1 LSMU slaugos studijų absolventė, iš dvidešimties įdarbintų Ukrainos piliečių, 2 slaugytojos pradėjo verstis slaugytojo praktika Operaciniame ir Bendrosios chirurgijos skyriuose), išėjo iš darbo 37 slaugos specialistai (iš jų 20 slaugytojų dėl pensinio amžiaus netęsė licencijos priežiūros). Keičiasi slaugos specialistų pagal amžiaus kategorijas skaičius, lyginant su 2019 metais, daugėja slaugos specialistų iki 35 metų amžiaus grupėje apie 3 proc.

Slaugytojai dirba visuose klinikiniuose padaliniuose: stacionaro skyriuose, Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriuje, operacinėse, diagnostiniuose skyriuose, Konsultacijų poliklinikoje, laboratorijose.

Ligoninėje 2022 m. specializuotą darbą dirbo: 50 anestezijos ir intensyvios terapijos slaugytojai (2021 m. – 49), 35 psichikos sveikatos slaugytojai (2021 m. – 33), 2021 metais dirbo 25 akušerės (2021 m. – 27), 31 radiologijos technologų (2021 m. – 30), 41 biomedicinos technologų (2021 m. – 40), 32 vyresniųjų slaugytojų (2021 m. – 30), 64 - kiti asmens sveikatos priežiūros specialistai, 131 – slaugytojų padėjėjai (2021 metais – 123).

### **Slaugos administravimo pokyčiai:**

Slaugos administratorius užtikrina bendradarbiavimą tarp skyrių ir slaugos proceso tęstinumą, vienodą paslaugų kokybę visuose skyriuose, esant poreikiui žmogiškųjų resursų persikirstymą, inovacijų ir naujovių diegimą.

Slaugą orientuojant į pacientą, gydytojų ir slaugytojų bendradarbiavimą užtikrinant visuose Ligoninės padaliniuose, bei efektyviau naudojant kiekvienos klinikos žmogiškuosius ir materialiuosius resursus. Per 2021 metus labai pagelbėjo 10 savanorių - pasirašytos 3 ilgalaikės ir 7 trumpalaikės savanorystės sutartys. Savanorystė sukuria trijų grupių bendrystę: paties savanorio lūkesčių patenkinimą ir atliekamos veiklos įprasminimą, bendraujant su pacientais ir padedant personalui kasdieninėje veikloje rūpintis pacientais. Savanoriai savo pagalba svariai prisidėjo budėdami prie įeigos postų Konsultacijų poliklinikoje, Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje.

Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, nešališkumo, profesionalumo principų įgyvendinimo, pradėtas vyresniųjų slaugytojų įdarbinimas konkurso būdu. Per 2022 metus įvyko 1 vyresniosios slaugytojos konkursas.

Intensyviausiose darbo vietose, persikirstant darbus, įtraukti slaugytojų padėjėjai į komandą. Mažėja darbo krūvio netolygumai, slaugytojai ir slaugytojų padėjėjai skatinami kelti kvalifikaciją, didėja slaugytojo profesijos prestižas ir vaidmuo.

Gerinant medicinos personalo darbo sąlygas, 2022 metais viešojo pirkimo būdu už Ligoninės lėšas nupirkta medicininė apranga ir medicininiai chalatai su Ligoninės logotipu visam medicinos personalui, kuri kasmet bus atnaujinama. Taikant teisingumo, sąžiningumo ir protingumo principus rengiami techninės specifikacijos reikalavimai, vertinami pateikti pasiūlymai, nagrinėjami tiekėjų paklausimai techninėms specifikacijoms ir tiekėjų pretenzijos bei rengiami atsakymai, atliekamos viešųjų pirkimų funkcijos įsigyjant slaugos, apsaugines, vienkartinės medicininės priemonės bei tekstilės gaminius.

Audituojant padalinius dėl infekcijų kontrolės reikalavimų laikymosi, atkreiptinas dėmesį patalpų valymo ir dezinfekcijos dažnį ir kokybę, teisingą personalo apsaugos priemonių dėvėjimą, darbo tvarkos laikymąsi, pacientams teikiamos informacijos turinį. Vykdoma maitinimo organizavimo kontrolė, maisto užsakymų lapai teikiami ESI sistemoje.

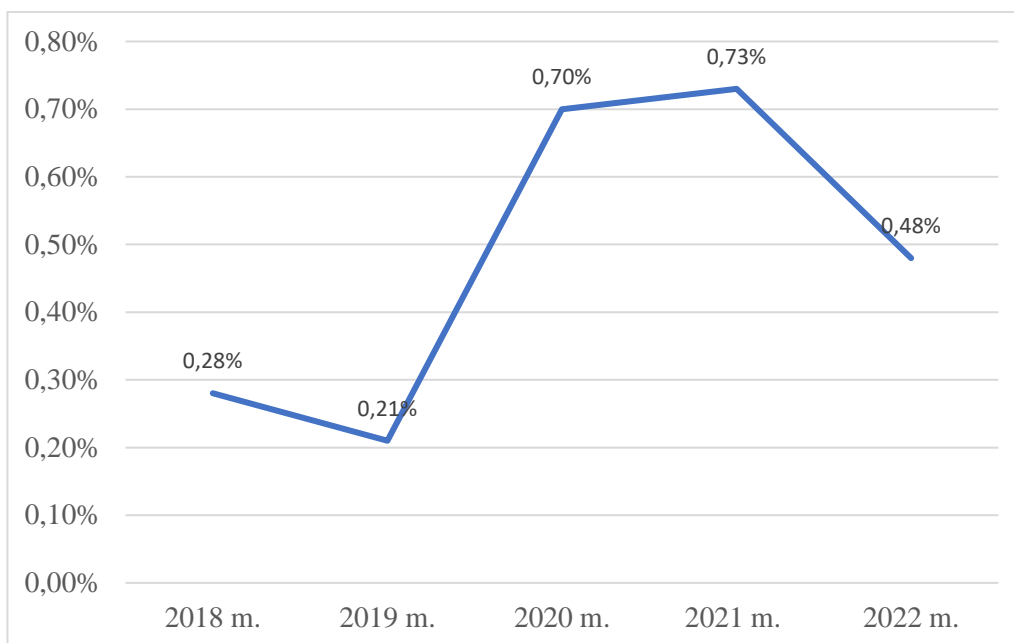
#### **Parengti nauji ir atnaujinti dokumentai:**

Siekiant užtikrinti kokybišką slaugos proceso organizavimą buvo rengiami nauji ir atnaujinami slaugos dokumentai, atitinkantys naujausias organizacines ir praktines rekomendacijas. Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2008 m. balandžio 29 d. įsakymu Nr. V-338 „Dėl minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo tvirtinimo“ 2022 m. birželio 22 d. Ligoninės Direktorius įsakymu Nr. V-179 patvirtinta Pacientų griuvimų rizikos vertinimo tvarkos aprašas. Griuvimų rizikos vertinimo tikslas – mažinti pacientų, gydomų stacionare griuvimų ir su jais susijusių traumų skaičių. 2022 m. kovo 21 d. Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-101 patvirtintas Užkrečiamų ligų registravimo ir pateikimo tvarkos aprašas, kas leidžia operatyviau pateikti ir analizuoti duomenis.

Siekiant užtikrinti slaugymo kokybę ir tęstinumą besigydantiems pacientams, visuose Ligoninės stacionaro padaliniuose pildomas slaugos dienas.

#### **Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas ir išsivysčiusių pragulų stebėseną:**

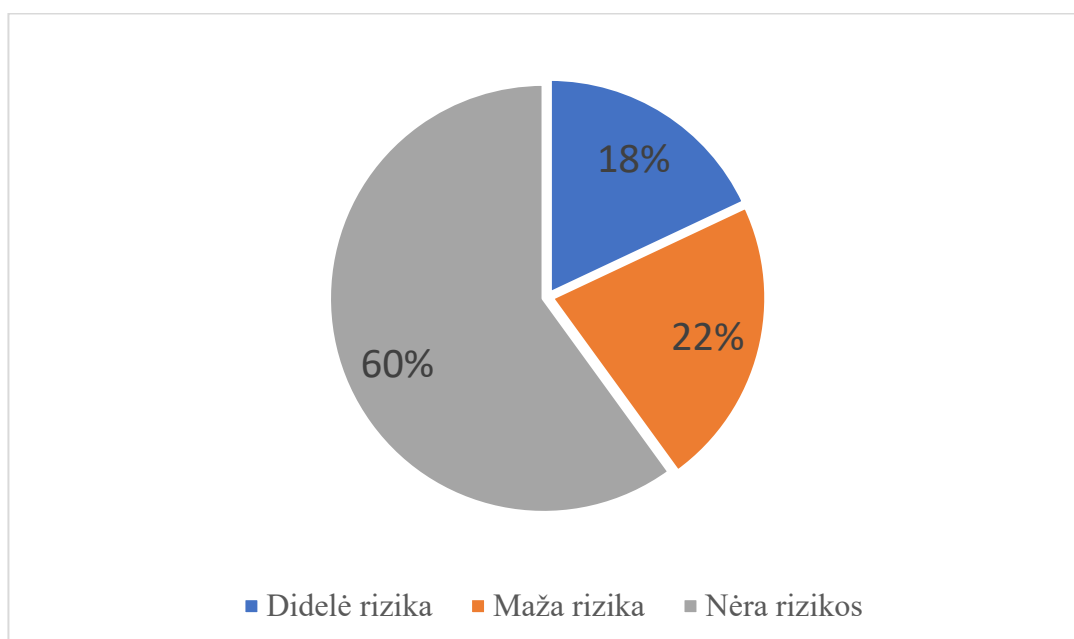
Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ vykdoma pragulų registracija. Dalis pacientų atvyksta į stacionarą su išsivysčiusiomis pragulomis. 2021 m. Panevėžio ligoninės stacionare aktyvaus gydymo padaliniuose gydyti 28686 pacientai. Fiksuotas pragulų atsiradimo dažnis aktyvaus gydymo padaliniuose 0,48 % (2021 m. – 0,73 %). 2022 metais paliatyvią pagalbą gavusiems pacientams pragulų nebuvo. Nustatytos pragulų rizikos skaičiaus procentinė išraiška pateikiama 5.7.1 diagramoje:



5.7.1 diagrama. Pragulų išsivystymo dažnio dinamika 2018 -2022 m.

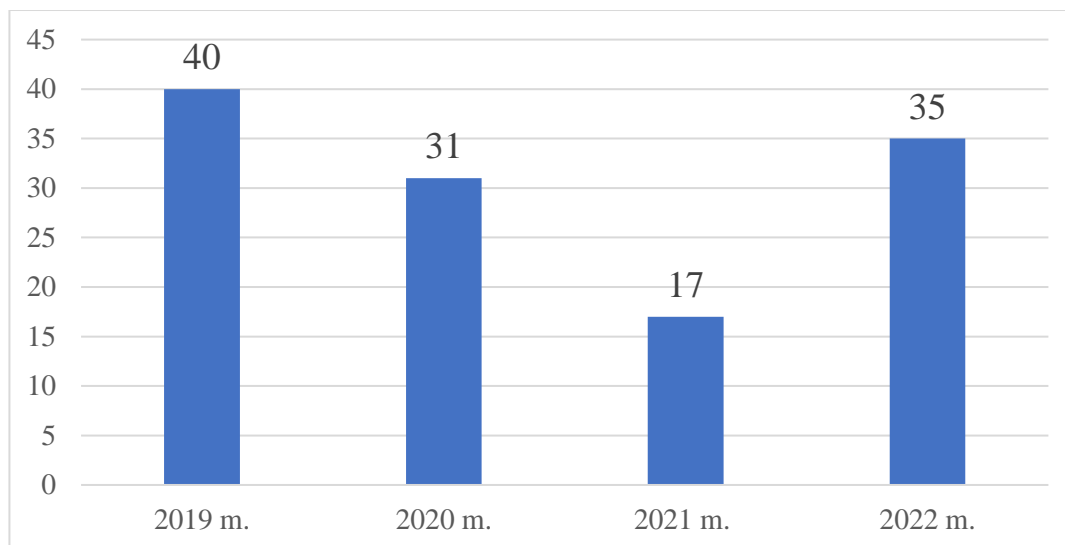
#### Griuvimų stebėseną:

Vadovaujantis 2022 m. birželio 22 d. Ligoninės Direktorius įsakymu Nr. V-179 patvirtintu Pacientų griuvimų rizikos vertinimo tvarkos aprašu 2022 metais užregistruota **35 pacientų griuvimų** atvejai, t. y. padidėjo 49 proc. lyginant su 2021 metais (17 atvejų). Griuvimų skaičiaus augimą galima pagrįsti aktyviu griuvimų rizikos vertinimu stacionarizuotiems pacientams, pagerėjusia registracija, vykdoma ESI sistemoje, patobulinta ataskaitų sistema. Siekiant griuvimų prevencijos, slaugos personalas nuo 2022 m. liepos mėnesio kiekvienam pacientui įvertina griuvimo riziką: didelė rizika įvertinta 18 proc. pacientų, maža rizika nustatyta 22 proc. pacientų. 5.7.2 diagramoje pateikiama nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška.



5.7.2 diagrama. Nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška

Veiksnių, lemiančių saugos užtikrinimą stacionare yra labai daug. Didelės griuvimų rizikos didžioji dalis besigydančių pacientų virš 65 m. amžiaus, kurie turi daugiausiai slaugos problemų dėl supančios aplinkos, medikamentų poveikio, ligų pobūdžio terapijos profilio skyriuose (Vidaus ligų, Gastroenterologijos, Geriatrijos, Neurologijos skyriuose). Siekiant užtikrinti pacientų saugą visi stacionarizuojami pacientai nepriklausomai nuo nustatytos griuvimų rizikos yra supažindinami su saugaus judėjimo palatoje ir skyriuje principais, tinkamos avalynės dėvėjimo svarba, visa informacija dokumentuojama slaugos dienyne, kad duomenys ir prevenciniai veiksmai gali būti koreguojami priklausomai nuo esamos /pasikeitusios pacientų būklės, būtų prieinami visiems komandos nariams. 5.7.3 diagramoje pateikiama griuvimų skaičiaus dinamika 2019 – 2022 m.



5.7.3 diagrama. Griuvimų skaičiaus dinamika 2019 -2022 m.

Dažniausi griuvimų sukelti padariniai yra sumušimai, hematomos, kaulų lūžiai, patinimai. Vyresniųjų slaugytojų susirinkimuose analizuotos ir aptartos griuvimų priežastys, rizikos veiksniai ir prevencinės priemonės.

#### **Mokymų veikla:**

2022 metais įvyko 16 vyresniųjų slaugytojų susirinkimų, kuriuose buvo aptariami kvalifikacijos kėlimo ir kiti darbo organizavimo klausimai. Susirinkimų metu pristatytas slaugos procesų gerinimo planas, odos pažeidimų vertinimas ir žymėjimas Ligoninės informacinėje sistemoje ESIS. Vyko mokymai ir pristatyti algoritmai dėl DVS pavadavimų elektroninio proceso, darbo grafikų ir darbo laiko apskaitos žiniaraščių elektroninio proceso. 2022 metais vyko mokymai, vaistinių preparatų apskaitos ir nurašymo.

2022 metais praversti mokymai privalomųjų higienos žinių ir įgūdžių atnaujinimui pagal *H13 mokymo programą*, medicines atliekas tvarkantiems darbuotojams, kuriuos išklause 186 darbuotojai.

Ligoninėje nuolat vyksta tobulinimo kursai, organizuojami Higienos instituto Kompetencijų centro. 2022 metais suorganizuotos 83 grupės mokymų Panevėžio krašto slaugos personalui. Tobulinimo kursuose dalyvavo 1721 klausytojas. 2023 metams pateikta paraiškų 55 mokymo programoms, apie 120 klausytojų, kas sąlygoja naujai prasidėjusį licencijų priežiūros etapą.

Panevėžio ligoninės slaugos personalas dalyvavo nuotolinėje diskusijoje, kurią rengė „Atviras seimas“ – „Slaugos sistema Lietuvoje: dabarties iššūkiai ir ateities perspektyvos“, dalyvauta VU Medicinos fakulteto Sveikatos mokslų instituto rengtoje mokslinėje praktinėje konferencijoje „Slaugos mokslo ir praktikos aktualijos 2022“, Slaugytojų konvente 2022 Kaune, LSSO

organizuotame slaugytojų dienos minėjimo renginyje Vilniuje, suorganizuotas slaugytojų dienos minėjimas Panevėžyje, skirtas Panevėžio apskrities gydymo įstaigų slaugytojoms.

Dalyvauta Higienos instituto organizuotose nuotolinėse konferencijose „Antimikrobinio atsparumo valdymas Lietuvoje“ ir „Nepageidaujamų įvykių stebėsenos Lietuvoje aktualijos“.

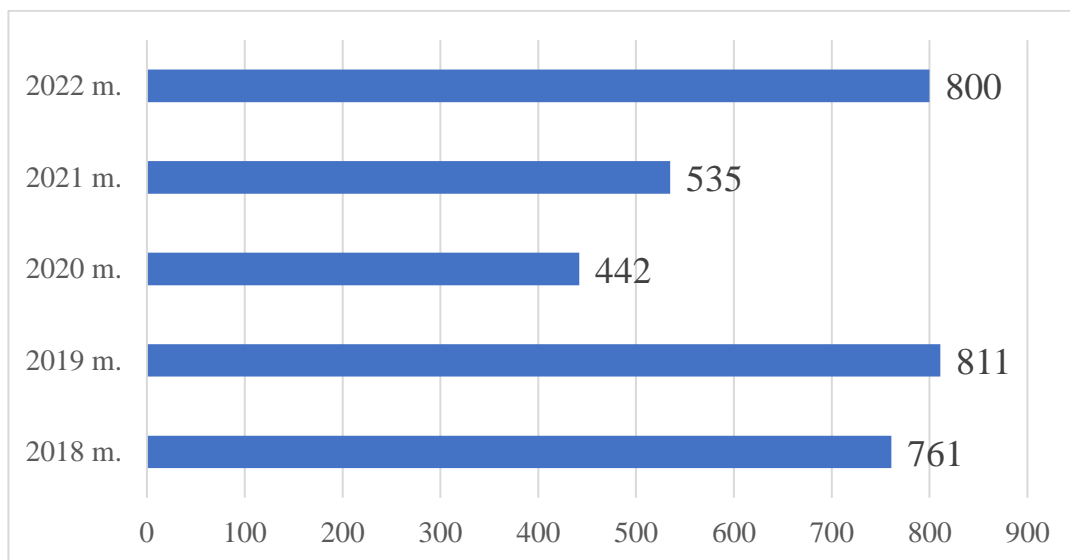
Bendradarbiaujant su Higienos instituto Kompetencijos centru vykdytos tobulinimo programos, kuriuose dalyvavo apie 800 Ligoninės darbuotojų. Organizuota privalomoji tobulinimo kursų programa „Pirmoji medicinos pagalba“, 8 val., kurioje dalyvavo 232 gydytojai ir slaugytojos iš mūsų Ligoninės.

2022 metais vykdyta privalomosios kvalifikacijos tobulinimo programa „Paliatyvios pagalbos aktualijos“, kuriuos lankė 36 darbuotojai, dalyvaujantys komandoje, teikiant paliatyvios pagalbos paslaugas.

Vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR SAM įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“ prašyta mokymuose dalyvauti 2 Konsultacijų poliklinikos slaugytojoms. Į mokymus pakviesta 1 slaugytoja, kuri mokymus baigė 2022 m. gruodžio mėnesį. 2023 m. bus atnaujintos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurias įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu mokymas.

Slaugos specialistai Panevėžio ligoninėje stengiasi užtikrinti pacientų mokymo procesą. Konsultacijų poliklinikoje, nepaisant susiklosčiusios situacijos dėl buvusios pandemijos, slaugos specialistai teikia slaugytojo diabetologo paslaugas, apmokamas iš PSDF: diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaiždų) priežiūra). Pastaraisiais metais buvo stebimas apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus augimas.

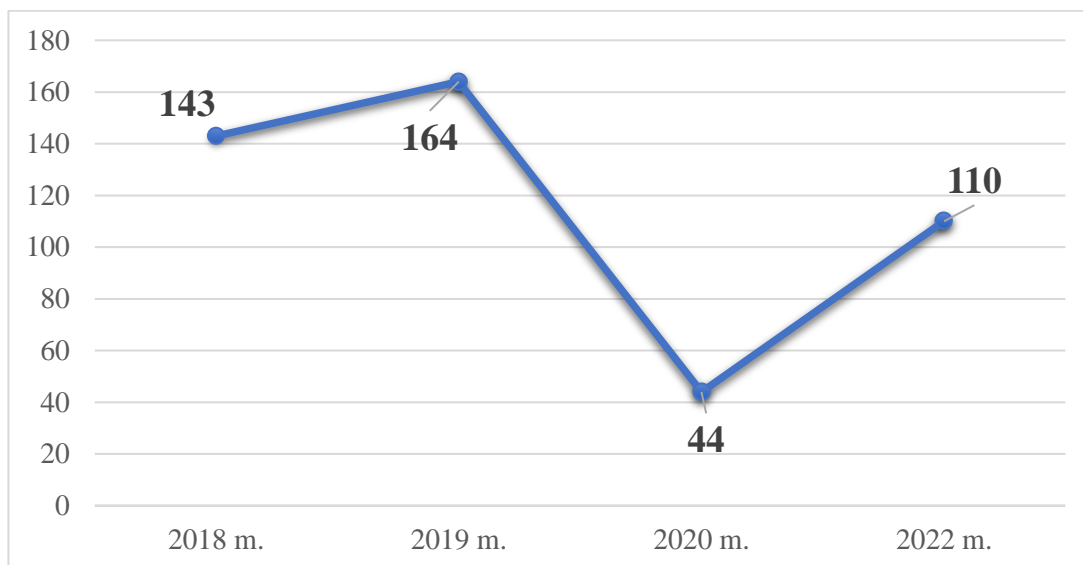
5.7.4 diagramoje pateikiamos slaugos specialistų suteiktos savarankiškos sergančiųjų cukriniu diabetu ambulatorinės slaugos paslaugos, stebimas apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus augimas, tačiau dėl COVID-19 pandemijos 2020 – 2021 metais šie skaičiai buvo mažesni.



**5.7.4 diagrama.** Sergančiųjų cukriniu diabetu ambulatorinių slaugos paslaugų dinamika 2018 - 2022 m.

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, bendradarbiaudamas su kitais sveikatos priežiūros specialistais. 2022 metais užfiksuota daugiau suteiktų paslaugų, kurių skaičius lyginant su 2021 metų duomenimis padidėjo 67 proc. Padidėjusiam suteiktų paslaugų skaičiui įtakos turėjo ribojimų sumažinimas dėl COVID-19 pandemijos teikiant sveikatos priežiūros paslaugas.

Akušerijos skyriaus akušerės nuolat vykdo nėščiųjų ir pagimdžiusiųjų mokymus skyriuje, besilaukiančioms moterims nuo 2022 m. birželio mėnesio vykdyti 8 paskaitų ciklai, kuriuose dalyvavo 110 moterų. 5.7.5 diagramoje pateikiama besilaukiančioms moterims akušerių pravestų mokymų skaičiaus dinamika 2018-2022 m. 2020 m. mokymai vyko iki COVID-19 pandemijos paskelbimo, o 2022 metais mokymai pradėti nuo birželio mėnesio, pasibaigus COVID-19 pandemijai.



5.7.5 diagrama. Akušerių mokymų besilaukiančioms moterims skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

#### **Slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida:**

Klaipėdos universitete Sveikatos mokslų fakulteto Slaugos studijų programoje mokosi 2 mūsų ligoninės slaugytojos, 3 slaugytojos baigė sveikatos mokslų magistro studijas Klaipėdos universitete.

Specializuotų slaugos sričių neformalaus švietimo programas 2022 metais Panevėžio kolegijoje mokėsi 3 anesteziologės ir intensyviosios terapijos slaugytojos, 2 operacinės slaugos ir 2 psichikos sveikatos slaugytojos, Klaipėdos kolegijoje 1 operacinės slaugytoja, 1 slaugytoja mokėsi Vilniaus kolegijoje neformalaus švietimo mokymo programą - operacinės slauga.

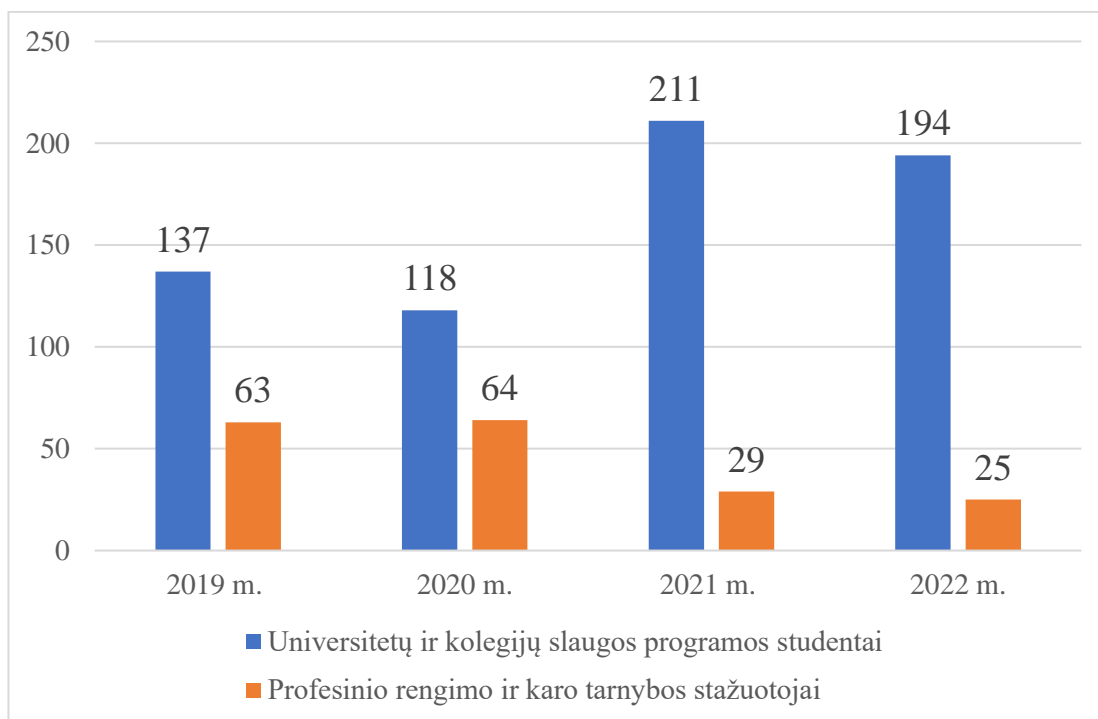
Respublikinės Panevėžio ligoninės slaugytoja Giedrė Balčiūnienė gavo prestižinį Švedijos Karalienės Silvijos apdovanojimą. Savo idėją pristatys Švedijos karališkuose rūmuose susitikime su Karaliene Silvija ir skleis žinutę apie stomuotų pacientų slaugos tobulinimą.

2022 metais Operacinio skyriaus vyresniajai slaugytojai Daivai Bartkienei suteiktas Nusipelniusio slaugytojo vardas

#### **Pedagoginė veikla:**

Slaugos ir akušerijos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką. Praktikas atliekančių studentų skaičiaus sumažėjimą galima pagrįsti pandemine situacija.

2022 metais praktikas atliko Panevėžio, Kauno, Vilniaus kolegijos, Klaipėdos universiteto ir Klaipėdos kolegijos slaugos bei kineziterapijos studijų programų studentai (188 studentai). Taip pat praktikas atliko slaugos studijų krypties studentai iš LSMU (5 studentai), VU (1 studentas). Panevėžio mokymo centro, Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo centro slaugytojų padėjėjai, karo tarnybos paramedikai (25 studentai ir mokiniai). 5.7.6 diagramoje pateikiamas praktikas atliekančių studentų skaičiaus pokytis. Profesinio rengimo stažuotojų praktikų skaičiaus mažėjimą lemia tai, kad 2019 – 2020 metais buvo daugiau ruošiami ir perkvalifikuojama slaugytojų padėjėjų iš mūsų Ligoninės pagalbinio personalo.



5.7.6 diagrama. Studentų skaičiaus dinamika 2019-2022 m.

#### Apibendrinimas ir siekiniai:

Ligoninėje dirba kompetentingi slaugos specialistai (slaugytojai, akušeriai, FMR specialistai, radiologijos technologai, biomedicinos technologai, slaugytojų padėjėjai), kurie vykdo specializuotą ir ambulatorinę slaugą, bendradarbiauja su kitais sveikatos priežiūros specialistais, dirba komandoje. Išmokta saugiai teikti paslaugas, apsaugant save ir pacientus nuo infekcijų, užtikrinant kokybišką pacientų slaugą.

Pacientų slaugos organizavimo ir tobulinimo klausimai svarstomi Slaugos taryboje.

Siekiant pagerinti teikiamų paslaugų kokybę ir slaugą, atnaujinti slaugos procedūrų aprašymai, parengtas slaugos procesų gerinimo planas. Kiekvienais metais daugėja studentų, atliekančių slaugos praktiką, kur jiems sudaromos sąlygos mokytis klinikinėje aplinkoje ir įgyti gerų profesinių įgūdžių. Studentų praktikos mokymui vadovauja slaugytojai, akušeriai, radiologijos technologai, kineziterapeutai, masažuotojai ir biomedicinos technologai, dietistai. Slaugos specialistai nuolat tobulėja, kelia kvalifikaciją įvairiuose kursuose, nuotoliniuose seminaruose, konferencijose, įgyja magistro kvalifikacinį laipsnį studijuodami universitetuose.

Numatyta ir 2023 metais užtikrinti optimalų slaugos ir akušerijos specialistų skaičių, suteikiant galimybę tobulintis ir diegti naujoves. Plėsti slaugytojų kompetencijas, integruojant į slaugos praktiką slaugos praktikos absolventus, slaugytojų padėjėjus ir specializacijos kursus baigusius slaugytojus. Keičiasi slaugos specialistų pagal amžiaus kategorijas skaičius, lyginant su 2019 metais, daugėja slaugos specialistų iki 35 metų amžiaus grupėje apie 3 proc.

Griuvimų skaičiaus augimą galima pagrįsti aktyviu griuvimų rizikos vertinimu stacionarizuotiems pacientams, pagerėjusia registracija, vykdoma ESI sistemoje, patobulinta ataskaitų sistema.

Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių patvirtinimo vykdoma pragulų registracija. Dalis pacientų atvyksta į stacionarą su išsivysčiusiomis pragulomis.

Ligoninėje nuolat vyksta tobulinimo kursai, organizuojami Higienos instituto Kompetencijų centro. 2022 metais suorganizuotos 83 grupės mokymų Panevėžio krašto slaugos personalui.

Tobulinimo kursuose dalyvavo 1721 klausytojas. 2023 metams pateikta paraiškų 55 mokymo programoms, apie 120 klausytojų, kas sąlygoja naujai prasidėjusį licencijų priežiūros etapą.

### **5.7.1. Siekiniai 2023 m.**

- Pritraukti daugiau jaunų slaugos specialistų, stiprinant slaugytojų profesijos prestižą, viešinant slaugytojų pasiekimus klinikinėje praktikoje ir akademinėje bendruomenėje, sudarant patrauklias darbo sąlygas ir reglamentuotus darbo krūvius.
- Tobulinti slaugos proceso vadybą, papildant ir atnaujinant slaugos dokumentus, ypač pragulų rizikos vertinimo ir išsivysčiusių pragulų stebėsenos, apskaitą ir kontrolę ESI sistemoje. Etapiškai diegti elektroninę slaugos dokumentaciją (paciento būklės stebėjimo dienyną, skiriamų vaistinių preparatų apskaitą elektroninėje sistemoje).
- Užtikrinti Panevėžio ligoninėje gydomiems pacientams teikiamų paslaugų kokybę, optimizuojant pragulų ir griuvimų rizikos vertinimą, stebėseną, prevencinių priemonių diegimą.
- Efektyviai valdyti slaugos personalą, užtikrinti optimalų slaugos ir akušerijos specialistų skaičių Panevėžio ligoninėje, suteikiant galimybę tobulintis ir diegti įrodymais grįstą klinikinę praktiką.
- Dalyvauti pagarbaus bendravimo su pacientais ir kolegomis kampanijoje ir skatinti pacientams palankios aplinkos kūrimą, sukurti pacientų aptarnavimo standartą.
- Teikti širdies nepakankamumo specializuotas slaugos paslaugas pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu – slaugytojo konsultacijas, į kurias įeina paciento, sergančio ŠN mokymas.
- Vykdyti universitetų ir kolegijų studentų praktikų organizavimą, priežiūrą ir analizę. Bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Klaipėdos universitetu ir kolegijomis, dalyvauti rengiant baigiamuosius bakalauro ir magistro darbus, vykdyti pacientų ir personalo anketines apklausas.
- Bendradarbiaujant su kitais išoriniais partneriais, gerinti slaugos kokybę, tęsti savanorių įtraukimą ir plėtrą.
- Integruoti išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų vaidmenis, siekiant šiuolaikinės slaugos paslaugų kokybės gerinimo, teikiant sveikatos priežiūros paslaugas.
- Parengti naujas pacientų (vaikų ir suaugusiųjų) ir jų artimųjų mokymo programas ir organizuoti daugiau mokymų stacionaro skyriuose ir Konsultacijų poliklinikoje.

## **6. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA**

### **6.1. Kokybės vadybos sistema**

Ligoninės kokybės valdymas buvo tobulinamas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos pateikti uždaviniai, siekiant kokybiškos asmens sveikatos paslaugos teikimo, saugios pacientams aplinkos. Ligoninės kokybės vadybos sistema nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio, saugų pacientams asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2022 m. buvo tęsiamas Ligoninės veiksmų plano paslaugų ir vadybos kokybei gerinti įgyvendinimas – siekiama užtikrinti pacientų saugą, vertinti ir valdyti riziką, atsižvelgiant į teisinį reglamentavimą; tobulinti probleminių situacijų valdymą; planingai vystyti veiklą, atsižvelgiant į strategines plėtros kryptis bei užtikrinti veiklos procesų tobulinimą; užtikrinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą.

2022 m. Ligoninės kokybės vadybos sistemos struktūra papildyta 35 naujais struktūriniais dokumentais ir paslaugų teikimo tvarkos aprašais (toliau – KVS dokumentai). Ligoninės kokybės vadybos tobulinimo veiklose, bendradarbiaujant su atsakingais specialistais padaliniuose, 2022 metais buvo parengti ir patvirtinti: Infekcijų kontrolės, Ortopedijos traumatologijos, Patologijos, Mikrobiologijos laboratorijos skyrių KVS dokumentai, Laboratorinės diagnostikos skyriaus KVS dokumentai, Vidaus konsultacijų atlikimo stacionare tvarkos aprašas, Pacientų griuvimo rizikos vertinimo aprašas ir kt.

Ligoninė vadovaudamasi Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo, patvirtinto 2008 m. balandžio 29 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-338 „Dėl Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo patvirtinimo“ nuostatomis taiko Stacionaro kokybės rodiklių stebėseną. Taip pat Ligoninė vykdydama Privalomo registravimo nepageidaujamų įvykių tvarkos aprašo, patvirtinto 2010 m. gegužės 6 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-401 „Dėl Privalomo registravimo nepageidaujamų įvykių tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimus, nuosekliai registravo nepageidaujamus įvykius (toliau – NĮ) Higienos instituto svetainėje [www.viss.hi.lt](http://www.viss.hi.lt). Užregistruoti 64 NĮ, iš kurių: 35 griuvimo atvejai; 3 perforacijos; 25 organų pažeidimai operacijų / procedūrų metu. Atlikta NĮ analizė ir numatytos priemonės NĮ mažinimui. Vystoma veikla ruošiant informacinius sutikimus teikiant intervencinius tyrimus ir gydymo metodikas pacientams, siekiant užtikrinti saugias alternatyvias diagnostikos ir gydymo metodikas, derinant šias pozicijas su pacientais.

Vykdytas nuoseklus pacientų skundų ir pareiškimų registravimas ir nagrinėjimas, pacientams skundžiantis dėl pacientų teisių pažeidimų ir galimo žalos atlyginimo.

Tobulinama mokamų paslaugų teikimo tvarka, tvirtinami ir indeksuojami, teisės aktų nustatyta tvarka, įkainiai.

Ligoninės veiklos procesai buvo peržiūrėti ir tobulinami, juos keičiant, pritaikant inovacijas, diegiant informacines technologijas. Vyko naujų procesų projektavimo, diegimo darbai, parengti procesų aprašymai, kuriais vadovaujasi visi Ligoninės medicinos padaliniai.

Ligoninės maisto paruošimo skyrius įdiegė vieningą stacionaro, Infekcinių ligų klinikos ir Ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės sveikesnę pacientų mitybą, pacientų aptarnavimas patobulėjo, pakoreguotas savaitinis meniu, daugiau dėmesio skiriant maisto kokybei bei estetiniam jo pateikimui.

Per 2022 metų laikotarpį buvo vertinta gydymo stacionare ligos istorijų įrašų kokybė: pacientų sutikimų formų tvirtinimas, epikrizių formavimas. Patikrinta 1 280 gydymo stacionare ligos istorijų. Apie tikrinimo rezultatus buvo informuoti skyrių ir klinikų vedėjai, atvejai aptarti gydytojų chirurgų ir terapinio profilio gydytojų susirinkimuose, vyr. slaugytojų susirinkime.

Per 2022 m. atskaitinius metus buvo atlikta 18 planinių ir neplaninių vidaus medicininio audito tyrimų (2021 m. buvo 24 atlikti planiniai ir neplaniniai vidaus medicininio audito tyrimai). Atitinkamai per ataskaitinius metus buvo stebima sumažėjusi pacientų skundų tendencija, todėl galima daryti išvada, kad gerėja Ligoninės teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybė.

### **6.1.1. Siekiniai 2023 m.**

- Užtikrinti Ligoninės veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtros įgyvendinimą, siekti procesų kokybę atspindinčių rodiklių.
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją kokybės vadybos temomis.
- Organizuoti pacientų įtraukimą į medicininių paslaugų prieinamumo ir priimtimumo gerinimą.

## **6.2. Darbuotojų psichosocialinių rizikos veiksnių valdymas**

Kiekvienais metais Ligoninėje yra rengiamas ir direktoriaus įsakymu tvirtinamas Darbuotojų psichosocialinės rizikos veiksnių darbo vietoje prevencinių priemonių planas. 2023 m. sausio 24 d. buvo pateikta psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimo 2022 metais rezultatų ataskaita.

Atlikus priemonės „Tęsti psichosocialinio smurto ir kitų psichosocialinės rizikos veiksnių gydytojų, bendrosios praktikos slaugytojų ir kito personalo darbo vietose vertinimo (pasireiškimo) monitoringą“ 2022 m. rezultatų analizę, nustatyta, kad apklausoje dalyvavę darbuotojai nurodė, kad psichologinį smurtą ir patyčias dažniausiai patiria iš pacientų bei jų artimųjų. Pastebėta, kad padidėjusi emocinė įtampa buvo būdinga šiuose skyriuose: Reanimacijos ir intensyvios terapijos, Priėmimo-skubiosios pagalbos, Vidaus ligų II, Gastroenterologijos, Psichiatrijos ir Onkologijos-chemoterapijos skyriuose.

Remiantis gautais rezultatais, nustatyta, kad darbuotojų patiriamo psichologinio spaudimo, patyčių ar mobingo jų darbo vietoje pasireiškimo dažnis 2022 m. buvo mažesnis, lyginant su 2021 m. duomenimis.

Siekiant stiprinti darbuotojų psichikos sveikatą, mažinti neigiamų psichosocialinių reiškinių darbe apraiškas ir gerinti psichosocialinį klimatą, psichologinę (emocinę) gerovę, Ligoninėje bendradarbiaujant su Panevėžio m. sav. visuomenės sveikatos biuru buvo organizuojami psichikos sveikatos kompetencijų didinimo mokymai ir apmokyti 38 darbuotojai, esant poreikiui, Ligoninės Krizių intervencijos centre, darbuotojams ir jų šeimos nariams buvo teikiamos nemokamos anoniminės medicinos psichologų konsultacijos, psichosocialinės rizikos ir smurto darbo vietoje, klausimais. Dažniausiai psichologų komanda sulaukė darbuotojų kreipimusi dėl horizontalių ir vertikalinių tarpusavio santykių bei dėl darbo krūvio ir tempo. Taip pat darbuotojams buvo sudaryta galimybė anonimiškai pateikti informaciją dėl patiriamo psichologinio smurto ir patyčių darbo vietoje (Ligoninės fojė pakabinta dėžutė „Mes Jus girdime“).

Vadovaujantis Ligoninės direktoriaus 2021 m. rugsėjo 8 d. įsakymu Nr. V-303 „Dėl asmens, atsakingo už priešsmurtinę veiklą, paskyrimo“ Ligoninės darbuotojai galimai patyrę psichologinį smurtą galėjo kreiptis į už priešsmurtinę veiklą paskirtą atsakingą asmenį, kuris priima darbuotojus, besikreipiančius dėl galimai patirto psichologinio smurto, leidžia jiems pasisakyti, suteikia informaciją apie Ligoninės patvirtintas vidaus tvarkos taisykles, susijusias su psichologiniu smurtu, informuoja apie psichologinio smurto pranešimų teikimo ir nagrinėjimo tvarką. Taip pat 2022 m. balandžio 14 d. buvo patvirtintas VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės darbuotojų psichosocialinių rizikos veiksnių darbo vietose mažinimo ir šalinimo priemonių planas, kuriame buvo numatytos konkrečios rizikos veiksnių, susijusių su dideliais darbo krūviais, emociniais reikalavimais, informuotumo trūkumu, šalinimo priemonės.

Ligoninės direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos nagrinėjo gautus pranešimus apie galimai patirtą psichologinį smurtą ir patyčias darbo vietoje.

### **6.2.1. Siekiniai 2023 m.**

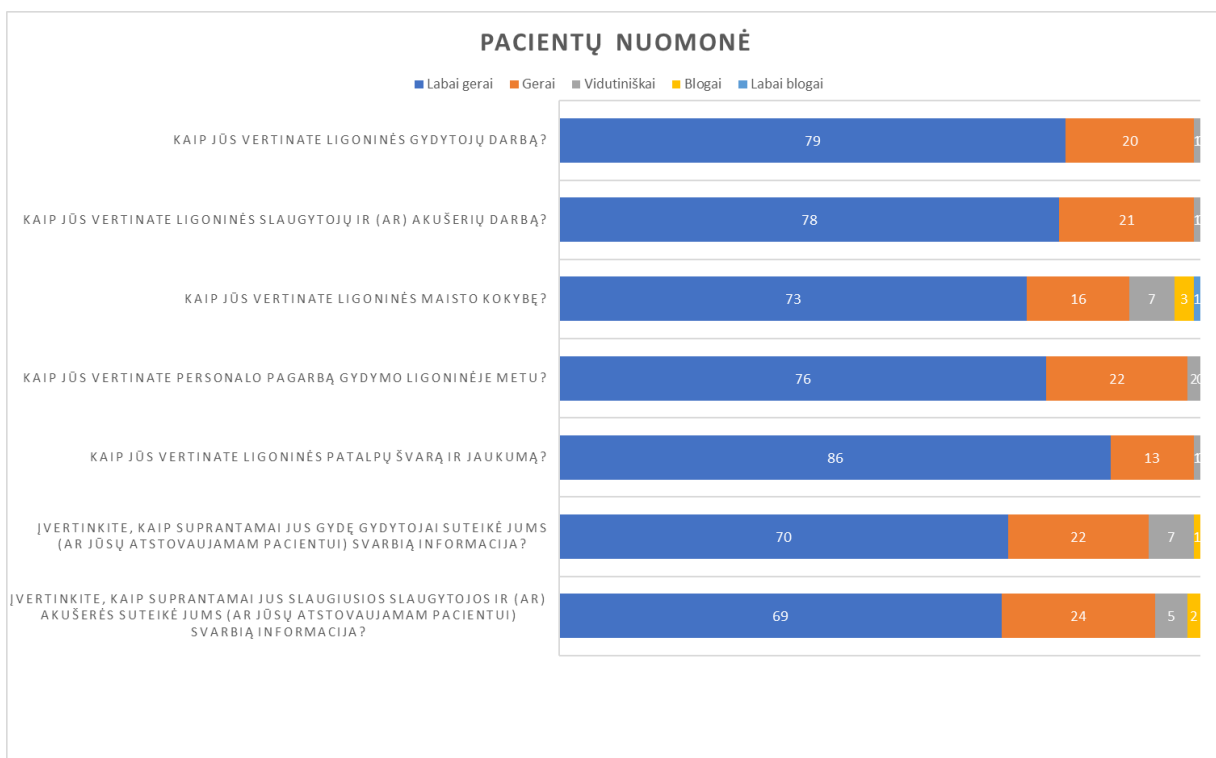
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją, pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.
- Organizuoti personalo mokymus perdegimo, psichologinio smurto įveikos, profesinės atsakomybės, psichosocialinės rizikos veiksnių ir kitomis aktualiomis temomis.

## **6.3. Pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas**

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir

šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ reikalavimais bei Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. Nr. V-419 įsakymo „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais buvo atlikta pacientų pasitenkinimo Ligoninėje teiktomis stacionarinėmis bei ambulatorinės grandies paslaugomis apklausa.

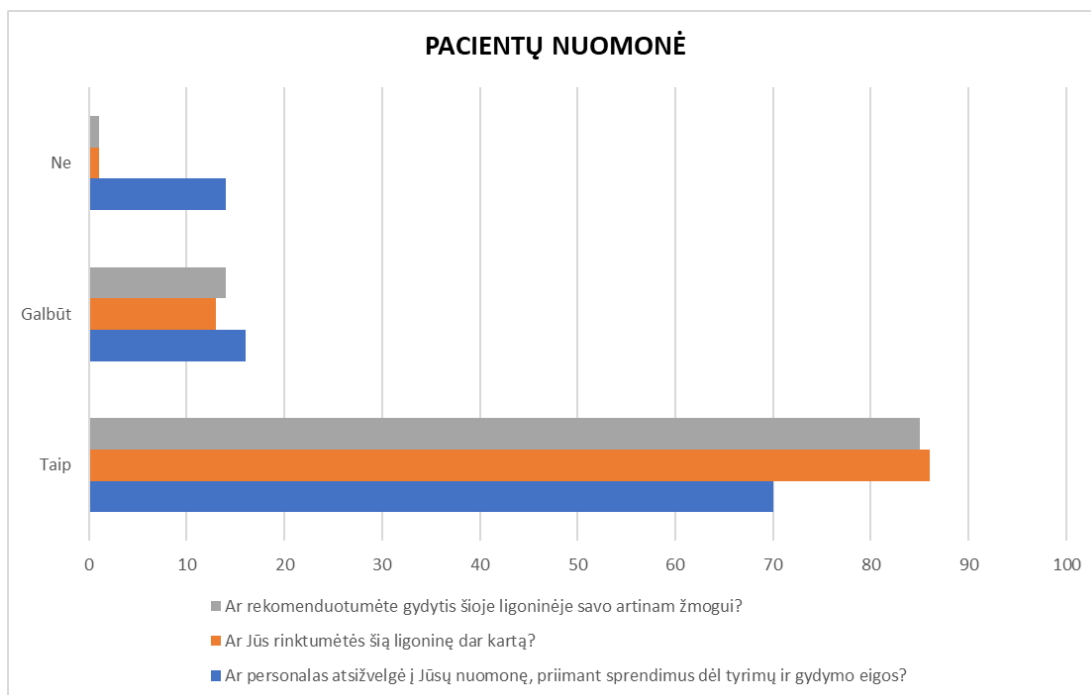
Vykdamas apklausą apie teiktas stacionarines paslaugas, atsakydami į anketos klausimus pacientai įvertino gydytojų, slaugytojų ir/ar akušerių darbą, ligoninės maisto kokybę, personalo pagarbą pacientui gydymo ligoninėje metu, patalpų švarą ir jaukumą, informacijos, kurią suteikia medicinos darbuotojai pacientui suprantamumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.3.1 diagramoje. Apklauso duomenimis, 79 proc. respondentų ligoninės gydytojų darbą įvertino „Labai gerai“, 20 proc. „Gerai“ ir 1 proc. „Vidutiniškai“. Tuo tarpu slaugytojų ir/ar akušerių darbą 78 proc. pacientų įvertino „Labai gerai“, 21 proc. „Gerai“ ir 1 proc. „Vidutiniškai“. Pacientų paprašius įvertinti ligoninės maisto kokybę, 73 proc. respondentų maisto kokybę įvertino „Labai gerai“, 16 proc. vertino „Gerai“, 7 proc. „Vidutiniškai“ ir 3 proc. „Blogai“. Atsakant į klausimą apie personalo pagarbą gydymo ligoninėje metu, 76 proc. respondentų atsakė, kad „Labai gerai“, 22 proc. – „Gerai“, ir 2 proc. „Vidutiniškai“. Apklauso duomenimis net 86 proc. respondentų ligoninės patalpų švarą ir jaukumą įvertino „Labai gerai“, 13 proc. „Gerai“ ir 1 proc. – „Vidutiniškai“. Tuo tarpu pacientams vertinant kaip suprantamai juos gydę gydytojai suteikė svarbią informaciją, 70 proc. respondentų pateikė atsakymą, kad „Labai gerai“, 22 proc. „Gerai“, 7 proc. „Vidutiniškai“ ir tik 1 proc. sudarė neigiamų atsiliepimų „Blogai“. – 65,2 proc. Slaugytojų ir/ar akušerių suteiktos informacijos kokybę pacientai 39 proc. atvejų įvertino „Labai gerai“, 24 proc. - „Gerai“, 5 proc. „Vidutiniškai“ ir 2 proc. – „Blogai“.



**6.3.1 diagrama.** Pacientų nuomonė apie stacionariųjų paslaugų kokybę Ligoninėje 2022 m.

Pacientai taip pat buvo klausiami ar rekomenduotų gydytis šioje ligoninėje savo artimam žmogui, ar patys rinktųsi šią ligoninę dar kartą, taip pat buvo klausama ar medicinos darbuotojai atsižvelgė į paciento nuomonę dėl tyrimų ir gydymo eigos. Apklauso rezultatai parodė, kad 85 proc. respondentų rekomenduotų ligoninę artimiesiems, 86 proc. ir kitą kartą rinktųsi šią ligoninę ir 70

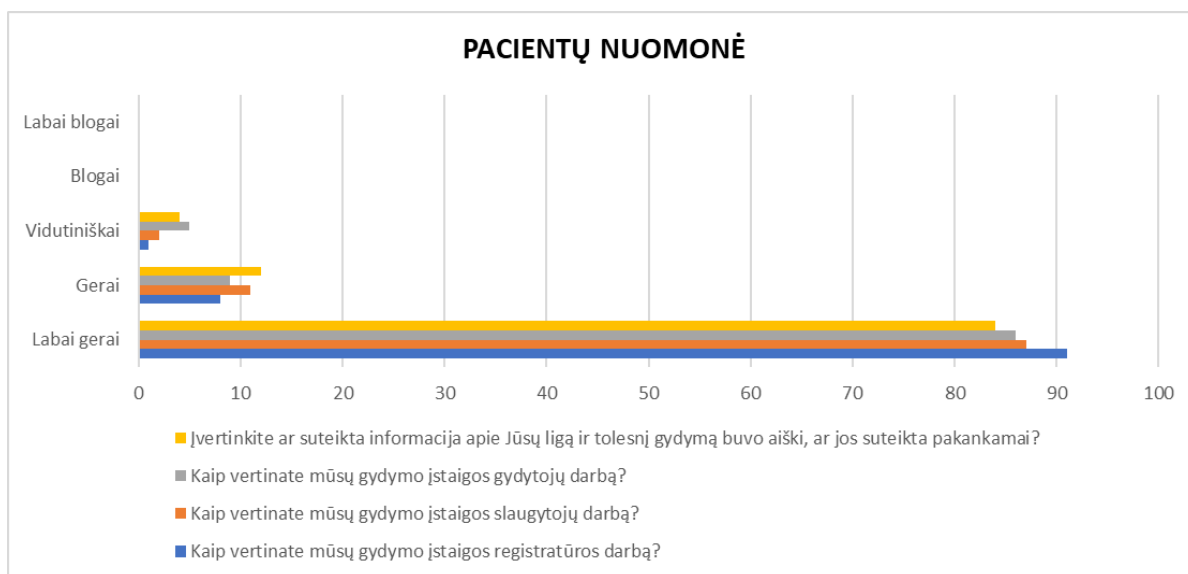
proc. respondentų teigė, kad buvo atsižvelgta į jų nuomonę priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.3.2 diagramoje.



**6.3.2 diagrama.** Pacientų nuomonė apie stacionariųjų paslaugų kokybę Ligoninėje 2022 m.

Pacientų taip pat buvo prašoma paslaugas įvertinti skalėje nuo 1 iki 10, kur atitinkamai 1 – Labai blogai, o 10 – Labai gerai. Atsižvelgiant į šį vertinimą buvo apskaičiuotas pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygis. Apskaičiavus buvo gautas rezultatas 0,91. Šis rezultatas parodė, kad 91 proc. apklausoje dalyvavusių respondentų suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas vertino teigiamai, t. y. skyrė 7 – 10 balų.

Vykdamas apklausą apie teiktas ambulatorines paslaugas, atsakydami į anketos klausimus pacientai įvertino gydymo įstaigos registratūros, gydytojų bei slaugytojų darbą, taip pat suteiktos informacijos apie ligą ir jos tolesnio gydymo aiškumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.3.3 diagramoje. Apklausoje duomenimis 91 proc. respondentų registratūros darbą vertino „Labai gerai“, 8 proc. „Gerai“ ir 1 proc. – „Vidutiniškai“. Gydytojų ir slaugytojų darbą „Labai gerai“ atitinkamai įvertino 86 proc. ir 87 proc., „Gerai“ atitinkamai – 9 proc. ir 11 proc., „Vidutiniškai“ sudarė iki 5 proc. Pacientų paprašius įvertinti ar ambulatorines paslaugas teikiantis personalas suteikė pakankamai informacijos apie ligą bei tolesnį gydymą ir ar teikta informacija buvo aiški, 84 proc. respondentų atsakė „Labai gerai“, 12 proc. „Gerai“ ir 4 proc. – „Vidutiniškai“.



**6.3.3 diagrama.** Pacientų nuomonė apie ambulatorinių paslaugų kokybę Ligoninėje 2022 m.

Taip pat 96 proc. respondentų atsakė „Tikrai taip“, kai buvo užduotas klausimas ar jie rekomenduotų įstaigą kitiems. Vykdam apklaušą apie teiktas ambulatorines paslaugas taip pat buvo prašoma pacientų paslaugas įvertinti skalėje nuo 1 iki 10. Apskaičiavus buvo gautas rezultatas 0,97. Šis rezultatas parodė, kad 97 proc. apklausoje dalyvavusių respondentų suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas vertino teigiamai, t. y. skyrė 7 – 10 balų.

#### 6.4. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos bei profesinės sveikatos (toliau – DSSPS) specialistai atsakingi už Ligoninės darbuotojų profilaktinių sveikatos tikrinimų koordinavimą, nelaimingų atsitikimų ir profesinių susirgimų profilaktiką ir tyrimą, darbuotojų instruktavimą saugos ir sveikatos klausimais, darbuotojų mokymą ir atestavimą (darbuotojų saugos ir sveikatos srityje), bei higieninių darbo sąlygų priežiūrą, kontrolę ir darbuotojų konsultavimą minėtais klausimais. Šie specialistai Ligoninėje organizuoja, atlieka ir koordinuoja profesinės rizikos vertinimą.

DSSPS koordinuoja ir konsultuoja Ligoninės struktūrinių padalinių vadovus, įgyvendinant prevencines, organizacines, technines ir kt. darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemones, organizuoja, dalyvauja ir vykdo padalinių vadovų mokymą ir atestavimą, koordinuoja darbuotojų, dirbančių pavojingus darbus, mokymą ir atestavimą, veda įvadinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus naujai priimtiems darbuotojams. Bendradarbiauja su Valstybine darbo inspekcija, įgyvendinant rekomendacijas dėl COVID-19 infekcijos darbo vietoje prevencijos.

DSSPS specialistai 2022 m. organizavo mokymus ir pravedus konsultacijas darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais buvo atestuoti 22 padalinių vadovai. Taip pat buvo atlikta 16 liftininkų atestacija darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.

2022 m. buvo ištirta 18 nelaimingų atsitikimų, iš jų: 10 įvyko darbe, 8 – pakeliui į / iš darbo, 1 incidentas.

2022 m. praveisti įvadiniai darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažai 173 naujai į darbą priimtų asmenų.

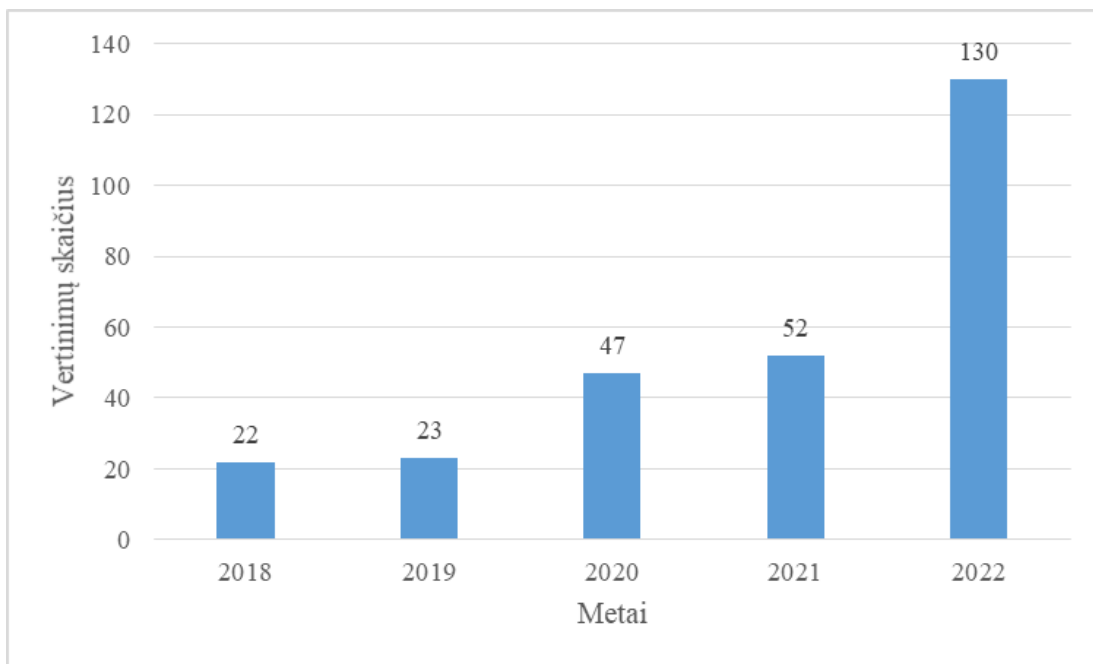
DSSPS specialistams peržiūrėjus buvo patvirtintos šios darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijos (Kardiologijos I skyriaus slaugytojo padėjėjo, Konsultacijų poliklinikos Vaiko raidos centro medicinos psichologo, logoterapeuto, ergoterapeuto, gydomojo masažo specialisto, socialinio darbuotojo, medicinos registratoriaus, Priėmimo-skubiosios pagalbos skyriaus paramediko ir Gastroenterologijos skyriaus slaugytojo padėjėjo ir ūkio reikalų tvarkytojos).

Pagal 2019 m. patvirtintą Ligoninės Mokymo ir žinių darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais tikrinimo tvarką buvo vykdyta darbuotojų, dirbančių pavojingus darbus, mokymo kontrolė ir konsultacijos – skyriuose buvo apmokyti 446 darbuotojai (periodiškumas kas 5 m.), dirbantys darbus įtraukus į pavojingų darbų sąrašą (darbai su cheminėmis medžiagomis, pacientų kilojimas ir infekcinės ligos) (2021 m. skyriuose buvo apmokyti 126 darbuotojai). Atliekami potencialiai pavojingų įrenginių bandymai ir įrenginių izoliacijos bei įžeminimo varžų matavimai.

2022 m. buvo atnaujintos darbuotojų mokymo saugos ir sveikatos klausimais pavyzdinės programos, patvirtintos Nelaimingų atsitikimų darbe ir profesinių ligų prevencijos priemonių įgyvendinimo ir kontrolės bei darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimų laikymosi kontrolės tvarkos.

2022 m. DSSPS specialistai atliko psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimą gydytojų, bendrosios praktikos slaugytojų ir kito personalo darbo vietose, buvo nustatyta, kad darbuotojai skundžiasi dideliais darbo krūviais, jiems tenka atsidurti emociškai trikdančiose situacijose ir/ar su kitų žmonių asmeninėmis problemomis, apklausoje dalyvavę darbuotojai pažymėjo, kad dažniausiai psichologinį smurtą, priekabiavimą ar patyčias darbo vietoje jie patiria iš pacientų ir jų artimųjų tarpo. Remiantis 2022 m. sausio 25 d. Psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimo 2020-2022 m. ataskaita Nr. RV-2 nustatyta, kad rizikos veiksnys, susijęs su psichologiniu smurtu, patyčiomis darbo vietoje, yra mažėjantis (darbuotojų tarpusavio santykiai, santykiais su tiesioginiu vadovu ir pacientais bei jų artimaisiais yra gerėjantys). Psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimo rezultatai buvo pristatyti padalinių vadovams (Diagnostikos ir gydymo klinikai 2022 m. vasario 11 d., Chirurgijos klinikai 2022 m. vasario 11 d., Infekcinių ligų klinikai 2022 m. vasario 10 d., filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės 2022 m. balandžio 7 d., Ginekologijos klinikai 2022 m. vasario 22 d., Vyresniųjų slaugytojų posėdžio metu 2022.02.01), kurie susirinkimų metu supažindino su rezultatais jiems pavaldžius darbuotojus.

Taip pat buvo atlikti Intervencinės radiologijos, Infekcinių ligų suaugusių, Pulmonologijos, Infekcinių ligų vaikų, Reanimacijos ir intensyvios terapijos, Endokrinologijos, Priėmimo-skubiosios pagalbos, Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos, Akušerijos, Nėštumo patologijos, Naujagimių, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrių gydytojų, bendrosios praktikos slaugytojų, valytojų, slaugytojų padėjėjų, pagalbinių darbininkų, ūkio reikalų tvarkytojų, maisto išdavėjų, akušerių, bei Bendro infekcinių ligų skyriaus pagalbinių darbininkų, Maisto paruošimo skyriaus virėjų, maisto išdavėjų, pagalbinių darbininkų, dietisto, sandėlininko, valytojų, Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus baltinių tvarkytojo darbo vietų profesinės rizikos vertinimai (bendrai buvo atlikta 130 vertinimų) (2021 m. buvo atlikti 52 profesinės rizikos vertinimai). Profesinės rizikos vertinimų skaičiaus pokytis pateikiamas 6.4.1 diagramoje.



**6.4.1 diagrama.** Profesinės rizikos vertinimų skaičius 2018–2022 m.

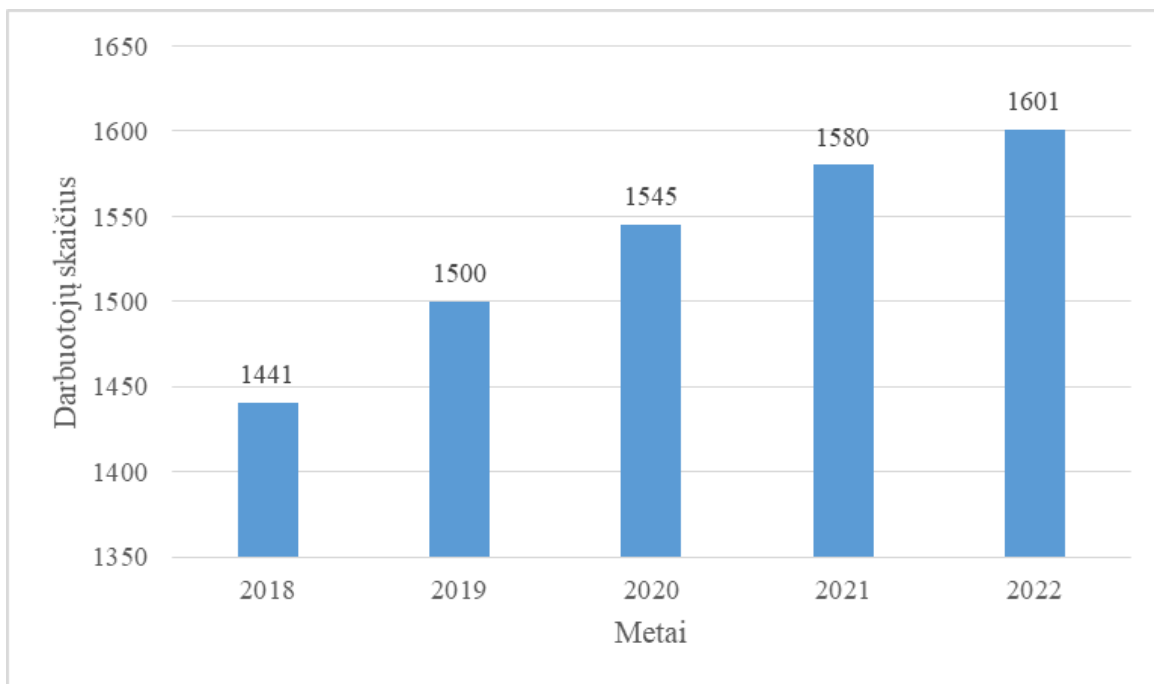
2022 m. vasario 2 d. patvirtintas VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės darbuotojų psichosocialinių rizikos veiksnių darbo vietoje prevencinių priemonių planas, paskirtas asmuo atsakingas už priešsmurtinę veiklą Ligoninėje, darbuotojams buvo sudaryta galimybė į jį kreiptis galimo smurto atvejų fiksavimui bei analizei. 2022 m. nebuvo gauta darbuotojų kreipimusi dėl galimo smurto jų darbo vietoje.

2022 m. rugsėjo-gruodžio mėn. buvo organizuojami Supervizijų (mokymai) susitikimai administracijos darbuotojams, siekiant mažinti asmens sveikatos priežiūros specialistų streso rizikos veiksnius ir didinti jų psichologinį atsparumą.

Šių supervizijų tikslas – tobulinti labiausiai COVID-19 valdymo paveiktų ir su COVID-19 liga sergančiais pacientais dirbančių asmens sveikatos priežiūros specialistų profesines ir asmenines kompetencijas per sudėtingų atvejų, gerosios praktikos pavyzdžių, bendravimo ir bendradarbiavimo aspektų aptarimą ir analizę grupėje ir (ar) komandoje. Įvyko 8 kontaktiniai susitikimai, mokymuose dalyvavo 11 darbuotojų.

2022 m. liepos–lapkričio mėn. bendradarbiaujant su Panevėžio miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru buvo organizuojami Ligoninės darbuotojų psichikos sveikatos kompetencijų didinimo mokymai (40 val.), apmokyti 38 darbuotojai (2 dalyvių grupės turėjo po 12 užsiėmimų), taip pat buvo vedamos paskaitos bendrosios praktikos slaugytojoms temomis „Sveikatos priežiūros specialistų saugos aktualijos“ ir „Operacinės slaugytojo darbo ir sveikatos sauga“.

2022 m. DSSPS sudarius bendrą Ligoninės darbuotojų sąrašą profilaktiniam sveikatos patikrinimui, darbo medicinos gydytoja sveikatą patikrino 1 601 darbuotojui.



**6.4.2 diagrama.** Ligoninės darbuotojų, profilaktiškai pasitikrinsusių sveikatą metų bėgyje, skaičius 2018-2022 m.

#### 6.4.1. Siekiniai 2023 m.

##### **Darbuotojų saugos ir sveikatos teisės aktų, vidinių dokumentų rengimas, korekcija ir atnaujinimas:**

- Pasikeitus įstatymams atnaujinti esamus darbuotojų saugos ir sveikatos lokalius norminius teisės aktus;
- Įvertinti ar darbuotojų, turinčių neįgalumą, darbo pobūdis yra pritaikytas pagal darbuotojo darbingumo lygį;
- Aktyviai vykdyti profilaktinių sveikatos tikrinimų kontrolę.

##### **Profesinės rizikos vertinimas ir profesinė sveikata:**

- Tęsti psichosocialinių profesinės rizikos veiksnių gydytojų, bendrosios praktikos slaugytojų ir kito personalo darbo vietose vertinimo (pasireiškimo) monitoringą;
- Atlikti profesinės rizikos vertinimus filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės, Chirurgijos klinikos ir Konsultacijų poliklinikos naujai rekonstruotose patalpose esančioms darbo vietoms prieš pradėdant darbuotojams jose dirbti;
- Atlikti profesinės rizikos vertinimus tose darbo vietose, kuriose profesinė rizika buvo vertinta seniausiai bei pagal poreikį;
- Supažindinti padalinių vadovus ir darbuotojus su profesinės rizikos vertinimo rezultatais;
- Vykdyti profesinės rizikos prevencijos priemonių įgyvendinimo kontrolę ir užtikrinti jų veiksmingumą;
- Užtikrinti, kad profesinės rizikos vertinimas būtų nuolatinis procesas;
- Aktyvesnis dalyvavimas skatinant darbuotojų sveikatos stiprinimą darbe;
- Organizuoti darbuotojų mokymo ir žinių tikrinimo apie smurto ir (ar) priekabiavimo pavojus, prevencines priemones, darbuotojų teises ir pareigas smurto ir priekabiavimo srityje;
- Organizuoti „Psichikos sveikatos kompetencijų didinimo“ mokymus tų skyrių darbuotojams, kuriuose buvo nustatyta didžiausia psichosocialinių veiksnių rizika;
- Dalyvauti nagrinėjant pranešimus dėl galimo smurto ir (ar) priekabiavimo darbo vietoje;
- Kompetentingo asmens, atsakingo už Smurto ir (ar) priekabiavimo prevencijos politikos

įgyvendinimą, veiklos įgyvendinimas.

**Darbuotojų saugos ir sveikatos būklės gerinimas:**

- Incidentų registravimas ir analizė;
- Didesnis darbuotojų įtraukimas į darbuotojų saugos ir sveikatos būklės gerinimą padaliniuose;
- Organizuoti darbuotojų švietimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais;
- Atlikti nelaimingų atsitikimų darbe tyrimus, dalyvauti atliekant profesinių ligų tyrimus ir priežasčių analizes;
- Dalyvauti Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto posėdžiuose (pristatyti psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimo bei nelaimingų atsitikimų tyrimo rezultatus);
- Vykdyti kitas darbdavio pavestas funkcijas, susijusias su darbuotojų sauga ir sveikata.

**6.5. Infekcijų kontrolė**

Infekcijų kontrolę atlieka Infekcijų kontrolės skyrius, kuris organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą ir kontrolę, infekcinių susirgimų registrą, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialo higieninę būklę. Nustatyta tvarka informuoja Visuomenės sveikatos centrą, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų kontrolės procedūrų aprašus, vykdo personalo mokymus (6.5.1 lentelė).

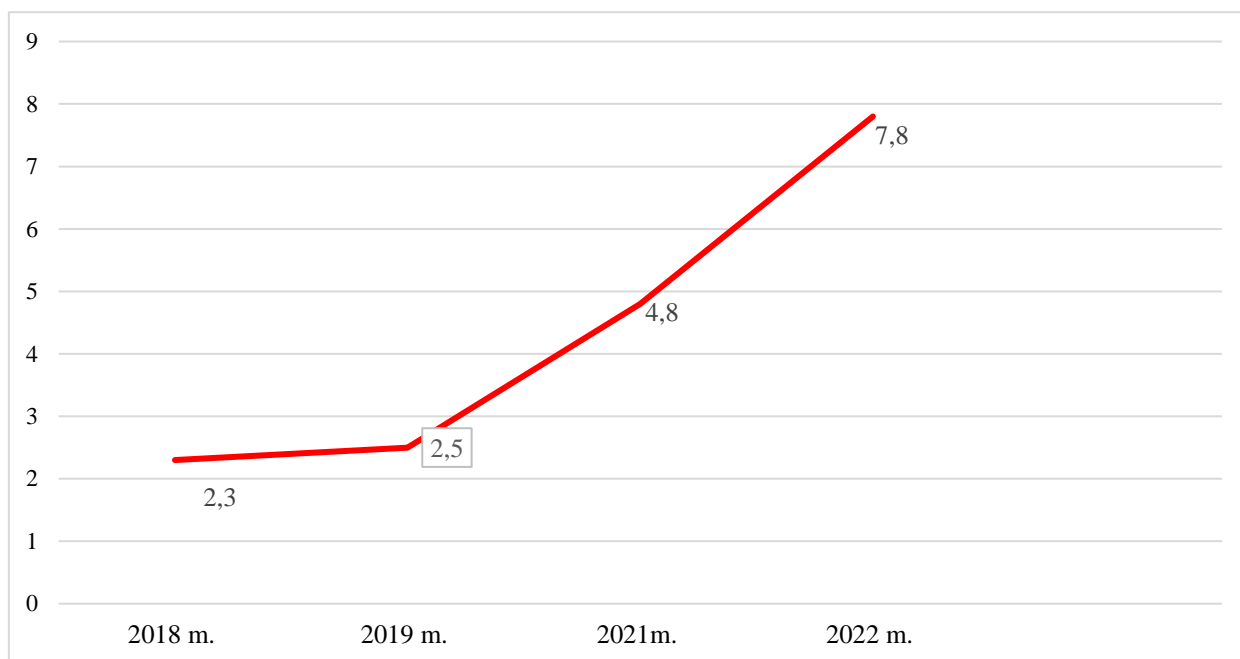
Susidarius nepalankiai epidemiologinei situacijai dėl COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos), Infekcijų kontrolės skyriaus darbo apimtys padidėjo. Buvo atliekamas rizikos vertinimas stacionarizuojamų pacientų ir personalo tarpe.

*6.5.1 lentelė. Infekcijų kontrolės skyriaus veikla 2018 - 2022 m.*

SKYRIAUS VEIKLA	2018m.	2019m.	2020m.	2021m.	2022m.
<b>Patikrinimai</b>					
Higieninio prieš epideminio režimo	187	330	420	251	291
<b>Tyrimai</b>					
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	197	195	192	188	311
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	951	778	852	666	865
Paviršių mechaninio valymo kontrolė UV lempa	-	260	973	581	803
<b>Mokymai/apklausos</b>					
Apmokymai ir apklausos higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	85	156	85	157	167
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo, val.	14	40	63	36	14
<b>Registracija</b>					
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registracija	2	5	2	1	1
Infekcinių susirgimų	55	58	31	272 ir COVID-19 - 2275	1177 ir COVID - 19 - 2217
Hospitalinių infekcijų ( F-058)	71	78	86	101	102
<b>Sterilizacija garu</b>					

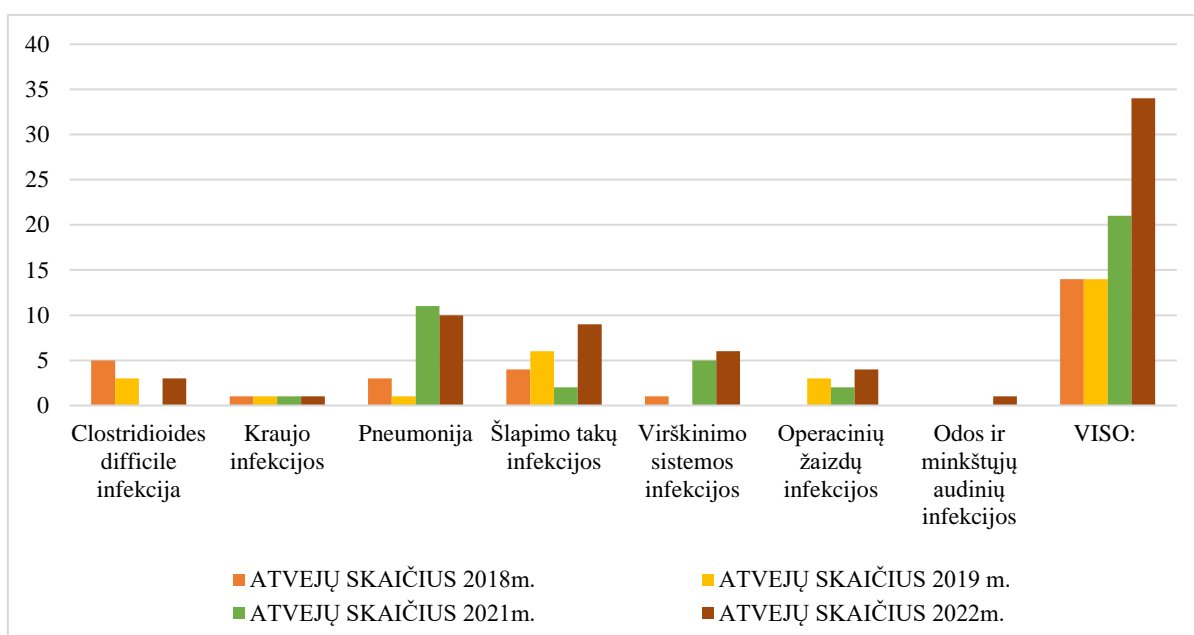
Sterilizacijos ciklai	4139	4364	3736	3385	3945
Išsterilizuoti paketai	416708	416063	346630	382000	417715
<b>Sterilizacija etileno oksidu</b>					
Sterilizacijos ciklai	309	257	172	132	125
Išsterilizuoti paketai	19467	16532	11057	7638	12152
<b>Instrumentų plovykla</b>					
Plovimo ciklai	3473	2931	2650	2516	2683
Supakuoti rinkiniai	52095	43965	23135	41358	50454
<b>Dezinfekcija</b>					
Dezinfekcijos ciklai	876	963	1082	1498	1356
Minkšto inventoriaus, vnt.	22010	27920	27449	28508	27920
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido įrenginiu „Sterini“	20	21	116	122	46
Oro valymas „Rensair“ aparatu	-	-	-	-	85
<b>Deratizacija/dezinsekcija</b>	84	88	111	93	83

Hospitalinių infekcijų (HI) paplitimo tyrimas 2020 m. atliktas nebuvo, jo vykdymas dėl COVID-19 ligos pandemijos buvo atšauktas nacionaliniu mastu. 2022 m. metais stebimas hospitalinių infekcijų dažnio padidėjimas lyginant su 2018 – 2021 metais (6.5.1 diagrama).



**6.5.1 diagrama.** Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2018 - 2022 m. (proc.)

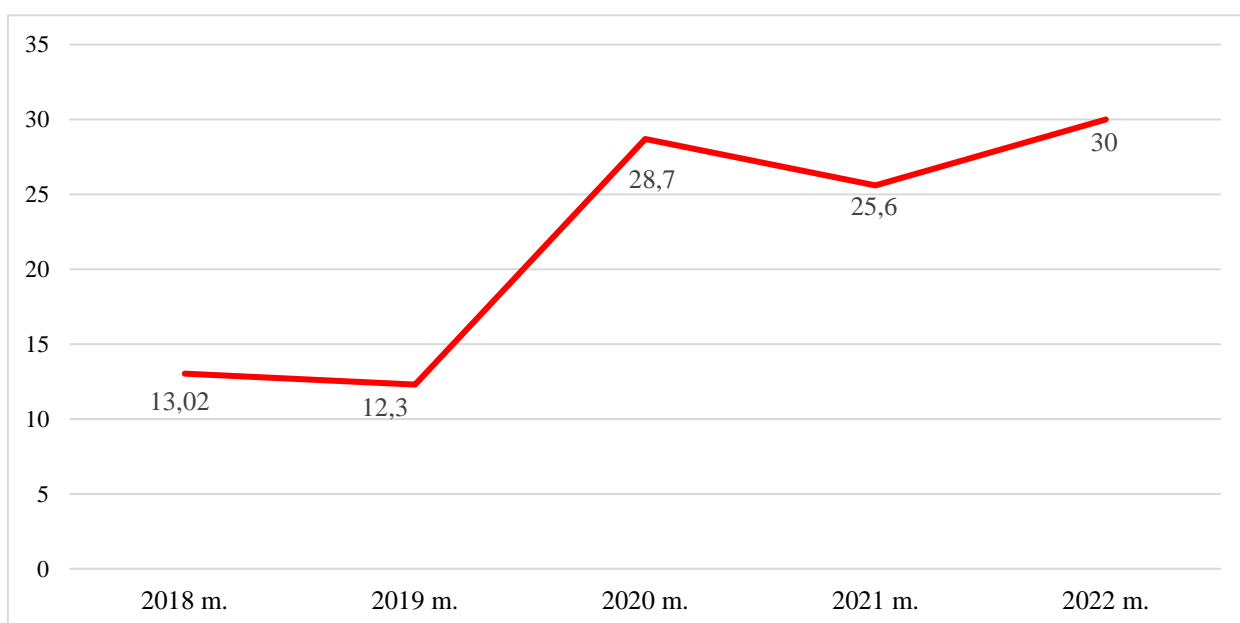
2018 - 2022 metais dažniausiai pasireiškusios hospitalinės infekcijos - pneumonijos bei šlapimo takų infekcijos. Jos sudarė 55,4 proc. visų hospitalinių infekcijų įgytų 2018 - 2022 metais (6.5.2 diagrama).



6.5.2 diagrama. Bendra hospitalinių infekcijų struktūra ligoninėje 2018 - 2022 m.

Dažniausiai hospitalinę infekciją pacientai įgyja 8 - 14 dieną po paguldymo dienos, lyginant 2018 - 2022 metus, tai sudaro 33,7 proc. visų atvejų. Didelė dalis pacientų hospitalinę infekciją įgyja 15 - 21 dieną po paguldymo dienos.

Lyginant 2018-2022 metų antiseptiko sunaudojimą ligoninėje, 2020 metais sunaudojimas padidėjo, dėl COVID-19 ligos pandemijos (6.5.3 diagrama).



6.5.3 diagrama. Antiseptiko sunaudojamo vienam lovadieniui dinamika 2019–2022 m. (ml/lovadieniui)

### 6.5.1. Siekiniai 2023 m.

- Užtikrinti efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, mažinti hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą.
- Nustatyti ir mažinti hospitalinių infekcijų atsiradimui įtakos turinčius rizikos veiksnius, vertinti taikomų infekcijų kontrolės priemonių efektyvumą;
- Nuolatiniai hospitalinių infekcijų prevencijos mokymai personalui.

### 6.6. Radiacinė sauga

VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninė 2022 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimus ir priežiūros funkcijas esamuose ligoninės skyriuose, kuriuose naudojama rentgeno diagnostinė įranga: kompiuteriniai tomografai, mamografijos aparatai, rentgeno aparatai, C lankai, mobilūs rentgeno aparatai ir t.t.

VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninė turi 7 rentgeno diagnostikos įrenginius, 2 mamografijos aparatus, 2 kompiuterinės tomografijos įrenginius, kaulų tankio rentgeno matuoklį, 2 angiografinės sistemas naudojamas Intervencinės radiologijos skyriuje, 8 mobilius rentgeno diagnostinius įrenginius bei 6 C lankus.

Radiacinės saugos reikalavimų vykdymą ir laikymąsi VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir jos padaliniuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau - RSC) darbuotojai. Per 2022 m. RSC atliko 1 planinį ir 1 neplaninį patikrinimą. Patikrinimo metu įvertinta kaip laikomasi šių higienos normų: HN 73:2018 „Pagrindinės radiacinės saugos normos“, HN 31:2021 „Radiacinės saugos reikalavimai medicininėje rentgenodiagnostikoje“, HN 78:2009 „Kokybės kontrolės reikalavimai ir vertinimo kriterijai medicininėje rentgenodiagnostikoje“. Reikalavimai ir siūlymai gauti po RSC patikrinimo įvykdyti.

6.6.1 lentelėje pateiktos VšĮ Respublikinės ligoninės radiacinės saugos specialistų atliktos veiklos.

**6.6.1 lentelė.** *VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdytos veiklos, susijusios su radiacine sauga*

<b>Veiklos</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Dozės galios matavimai, (objektai)	15	16	17	21	15
Individualių apsauginių priemonių nuo jonizuojančios spinduliuotės patikra, (vienetais)	93	65	124	16	70
Įrangos kokybės kontrolės periodiniai bandymai, (įrenginiai)	24	25	27	33	29
Apsaugomųjų elementų skaičiavimai, (objektais)	2	2	5	8	5
Darbuotojų apšvitos stebėseną, (asmenys)	90	96	110	105	103
Atstovavimas Radiacinės saugos centro inspekcinuose patikrinimuose	1	1	1	1	2

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė RSC pateikė: darbuotojų akies lęšiuko vertinimo ataskaitas, nustatytos dozių ribos neviršijo nurodytų normų; reikalingus dokumentus licencijos priedo papildymams ir pakeitimams įvykdyti; metinę inventorizaciją; pranešimus apie darbuotojų pradžią/pabaigą darbovietėje. Dauguma dokumentų pateikti naudojantis Išoriniu RSC portalu.

Bendradarbiaujant radiacinės saugos specialistams bei medicinos fizikui kartu su radiologijos technologais ir gydytojais radiologais siekiama optimizuoti pacientų gaunamą apšvitą bei gauti kokybiškus rentgenologinius vaizdus.

Bendrai vertinant VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės radiacinės saugos situacija 2022 m. buvo gera.

### 6.6.1. Siekiniai 2023 m.

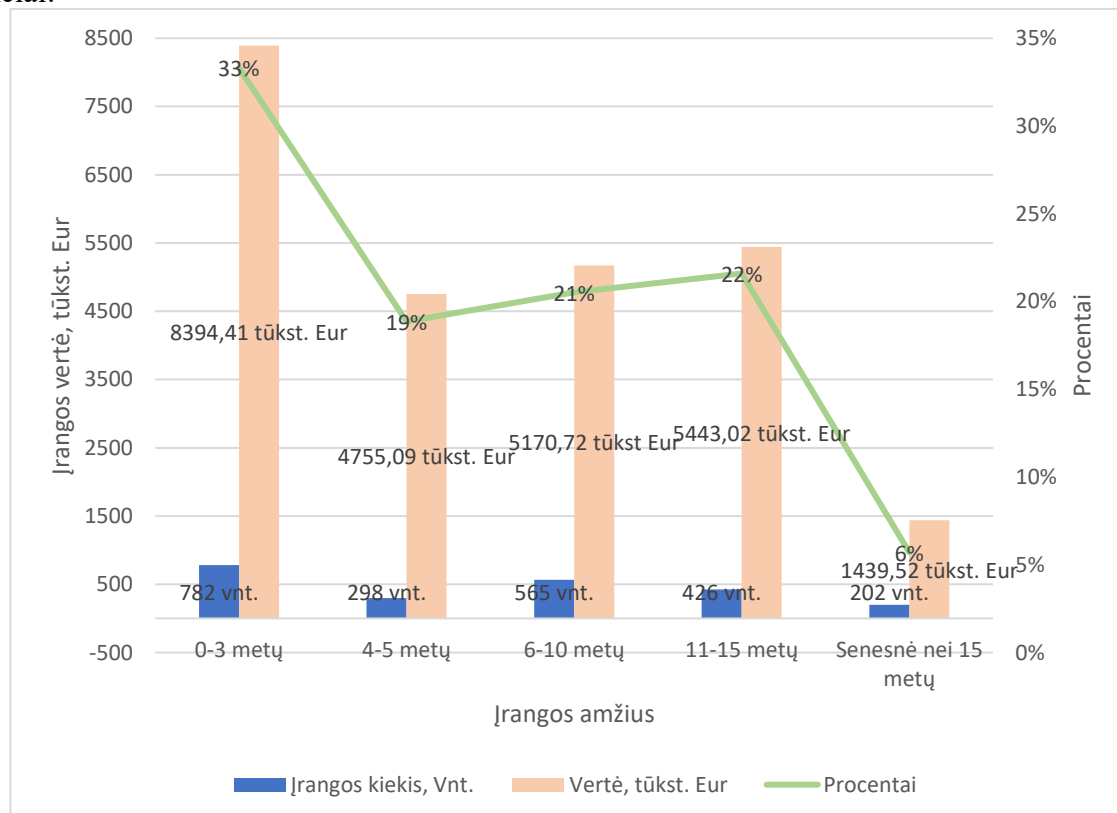
- Toliau palaikyti sklandų darbą vykdant rentgenodiagnostinius tyrimus, laikantis visų nustatytų radiacinės saugos reikalavimų;
- Nuolatiniai radiacinės saugos mokymai personalui;
- Aktualios informacijos sklaida darbovietėje, susijusi su radiacine sauga, jos pakeitimais bei tobulinimu.

## 7. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI

Medicininės įrangos trumpalaikio turto (toliau trumpalaikis turtas) 2022 m. gruodžio 31 d. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė turėjo 15 441 vnt. (13 581 vnt. 2021 metais) už 1 128 482,83 Eur (1 025 715,63 Eur 2021 metais). Trumpalaikio turto kiekio ir vertės padidėjimą lėmė po Covid-19 pandemijos grįžtantis į savo vėžes teikiamų paslaugų bei procedūrų skaičius, padidėjęs operacijų skaičius.

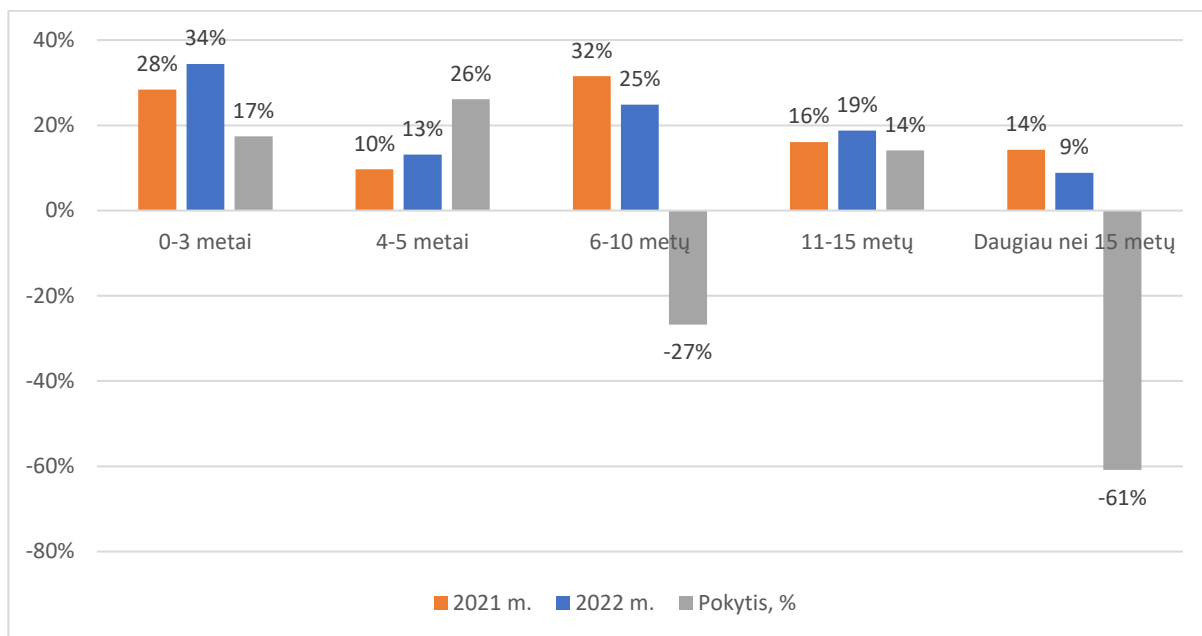
2022 m. pabaigoje VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė turėjo 2273 vnt. medicininės įrangos už 25 202 762,02 Eur (pagal įsigijimo vertę) (12,23% mažiau nei 2021 m.). Įrangos kiekio ir jos vertės sumažėjimą lėmė gautas leidimas iš Sveikatos Apsaugos Ministerijos nurašyti seną, nusidėvėjusią ir nebenaudojamą medicininę įrangą.

Turima medicininė įranga pagal eksploatacijos trukmę, kiekius ir vertę yra pasiskirsčiusi sekančiai:



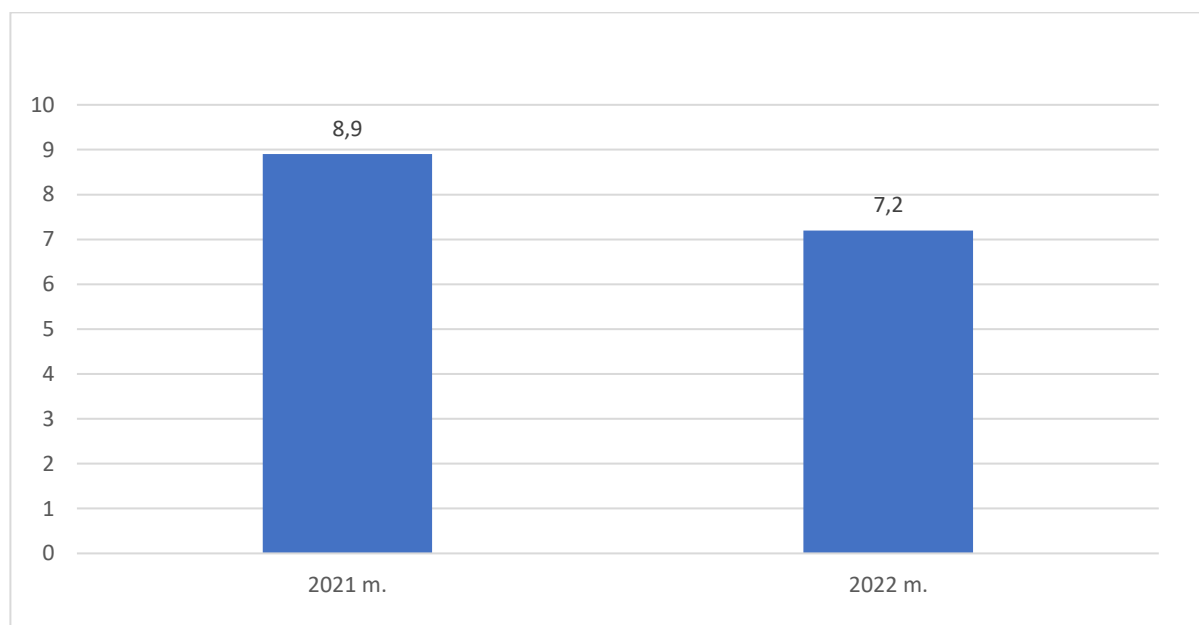
7.1 diagrama. Turimos medicininės įrangos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę, kiekius ir vertę

2022 m. nurašius 135 vnt. senos nebeveikiančios ir nusidėvėjusios medicininės technikos, senesnės nei 15 metų medicininės įrangos liko tik 9% visos turimos medicininės įrangos (61% mažiau nei 2021 m.), kai 2021 m. senesnė nei 15 metų įranga sudarė 14%. Nupirkus naujos medicininės įrangos, ne senesnė kaip 3 metų įranga sudarė 34%, o tai yra 17% daugiau nei 2021 m.:



**7.2 diagrama.** Medicininės įrangos eksploatacijos trukmės dinamika 2021-2022 metais

2021 m. vidutinis naudojamos medicininės įrangos amžius buvo 8,9 metai, o po įvykusio senos medicininės įrangos nurašymo ir naujos įsigijimo 2022 m. vidutinis naudojamos medicininės įrangos amžius tapo 7,2 metai:

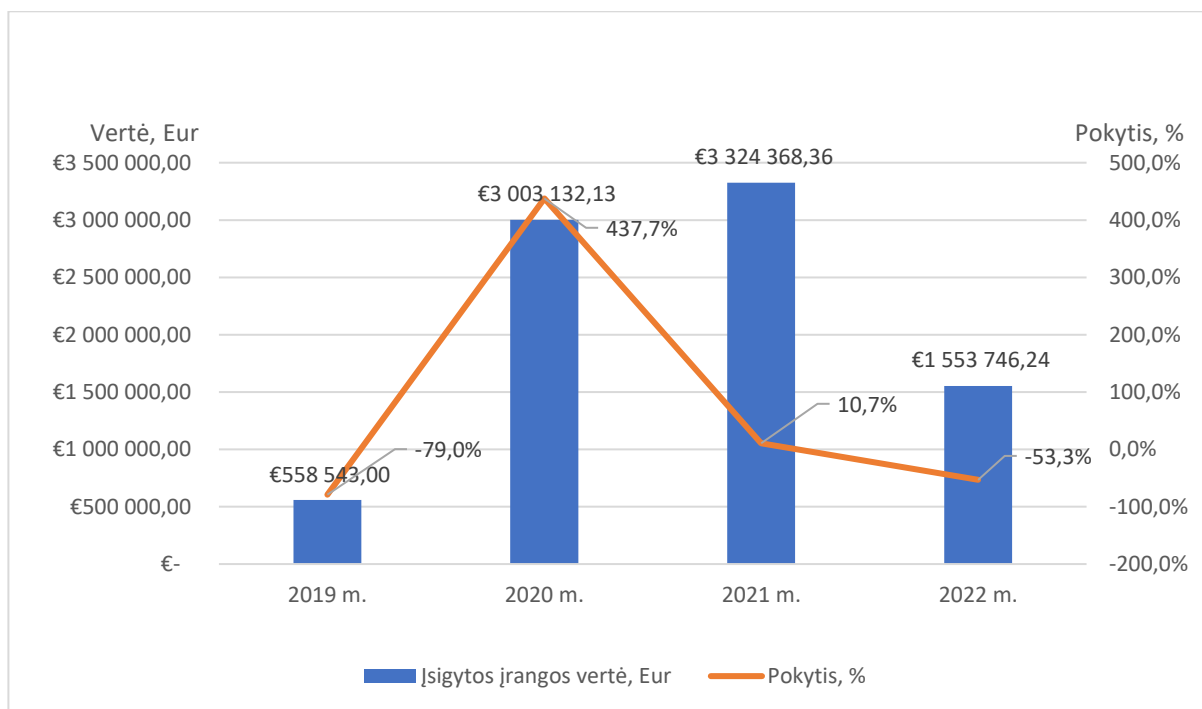


**7.3 diagrama.** Vidutinis naudojamos įrangos amžius

Respublikinė Panevėžio ligoninė 2022 m. gruodžio 31d. brangių medicinos priemonių (prietaisų) turėjo 19 vnt. už 7 817 203,54 Eur. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės turima brangi:

- Kompiuteriniai tomografai (kompiuterinės tomografijos rentgeno įranga) – 2 vnt. už 1 660 138,55 Eur;
- Magnetinio rezonanso tomografas (magnetinio rezonanso tomografijos įranga) – 1 vnt. už 1 633 500,00 Eur;
- Mamografai (mamografinė rentgeno įranga) – 2 vnt. už 397 179,87 Eur;
- Angiografai (specializuota angiografijos rentgeno įranga) – 2 vnt. už 1 428 310,05 Eur;
- Kitos medicinos priemonės (prietaisai), kurių įsigijimo kaina su pridėtinės vertės mokesčiu viršija 145 000 eurų – 12 vnt. už 2 698 075,07 Eur. Tai rentgenodiagnostinės sistemos – 3 vnt. už 964 208,33 Eur, ekstrakorporinės litotripsijos sistema – 1 vnt. už 262 174,31 Eur, ultragarsinės sistemos – 3 vnt. už 607 691,93 Eur, dezinfekcinė kamera – 1 vnt. už 228 932,00 Eur, skaitmeniniai operaciniai rentgenografiniai aparatai su C lankais – 3 vnt. už 454 173,50 Eur ir nukleolinių rūgščių išskyrimo sistema – 1 vnt. už 180 895,00 Eur.

Per 2022 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė iš įvairių investicinių ir ES finansuojamų projektų bei valstybės biudžeto lėšų ir savomis lėšomis įsigijo medicininės technikos iš viso už 1 553 746,24 Eur. Tai yra 53,3% mažiau nei 2021 m. Tokiam pasikeitimui turėjo įtakos tai, kad 2021 m. buvo įsigyta magnetinio rezonanso tomografijos aparatas, mobilus, pilnai skaitmeninis operacinis rentgenografinis aparatas su C lanku, bei 4 vnt. ultragarsinės diagnostikos aparatų.



**7.4 diagrama.** Medicininės įrangos įsigijimo vertės dinamika 2019-2022 m.

Įsigyta medicininė įranga yra pasiskirsčiusi pagal įrangos grupes:

- Brangios sveikatos priežiūros technologijos;
- Chirurginiai instrumentai ir įranga;
- Diagnostinė įranga;
- Gyvybinių funkcijų palaikymo įranga;
- Instrumentų paruošimo įranga;
- Laboratorinė įranga;
- Ligonų aptarnavimo įranga;
- Medicininiai instrumentai, įrankiai.

Daugiausia investuota į chirurginių instrumentų ir įrangos grupę (2 grupė). Šios grupės įrangai

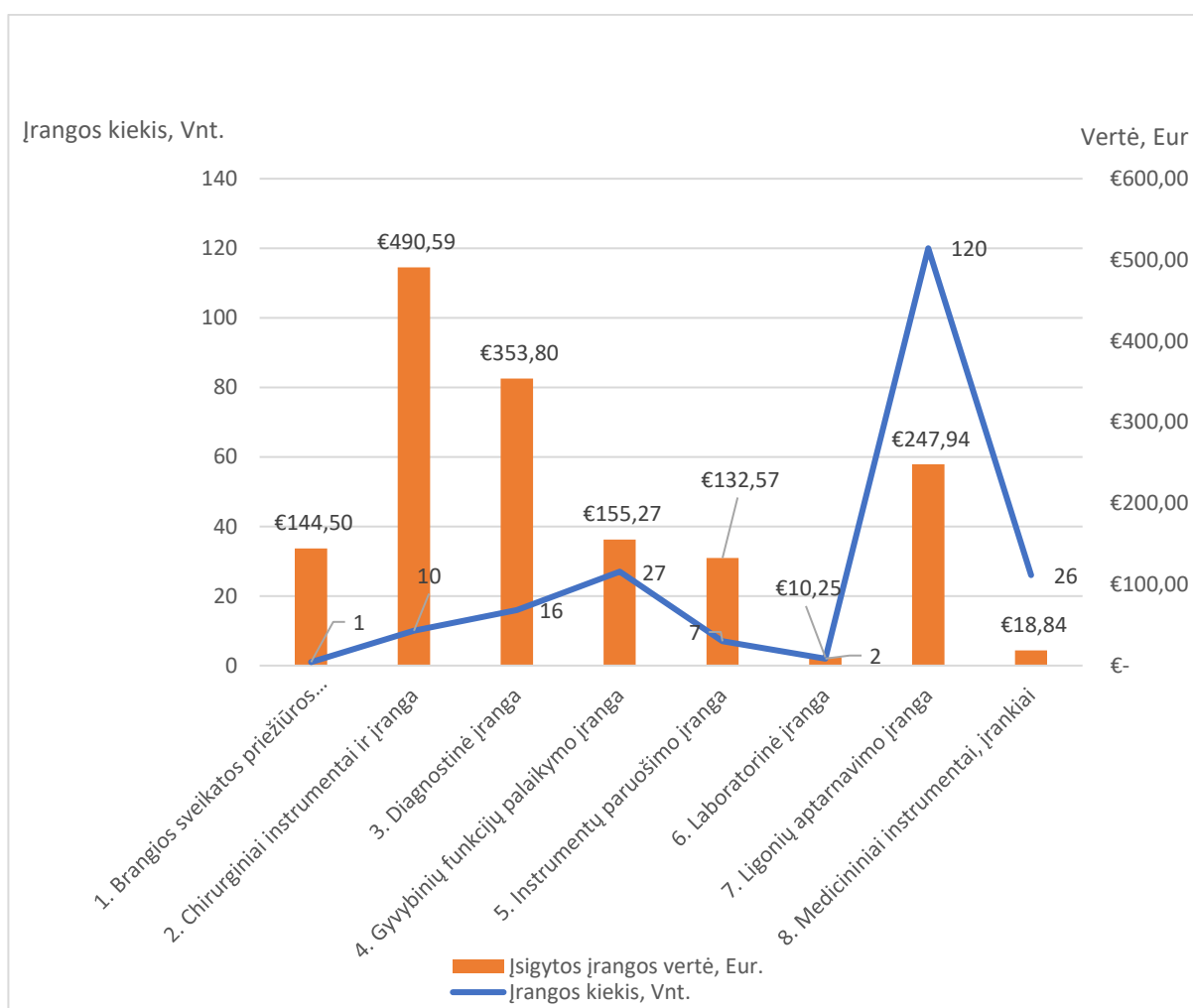
įsigyti išleista 490 585,56 Eur arba 31,6% visų 2022 m. investicijų į medicininę įrangą ir instrumentus. Įsigyta:

- Oftalmologinis YAG lazeris. Šio oftalmologinio YAG lazerio pagalba, pacientams pradėjome taikyti iki šiol nenaudotą glaukomos gydymo metodą – selektyvią lazerinę trabekuloplastiką (SLT). Tai yra minimaliai invazinis lazerinis glaukomos gydymas, atliekamas ambulatoriškai, vietinėje neįautroje.

- Daugiataškis skenuojantis oftalmologinis lazeris ir fakoemulsifikatorius kataraktos operacijoms. Įsigyto oftalmologinio lazerio pagalba yra efektyviai gydomos įvairios tinklainės ligos. Juo atliekamos procedūros yra ženkliai trumpesnės, mažiau skausmingos, bei labiau tausoja audinius.

- Laparoskopinė įranga ginekologijai ir pilvo chirurgijai. Ši įranga leidžia atlikti minimalios invazijos operacijas, atliekant kiaušintakių, gimdos, gimdos šalinimo, tulžies pūslės, išvaržų ir kitas operacijas.

- Aukštos klasės echoskopijos sistema su vaizdų suliejimo funkcija. Ši sistema intervencinės radiologijos specialistams leis greičiau ir tiksliau diagnozuoti ankstyvos vėžio stadijos susirgimus.



7.5 diagrama. 2022 m. naujai įsigytos medicininės įrangos pasiskirstymas pagal įrangos grupes

Nemažai investuota ir į kitas medicininės technikos grupes. Daugiausia įsigyta ligonių aptarnavimo įrangos (7 grupė) – 120 vnt. (lovos – 98 vnt., procedūrinės kėdės, paciento neštuvai GMP automobiliams, masažo stalai ir t. t.).

Taip pat nemažai įsigyta diagnostinės įrangos (3 grupė) – 16 vnt. Įsigyta:

- Fundus kamera su fluorescencine angiografija. Įsigijus šią įrangą liginės oftalmologai gali nufotografuoti paciento akies dugną ir atlikti tinklainės fluorescencinę angiografiją kokybiškesnei ir tikslesnei akių ligų diagnostikai.

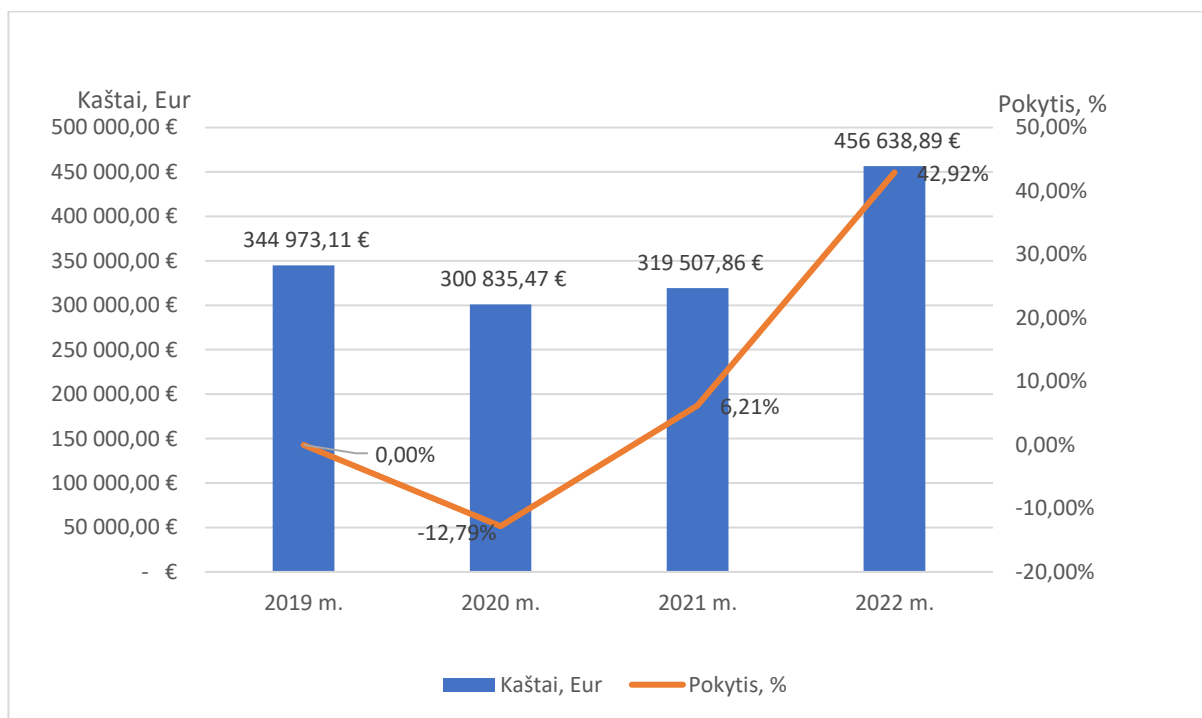
- Robotinė sistema fokalinei prostatos biopsijai MRT aplinkoje. Ši robotinė sistema leidžia itin tiksliai, panaudojant MRT tyrimo metu gautus vaizdus, atlikti prostatos biopsijas. Ši įranga pacientui sukelia mažiau diskomforto tyrimo metu, bei mažiau pažeidžia audinius.

- Artroskopinė įranga. Įsigyta artroskopinė įranga leidžia atlikti artroskopines sąnarių operacijas minimaliai invaziniu būdu.

Taip pat nemažai gyvybinių funkcijų palaikymo įrangos (4 grupė). Tai gyvybinių funkcijų monitoriai – 20 vnt., medicininių dujų konsolės naujagimių reanimacijai, transportinis dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatas ir kita įranga. Taip pat įsigytas paciento monitorius skirtas darbui MRT aplinkai. Šis paciento gyvybinių funkcijų stebėjimo monitorius yra tinkamas naudoti iki 3T magnetiniame lauke. Šis monitorius leidžia atlikti MRT tyrimą pacientams, kuriems reikalinga bendrinė nejautra tyrimo metu. Dažniausiai bendrinė nejautra MRT tyrimo metu taikoma pacientams, kurie serga klaustrofobija, įvairiomis psichikos sutrikimo ligomis, negali ramiai gulėti dėl nepakeliamo skausmo bei vaikams

Atnaujinta medicininė įranga Akių ligų, LOR, Radiologijos, Operaciniame, Dienos chirurgijos, Priėmimo ir kituose skyriuose, Likėnų reabilitacijos liginėje ir konsultacijų poliklinikoje.

2022 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio liginė medicininės technikos eksploatacijai ir priežiūrai (įvertinus visas techninei priežiūrai, techninės būklės tikrinimui, metrologijai ir remontui patirtas išlaidas) išleido 456 638,89 Eur, t. y. 42,92 % daugiau nei 2021 m.



7.6 diagrama. Brangios medicininės įrangos eksploatacijos kaštai

Eksploatacijos kaštų didėjimą lėmė angiografo Philips Allura Xper sugedusio rentgeno vamzdžio keitimas (kaina 169 521,00 Eur). Tai sudaro 37,12% visų eksploatacijos kaštų 2022 metais. Likę medicininės įrangos eksploatacijos kaštai (287 117,89 Eur) buvo 10,14% mažesni nei 2021 metais.

Iki 2022 m. rugsėjo mėn. medicininės technikos priežiūros skyriuje dirbo 7 darbuotojai. Nuo

2022 m. rugsėjo mėn. medicininės technikos priežiūros skyriaus darbuotojų skaičius sumažėjo 1 darbuotoju.

Vidutiniškai vienas medicininės technikos priežiūros skyriaus darbuotojas aptarnauja 379 vnt. brangios medicininės technikos įrenginius (5,8% daugiau nei 2021 m.) ir 2574 vnt. mažos vertės medicininės įrangos (24,6% daugiau nei 2021 m.).

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė aktyviai dalyvaudama įvairiuose Europos Sąjungos fondų ir Lietuvos Respublikos vyriausybės biudžeto lėšomis finansuojamuose projektuose, bei panaudodama nuosavas lėšas, intensyviai atnaujina seną bei nusidėvėjusią medicininę įrangą, bei įsigyja naujausių technologijų šiuolaikišką įrangą. 2022 m. įsigyta artroskopinė sistema, laparoskopinės sistemos (2 komplektai), 98 vnt. elektrinių funkcinių lovų, robotinė sistema fokalinei prostatos biopsijai MRT aplinkoje, 20 vnt. gyvybinių funkcijų monitorių, 2 vnt. 18 DIN instrumentų plovimo mašinų, oftalmologinis YAG lazeris, Fundus kamera, fakoemulsifikatorius, hibridinės operacinės įranga (konsolė, operacinis šviestuvas), vaizdo gastroskopas, urologinis operacinis stalas, elektrinis greitaeigis grąžtas – kraniotomas, intervencinės echoskopijos sistema, transportinis dirbtinės plaučių ventilacijos aparatas, laboratorinis autoklavas, flebologinis – proktologinis lazeris bei kita medicininė įranga.

Parengtos techninės specifikacijos 2023 m. numatomiems medicininės įrangos pirkimams:

- 8 sterilizacijos vienetų garo sterilizatoriui;
- Dviejų detektorių angiografinėi sistemai su specializuotu stalu;
- 256 sluoksnių kompiuteriniam tomografui;
- Įvairios įrangos pagal projektą „Geriatrijos paslaugų steigimas ir vystymas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje“ Nr. 08.1.3-CPVA-V-601-02-0007 (Monitoravimo sistemai su centrine monitoravimo stotimi ir 12 monitorių, basonų plovimo mašinos, vonios ir palatiniams keltuvams, elektrokardiografams, perfuzinėms pompoms, defibriliatoriui, elektrinėms funkcinėms lovoms, ir kitai medicininei įrangai);

- Kaulų densitometrui;
- Narkozės aparatams;
- Tromboelastometrijos analizatoriui;
- Rentgenodiagnostinei sistemai;
- Cistoskopinei video sistemai;
- Rentgeno spinduliams laidžiam operaciniam stalui;
- Kitai medicininei įrangai.

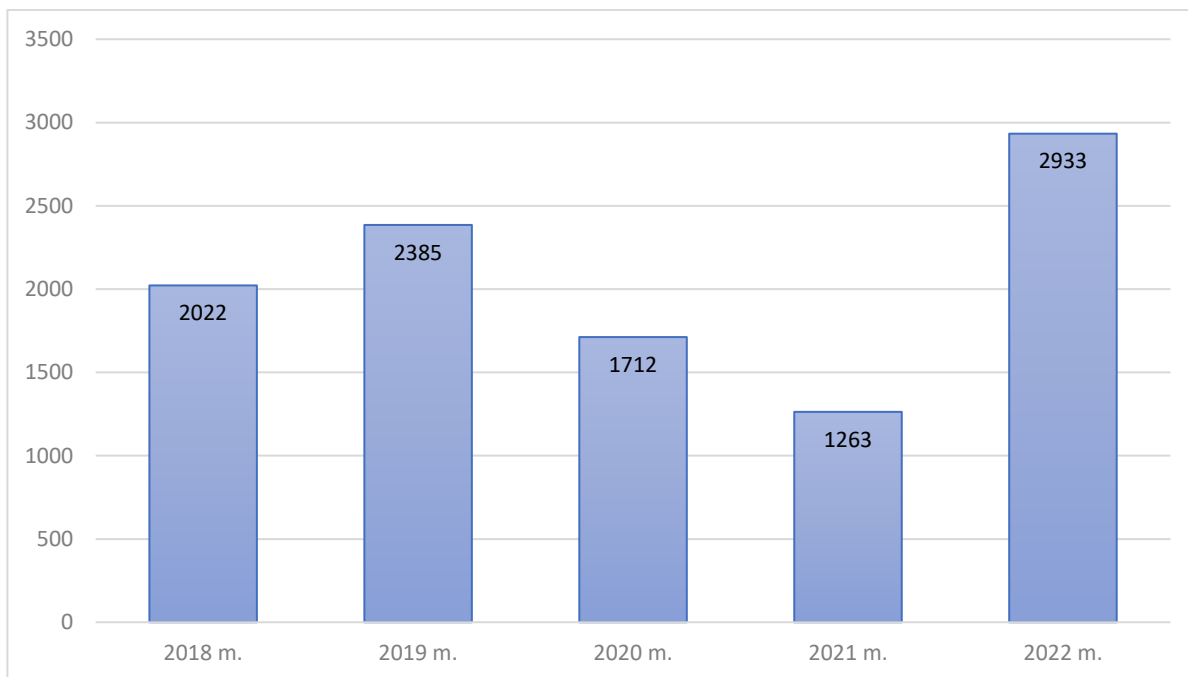
2023 m. bus siekiama įsigyti suplanuotą medicininę įrangą bei tęsti medicininės įrangos atnaujinimą panaudojant nuosavas lėšas ir dalyvaujant įvairiuose Europos Sąjungos fondų ir Lietuvos Respublikos vyriausybės biudžeto lėšomis finansuojamuose projektuose.

## 8. ŪKINĖ VEIKLA

### 8.1. Pastatų eksploatacijos ir ūkio valdymas

Ligoninė savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Panevėžyje bei Biržų rajone. Pagrindinė įstaigos veikla vykdoma 16-oje ligoninės ir filialo pastatų, kurių bendras plotas ~56 tūkst. m<sup>2</sup>. Ligoninė iš viso naudojasi 44 statiniais, kurių bendras plotas ~ 63 tūkst. m<sup>2</sup>.

Ligoninės Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus jėgomis per 2022 m. buvo vykdomi paprastojo remonto bei priežiūros darbai įvairiuose Ligoninės bei filialo Likėnuose pastatuose. Paprastojo remonto bei priežiūros medžiagoms buvo išleista ~368 593,97 Eur.



**8.1.1 diagrama.** Remontuotas Ligoninės pastatų plotas 2018-2022 m.

2022 m. Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyrius didžiausią dėmesį skyrė skyrių einamajam remontui, bei pritaikymui laikinai iškeliant skyrių veiklas, kuriuose numatyti remonto darbai pagal įgyvendinamas programas (Mikrobiologijos skyriaus įrengimas, Konsultacijų poliklinikos atnaujinimas (modernizavimas), Geriatrijos skyriaus įrengimas ir kt.). Atliko remonto darbus pastatuose Neurologijos I skyriaus patalpų remontas pastate 17D9b VIII a., 16D2b įėjimo remonto darbai, Priėmimo skubios pagalbos skyriaus patalpų perdažymas, dangų kljavimas, durų perdažymas, Ortopedijos-traumatologijos II skyriaus palangių remontas, sienų, kampų remontas perdažant sienas ir lubas, ranktūrių ir apsauginių kampų skyriuose įrengimas, liuminiscensinių šviestuvų keitimas į LED šviestuvus, papildomų deguonies taškų įrengimas skyriuose, pastate 1D4p Naujagimių reanimacijos poskyrio įrengimas, ir kt.. Senų liftų keitimas naujais: Vaikų ligų skyriuje (ligonių liftas) bei terapiniame pastate 17D9b tarnybinio 9 sustojimų lifto keitimas.

**8.1.1 lentelė.** Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus atliktų darbų sąrašas 2022 metais

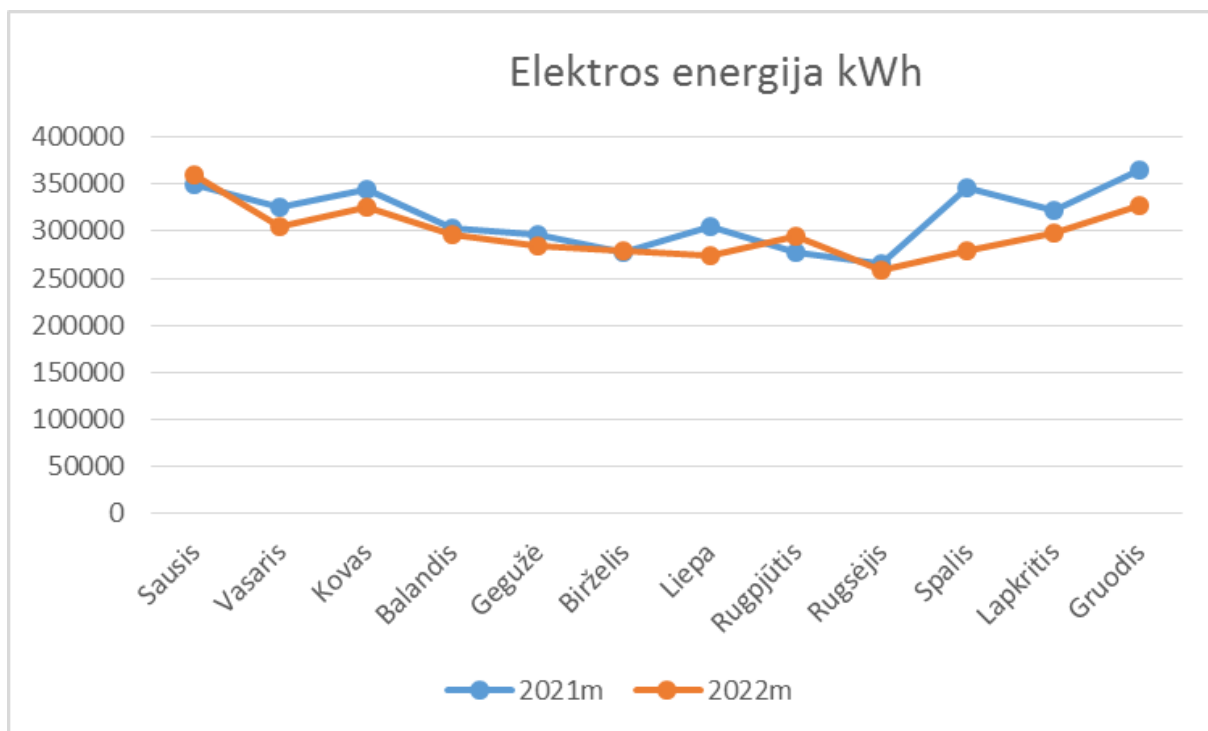
Konsultacijų poliklinika		
Konsultantų kabinetai	Akušerijos I aukšto patalpų pritaikymas laikinai Konsultacijų poliklinikos veiklai	450 kv.m.
Diagnostikos ir gydymo klinika		
Neurologijos I skyrius	Palatų, kabinetų, pagalbinių patalpų, posto remontas, inžinierinių tinklų keitimas	230 kv.m.
Priėmimo skubios pagalbos skyrius	Patalpų einamasis remontas (durų dažymas 38 vnt.; sienų perdažymas 200 kv.m.; sienų kljavimas PVC danga h-1m 120 kv.m.), vaikų apžiūrų kabineto įrengimas 18 kv.m.	338 kv.m.
Naujagimių skyrius	Naujagimių reanimacijos poskyrio įrengimas	256 kv.m.

Abdominalinės chirurgijos skyrius	Skyriaus patalpų remontas (pastatas 13D4b), grindų betonavimas, sienų mūras	345/250 kv.m.
Ortopedijos-traumatologijos II sk.	Nudaužytų palangių , sienų ir kampų remontas, perdažant lubas sienas.	236 kv.m.
Infekcinių ligų klinika	Patalpų paruošimas laikinai Mikrobiologijos laboratorijos veiklai	244 kv.m.
Intervencinės radiologijos skyrius	Hibridinės operacinės įrengimas	32 kv.m.
<b>Infekcijų kontrolės skyrius</b>		
Dezkameros remontas	Dezinfekcinės kameros patalpų Nr.27, Nr.29 remontas (lubų, sienų remontas), Paklotas naujas įvadinis maitinimas sterilizacinės naujoms plovimo mašimoms ( 70 m.);	64 kv.m.
<b>Kiti darbai</b>		
Įvairūs kabinetai / Patalpos/	Įvairių kabinetų/ patalpų remontas/durų, langų keitimas/ sienų kljavimas danga (skambučių centro kabineto įrengimas 18 kv.m.; Akušerijos pastato patalpos R-25 remontas 18 kv.m.; Valgyklos pastate 19E1p sienų, lubų remontas 120 kv.m.; Dienos chirurgijos (Akušerijos pastatas) operacinių lubų, sienų remontas 26 kv.m.; Vaikų ligų skyriaus vidinių palangių remontas 60 kv.m.)	242 kv.m.
Porankių/ apsauginių kampų montavimas	Neurologijos sk.; Kardiologijos sk.; Vidaus ligų sk.; Endokrinologijos sk.; Onkologijos sk.; Kraujagyslių sk.; Radiologijos sk.; Priėmimo sk.; Traumatologijos sk.	560 m.
Pastatas 16D2b	Pastato 16D2b patalpų (centrinis įėjimas) patalpų remontas pagal parengtą architektūros projektą	410 kv.m.
Autotransportas	Pastato (unikalus Nr. 2793-8003-9019, adresu Smėlynės g. 23, Panevėžys) I aukšto patalpų remontas	86 kv.m.
Įstaigos materialinis aprūpinimas	Pirkimų iniciavimas, pirkimų organizavimas, dalyvavimas komisijų darbuose. Pasirašytų sutarčių vykdymas.	

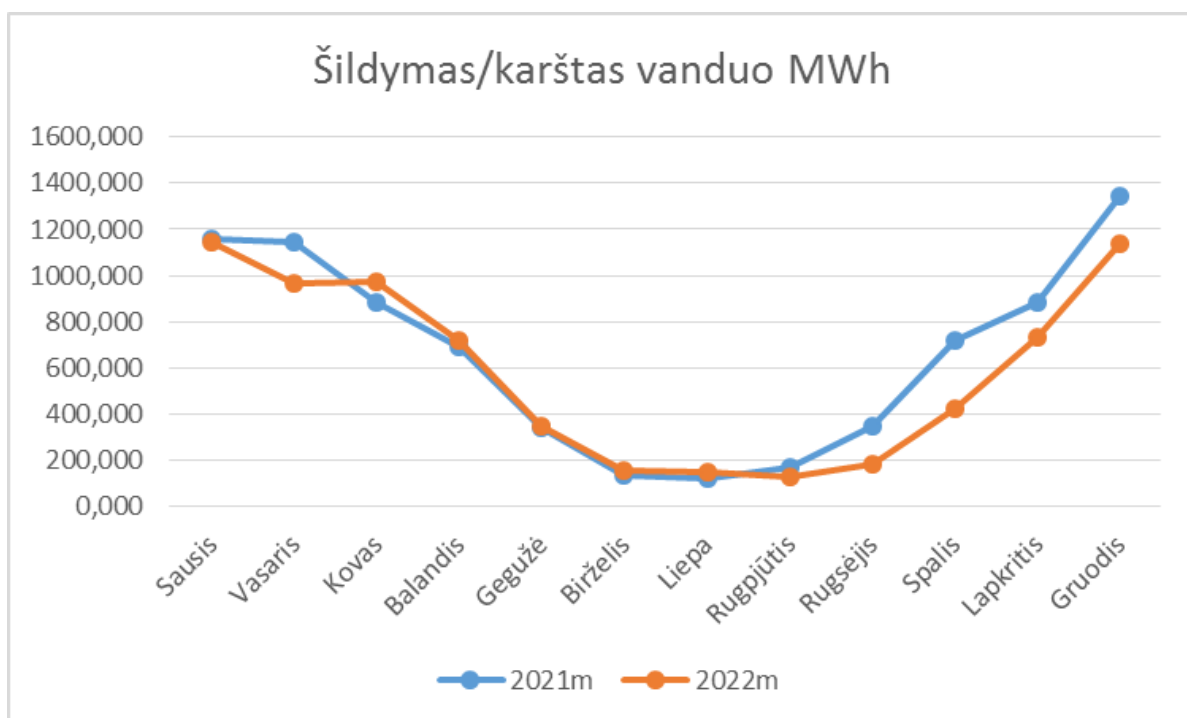
Baldų gamyba/ remontas (pervilkimas)	Pagaminti korpusiniai baldai BMR postas ir jo baldai; FMR postas ir jo baldai; Neurologijos sk. korpusiniai baldai; Kraujagyslių sk. ūkinė spinta – 1 kompl.; Gimdymo namų, vaikų reanimacijos sk. korpusiniai baldai; Transporto skyriaus korpusiniai baldai; Viešųjų pirkimo skyriaus baldai; Intensyvios terapijos ir reanimacijos baldai; Konsultacijų poliklinikos pagalbinių baldų pagaminimas; Likėnų reabilitacijos baldai (persirengimui); surinkta 22 kompl. stelažų (neurologijos, kardiologijos, rentgeno, pastatų eksp. Ir ūkio sk.); baldų remontas/pervilkimas įv. skyriams – 110 kv.m.	
Šilumos punktai	Šilumos punktų paruošimas šildymo sezonui, priežiūra ir remontas	22 kompl.
	Šalto vandentiekio magistralinių vamzdynų tiesimas 4 bar. magistralė 320m. 6 bar. 280m.	600 m.
Elektrotechnika	Apšvietimas pilnai atnaujintas į energetiškai efektyvų LED (Smėlynės g.25, Panevėžys): priėmimo ir skubios pagalbos sk., neurologijos sk., operacinių sk., intensyvios terapijos ir reanimacijos sk., fizinės reabilitacijos sk. ir kt.	996 vnt.
	Apšvietimas pilnai atnaujintas į energetiškai efektyvų LED Infekcinių ligų klinika (Ramygalos g.25, Panevėžys)	249 vnt.
	Smėlynės g.25, Panevėžys įdiegtas nepriklausomas vidinis tinklas inžinerinių, vaizdo stebėjimo, įeigos kontrolės sistemoms (15 komutacinių spintų, ~ 2 km šviesolaidinio ir UTP kabelio)	1 kompl.
Skalbykla	Paslaugų pirkimas, sutarčių vykdymas. Darbų organizavimas	360 t.
Atliekų tvarkymas	Stambiagabaričių (400 t), medicininių (210 t.), perduota perdirbimui atliekų (plastikas, popierius, stiklas) (60 t), buitinių (325 t.) atliekų tvarkymas	995 t
Liftai, keltuvai	Pakeisti naujais liftai Vaikų ligų pastate 2D5p (1 kompl.) ir Terapiniame pastate 17D9b 10D3p (1 kompl.), liftų, keltuvų priežiūra, eksploatacija ir remontas	28 kompl.
Teritorija	Teritorijos vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas Smėlynės g.25, Panevėžys, A.Jakšto g.6, Panevėžys	23 kompl.
Teritorija	Teritorijos takų (3 835 kv.m.), pravažiavimo kelių (7 222 kv.m.), žalių plotų priežiūra (13 943 kv.m.). Baseino remontas	2,5 ha

Apsauga	Įeigos kontrolės sistemos įrengimas FMR, hibridinė operacinė, centrinis įėjimas pastate 16D2b.	3 kompl.
---------	--	----------

Įdiegus nuotolinius šilumos punktų valdiklius, pakeitus dalį šviestuvų naujais LED šviestuvais bei kitas energijos vartojimo mažinimo priemones pateikiamas energijos vartojimo pokytis už 2021 ir 2022 metus:



8.1.2 diagrama. Elektros energijos pokytis vertinant 2021 ir 2022 metus sudaro (-5,2%).



8.1.3 diagrama. Šildymo/karšto vandens pokytis vertinant 2021 ir 2022 metus sudaro (-10,72%).

2022 m. VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje buvo vykdomi ir tęsiami išvardinti projektai:

- Įgyvendintas „VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės gydomojo korpuso ir maisto bloko rekonstravimas“ baigti IV etapo rekonstravimo darbai, kurių metu rekonstruoti 863,31 kv.m., bendra IV etapo investicijų suma sudarė – 700 474,64 eur.

- Įgyvendinamas projektas centrinės valdžios viešojo pastato (Terapinis), esančio adresu Smėlynės g.25, Panevėžys (unikalus nr.2792-3002-0031) atnaujinimo didinant energijos vartojimo efektyvumą projektą, pagal VIPA programą. Įsigyti Rangos darbai, vykdoma statinio statybos techninė priežiūra. Per 2022 m. atlikta 47,71% darbų. 2023 metų II ketvirtį planuojamas darbų užbaigimas.

- Įgyvendinamas projektas centrinės valdžios viešojo pastato (Chirurgijos), esančio adresu Smėlynės g.25, Panevėžys (unikalus nr.2792-3002-0110) atnaujinimo didinant energijos vartojimo efektyvumą projektas, pagal VIPA programą. Įsigyti Rangos darbai, vykdoma statinio statybos techninė priežiūra. Per 2022 m. atlikta 4,53% darbų. 2023 metų II ketvirtį planuojamas darbų užbaigimas.

- Įgyvendinamas projektas centrinės valdžios viešojo pastato (Konsultacijų poliklinika), esančio adresu A.Jakšto g. 6, Panevėžys (unikalus nr.2797-2006-4010) atnaujinimo didinant energijos vartojimo efektyvumą projektas, pagal VIPA programą. Įsigyti Rangos darbai, vykdoma statinio statybos techninė priežiūra. Per 2022 m. atlikta 82,29% darbų. 2023 metų II ketvirtį planuojamas darbų užbaigimas.

- Įgyvendinamas projektas centrinės valdžios viešojo pastato (Gydomasis korpusas), esančio adresu Likėnų g. 43, Pabiržė, Biržų r.sav. (unikalus nr.3693-8008-1010) atnaujinimo didinant energijos vartojimo efektyvumą projektas, pagal VIPA programą. Įsigyti Rangos darbai, vykdoma statinio statybos techninė priežiūra. Per 2022 m. atlikta 71,37% darbų. 2023 metų II ketvirtį planuojamas darbų užbaigimas.

- Įgyvendinamas projektas „Gydymo paskirties pastato Smėlynės g.25, Panevėžyje rekonstravimas ir geriatrijos skyriaus patalpų paprastas remontas“. Įgyvendinant projektą numatyta suremontuoti Geriatrijos skyriaus patalpas 309,81 kv.m., bei įrengti naują išorės 9 sustojimų ligonių liftą. Per 2022 m. atlikta 30,06% darbų. 2023 metų II ketvirtį planuojamas darbų užbaigimas.

- Parengtas „Inžinerinių statinių rekonstravimo ir paprastojo (kapitalinio) remonto projektas. Ligoninės teritorijos želdinių, pėsčiųjų takų, automobilių aikštelių sutvarkymas, Smėlynės g.25, Panevėžys“. Statinio statybos skaičiuojamoji kaina sudaro 4 001 293,00 eur.

- Parengtas „Inžinerinių statinių naujos statybos, rekonstravimo ir paprastojo (kapitalinio) remonto projektas. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės teritorijos (parko), infrastruktūros sutvarkymas, Likėnų g.43, Pabiržė, Biržų r.sav. projektas“ Statinio statybos skaičiuojamoji kaina sudaro 3 497 884,00 eur.

- Parengtas ir perduotas projekto bendrajai ekspertizei Infekcinių ligų klinikos statybos projektas „Gydymo paskirties pastato (infekcinių ligų) Smėlynės g. 25, Panevėžys statybos projektas“. Įgyvendinus projektą bus įrengti: rūšys: techninės ir pagalbinės patalpos. Pirmas aukštas – Skubios pagalbos skyrius, diagnostikos skyrius ir stacionaras 9 lovos (II tipo). Antras aukštas – Reanimacija 3 boksai (II tipo), dializės skyrius, operacinis blokas. Trečias aukštas – Stacionaro skyrius (VAIKŲ infekcinis skyrius (13 palatų, su galimybe praplėsti iki 23 lovų)), administracija. Ketvirtas aukštas – Stacionaro skyrius (suaugusiųjų skyrius (10 palatų) ir suaugusiųjų skyrius (8 palatos)). 19 lovų su galimybe prasiplėsti iki 37 lovų. Penktas aukštas – Stacionaras 13 palatų (tuberkuliozinis), 14 lovų, su galimybe prasiplėsti iki 27 lovų. Naujai projektuojamo pastato bendrasis plotas – 7013,71 kv.m., energetinio naudingumo klasė A++. Planuojamas projekto įgyvendinimas iki 2024 m. gruodžio mėn.

- Parengtas ir perduotas projekto bendrajai ekspertizei „Gydymo paskirties pastatas, Smėlynės g. 25, Panevėžys, rekonstravimo projektas“ bei „Gydymo paskirties pastatas, Smėlynės g. 25, Panevėžys, paprastojo remonto aprašas“. Numatyta statyti priestatą bei pertvarkyti esamas patalpas kad atitiktų šiuolaikinius reikalavimus kaip Priėmimo skubios pagalbos skyrius, taip ir intensyvios terapijos bei reanimacijos skyriai. Planuojamas projekto įgyvendinimas iki 2024 m. gruodžio mėn.

- Parengtas „Gydymo paskirties pastato A. Jakšto g. 6 Panevėžyje (Unikalus numeris: 2797-

2006-4010), kapitalinio remonto projektas“. Planuojama kapitaliai remontuoti Konsultacijų poliklinikos vidaus patalpas, kurių bendras plotas 2826,42 kv.m.. Projekto įgyvendinimas planuojamas per 2023 metus.

- Pradėtos Multifunkcinio pneumopašto projektavimo ir įrengimo paslaugų pirkimo procedūros. Planuojamas sutarties pasirašymas bei rangos darbų atlikimas per 2023 metus.

- Pradėtos Fotovoltinių elektrinių projektavimo ir įrengimo paslaugų pirkimo procedūros. Skaičiuojamoji naujai įrengiamų fotovoltinių elektrinių galia iki 365 kW. Planuojamas projekto įgyvendinimas per 2023 metus.

- Pradėtos rangos darbų pirkimo procedūros pagal parengtą „Gydymo paskirties pastato, Smėlynės g.25, Panevėžys, dalies patalpų kapitalinio remonto“ projektą, kuriuo numatoma įrengti Skalbiklos patalpas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje. Planuojamas projekto įgyvendinimas per 2023 metus.

Žemės sklypuose, kuriuose išsidėsčiusi VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė ir jos filialas, yra sukurta ir nuolat atnaujinama inžinerinė infrastruktūra (*inžineriniai tinklai*), kurie yra integruoti į Panevėžio miesto inžinerinius tinklus: elektros 0,4 kV ir 10 kV skirstomojo tinklo, geriamojo vandens tiekimo, fekalinų nuotekų (*kanalizacijos*), lietaus nuotekų (*kanalizacijos*), gamtinių dujų tiekimo (filialas Likėnų reabilitacijos ligoninė), termofikacinio vandens, ryšių (*telefono, interneto ir kt.*).

Panevėžio ligoninės aprūpinimas šilumnešiu (*vanduo*), reikalingu pastatų šildymui, karšto vandens gamybai, technologijai yra vykdomas centralizuotai ir tiekiamas iš AB Panevėžio energija katilinių. AB Panevėžio energija yra užtikrinusi nepertraukiamą energijos tiekimą iš atskirų nepriklausomų katilinių. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės aprūpinimas šilumnešiu (*vanduo*), reikalingu pastatų šildymui, karšto vandens gamybai, technologijai yra vykdomas iš lokalinės šilumos dujinės katilinės, kurias eksploatuoja Ligoninės personalas.

### **8.1.1. Siekiniai 2023 m.**

- Užtikrinti kokybišką, efektyvią VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės valdomų ir naudojamų pastatų priežiūrą, statybą ir remontą, tokiu būdu prisidedant prie pacientams teikiamų paslaugų ir aplinkos modernizavimo.

- Siekti, kad būtų toliau diegiama moderni pastatų valdymo (eksploatavimo) sistema (programinė įranga), kurios pagalba būtų optimizuojama pastatų eksploatacija ir valdymas.

- Modernizuoti, atnaujinti statybos įrangą, įrankius, taip siekiant didinti gamybinį našumą, taip pat kelti darbuotojų kvalifikaciją.

- Vykdyti kokybiškus, racionalius ir taupius VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės pastatų statybos – remonto darbus.

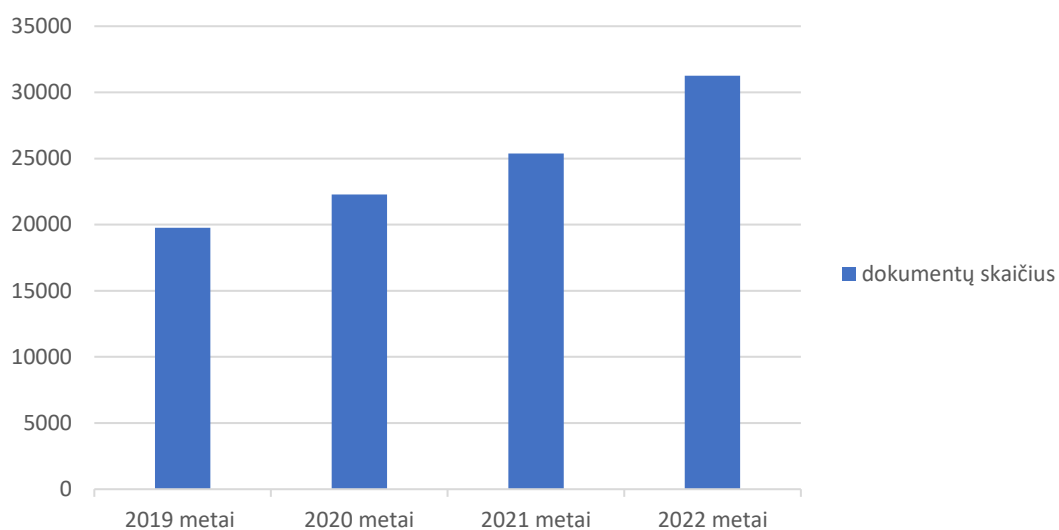
- Modernizuoti visus likusius lifthus pakeičiant naujais.

- Mažinti šildymo – vėdinimo įrenginių gedimų priežastis, atliekant prevencines mechanizmų patikras, savalaikius techninės būklės tikrinimus, nuolatinę priežiūrą.

- Diegti energiją tausojančias priemones.

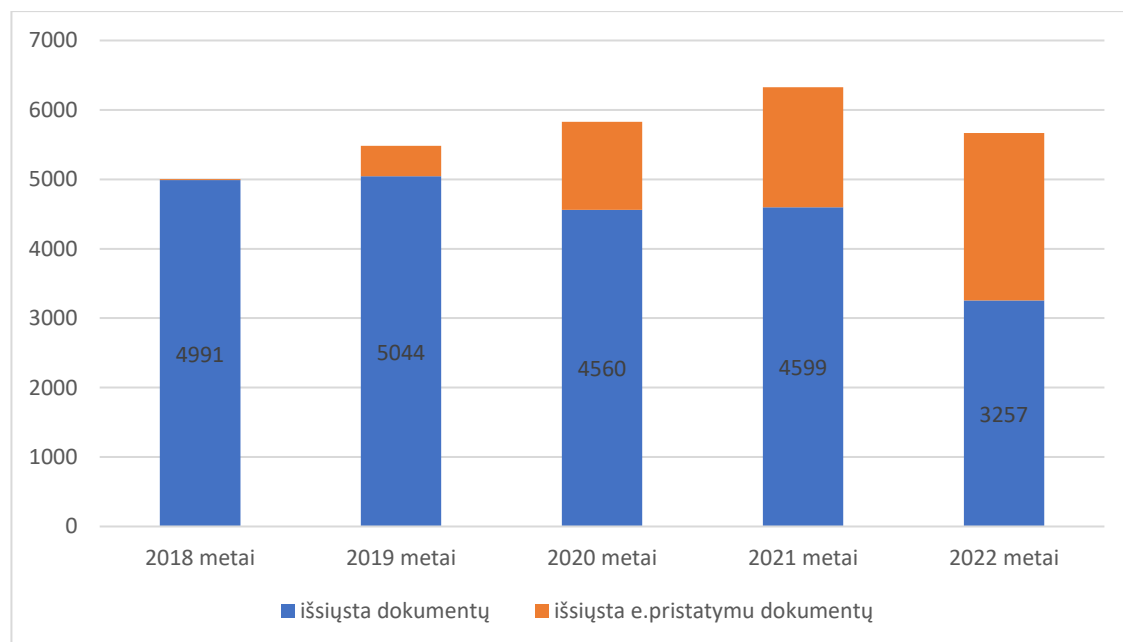
## **8.2. Dokumentų valdymas**

Dokumentų valdymo sistemoje įkelti, registruoti 2018 metais registruoti 15 758 dokumentai; 2019 metais -19 757 dokumentai; 2020 metais -22 277 dokumentai; 2021 metais- 25 373dokumentai; 2022 metais- 31269 dokumentai:



**8.2.1 diagrama.** Dokumentų skaičius dokumentų valdymo sistemoje

E. pristatymo sistema 2022 metais išsiųsta 40,36 proc. siunčiamų dokumentų, (2018 metais išsiųsta 10 dokumentų, 2019 metais- 437 dokumentai, 2020 metais – 1 267 dokumentai, 2021 metais – 1 728, 2022 metais– 2 410 dokumentų) (8.2.2 diagrama). Didelį pokytį įtakojo įstaigų informavimas apie galimybę greitai gauti prašomus dokumentus. Tačiau kai kurių dokumentų nėra galimybių išsiųsti e. pristatymu, nes juridiniai asmenys nesinaudoja e. pristatymo sistema. 2022 metų pabaigoje įdiegta siuntų pateikimo teisėsaugos institucijoms sistema, operatyviam dokumentų perdavimui tyrimams atlikti.

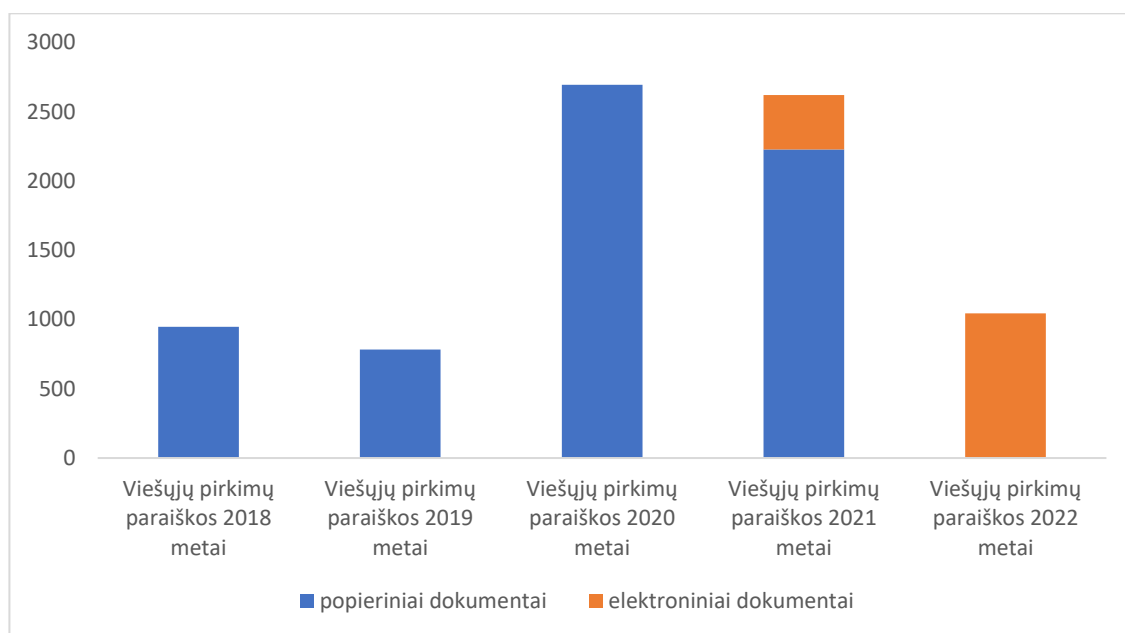


**8.2.2 diagrama.** Dokumentų išsiųstų e.pristatymo sistema pokyčiai

Užtikrinant dokumentų rengimo, derinimo ir tvirtinimo atsekamumą, spartinant minėtus procesus, atsisakoma dalies popierinių trumpo saugojimo dokumentų.

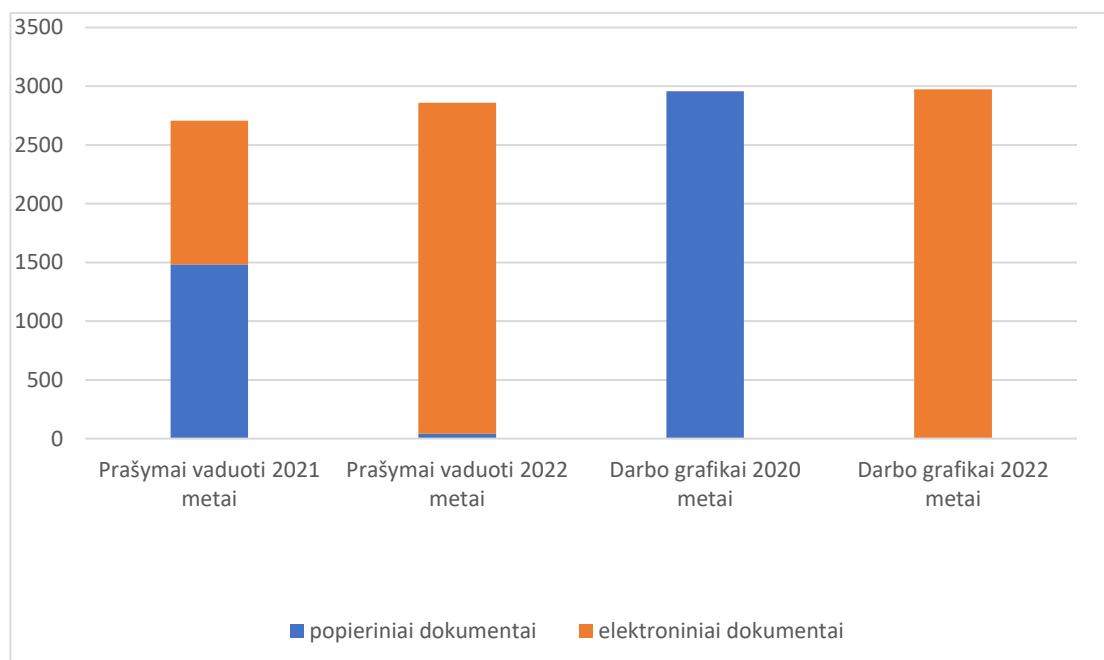
2022 metais, baigus pereinamąjį laikotarpį, viešųjų pirkimų paraiškos teikiamos, derinamos ir pasirašomos tik elektroniniu būdu (8.2.3 diagrama). Prašymų dėl pavadavimo rengimo, derinimo ir tvirtinimo procesai, dėl ko sutrumpėjo procedūrų derinimo laikas ir žmogiškos sąnaudos fiziniam

dokumentų derinimui. Visi veiksmai, pastabos fiksuojamos sistemoje, dokumento rengėjas gauna informaciją apie atliktus veiksmus, gali stebėti dokumento derinimo eigą.



**8.2.3 diagrama.** Viešųjų pirkimų dokumentų pokytis, įdiegus procesus

Pasibaigus pereinamajam laikotarpiui, 2022 metais tvirtinimui teikiami Darbo grafikai, Darbo laiko apskaitos žiniaraščiai, Direktorius įsakymai viešųjų pirkimų klausimais, prašymai leisti vaduoti rengiami, derinami ir pasirašomi tik elektroniniai dokumentai (8.2.4 diagrama).



**8.2.4 diagrama.** Darbo grafikų ir prašymų vaduoti pokytis

Įdiegus elektroninių dokumentų procesus, siekiant išvengti nesklaidumų 2022 metais suteikta galimybė prisijungti prie dokumentų valdymo sistemos visiems padalinių vadovus pavaduojantiems darbuotojams, tam įsigyta 130 sistemos vartotojų prieigų.

### 8.2.1. Siekiniai 2023 m.

- Diegti trumpo ir ilgo saugojimo dokumentų valdymo sistemos procesus, siekiant pereiti prie elektroninių dokumentų rengimo, derinimo ir pasirašymo.
- Užtikrinti sklandų perėjimą prie bendros dokumentų valdymo sistemos, vadovaujantis Vidaus reikalų ir Sveikatos apsaugos ministerijų pavirtintais teisės aktais.

### 8.3. Informacinių technologijų valdymas

2022 m. ligoninėje buvo vykdoma informacinių technologijų plėtra, įdiegti nauji personaliniai kompiuteriai su programine įranga – 55 vnt.

Įdiegti spausdintuvai ir daugiafunkciniai spausdinimo įrenginiai – 40 vnt.

Paruošta ir pradėta naudoti KVTC (Kertinis Valstybės Telekomunikacijų Centras) interneto tiekimo ir duomenų perdavimo įranga. Pastatytos, įrengtos ir paruošos naudoti 4-ios komutacinės spintos, ligoninėje, konsultacijų poliklinikoje - vaiko raidos centre, infekcinių ligų klinikoje, filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje. Visi ligoninės padaliniai ir filialas sujungti saugiu KVTC ryšiu, interneto ryšio tiekėjas KVTC, duomenų perdavimas taip pat vyksta saugiu KVTC ryšiu. Taip įgyvendintas, Lietuvos Respublikos Vyriausybės pavedimas pagal kurį, sudarytas įstaigų sąrašas, kurios privalo naudotis KVTC paslaugomis, „Saugiojo valstybinio duomenų perdavimo tinklo naudotojų sąrašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. sausio 3 d. nutarimu Nr. 27 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės informacinių išteklių valdymo įstatymo įgyvendinimo Saugiojo valstybinio duomenų perdavimo tinklo valdymo srityje“.

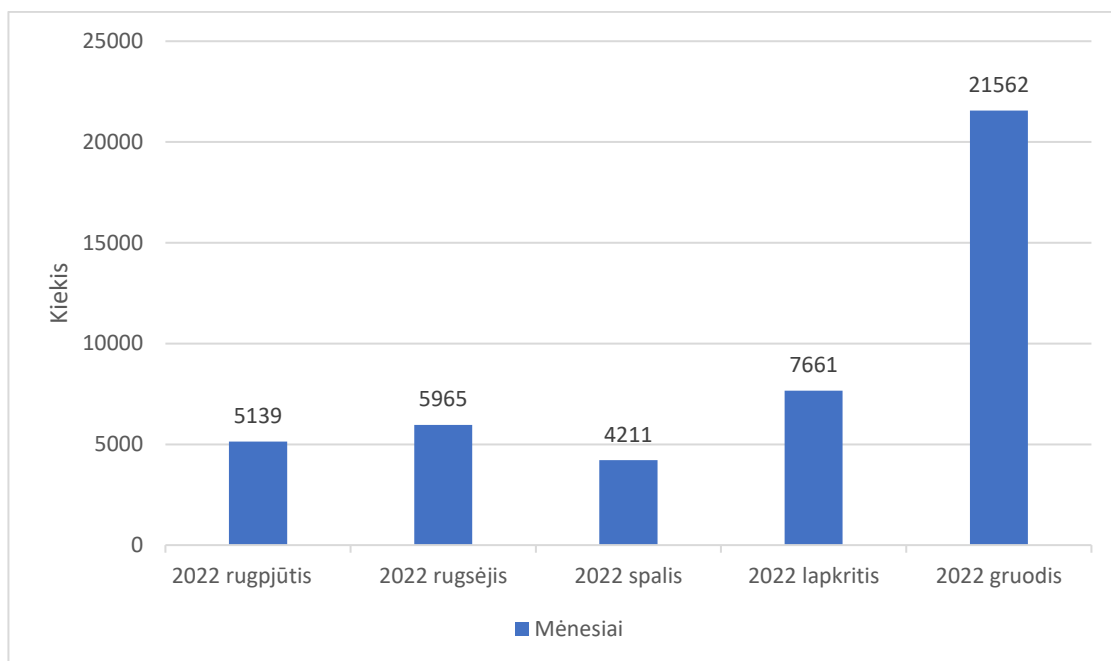
Ligoninėje vykstant statybų ir patalpų renovacijos darbams gydymo procesas turi nenutrūkti, todėl buvo atlaisvinamos patalpos remontui ir statyboms, perkelti kompiuterines darbo vietas į kitas patalpas. Perkelta, įrengta naujų, laikinų kompiuterinių darbo vietų, daugiau kaip – 60 vnt.

Praplėsta PACS (vaizdų archyvavimo ir perdavimo sistemos) atsarginių kopijų duomenų saugykla, viso 48 TiB papildomos vietos radiologiniams vaizdams.

Toliau tęsiami Ligoninės kompiuterinio tinklo modernizavimo darbai. Pakeisti centriniai tinklo komutatoriai į 10 G greitaveikos. Pakeisti darbo vietų komutatoriai viso – 32 vnt. Įdiegta ir pradėta naudoti kompiuterinio tinklo stebėjimo ir valdymo programinė įranga. Pradėta kompiuterinio tinklo segmentacija, taip pat pasiruošimas bevielio tinklo diegimui.

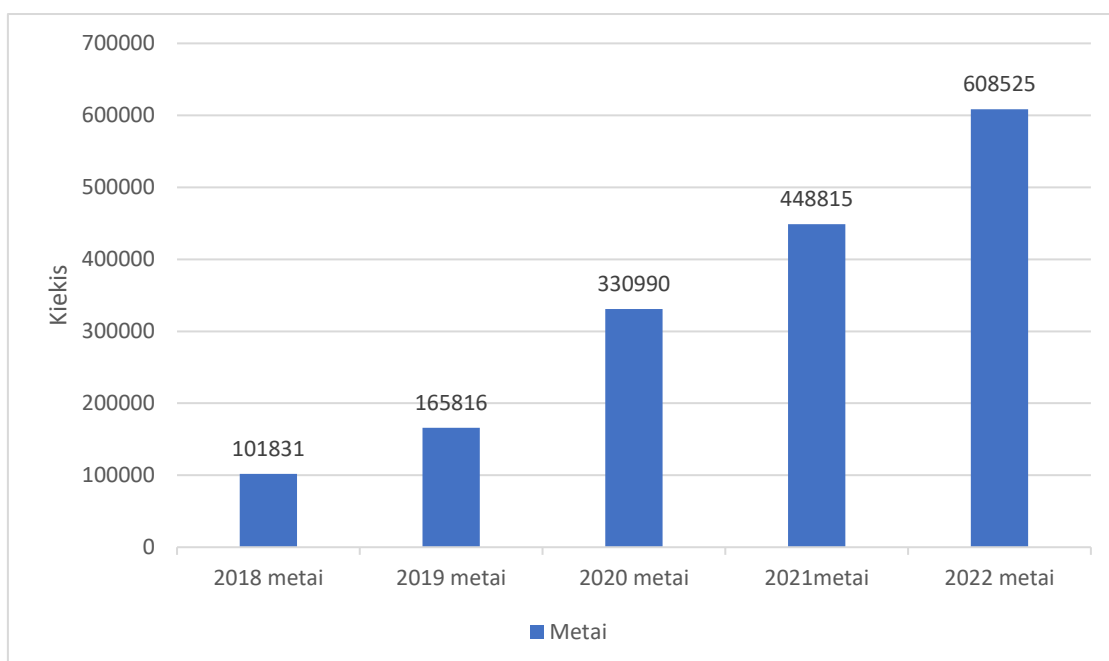
Optinio ryšio kabeliu su ligoninės duomenų centru sujungti vaikų skyrius, vaistinės ir patologijos padaliniai.

Per 2022 m. vyko ligoninės informacinės sistemos ESIS (elektroninės sveikatos istorijos sistema) tolimesnis vystymas ir tobulinimas. 2022 metais buvo įdiegti 14 ESIS sistemos atnaujinimai. Vykdyti pastovūs ESIS naudotojų mokymai. Pilnai pradėta naudoti e. sveikatos IPR (Išankstinė Pacientų Registracija) sistema. 10.3.1 diagramoje pavaizduota IPR registracijų dinamika 2022 metais, matome IPR registracijų didėjimą.



**8.3.1 diagrama. IPR naudojimas ligoninėje**

Pasirašytų medicininių dokumentų kiekis 2022 metais ženkliai išaugo. Medicininiai dokumentai pasirašyti ligoninės informacinėje sistemoje patenka į ESPBI IS (elektroninė sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinė sistema). Naudodamiesi ligoninės informacine sistema Panevėžio Respublikinės ligoninės gydytojai išrašė daugiau kaip 82 tūkstančius elektroninių receptų (2021 m. – 75 tūkstančiai), į ESPBI IS (e. sveikatos sistema) pateikė daugiau kaip 27 tūkstančius stacionaro epikrizių (2021 m. – 25 tūkstančiai), 240 tūkstančių ambulatorinio apsilankymo aprašymų (2021 m. – 196 tūkstančiai) ir 132 tūkstančius medicininių vaizdų aprašymų (2021 m. – 107 tūkstančius). Vertinant ilgesnį laikotarpį, 8.3.2 diagramoje pavaizduota pasirašytų medicininių dokumentų dinamika ligoninėje, kurioje matosi, kad kiekvienais metais pateiktų pasirašytų e. sveikatoje medicininių dokumentų kiekis auga. Duomenys paimti iš e. sveikatos portalo (ESPBI IS) ir ligoninės informacinės sistemos ESIS.



**8.3.2 diagrama. Ligoninės visi pasirašyti medicininiai dokumentai**

2022 metais Ligoninėje įdiegtas fizinės medicinos reabilitacijos funkcionalumas, kuris veikia prie ESIS informacinės sistemos, šio funkcionalumo pagalba fizinės medicinos reabilitacijos skyriaus darbas skaitmenizuotas, nebeliko popierinių registracijų, atliktos paslaugos suvedamos į elektronines formas, pacientų registracija vyksta elektroniniu būdu. Darbo skaitmenizavimui įdiegtos 8 kompiuterinės darbo vietos su brūkšninių kodų skaitytuvais. Skyriaus darbuotojai apmokyti dirbti su sistema.

Pradėta naudoti pilna apimtimi centralizuota maisto sandėlių apskaita, vykstanti finansų apskaitos ir valdymo sistemoje. Praplėstas vaistų sandėlio funkcionalumas, medikamentų ir medicininių priemonių užsakymas ir nurašymas skyriuose.

Informacinių technologijų skyriaus specialistai prižiūri virš 700 kompiuterių, kuriuos naudoja Ligoninės darbuotojai, taip pat administruoja ir sprendžia iškilusias problemas, konsultuoja ligoninės darbuotojus dėl ligoninės informacinės sistemos ESIS, finansų apskaitos ir valdymo sistemos, darbo užmokesčio, personalo valdymo ir apskaitos sistemos, dokumentų valdymo sistemos, vaizdų archyvavimo ir perdavimo sistemos PACS. IT skyrius atsakingas už Ligoninės kompiuterinio tinklo, tarnybinių stočių, duomenų saugyklų administravimą ir priežiūrą, kompiuterinių programų, sistemų ir programų naudotojų darbo vietų priežiūrą, jų atnaujinimą, naudotojų konsultavimą ir mokymus. Ligoninėje yra virš 1600 sistemų ir programų naudotojų.

IT skyrius informacinių technologijų problemoms spręsti naudoja centralizuotą nuotolinės pagalbos naudotojams programą.

IT skyrius dalyvavo Europos Sąjungos finansuojamame projekte „Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose“.

Viešųjų pirkimų organizavimas Informacinių technologijų prekėms ir paslaugoms pirkti.

### 8.3.1. Siekiniai 2023 m.

- vystyti, naujinti ligoninės informacinę sistemą ESIS;
- atnaujinti kompiuterines darbo vietas, tarnybines stotis, duomenų saugyklas;
- vystyti ligoninės kompiuterinį tinklą (atnaujinti įrangą, diegti tinklo saugumo sprendimus);
  - kibernetinio saugumo, duomenų apsaugos priemonių, sprendimų diegimas, vystymas;
  - atnaujinti Konsultacijų poliklinikos informacinių technologijų infrastruktūrą, įdiegti šiuolaikines pacientų eilių valdymo sistemas;
  - pilna apimtimi naudoti IPR (išankstinė pacientų registravimo sistema, e. sveikata) sistemą.

### 8.4. Viešųjų pirkimų skyriaus veikla

2022 m. bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia **23.859.846,70 Eur**. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (8.4.1 lentelė). Atkreipiamas dėmesys, kad 2022 m. Ligoninė vykdė pirkimų finansuojamų iš struktūrinių fondų ir/ar kitų paramos fondų lėšomis.

8.4.1 lentelė. Bendra Ligoninėje vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	10.280.268,75
Neskelbiamos derybos	-

Mažos vertės pirkimai	1.777.606,16
Pirkimai per CPO	11.801.971,79
<b>VISO:</b>	<b>23.859.846,70</b>

#### Konkursai:

2022-iais metais organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2021 metais, padidėjo 13 vienetų arba 1,8 proc., sudarytų sutarčių skaičius – padidėjo 1 vienetu arba 0,2 proc., sudarytų sutarčių vertė sumažėjo 2.419.872,35 Eur arba 19,05 proc. (8.4.2 lentelė).

*8.4.2 lentelė. Ligoninėje vykdytų konkursų suvestinė*

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2022	752	404	10.280.268,75
2021	739	403	12.700.141,10
2020	885	434	17.383.908,07
2019	624	305	16.741.897,23
2018	810	423	10.782.532,28

Daugiausiai - 53,57 proc. pirkimų, pagal sutarčių vertę, vykdyta vaistų, reagentų, slaugos priemonių, įvairių medicininių priemonių, reikmenų ir panašių prekių srityje.

Medicinos technikos prekių ir paslaugų pirkimų sutarčių vertė sudarė 10,01 proc. visų pirkimų.

Statybos rangos darbų pirkimai, pagal sutarčių vertę sudarė 31,40 proc.

Ūkio profilio (rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, ir kt. prekės) – 5,00 proc.

Informacinių technologijų pirkimai – 0,06 proc. visų Ligoninėje 2022 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais.

2022 metais Respublikinėje Panevėžio ligoninėje sudarytų sutarčių vertė, atliekant atvirus ir supaprastintus konkursus siekė 10.280.268,75 Eur.

Ataskaitiniais metais vykdytų prekių bei paslaugų pirkimų vertės pateiktos 8.4.3 lentelėje.

*8.4.3 lentelė. 2022 m. Ligoninėje vykdant atvirus ir supaprastintus atvirus konkursus vertė*

Prekių, paslaugų ir darbų pirkimai	Sutarčių vertė, Eur
Vaistai, reagentai, slaugos priemonės, įvairios medicininės priemonės, reikmenys ir panašios prekės	5.507.433,64
Medicinos technikos įranga, atsarginės dalys, serviso bei remonto paslaugos	1.028.846,31
Statybos rangos darbai	3.228.391,38
Rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt. prekės	509.841,28
Maisto produktai	-
Informacinių technologijų įranga, įrangos priežiūros paslaugos, įvairios programos, spausdintuvų kasetės ir panašios prekės	5.756,14
<b>VISO:</b>	<b>10.280.268,75</b>

Neskelbiamos derybos:

2022 metais Respublikinėje Panevėžio ligoninėje pirkimų neskelbiamų derybų būdu nebuvo vykdyta (8.4.4 lentelė).

*8.4.4 lentelė. Ligoninėje vykdytų pirkimų neskelbiamų derybų būdu suvestinė*

Metai	Pirkimų neskelbiamų derybų būdu skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2022	-	-	-
2021	2	2	6.743,33
2020	11	13	2.388.285,41
2019	-	-	-
2018	1	1	79.860,00

Mažos vertės pirkimai, apklausos:

Vykdam mažos vertės pirkimus viso įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 1.777.606,16 Eur (8.4.5 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 27 proc. didesnė nei 2021 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 7,5 proc. visų 2022 metais Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

*8.4.5 lentelė. Ligoninėje vykdytų mažos vertės pirkimų, apklausų suvestinė*

Metai	Mažos vertės pirkimų skaičius	Sudarytų pirkimų vertė, Eur
2022	631	1.777.606,16
2021	645	1.400.178,99
2020	742	1.583.361,21
2019	512	1.143.156,31
2018	681	1.191.194,91

Pirkimai per CPO

2022 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 11.801.971,79 Eur, lyginant su 2021 metais, pirkimų skaičius padidėjo 31 sutartimi, bendra pirkimo sutarčių suma padidėjo 240,98 proc. (8.4.6 lentelė).

*8.4.6 lentelė. Ligoninės vykdytų pirkimų per CPO suvestinė*

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2022	1	11.801.971,79
2021	1	3.461.151,21
2020	9	2.348.378,47
2019	5	2.428.698,32
2018	8	2.032.557,33

Per CPO katalogą 2022 metais buvo perkami rangos darbai, maisto produktai, vaistai, medicininės pirštinės, apsauginės priemonės, gamtinės dujos, kompiuteriai, spausdintuvai,

spausdintuvų kasetės, kanceliarinės prekės, švaros prekės, higieninis popierius, valymo, projektavimo paslaugos, kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 49,46 proc. Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

Atkreipiamas dėmesys, kad 2022 metais per CPO katalogą vykdomų pirkimų vertė ženkliai padidėjo, lyginant su 2021 m. dėl perkamų rangos darbų, kurių vertė su PVM – 4.776.838,00 eurai ir sudarė 40,47 proc. visų Ligoninėje 2022 metais vykdytų pirkimų per CPO katalogą.

#### Konsoliduoti pirkimai:

2022 metais buvo įvykdyti keturi konsoliduoti vaistų pirkimai. Bendra tokių pirkimų vertė su PVM – 60.387,39 eurai.

#### Bendradarbiavimas su viešąja įstaiga CPO LT:

Nuo 2021 metų VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė pradėjo bendradarbiauti su CPO.LT ir perdavė vykdyti pirkimus pagal įgaliojimą. 2022 m. bendras tokių pirkimų skaičius – 11 pirkimų, o bendra tokių pirkimų vertė su PVM – 1.039.859,98 eurai.

2022 metais vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. lapkričio 30 d. įsakymą Nr. V-1788 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai pavaldžių perkančiųjų organizacijų, taip pat perkančiųjų organizacijų, kuriose Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija kartu su valstybiniu universitetu arba savivaldybės taryba įgyvendina dalininko teises ir pareigas, vykdomų pirkimų, išskyrus mažos vertės pirkimus, centralizavimo iki 2026 m. plano patvirtinimo“ Respublikinėje Panevėžio ligoninė pasirengė viešajai įstaigai CPO LT pagal centralizavimo planą perduoti vykdyti viešuosius pirkimus, išskyrus mažos vertės pirkimus.

Respublikinėje Panevėžio ligoninėje įdiegta programinė įranga *EcoCost*, skirta pirkimų planavimui, vykdymui ir pirkimo sutarčių kontrolei, kuria dirbti apmokyti viešųjų pirkimų skyriaus specialistai.

### **8.4.1. Siekiniai 2023 m.**

- Nuo 2023 m. sausio 1 d. viešajai įstaigai CPO LT perduoti vykdyti Respublikinės Panevėžio ligoninės viešuosius pirkimus, išskyrus mažos vertės pirkimus.
- Visų viešųjų pirkimų planavimą, vykdymą ir pirkimo sutarčių kontrolę vykdyti pirkimų valdymo sistemoje *EcoCost*.
- Pilnai apmokyti mažos vertės pirkimus vykdančius specialistus (pirkimų iniciatorius ir organizatorius) mažos vertės pirkimus vykdyti pirkimų valdymo sistemoje *EcoCost*.

## **9. SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA**

2022 - iesiems metams buvo numatyta išsami ir plati įvairiausių renginių, skirtų ne tik ligoninės darbuotojams, bet ir visuomenei, programa. Tačiau vis dar tebesitęsianti COVID – 19 pandemija pakoregavo ne tik mūsų ligoninės, bet ir visos šalies gyventojų, organizacijų planus.

Per 2022 m. ligoninės atskirų padalinių darbuotojai, šalies asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojai buvo sveikinami jų profesinių švenčių progomis.

Ligoninės vadovui iniciavus, Darbo taryba pritaria pašalpų skyrimui darbuotojams. Per 2022 metus Respublikinės Panevėžio ligoninės darbuotojams pašalpų išmokėta - 116 800,00 Eur. 2022 metais buvo organizuoti kalėdiniai renginiai: geriausio Ligoninės darbuotojo rinkimai, šventiniai sveikinimai ligoninės draugams, partneriams ir senjorams, kalėdinės dovanos ligoninės darbuotojų vaikams iki 12 m., kalėdinės dovanos skyrių ir padalinių darbuotojams, šventinis spektaklis ligoninės darbuotojų vaikams bei jų apsilankymas „Apollo“ kino centre.

Respublikinėje Panevėžio ligoninėje gydomi vaikai nuolat sulaukdavo įvairiausių

organizacijų atstovų dėmesio. Kadangi šiais metais atskirais momentais buvo draudžiamas pacientų lankymas ligoninėje, vaikučiams dėmesys buvo nuolat rodomas ir kitomis formomis – dovanomis, video žaidimais, sveikinimais įvairiausiomis progomis, taip siekiant praskaidrinti jų buvimo mūsų gydymo įstaigoje laiką.

Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su J. Balčikonio gimnazija. 2022 m. buvo vykdoma akcija „Skaityk“, kurios tikslas - iš namų atnešti knygų ir padovanoti kitiems. 2022 metais gimnazistai ligoninei padovanojo 50 knygų. Rotary klubas ligoninei padovanojo knygų spintą. Ji yra pastatyta ligoninės pirmame aukšte, kuri užpildoma gimnazistų ir savanorių atneštomis knygomis, kurias ligoninėje besigydantys pacientai gali skaityti. Taip pat ligoninė bendradarbiauja ir su Ažuolo gimnazijos moksleiviais, kurie už savo surinktus pinigus Vaikų ligų ir Vaikų ortopedijos, traumatologijos ir chirurgijos skyriams nupirko kokybiškų tvarsčių ir juos padovanojo. Be šių dovanų moksleiviai dar įteikė meškučius bei prigaminę lesyklėlių ir inkilų, kurie buvo pakabinti ligoninės kieme esančiuose medžiuose.

2022 metais Respublikinė Panevėžio ligoninė toliau aktyviai tęsė įvairių savanoriškos veiklos ligoninėje programų vykdymą, kuris tęsėsi visus metus. Savanoriauti mūsų ligoninėje norą nuolat pareiškėdavo ne tik Panevėžio miesto mokyklų vyresniųjų klasių moksleiviai, dirbantis jaunimas ir vyresnio amžiaus žmonės, bet ir studentai, kurie šiuo metu mokosi įvairiose šalies aukštosiose mokyklose ir siekia gauti medicininę išsilavinimą. Šių savanorių pagalba buvo išties kokybiška ir labai reikalinga gydymo įstaigai. Savanorystę organizavo ligoninės darbuotojos: Rasa Masienė, Giedrė Balčiūnienė ir Laura Jasiukaitienė, o veiklą kuravo Panevėžio vyskupijos vyskupas Linas Vodopjanovas.

2022 - aisiais metais ligoninėje toliau buvo tęsiama tradicija – sveikinti mūsų įstaigos darbuotojus jų asmeninių jubiliejų (50, 60, 70 m.) ir jubiliejinių darbo mūsų įstaigoje sukakčių (40, 45, 50 m.) progomis. Per 2022 m. buvo pasveikinti 173 ligoninės darbuotojas. 50 darbuotojų buvo išlydėti į užtarnautą poilsį, kuriems – įteiktos padėkos, gėlės ir atminimo dovanėlės.

Į ligoninės organizuojamus renginius ir svarbiausių ligoninės istorijos bei valstybinių švenčių ir sukakčių progomis visada kviečiame ir sveikiname senjorus, kurie gražiausius ir darbingiausius savo gyvenimo metus atidavė nuoširdžiam darbui Respublikinėje Panevėžio ligoninėje.

Ligoninėje organizuojamų švenčių ir kitų renginių metu jų dalyviams paprastai pristatome ir meninių kolektyvų pasirodymus – ansambliai ir pavieniai atlikėjai groja, šoka, dainuoja, demonstruoja kitus savo meninius gebėjimus.

2022 m. Respublikinės Panevėžio ligoninė reguliariai organizavo susitikimus su Pensininkų bendrija „Panevėžio bočiai“, asociacijomis - „Artritas“, „Gyvastis“ ir „Pola“. Susitikimų metu aptariama ligoninės veikla, pasiekimai, išklausomi asociacijų narių pasiūlymai.

Ligoninė, kiek tai leido reali epidemiologinė situacija šalyje ir Panevėžio apskrityje, dalyvavo visuomeniniame gyvenime – siekė ir toliau palaikyti dalykinius ryšius su Panevėžio miesto ir rajono savivaldybėmis, asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, visuomeninėmis organizacijomis, Panevėžio kurija, domėtis jų gyvenimu ir veikla. 2022 metais Respublikinės Panevėžio ligoninės atstovai dalyvavo organizuojamuose renginiuose, sveikino partnerius įvairiomis progomis, dalyvavo dalykinėse diskusijose visuomenei aktualiais klausimais.

2022 metais Respublikinė Panevėžio ligoninė dalyvavo bei pati organizavo eilę renginių, susijusių su ligoninės istorija, su Panevėžio miesto istorija, svarbiausiomis šalies istorijos datomis, tradicinėmis ir katalikiškomis šventėmis bei sukaktimis. Balandžio mėnesį buvo organizuota šventė, skirta Medicinos darbuotojų dienai paminėti, kurios metu LR SAM ministro ir Respublikinės Panevėžio ligoninės direktoriaus Padėkos raštais už ilgametį ir neprikaištingą darbą buvo apdovanota eilė mūsų ligoninės darbuotojų, rugsėjo mėn. paminėjome miesto gimtadienį „Panevėžiui 519“. Gegužės mėnesį, kartu su Lietuvos slaugytojų specialistų organizacija organizavome renginį, skirtą Tarptautinei slaugytojų dienai paminėti. Birželio 26 d. ligoninės kiemelyje prie paminklo žuvusiems Panevėžio medikams, organizavome renginį, skirtą jų šviesiam atminimui. Rugsėjo mėnesį – renginys „Baltijos kelias“.

Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriaus vyriausioji slaugytoja Giedrė Balčiūnienė sulaukė įvertinimo ir laimėjo apdovanojimą iš Švedijos Karalienės už pasiūlytą idėją – išmanųjį stomos turinio rinkiklį. Tarptautiniai Karalienės Silvios slaugos apdovanojimai „Queen Silvia Nursing Award“ kviečia slaugytojus įvairiose pasaulio šalyse siūlyti idėjas, kaip pagerinti slaugomų žmonių gyvenimo kokybę.

2022 m. gegužės 4 d. Vilniaus rotušėje už nuopelnus Lietuvos sveikatos sistemai, taip pat už sėkmingą kovą su COVID – 19 pandemija buvo apdovanoti du Respublikinės Panevėžio ligoninės darbuotojai – Operacinių skyriaus vyr. slaugytoja Daiva Bartkienė ir Neurologijos II skyriaus vedėjas, gydytojas Linas Masiliūnas.

2022 m. gruodžio mėn. Respublikinės Panevėžio ligoninės gydytojas – oftalmologas Kęstutis Kučinskas, komisijos ir panevėžiečių bendru sutarimu buvo išrinktas 2022 Metų panevėžiečiu.

2022 m. ligoninė Respublikinė Panevėžio ligoninė toliau tęsė aktyvią savo veiklos viešinimo ir kitos informacijos, susijusios su asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimu, sklaidą per respublikines ir rajonines žiniasklaidos priemones.

Respublikinės Panevėžio ligoninė nuolat bendradarbiauja su UAB „Radijo pulsas“, naujienų portalais „Jūsų Panevėžys“, „Aina“, regionų dienraščiais „Gimtas Rokiškis“, „Kupiškėnų mintys“, „Šiaurės rytai“, „Biržiečių žodis“, „Pasvalio darbas“, „Anykšta“, „Gimtoji žemė“, „Radviliškio naujienos“, „Lietuvos sveikata“, Gerų naujienų televizija (GNTV), kad Šiaurės Rytų Lietuvos regiono žmonės susipažintų su ligoninės veikla, teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis. Dedame daug pastangų, kad visa informacija, susijusi su Respublikinės Panevėžio ligoninės veikla, kuo greičiau visuomenei būtų perduota per socialinius tinklus – medžiagą ir nuotraukas talpiname Respublikinės Panevėžio ligoninės ir Likėnų reabilitacijos ligoninės svetainėse ir socialiniame tinkle „Facebook“.

2023 m. Respublikinė Panevėžio ligoninė švęs savo gyvavimo 100 – metį. Darbo taryba sudarė renginių planą ir sąmatą.

Jau eilę metų Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdomas sielovadinis darbas. Tam yra skiriamas ypatingas dėmesys. Dvasininkai bendrauja su ligoniais, suteikdami jiems bendražmogišką, psichologinę ar tikėjimo plotmės pagalbą. Ligoninės koplyčioje dirba kunigas kapelionas Pavel Andžejevski. Per didžiąsias metų šventes, ligoninės koplyčioje mišias aukojo Panevėžio vyskupijos vyskupas Linas Vodopjanovas. Tradiciškai buvo minima ir Pasaulinė ligonių diena, už kurią meldžiamasi ligoninės koplyčioje. Pasitinkant gražiausias metų šventes – Šv. Kalėdas, Panevėžio vyskupas emeritas Jonas Kauneckas ir ligoninės kapelionas Pavel Andžejevski lankė ligonius, linkėjo kuo greičiau pasveikti, dalino kalėdaičius. 2022 m. dar turėjome laikotarpį, kai privalėjome laikytis kai kurių apribojimų, kurie palietė ir bažnytinius reikalus – ligoniai ne visada galėjo dalyvauti mišiose ligoninės koplyčioje. Kapeliono iniciatyva Šv. Mišių auka ir kitos pamaldos buvo transliuojamos ligoninės Facebook paskyroje, tad jose nuotoliniu būdu galėjo dalyvauti tiek ligoninės pacientai, personalas, tiek miestiečiai.

## 10. FINANSINĖ VEIKLOS ANALIZĖ

Ligoninės dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos kapitalas 2022-12-31 yra 619 059,56 Eur.

### 10.1. Ilgalaikis turtas

Savo veiklai užtikrinti Ligoninė naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) ir kitų įstaigų pagal panaudos sutartis gautą turtą.

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Ligoninei pagal panaudos sutartis pateikiamas 10.1.1 lentelėje. Turto vertė pateikiama įsigijimo savikaina, nes šio turto nusidėvėjimą skaičiuoja ministerija, todėl duomenų apie likutinę turto vertę Ligoninė neturi.

**10.1.1 lentelė. Sveikatos apsaugos ministerijos ilgalaikio turto pasiskirstymas pagal panaudą, Eur.**

<b>Turto grupė</b>	<b>2021 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Pastatai ir statiniai	29 763 406,80	29 970 167,03
Medicinos įranga	3 537 659,19	3 517 646,74
Mašinos ir įrengimai	117 708,10	113 948,83
Kompiuterinė ir biuro įranga	193 492,99	192 638,61
Transporto priemonės	424 729,60	424 729,60
Esminis pagerinimas	1 174 684,83	1 766 077,12
Viso :	35 211 681,51	35 985 207,93

2022 metais sveikatos apsaugos ministerija panaudos sutartimis Ligoninei turto neperdavė. Turtas, kurį šiuo metu Ligoninė valdo pagal panaudos sutartis, bus perduotas patikėjimo sutarčių pagrindu.

Ligoninė naudojasi ir kitų įstaigų ilgalaikiu turto, perduotu pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto pasiskirstymas pagal panaudos davėjus, pateiktas 10.1.2 lentelėje.

**10.1.2 lentelė. Ilgalaikio turto pasiskirstymas pagal panaudos davėjus, Eur.**

<b>Panaudos davėjai</b>	<b>2021 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Panevėžio miesto savivaldybė	40 867,41	40 867,41
Nac. žemės tarnyba prie LR ŽŪM	1 358 717,24	1 358 717,24
LSMUL Kauno klinikos	1 015 201,66	1 011 791,32
VŠĮ Respublikinė Šiaulių	242 323,85	242 323,85
Vilniaus universitetinė ligoninė	13 915,00	13 915,00
VŠĮ Kupiškio ligoninė	7 234,99	-
Viso :	2 678 260,15	2 667 614,82

Ligoninei priklausančio ilgalaikio turto likutinė vertė 2022 m. pabaigoje sudarė 13 935 785,21 Eur. (iš kurių 92 200,50 Eur. – nematerialus turtas, 13 843 584,71 Eur. – materialus turtas).

2022 metais įsigyta ilgalaikio turto už 4 474 791,44 Eur. (iš kurių 4 443 667,33 Eur. – materialus turtas, 31 124,11 Eur. – nematerialus turtas). Dalis turto įsigyta pagal programą „VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas, gydymo efektyvumo didinimas“ įsigyta turto už 615 765,98 Eur. 2 161 989,80 Eur lėšų skirta Ligoninės pastatų (konsultacinės poliklinikos, chirurgijos ir psichiatrijos korpusų bei Likėnų reabilitacijos ligoninės) atnaujinimui ir renovacijai.

Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per 2022 metus sudarė 1 683 561,79 Eur. Ilgalaikio materialaus turto, priklausančio Ligoninei nuosavybės teise, pokytis per 2022 metus pateiktas 10.1.3 lentelėje.

10.1.3 lentelė. Ilgalaikio materialaus turto pokytis per 2022 m., Eur.

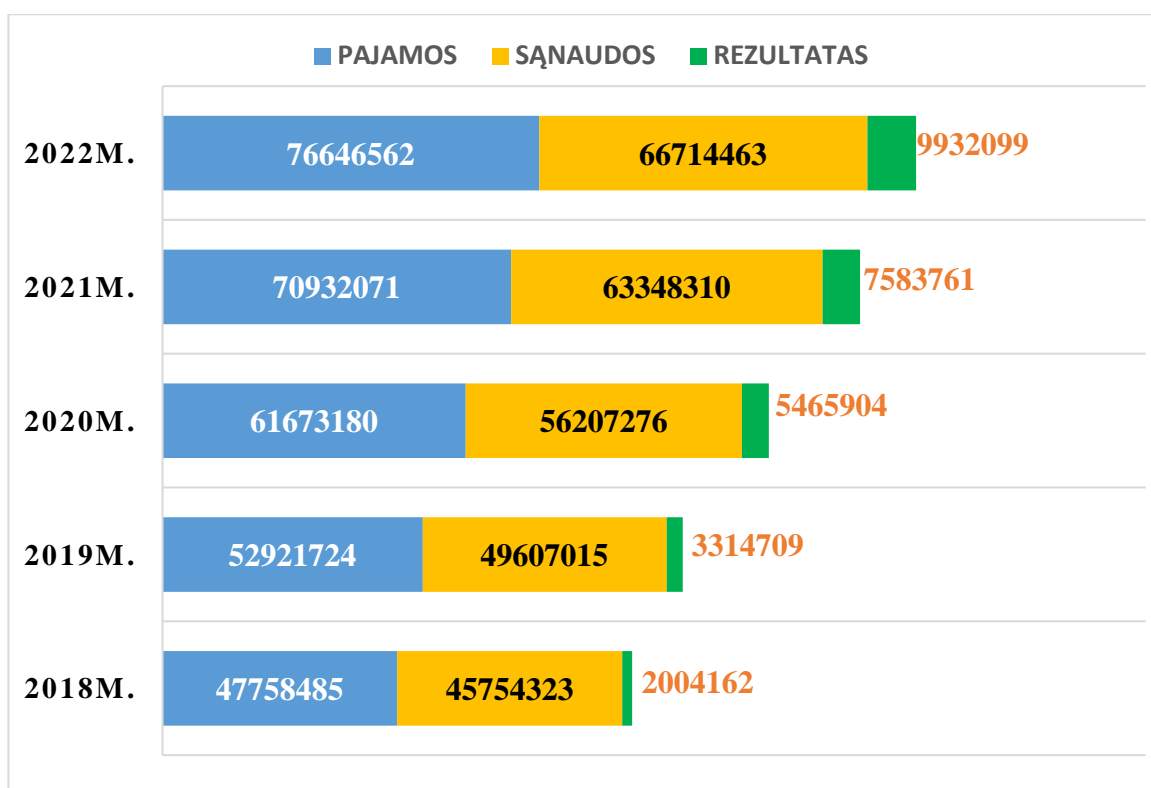
Eil. Nr.	Straipsniai	Pastatai	Infrastruktūros statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kt. mat. turtas	Nebaigta statyba	Iš viso
1	2	5	6	8	9	11	13	16
1.	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje	1 466 535,23	490 713,05	493 749,95	406 998,98	25 465 212,14		28 323 209,35
2.	Įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį		227 928,53	69 546,10	3935,00	1 980 267,90	2 161 989,80	4 443 667,33
3.	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį	0	0	-16 803,10	0	-929 556,08	0	-946 359,18
4.	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	1 466 535,23	718 641,58	546 492,95	410 933,98	26 515 923,96	2 161 989,80	31 820 517,50
5.	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	-371 204,69	-161 848,06	-344 572,94	-254 805,38	-15 763 800,30	x	- 16 896 231,37
6.	Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-12 397,32	-35 239,27	-31 544,72	-22 746,08	-1 581 634,40	x	-1 683 561,79
7.	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nusidėvėjimo suma	0	0	-16 803,10	0	-586 057,27	x	-602 860,37
8.	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	-383 602,01	-197 087,23	-359 314,56	-277 551,46	- 16 759 377,43	x	- 17 976 932,79
9.	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	1 082 933,22	521 554,25	187 178,39	133 382,52	9 756 546,53	2 161 989,80	13 843 584,71
10.	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	1 095 330,54	328 864,99	149 177,01	152 193,60	9 701 411,84	0	11 426 977,98

## 10.2.Pajamos ir sąnaudos

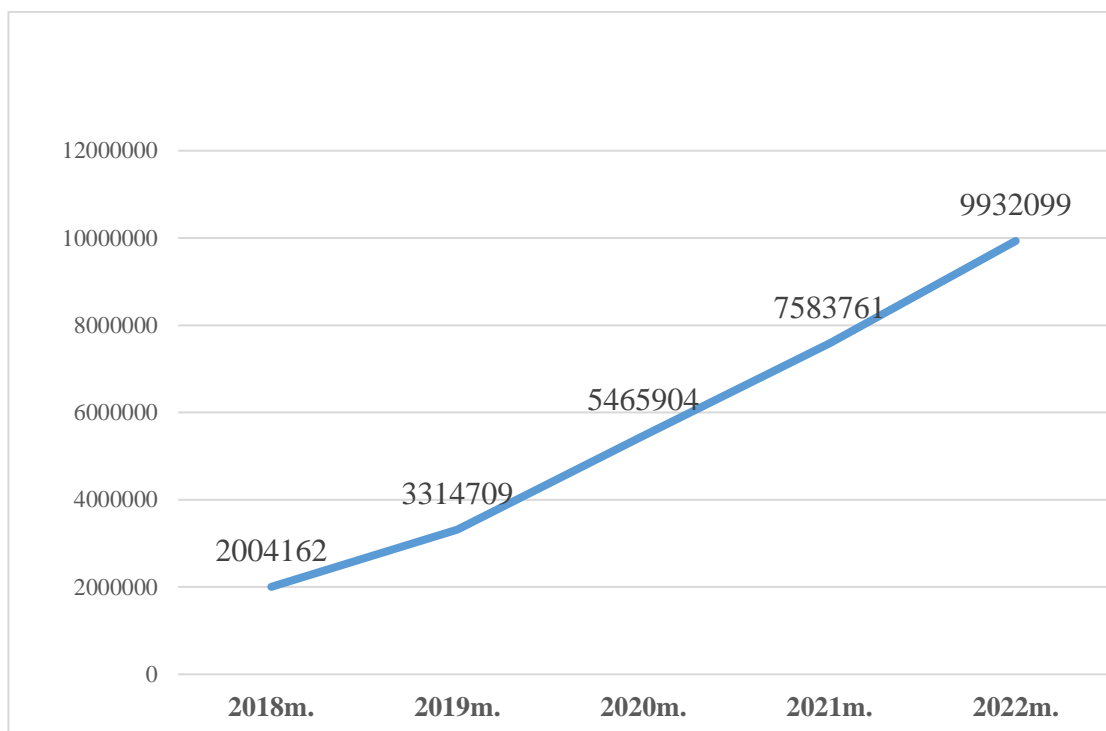
2022 m. Ligoninės grynasis perviršis siekia 9 932 099 Eur.

10.2.1 lentelė. Pajamos - sąnaudos 2018-2022 metais

	2018m.	2019m.	2020m.	2021m.	2022m.
<b>PAJAMOS</b>	47 758 485	52 921 724	61 673 180	70 932 071	76 646 562
<b>SĄNAUDOS</b>	45 754 323	49 607 015	56 207 276	63 348 310	66 714 463
<b>REZULTATAS</b>	2 004 162	3 314 709	5 465 904	7 583 761	9 932 099



10.2.1 diagrama. Ligoninės rezultato palyginimas 2018-2022 m.



**10.2.2 diagrama.** Ligoninės finansinio rezultato augimo kreivė 2018-2022 m.

Lyginant 2022 m. pajamas ir sąnaudas su 2021 m., matyti, kad 2022 m. pajamos išaugo 8 proc., o sąnaudos padidėjo 5 proc. (10.2.2 lentelė).

**10.2.2 lentelė.** Ligoninės 2021 – 2022 m. pajamų ir sąnaudų palyginimas

Finansinis 2022 metų veiklos rezultatas buvo teigiamas ir siekė 9 932 099Eur.



2022 metų pajamos buvo 8% didesnės nei 2021 metais, o sąnaudos didėjo - 5%.

	2021 m.	2022 m.	Pokytis, EUR	Pokytis, %
<b>PAJAMOS</b>	<b>70 932.071</b>	<b>76 646 562</b>	<b>5 714 491</b>	<b>8%</b>
<b>SĄNAUDOS</b>	<b>63 348.310</b>	<b>66 714 463</b>	<b>3 366 153</b>	<b>5%</b>
<b>REZULTATAS</b>	<b>7 583 761</b>	<b>9 932 099</b>	<b>2 348 338</b>	<b>31%</b>

2022 m. finansinis rezultatas išaugo 31 proc., lyginant su 2021 m.

### 10.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos

Pagrindinės veiklos pajamos 2022 m. – 76 213 289 Eur.

Finansavimo pajamos – 5 098 695 Eur:

1. Iš valstybės biudžeto – 2 288 437 Eur;
2. Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų – 811 561 Eur;
3. Iš kitų finansavimo šaltinių – 1 998 696 Eur.

Pagrindinės veiklos kitos pajamos 2022 m. yra 71 114 594 Eur. Šias pajamas sudaro:

1. Uždirbtos pajamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo už suteiktas medicininės paslaugas – 70 695 063 Eur (10.2.1.1 lentelė).
2. Kitos prekių, turto, paslaugų pardavimo pajamos (spec. lėšos) – 419 532 Eur.

10.2.1.1 lentelė. Pajamos iš PSD fondo 2022 m.

Teritorinė ligonių kasa	Suma, Eur
Panevėžio TLK	70 695 063
<b>Viso:</b>	<b>70 695 063</b>

Pagrindinės veiklos sąnaudos per 2022 m. – 66 023 215 Eur.

Ligoninės pajamų ir sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (Eur) 2021 – 2022 m. pateiktas 10.2.1.2 lentelėje.

10.2.1.2 lentelė. Pajamų ir sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis 2021 – 2022 m., Eur

Straipsniai	2021 m.	2022 m.	Pokytis, %
<b>Pagrindinės veiklos pajamos</b>	<b>70 624 282</b>	<b>76 213 289</b>	<b>7,9</b>
Finansavimo pajamos	11 293 569	5 098 695	-54,85
Pagrindinės veiklos kitos pajamos	59 330 713	71 114 594	19,86
<b>Pagrindinės veiklos sąnaudos</b>	<b>-63 029 929</b>	<b>-66 023 215</b>	<b>4,75</b>
Darbo užmokestis ir socialinio draudimo	-46 491 385	-48 156 037	3,58
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	-1 494 709	-1 721 311	15,16
Komunalinių paslaugų ir ryšių	-1 145 217	-2 108 834	84,14
Transporto	-65 128	-80 280	23,26
Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	-39 018	-24 294	-37,74
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	-748 849	-800 040	6,84
Sunaudotų ir parduotų atsargų	-11 673 900	-11 165 498	-4,36
Finansavimo ir nurašytų sumų	-35 295	-96 927	174,62

Socialinių išmokų	-104 635	-116 800	11,63
Kitų paslaugų	-1 231 793	-1 753 194	42,33

*10.2.1.3 lentelė. Atsargų sunaudojimo sąnaudų pokytis 2021 – 2022 m., Eur*

	2021 metai	2022 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
<b>Sunaudotų atsargų savikainos sąnaudos</b>	<b>11 673 900</b>	<b>11 165 499</b>	<b>-508 401</b>	<b>-4%</b>
Maitinimui sunaudotų atsargų savikaina	383 739	504 879	121 140	32%
Kraujo komponentai	455 119	422 193	-32 926	-7%
Dezinfekcinės medžiagos, tvarsliava, tirpalai	157 940	213 890	55 950	35%
Medikamentų savikaina	4 090 647	2 389 979	-1 700 668	-42%
Medicininės pagalbos priemonių savikaina	4 814 879	6 197 556	1 382 677	29%
Slaugos priemonių ir sunaudotų medžiagų savikaina	1 534 576	1 080 697	-453 879	-30%
Sunaudoto ūkinio inventoriaus savikaina	237 000	356 305	119 305	50%

*10.2.1.4 lentelė. Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudų pokytis 2021-2022 m., Eur*

	2021 metai	2022 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
<b>Paprasto remonto ir eksploatacijos sąnaudos</b>	<b>748 849</b>	<b>800 039</b>	<b>51 190</b>	<b>7%</b>
Pastatų remonto ir eksploatacijos	422 548	274 911	-147 637	-35%
Medicininės įrangos remonto ir eksploatacijos	268 733	442 655	173 922	65%
Kitos įrangos ir ūkinio inventoriaus remonto ir eksploatacijos	57 568	82 473	24 905	43%

10.2.1.5 lentelė. Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudų pokytis 2021-2022 m., Eur

	2021 metai	2022 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
<b>Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos</b>	<b>1 145 217</b>	<b>2 108 834</b>	<b>963 617</b>	<b>84%</b>
Šildymo	433 079	665 424	232 345	54%
Elektros energijos	537 434	1 139 929	602 495	112%
Vandentiekio ir kanalizacijos	91 155	107 320	16 165	18%
Ryšių paslaugos	13 738	26 810	13 072	95%
Dujų paslaugos	69 811	169 351	99 540	143%

10.2.1.6 lentelė. Kitų paslaugų sąnaudų pokytis 2021-2022 m., Eur

	2021 metai	2022 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
<b>KITŲ PASLAUGŲ SĄNAUDOS</b>	<b>1 231 793</b>	<b>1 753 194</b>	<b>521 401</b>	<b>42%</b>
Kitų įstaigų atliekamų medicininių tyrimų sąnaudos	91 015	87 707	-3.308	-4%
Skalbimo paslaugų sąnaudos	383 991	368 379	-15 612	-4%
Banko paslaugų sąnaudos	21 784	36 791	15 007	69%
Kompiuterinės eksploatacijos sąnaudos	77 798	92 293	14 495	19%
Medicininė ir buitinių atliekų sąnaudos	299 902	327 799	27 897	9%
Draudimo sąnaudos	124 862	154 693	29 831	24%
PVM sąnaudos	20 989	441 807	420 818	2005%
Kitų paslaugų sąnaudos	211 452	243 725	32 273	15%

### 10.2.2. Kitos veiklos pajamos ir sąnaudos

Per ataskaitinį laikotarpį Ligoninė iš kitos (valgyklos, bufeto ir kitų nemedicininė paslaugų) veiklos uždirbo 433 273 Eur pajamų ir patyrė 429 634 Eur veiklos sąnaudų.

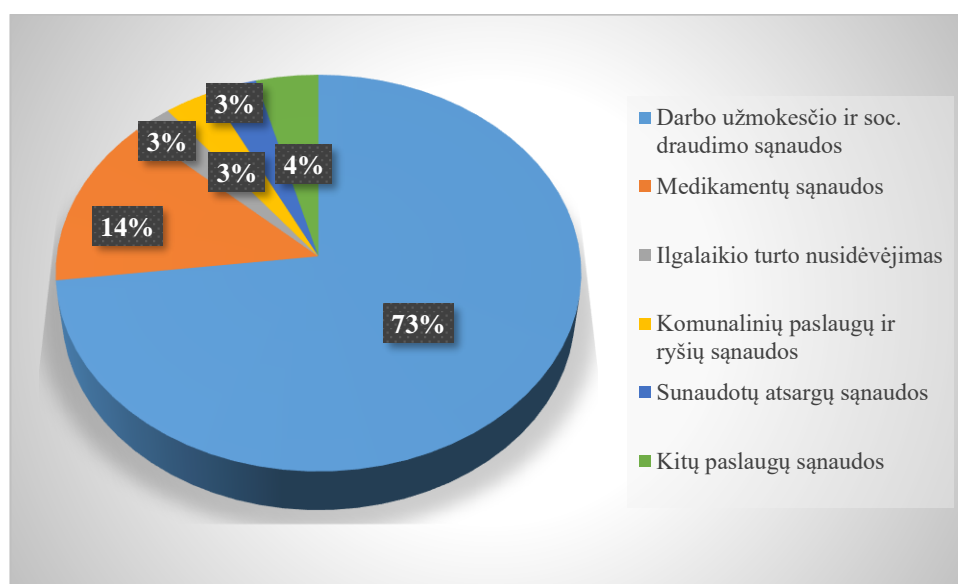
Kitos veiklos ataskaitinio laikotarpio rezultatas – 3 639 Eur. perviršio. Perviršį nulėmė nuo 2021 m. liepos 1 d. įsigaliojęs lengvatinis 9 proc. PVM tarifas maitinimo paslaugoms.

10.2.2.1 lentelė. Pajamų ir sąnaudų iš kitos veiklos (valgykla, bufetas, nemedicininės paslaugos) pokytis 2021 – 2022 m., Eur

Straipsniai	2021 m.	2022 m.	Pokytis, %
<b>Kitos veiklos pajamos</b>	<b>307 789</b>	<b>433 273</b>	<b>40,77</b>
<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>	<b>286 372</b>	<b>429 634</b>	<b>50,03</b>
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	130 664	156 376	19,68
Komunalinių paslaugų sąnaudos	18 020	39 036	116,62
Ilgalaikio materialinio turto nusidėvėjimo sąnaudos	4 266	3 256	-23,68
Sunaudotų atsargų sąnaudos	82 524	129 666	57,13
Paprastojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos	1 747	28 277	1518,6
Nemedicininė paslaugų sąnaudos	31 095	67 941	118,49
Kitų paslaugų sąnaudos	36 552	5 082	-86,10

### 10.2.3. Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra

Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra pagal visus finansavimo šaltinius procentine išraiška pateikiama 10.2.3.1 diagramoje. Didžiausią pagrindinės veiklos sąnaudų dalį – 73 proc. sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos, medikamentų sąnaudos – 14 proc., ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos – 3 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos – 3 proc., sunaudotų atsargų sąnaudos – 3 proc., kitų paslaugų sąnaudos – 4 proc.



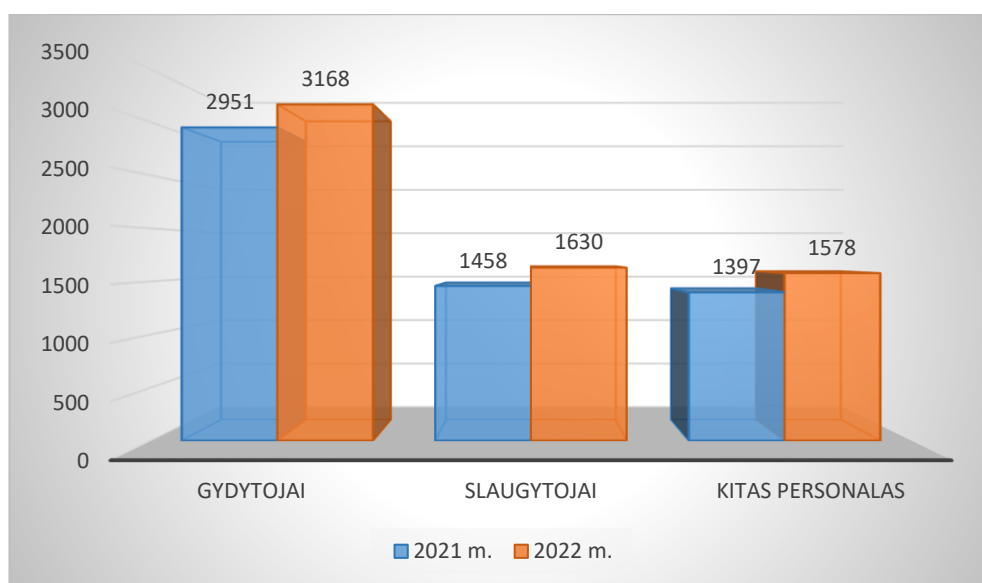
10.2.3.1 diagrama. Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra 2022 m.

### 10.3. Darbuotojų darbo užmokesčio rodikliai

2022 m. darbuotojų darbo užmokestis buvo didinamas nuo balandžio 1 d. vidutiniškai 7 proc., gavus papildomą PSDF lėšų sumą.

Darbuotojų atlyginimų kitimo tendencijos vertintos dviem pjūviais:

- lyginant 2021 – 2022 m. nustatytą vidutinį darbuotojų atlyginimą, t. y. darbo sutartyje sutartą darbo užmokestį, nevertinant priedų, premijų, priemokų už papildomą darbą ir pan.;
- lyginant 2021 – 2022 m. priskaitytą vidutinį darbo užmokestį su priedais, premijomis, priemokomis už papildomą darbą ir pan. atsižvelgiant į faktiškai dirbtą laiką.

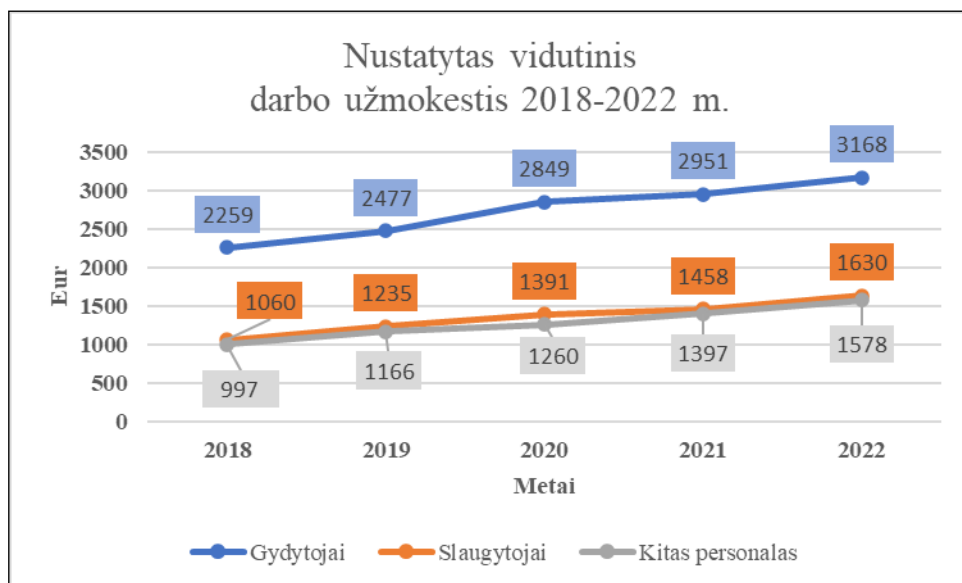


10.3.1 diagrama. Nustatyto vidutinio darbo užmokesčio palyginimas 2021-2022 m.



10.3.2 diagrama. Nustatyto vidutinio darbo užmokesčio padidėjimas procentais 2021-2022 m.

Vertinant darbuotojų nustatyto vidutinio darbo užmokesčio kitimą per pastaruosius 5 metus, matyti tolygus augimas (10.3.3 diagrama).



**10.3.3 diagrama.** Nustatyto vidutinio darbo užmokesčio kitimas 2018-2022 m.

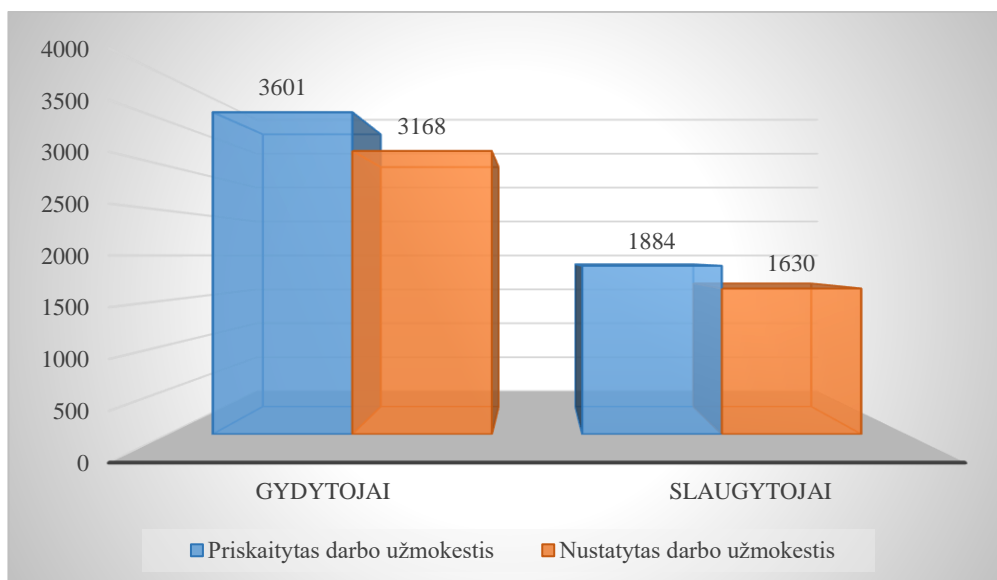
Gdytojų nustatytas darbo užmokestis nuo 2018 m. iki 2022 m. padidėjo 40 proc., slaugytojų 54 proc., kito personalo – 58 proc.

Vertinant antruoju pjuviu, darbo užmokestis per 2022 metus palyginus su 2021 metais padidėjo 4 %. Darbuotojų darbo užmokesčiui ir soc. draudimui per 2022 metus panaudota 48 mln. Eur, o per 2021 metus 46 mln. Eur.

**10.3.1 lentelė.** Priskaitytas darbo užmokestis 2021 – 2022 m.

	2021m.	2022m.	2021m.	2022m.	DUF
	Darbuotojų vidurkis	Darbuotojų vidurkis	Darbo užmokesčio fondas	Darbo užmokesčio fondas	Pokytis %
<b>IŠ VISO</b>	<b>1.938</b>	<b>1.965</b>	<b>44.632.825</b>	<b>46.218.114</b>	<b>4%</b>

10.3.4 diagramoje pateikiamas gydytojų ir slaugytojų nustatyto vidutinio ir priskaityto vidutinio darbo užmokesčio palyginimas 2022 m.:



**10.3.4 diagrama.** Gydytojų ir slaugytojų nustatytas vidutinis ir priskaitytas vidutinis DU 2022 m.

10.3.2 lentelėje pateikiama informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per 2022 metus:

**10.3.2 lentelė.** Vadovaujamas pareigas einančių asmenų baziniai atlyginimai 2022 m., Eur

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas
1.	Direktorius	84 906
2.	Direktoriaus pavaduotojai (2)	138 146

#### 10.4. Kreditoriniai įsipareigojimai

Ligoninės kreditoriniai įsipareigojimai 2021 m. gruodžio 31 d. buvo 431 057 Eur., 2022 m. gruodžio 31 d. kreditoriniai įsipareigojimai išaugo 60 proc. ir siekė 688 292 Eur.

**10.4.1 lentelė.** Tiekėjams mokėtinos sumos 2021-2022 m., Eur

	2021 m.	2022 m.	Pokytis, EUR	Pokytis, %
Tiekėjams mokėtinos sumos	431 057	688 292	257 235	60%

Kreditorinių įsipareigojimų padidėjimą lėmė nestabilios kainos už elektros, dujų ir kitų komunalinių mokesčių paslaugas.

Išanalizavus Ligoninės 2022 m. pasiektus finansinius rezultatus, darytina išvada, kad Ligoninė, vadovaudamasi LR sveikatos apsaugos ministro 2022 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. V-1467 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2022 m. siektinų reikšmių patvirtinimo“ visus veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodiklius 2022 m. įvykdė.

## 11. VYKDOMI PROJEKTAI

VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės vykdomi projektai, įgyvendinami 2008 – 2025 m. sveikatos apsaugos srities valstybės investicijų programos ir kitomis lėšomis, pateikti 11.1 lentelėje.

*11.1 lentelė. Vykdomi projektai*

Projekto kodas	Projekto pavadinimas	Suma	Sutarties data	Vykdytojas	Būsena
Investicijų projektas, Projektas įgyvendinamas 2008 – 2025 m. sveikatos apsaugos srities valstybės investicijų programos lėšomis	„Viešosios įstaigos Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo, Likėnų reabilitacijos ligoninės Biržų r. sav., Pabiržėje, Likėnų g. 43, gydomojo korpuso ir maisto gaminimo bloko rekonstravimas“	iki 3 862 318,00 Eur.	2008 – 2025 m.	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
13.1.2-VIPA-T-113-02-0029	Pastato, esančio adresu Likėnų g. 43, Pabiržė, Biržų r. sav. ( un. nr. 3693-8008-1010) fasado šiltinimas didinant energijos vartojimo efektyvumą	312 765,10 Eur.	2021-01-27	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
J02-CPVA-V-08-0001	VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas ir gydymo efektyvumo didinimas	6 698 843,14 Eur.	2018-03-20	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
KK-AM-SVV02-0144	VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės saulės fotovoltinių elektrinių įrengimas	383 913,10 Eur.	2022-10-18	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
08.1.3-CPVA-V-603-02-0001	Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje	586 422,46 Eur.	2018-08-27	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
08.1.3-CPVA-V-601-02-0007	Geriatrijos paslaugų steigimas ir vystymas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje	1 059 466,08 Eur.	2020-06-04	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis

13.1.2-VIPA-T-113-02-0018	Centrinės valdžios viešojo pastato, esančio adresu A. Jakšto g. 6, Panevėžys (un.nr. 2797-3206-4010) atnaujinimas didinant energijos vartojimo efektyvumą	723 352,00 Eur.	2020-09-11	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
13.1.2-VIPA-T-113-02-0020	Chirurginio korpuso (13D4p), esančio Smėlynės g. 25, Panevėžyje energinio efektyvumo didinimas	1 011 346,00 Eur.	2020-09-11	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
13.1.2-VIPA-T-113-02-0030	Terapinio pastato, Smėlynės g. 25, Panevėžys (un.nr. 2792-3002-0031) atnaujinimas didinant energijos vartojimo efektyvumą	636 860,63 Eur.	2021-01-04	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
08.4.2-ESFA-V-619-02-0001	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose	890 104,55 Eur.	2020-12-30	Viešoji įstaiga Klaipėdos universitetinė ligoninė	Įgyvendinama sutartis
Širdies ir kraujagyslių klasterio projektas	„Inovatyvaus stacionariųjų paslaugų teikimo modelio parengimas, išbandymas ir diegimas širdies ir kraujagyslių ligomis sergantiems Lietuvos pacientams”	iki 964 552,00 Eur. (ši suma skirta VŠĮ RPL)	2020-11-01	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos	Įgyvendinama sutartis
08.4.2-ESFA-V-617	Specialistų pritraukimas sveikatos netolygumams mažinti	iki 21 104,00 Eur (ši suma skirta VŠĮ RPL)	2021-11-29	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	Įgyvendinama sutartis
<b>Viso:</b>		<b>17 151 047,06 Eur.</b>			

Galime daryti išvadą, kad visi VIPA ir CPVA agentūrų administruojami projektai buvo vykdomi laiku ir pagal iš anksto suderintą planą.

2023 metų siekiniai – bus vykdomas saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo projektas, finansuojamas ES lėšomis, administruojamas ESFA, planuojama įrengti apie 365 kW. galios saulės elektrinės ant 7 ligoninės pastatų stogų.

Siekama modernizuoti ir praplėsti infekcinių ligų diagnostikai ir gydymui, skubiosios pagalbos bei intensyviosios terapijos paslaugų teikimui skirta VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės regioninio centro infrastruktūra. 2022m. buvo parengtas Infekcinių ligų klinikos statybos projektas „Gydymo paskirties pastato (infekcinių ligų) Smėlynės g. 25, Panevėžys statybos projektas“. Įgyvendinus projektą

bus pastatyta ir įrengta 5 aukštų moderni A++ klasės 7013,71 kv. m. infekcinių ligų klinika bei pastatomas Priėmimo-skubiosios pagalbos skyriaus naujas 1000 kv. m. priestatas. Planuojamas projekto įgyvendinimas iki 2024 m. pabaigos.

Visi vykdomi ir vykdyti projektai yra gyvybiškai tarpusavyje susiję, visais jais yra siekiama pagerinti pacientams teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą, diegti šiuolaikiškus sprendimus efektyviai ligų diagnostikai ir susirgimų gydymui, tokiu būdu prisidedant prie gyventojų sveikatos išsaugojimo.

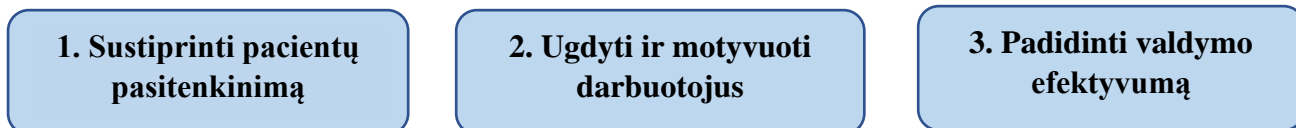
## 12. STRATEGINIS PLANAVIMAS IR PAGRINDINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI

Viešosios įstaigos Respublikinės Panevėžio ligoninės direktoriaus 2022 m. vasario 18 d. įsakymu Nr. V-67 patvirtintas Viešosios įstaigos Respublikinės Panevėžio ligoninės 2022-2024 m. strateginis veiklos planas

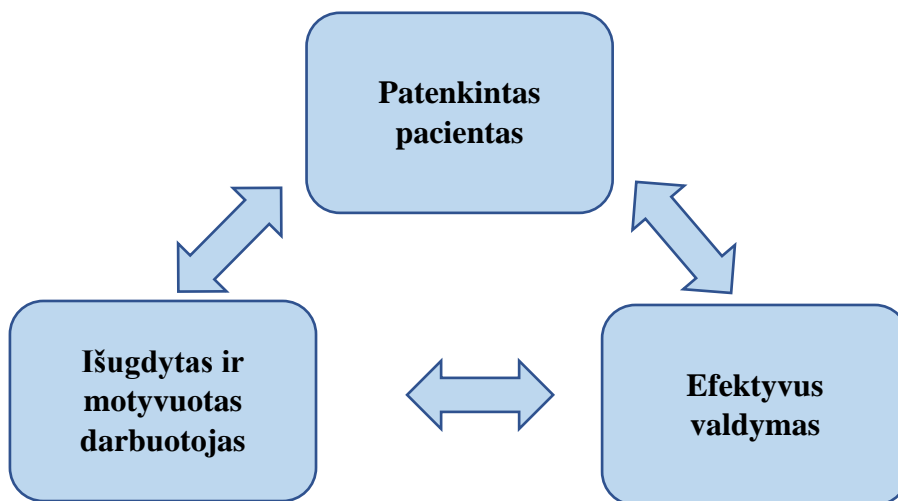
Darbuotojų ugdymas ir motyvavimas bei efektyvus valdymas yra pagrindinės Ligoninės veiklos strateginės kryptys. Ligoninė turi visus reikiamus išteklius, kuriuos racionaliai panaudojant bei efektyviai planuojant veiklos procesus ir įgyvendinant strateginius projektus, bus įvykdyta ligoninės **Misija** – laiku suteikti reikiamas, saugias ir veiksmingas sveikatos priežiūros paslaugas, efektyviai naudojant turimus išteklius.

Įgyvendinus strateginius tikslus, bus įgyvendinta ligoninės **Vizija** – moderni, nuolat tobulėjanti, patraukli pacientams ir darbuotojams Ligoninė, teikianti kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas.

### Ligoninės strateginiai tikslai:



Siekiant įgyvendinti Ligoninės viziją iki 2024 metų, išskiriamos 3 pagrindinės strateginės kryptys, į kurias Ligoninė privalo orientuotis, įgyvendindama numatytą veiklos strategiją:



Visos šios strateginės kryptys yra tarpusavyje susijusios, t. y. kiekvienos iš jų vystymas įtakoja ne tik jos, bet ir kitų kryptų kokybinius rodiklius:

- Augantis pacientų teigiamas vertinimas didina pacientų srautus ir Ligoninės pajamas, kurios investuojamos į paslaugų kokybės gerinimą, darbuotojų skatinimą ir Ligoninės veiklos efektyvumą. Pacientų palankumas didina darbuotojų pasitikėjimą savimi ir komandos nariais, motyvuoja darbuotojus dar geriau atlikti savo darbą, o taip pat gerina Ligoninės įvaizdį.

- Visapusiškai išugdyti ir motyvuoti darbuotojai, dirbdami Ligoninėje, kurioje jie jaučiasi saugūs, reikalingi ir galintys save realizuoti, sukuria didžiausią naudą tiek pacientams, teikdami jiems geriausios kokybės paslaugas, tiek pačiai Ligoninei, savo darbu gerindami Ligoninės įvaizdį ir uždirbdami didesnes pajamas.

- Efektyviai valdomoje Ligoninėje pacientams sudaromos geriausios sąlygos gauti geriausios kokybės paslaugas, o darbuotojams daugiau uždirbti ir save realizuoti.

### **1. Pacientų pasitenkinimas.**

Šios strateginės krypties tikslai:

- teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų vystymas;
- sveikatos priežiūros paslaugų pasiūlos ir spektro didinimas;
- teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų optimizavimas;
- sveikatos priežiūros paslaugų teikimo tobulinimas atsižvelgiant į pacientų poreikius.

### **2. Darbuotojų ugdymas ir motyvavimas.**

Šios strateginės krypties tikslai:

- darbuotojų kompetencijų ugdymas ir racionalus panaudojimas;
- efektyviai veikiančios darbo apmokėjimo sistemos diegimas;
- vidinės kultūros vystymas;
- psichosocialinės aplinkos nuolatinis gerinimas.

### **3. Efektyvus valdymas.**

Šios strateginės krypties tikslai:

- išteklių valdymo sistemos tobulinimas;
- veiklos procesų tobulinimas orientuojant juos į rezultatus;
- Ligoninės infrastruktūros efektyvumo padidinimas;
- informacinių ryšių technologijų plėtra.

## **13. VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI**

### **VIŠOSIOS ĮSTAIGOS RESPUBLIKINĖS PANEVĖŽIO LIGONINĖS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2022 METŲ SIEKTINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMO ATASKAITA**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)</b>	<b>Siektinos reikšmės įvykdymas 2022 m.</b>	<b>Pastabos/koment arai</b>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
<b>I</b>	<b>Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	<b>Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)</b>	+9932098,82	

2.	<b>Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis</b>	72,40>69,91	
3.	<b>Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis</b>	0,005	
4.	<b>Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto</b>	0,06	
5.	<b>Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas</b>	12	
<b>II</b>	<b>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	<b>Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes</b>	<p>Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklio reikšmė – 0,91;</p> <p>Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklio reikšmė – 0,97</p>	
2.	<b>Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje</b>	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. balandžio 5 d. įsakymas Nr. V-696 „Dėl skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašo patvirtinimo“
3.	<b>Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo</b>	-	

	<b>elektroninėje sveikatos sistemoje mastas):</b>		
4.	<b>Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)</b>	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,0  Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,6  Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 11,4	
5.	<b>Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)</b>	72,0 proc.	
6.	<b>Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)</b>	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – 41,4  Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – 19,6	
<b>III</b>	<b>Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	<b>Kritinis likvidumo rodiklis</b>	6,35	
2.	<b>Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius</b>	4	
3.	<b>Įstaigos įgyvendintų veiklų, skirtų darbuotojų psichologinei gerovei kurti, skaičius</b>	10	
4.	<b>Įstaigos darbo užmokesčio fondo dalies skyrimas asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau – specialistai) profesinės kvalifikacijos tobulinimui</b>	0,15	

## 14. ATASKAITĄ PARENGĖ

Eil. Nr.	Pareigos	Vardas, pavardė
1.	Direktorius	Arvydas Skorupskas
2.	Direktoriaus pavaduotojas medicinai	Mindaugas Vaitkus
3.	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	Mindaugas Čipinys
4.	Diagnostikos ir gydymo klinikos vedėja	Ramunė Paliokaitė
5.	Konsultacijų poliklinikos vedėja	Laima Sakalauskiene
6.	Chirurgijos klinikos vedėjas	Remigijus Samuolis
7.	Akušerijos ginekologijos klinikos vedėjas	Darius Jaseliūnas
8.	Slaugos administratorė	Jolanta Gertienė
9.	Medicininės statistikos skyriaus vedėja	Dalia Juškaitė
10.	Infekcijų kontrolės skyriaus vedėja	Violeta Krivickienė
11.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas	Rimvaldas Baublys
12.	L. e. Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjos pareigas	Daiva Pažusienė
13.	Vidaus kontrolės ir audito skyriaus vedėja	Joana Kulingauskaitė
14.	Dokumentų valdymo ir komunikacijos skyriaus vedėja	Kristina Nakutyte
15.	Dokumentų valdymo ir komunikacijos skyriaus komunikacijos specialistė	Vaida Karalevičienė
16.	Teisės ir personalo skyriaus vedėjas	Marius Kruopas
17.	Medicininės technikos priežiūros skyriaus vedėjas	Irmantas Daraška
18.	Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus vedėjas	Vaidotas Danilevičius
19.	Buhalterinės apskaitos ir ekonomikos skyriaus vyriausioji buhalterė	Vilma Šidlauskaitė
20.	Buhalterinės apskaitos ir ekonomikos skyriaus investicinių projektų specialistė	Laura Jasiukaitienė