



VŠĮ RESPUBLIKINĖ PANEVĖŽIO LIGONINĖ



2021 M. VEIKLOS ATASKAITA

2022 m., Panevėžys

Turinys

1. Vadovo žodis.....	4
2. Bendra informacija.....	7
3. Struktūra.....	7
4. Personalo rodikliai.....	8
5. Dokumentų valdymo ir komunikacijos skyriaus veikla.....	12
6. Asmens sveikatos priežiūros veikla.....	14
6.1 Ligoninės darbo organizavimas COVID-19 ligos pandemijos metu.....	14
6.2 Ambulatorinė veikla.....	18
6.2.1. Konsultacijų poliklinikos veikla.....	28
6.2.2. Diagnostikos ir gydymo klinikos ambulatorinė veikla.....	30
6.2.3. Infekcinių ligų klinikos ambulatorinė veikla.....	34
6.2.4. Akušerijos ginekologijos klinikos Akušerijos skyriaus ambulatorinė veikla.....	35
6.3 Stacionarinė veikla.....	35
6.3.1. Klasterių veikla.....	40
6.3.2. Diagnostikos ir gydymo klinikos veikla.....	43
6.3.3. Chirurgijos klinikos veikla.....	45
6.3.4. Akušerijos – ginekologijos klinikos veikla.....	49
6.3.5. Infekcinių ligų klinikos veikla.....	51
6.4 Reabilitacijos paslaugas teikiančių padalinių veikla.....	52
6.5 Diagnostikos padalinių veikla.....	53
6.6 Slaugos administratoriaus veikla.....	57
7. Paslaugų kokybė ir veiklos sauga.....	61
7.1 Kokybės vadybos sistema.....	61
7.2 Siekiniai 2022 m.	62
7.3 Pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas.....	62
7.4 Darbuotojų sauga ir sveikata.....	63
8. Infekcijų kontrolės skyriaus veikla.....	64
9. Medicininių technologijų ištekliai.....	65
10. Ūkinė veikla.....	68
11. Informacinių technologijų skyriaus veikla.....	71
12. Viešųjų pirkimų skyriaus veikla.....	74
13. Finansinė veiklos analizė.....	76
13.1 Ilgalaikis turtas.....	76
13.2 Pajamos ir sąnaudos.....	78
13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos.....	80
13.2.2. Kitos veiklos pajamos ir sąnaudos.....	82
13.2.3. Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra.....	83
13.3 Darbuotojų darbo užmokesčio rodikliai.....	84

13.4 Kreditoriniai įsipareigojimai.....	85
14. Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	86
15. Vykdomi projektai.....	87
16. Ataskaitą parengė	90

1. Vadovo žodis

Pagrindiniu Respublikinės Panevėžio ligoninės kolektyvo darbo tikslu ir toliau lieka siekis užtikrinti, kad ligoninėje besigydantys pacientai ir dirbantys darbuotojai jaustųsi gerai, būtų patenkinti ligoninėje teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, nuoširdžiu rūpesčiu, aptarnavimo ir bendravimo kultūra, grįsta visuotinai priimtomis etikos normomis, draugiška ir atliepiančia darbuotojų lūkesčius atmosfera kolektyve. Metų bėgyje buvo aiškiai juntama, kad mūsų gydymo įstaigoje susiformavo komanda, dirbome kaip komanda, kas padėjo sėkmingai įveikti atsirandančius iššūkius ir įgyvendinti iškeltus tikslus. Puikiai suprantame, kad siekdami pagrindinio strateginio tikslo įgyvendinimo, turime nuolat stengtis, kad Respublikinė Panevėžio ligoninė būtų inovatyvi gydymo įstaiga, kurioje būtų pasiektas finansinis stabilumas ir aiškiai juntamas visuomenės pasitikėjimas ligoninės personalu. 2021 metais šalyje ir toliau tęsėsi COVID – 19 pandemija, kaskart vis naujomis bangomis užgriūdama šalies gyventojus ir keldama realią grėsmę gyventojų sveikatai ir gyvybėms. Tačiau visuotino susikaupimo, visų pirma resursų mobilizacijos, asmeninio ir kolektyvinio ligoninės darbuotojų pasiaukojimo, įgytos patirties tinkamo ir savalaikio panaudojimo, tinkamos ligoninės administracijos vadybinės politikos dėka sugebėjome įveikti visus didesnius ar mažesnius pandeminio laikotarpio sunkumus.

2021 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė aktyviai bendradarbiavo su LR valdžios ir valdymo institucijomis, Sveikatos apsaugos ministerija, šalies gydymo įstaigomis, Panevėžio miesto ir Panevėžio rajono savivaldybėmis, Pramonės, prekybos ir amatų rūmų administracija, kitomis valstybinėmis, privačiomis ir visuomeninėmis įstaigomis ir organizacijomis, kolegialiai sprendė bendrų priemonių, liečiančių kovos su COVID – 19 ligos plitimu, planavimą ir jų įgyvendinimą, savanorystės programų įgyvendinimo klausimus, kitos bendros veiklos, nukreiptos padėti žmonėms ir organizacijoms klausimus.

2021 metų planuose buvo numatyta gausi įvairiausių renginių, skirtų tiek ligoninės darbuotojams, tiek visuomenei, programa, tačiau, COVID – 19 pandemijai nesitraukiant ir šalyje taikant tam tikrus asmeninio ir visuomeninio gyvenimo apribojimus, pavyko šią programą įgyvendinti tik dalinai. Respublikinė Panevėžio ligoninė 2021 m. bėgyje, kiek leido esanti epidemiologinė situacija, dalyvavo Šiaurės Lietuvos regiono visuomeniniame gyvenime – palaikė dalykinius ir bendrakultūrinius ryšius su Panevėžio miesto ir rajono, aplinkinių rajonų savivaldybių administracijomis, asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, visuomeninėmis organizacijomis, Panevėžio kurija, domėjosi jų gyvenimu ir veikla.

2021 metais respublikinių ir rajoninių žiniasklaidos priemonių kanalais ligoninė tęsė aktyvią savo veiklos viešinimo, kitos aktualios informacijos, susijusios su asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimu, sklaidą. Turime galiojančias sutartis su Panevėžio ir aplinkinių rajonų didžiausiais laikraščiais, radijo stotimi „Pulsas“, televizijos kanalu „Gerų naujienų televizija“, naujienų portalais „Jūsų Panevėžys“ ir „AINA“, sutartis su stambiausiomis šalies žiniasklaidos priemonėmis, kurių pagalba nuolat stengiamės kuo išsamiau informuoti ne tik Šiaurės Lietuvos krašto, bet ir visus šalies gyventojus apie Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdomą profesinę ir visuomeninę veiklą, skleisti pozityvias žinias ir aktualiausias naujienas asmens sveikatos priežiūros teikiamų paslaugų klausimais.

Siekiant užtikrinti aukščiausio lygio, savalaikį ir saugų pacientams asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės ir pacientų bei jų artimųjų lūkesčius, nuolat tobulinama ir plėtojama ligoninės kokybės valdymo sistema. Ligoninė aktyviai dalyvauja projektinėje veikloje, siekdama kuo efektyviau įsisavinti įvairių fondų lėšas, tuo pačiu maksimaliai tenkinant ligoninės poreikius, plėtojant diagnostinių ir gydomųjų paslaugų teikimą, didinant energijos naudojimo efektyvumą, vykdant pastatų rekonstrukcijos ir renovacijos darbus. 2021 metais toliau buvo vykdoma informacinių sistemų, esančių ligoninėje, atnaujinimas ir plėtra.

Slaugos administravimo tikslas – efektyviai koordinuoti visų ligoninės padalinių, teikiančių slaugai ir akušerijai priskirtas paslaugas, veiklą, teikti rekomendacijas ir užtikrinti kokybiškų ir mokslu pagrįstų slaugos paslaugų diegimą ir plėtrą, užtikrinti tinkamą žmogiškųjų išteklių naudojimą, aprūpinimą slaugos priemonėmis. Džiugu, kad 2021 – aisiais metais ši veikla buvo tinkamai

organizuota.

Viešieji pirkimai 2021 metais buvo vykdomi supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbtų derybų būdais, vykdomi mažos vertės pirkimai, bei pirkimai per centrinę perkančiąją organizaciją (CPO). 2021 m. organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2020 m. sumažėjo 16,5 proc., sudarytų sutarčių skaičius – 7,14 proc., o sudarytų sutarčių vertė sumažėjo 26,9 proc. Vykdamas mažos vertės pirkimus, jų, lyginant su 2020 m., sumažėjo 19,08 proc. ir tai sudarė 8,26 proc. visų 2021 m. ligoninėje vykdytų pirkimų. Per CPO vykdomų pirkimų vertė 2021 m. padidėjo 32,15 proc., o pirkimų skaičius padidėjo 38 sutartimis. 2021 m. buvo įvykdyti keturi konsoliduoti pirkimai. Nuo 2020 m. Respublikinė Panevėžio ligoninė pradėjo bendradarbiavimą su CPO.LT ir perdavė vykdyti pirkimus pagal įgaliojimą. 2021 m. buvo įvykdyti 9 tokie pirkimai.

Didelį teigiamą pokytį Dokumentų valdymo ir komunikacijos skyriaus darbe įtakojo 2019 m. įdiegta e-pristatymo programa. Užtikrinant dokumentų rengimo, derinimo ir tvirtinimo atsekamumą, spartinant minėtus procesus, buvo atsisakyta dalies popierinių trumpo saugojimo dokumentų. 2021 m. patvirtinti procesai paraiškų pridavimo viešajam pirkimui atlikti, prašymų dėl pavadavimo rengimui, derinimui ir tvirtinimui labai sutrumpino šių procesų derinimo laiką ir žmogiškąsias sąnaudas fiziniam derinimui.

2021 m. Konsultacijų poliklinikoje ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų buvo suteikta 22 proc. mažiau, nei 2019 m. Tai lėmė dėl pandeminės situacijos ir karantino ribojimų suretinta registracija pirmame pusmetyje, dėl pakitusio darbo organizavimo, kuomet gydytojais kuriam laikui buvo perkelti dirbti į kovidinius padalinius, sumažėjo paslaugų prieinamumas dėl negalėjimo pacientams patekti pas pirminio lygio gydytojus. Labiausiai sumažėjo sergančių cukriniu diabetu slaugos paslaugų, širdies ir kraujagyslių ligų prevencinės programos paslaugų, nes šių paslaugų teikimas tiesiogiai priklauso nuo šeimos gydytojų išduodamų siuntimų skaičiaus. Lyginant 2020/21 m. suteiktas ambulatorines paslaugas, stebimas augimas visose grupėse – paslaugų suteikta 21,7 proc. daugiau. Ypač išaugo chirurgijos, dienos stacionaro, prevencinių programų suteiktų paslaugų skaičius. Gydytojų specialistų konsultacijų, teikiamų Konsultacijų poliklinikoje, skaičius išaugo 21,2 proc.

Mažėjant gimstamumui, vienas iš didžiausių regioninės sveikatos politikos iššūkių yra aukščiausios kokybės pagalbos nėščiosioms ir vaikams užtikrinimas. Kartu su Akušerijos ir ginekologijos klinikos kolektyvu stengiamės užtikrinti šias paslaugas vienoje vietoje ir lygiuotis į geriausius perinatologijos centrus, esančius mūsų šalyje. Per 2021 m. Ginekologijos skyriuje buvo gydyta 1561 pacientė, sėkmingai teikiamos apmokamos paslaugos. Akušerijos skyriuje 2021 m. bėgyje buvo 992 gimdymai (2020 m. – 1068 gimdymai). Per metus šiame skyriuje buvo suteikta 518 ambulatorinių konsultacijų, atlikta 51 stebėjimo paslauga, dienos stacionare buvo suteiktos 382 paslaugos. Pastebimas gimstamumo mažėjimas, neišnešiotų naujagimių skaičius keletą pastarųjų metų lieka stabilus (apie 3,9 proc.), mažas atvykstančių iš namų naujagimių skaičius, naujagimių sergamumas ir struktūra nesikeičia, o geros perinatalinės diagnostikos dėka yra mažas didžiųjų apsigimimų skaičius.

Respublikinės Panevėžio ligoninės Chirurgijos klinikoje teikiamos antrinio ir tretinio lygio abdominalinės chirurgijos, neurochirurgijos, urologijos, ortopedijos – traumatologijos, kraujagyslių chirurgijos, antrinio lygio vaikų chirurgijos ir ortopedijos – traumatologijos, ausų – nosies – gerklės ligų, burnos chirurgijos ir oftalmologijos paslaugos. Tebesitęsianti pandeminė situacija įtakojo Chirurgijos klinikoje teikiamų paslaugų ir kitų veiklos rodiklių neigiamus pokyčius, lyginant su ikipandeminiais 2019 m. Ataskaitiniu laikotarpiu šioje klinikoje buvo fiksuota, kad: didėjo vidutinis chirurginių pacientų amžius, išaugo chirurginių pacientų mirtingumas, pailgėjo pacientų gydymo trukmė, sumažėjo visų rūšių stacionariųjų ir ambulatorinių chirurgijos paslaugų skaičius, sumažėjo nepageidaujamų įvykių ir nusiskundimų skaičius. Tačiau, nepaisant iškilusių sunkumų, Chirurgijos klinikos veikla parodė, kad kolektyvas susitelkęs, kvalifikuotas ir net ekstremalių situacijų metu geba tinkamai vykdyti jam deleguotas funkcijas.

Žvelgiant į praėjusiais metais atliktus darbus galima teigti, kad, nors metai buvo pilni iššūkių, reikalaujantys greitų sprendimų ir ypatingos kompetencijos, buvo nelengvi, tačiau ligoninės Diagnostikos ir gydymo klinikai buvo sėkmingi. Per metus klinikoje buvo 10 862 aktyvaus gydymo

atvejų. Dėl planinių paslaugų sustabdymo karantino laikotarpiu, personalo trūkumo ir lovų skaičiaus sumažėjimo, gydytų ligonių skaičius, lyginant su 2019 m., sumažėjo 21,0 proc. Tačiau darbuotojų susitelkimas lėmė ne tik šios klinikos, bet, didžia dalimi, ir ligoninės veiklos stabilumą ir teigiamus rezultatus.

2021 m. Respublikinės Panevėžio ligoninės filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje gydėsi 1145 pacientai. Šis skaičius yra mažesnis nei 2019 m. ir 2020 m. šioje ligoninėje reabilitaciją turėjusių pacientų skaičius. Tam įtaką turėjo COVID – 19 pandemija, karantino laikotarpiu įvesti įvairūs ribojimai ir draudimai, galimybė tuo metu teikti tik būtinausias reabilitacijos paslaugas. Jau kuris laikas nuosekliai vykdomi Likėnų reabilitacijos ligoninės rekonstrukcijos darbai – šiuo metu vyksta rekonstravimo projekto IV etapo darbai.

Kalbant jaunųjų medikų trūkumo, ypač regionuose, tema, turiu pastebėti, kad šie klausimai mūsų ligoninėje yra sprendžiami teigiama linkme. Jei 2020 m. Respublikinėje Panevėžio ligoninėje įsidarbino 8 jauni specialistai, tai 2021 metais – 25 jaunųjų medikų ir 19 bendrosios praktikos slaugytojų pirmąją savo darbovietę pasirinko mūsų ligoninę. Į darbą ligoninėje jaunos specialistus kviečiame siūlydami ne tik solidžius atlyginimus, galimybę dirbti su naujausia, inovatyvia medicina įranga ir suteikdami galimybę taikyti pažangiausias diagnostikos ir gydymo metodus, bet ir realias karjeros galimybes bei sąlygas aktyviai reikštis įvairiose ligoninės profesinio ir visuomeninio gyvenimo sferose. Džiaugiamės, kad mūsų gydymo įstaigoje įsidarbinę jauni specialistai labai sėkmingai įsijungė į kolektyvo gretas, teikia paslaugas, kurių dalies iki šiol Panevėžyje nebuvo ir pacientams, norintiems tokias paslaugas gauti, tekdavo vykti į didžiuosius šalies miestus.

Teigiami ir sėkmingi Respublikinės Panevėžio ligoninės 2021 – ūjų metų veiklos rodikliai – tai mūsų visų nuoširdaus ir prasmingo darbo rezultatas, tai visų kasdieninės pastangos profesionaliai ir nepriekaištingai vykdyti sunkias ir atsakingas medicinos darbuotojo pareigas. Esu dėkingas kiekvienam ligoninės darbuotojui už jo darbus pacientų ir ligoninės labui, už atsidavimą profesijai, už Respublikinės Panevėžio ligoninės vardo garsinimą, už iniciatyvumą ir kiekvieno svarų indėlį, siekiant bendrų tikslų. Didžiuojuosi Jumis, mieli kolegos, ir linkiu visiems ypatingos sėkmės Jūsų profesinėje veikloje ir asmeniniame gyvenime.

Direktorius

Arvydas Skorupskas

2. Bendra informacija

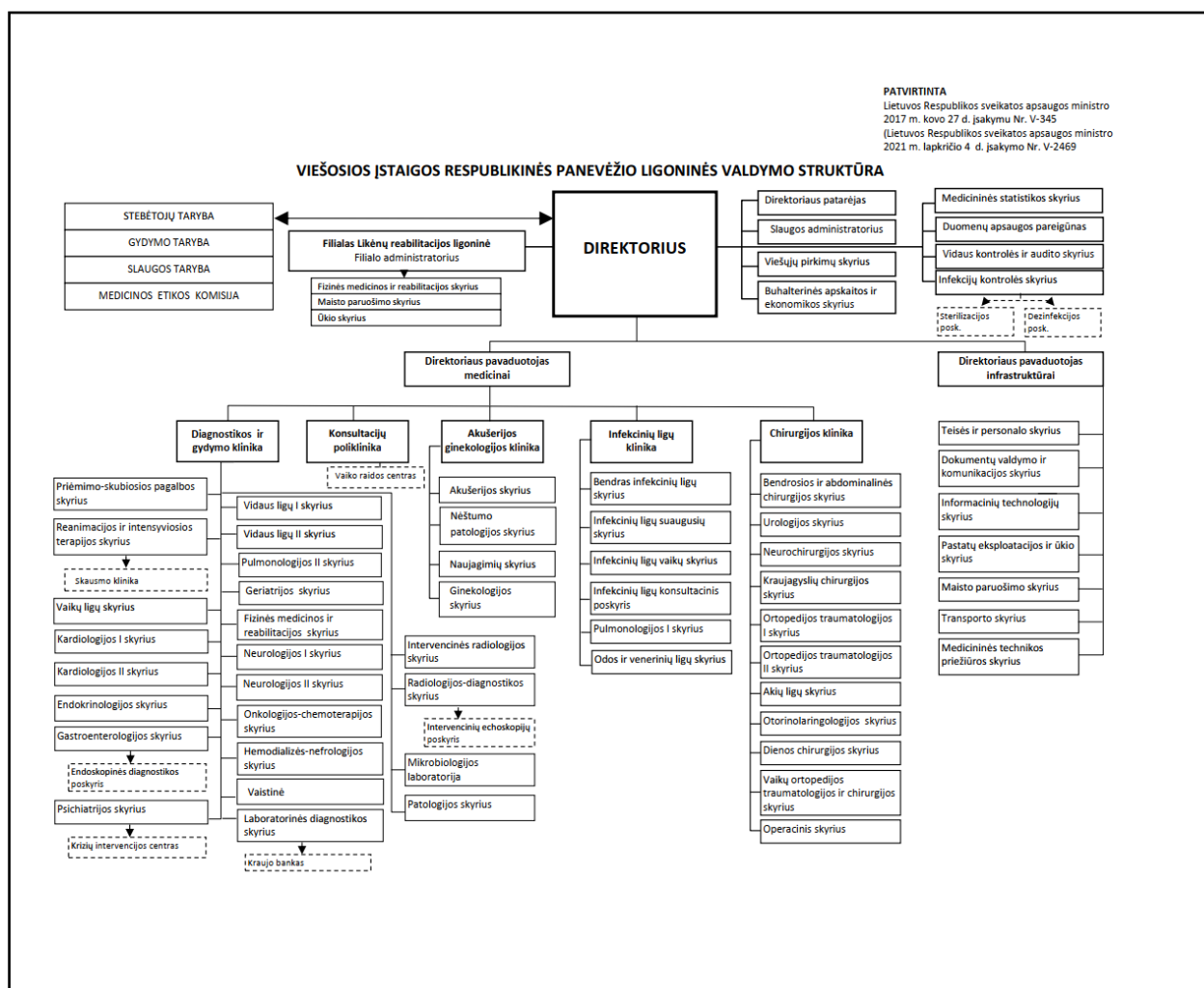
Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė (toliau – Ligoninė) yra didžiausia medicines paslaugas teikianti ligoninė Aukštaitijos regione. Ligoninė savo veikloje vadovaujasi įstatais, patvirtintais LR sveikatos ministro 2018 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-96. Ligoninėje veikia keturios klinikos – Diagnostikos ir gydymo klinika, Akušerijos ginekologijos klinika, Infekcinių ligų klinika ir Chirurgijos klinika, Konsultacijų poliklinika ir Filialas Likėnų reabilitacijos ligoninė (Biržų r.).

Misija – teikti kvalifikuotas medicinos paslaugas Panevėžio krašto, Lietuvos ir užsienio piliečiams, skleisti sveiką gyvenseną ir propaguoti profilaktines priemones, siekiant gyventojų ilgesnio ir kokybiškesnio gyvenimo.

Vizija – būti patraukliausia, paties geriausio aptarnavimo siekiančia ligonine Panevėžio krašte ir Lietuvoje, kurioje būtų saugu pacientams ir darbuotojams. Ligoninės veikloje vadovautis aukščiausiais kokybės valdymo standartais ir būti lyderiu sveikatos paslaugų teikimo srityje.

3. Struktūra

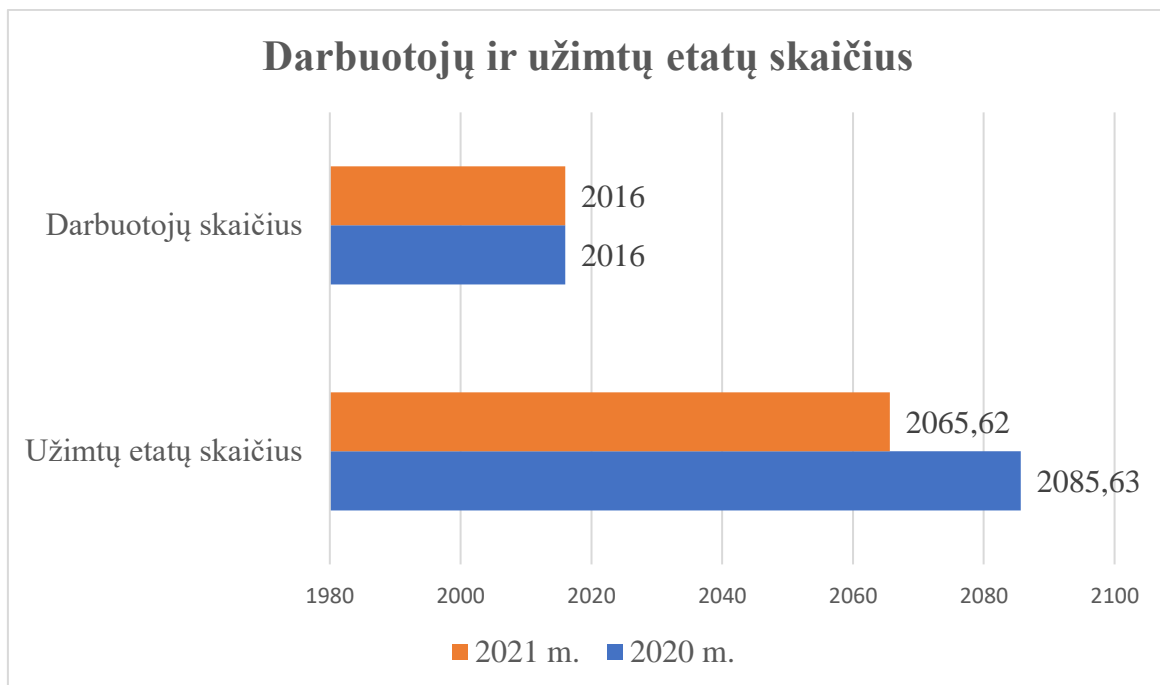
Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2021 m. lapkričio 4 d. įsakymu Nr. V-2469, nuo 2021 m. gruodžio 1 d. Ligoninėje patvirtinta nauja valdymo struktūra:



1 pav. Ligoninės valdymo struktūra

4. Personalo rodikliai

2021 m. gruodžio 31 d. Ligoninėje dirbo 2016 darbuotojų, buvo užimti 2065,62 etatai, 2020 m. pabaigoje dirbo taip pat 2016 darbuotojų, kurie užėmė 2085,63 etatus. Bendras darbuotojų skaičius 2021 m. nesikeitė, o užimtų etatų skaičius sumažėjo – 20,01 etatu, lyginant su 2020 m.



4.1 diagrama. Darbuotojų ir užimtų etatų skaičius 2020-2021 m.

Didžiausią darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartį, dalį sudaro asmenys, pasirinkę VšĮ Respublikinę Panevėžio ligoninę kaip pagrindinę darbovietę, jie sudaro 96,9 proc. visų dirbančiųjų

4.2 lentelė. Darbuotojų, dirbančių pagrindiniame darbe, pasiskirstymas pagal grupes 2021 m.

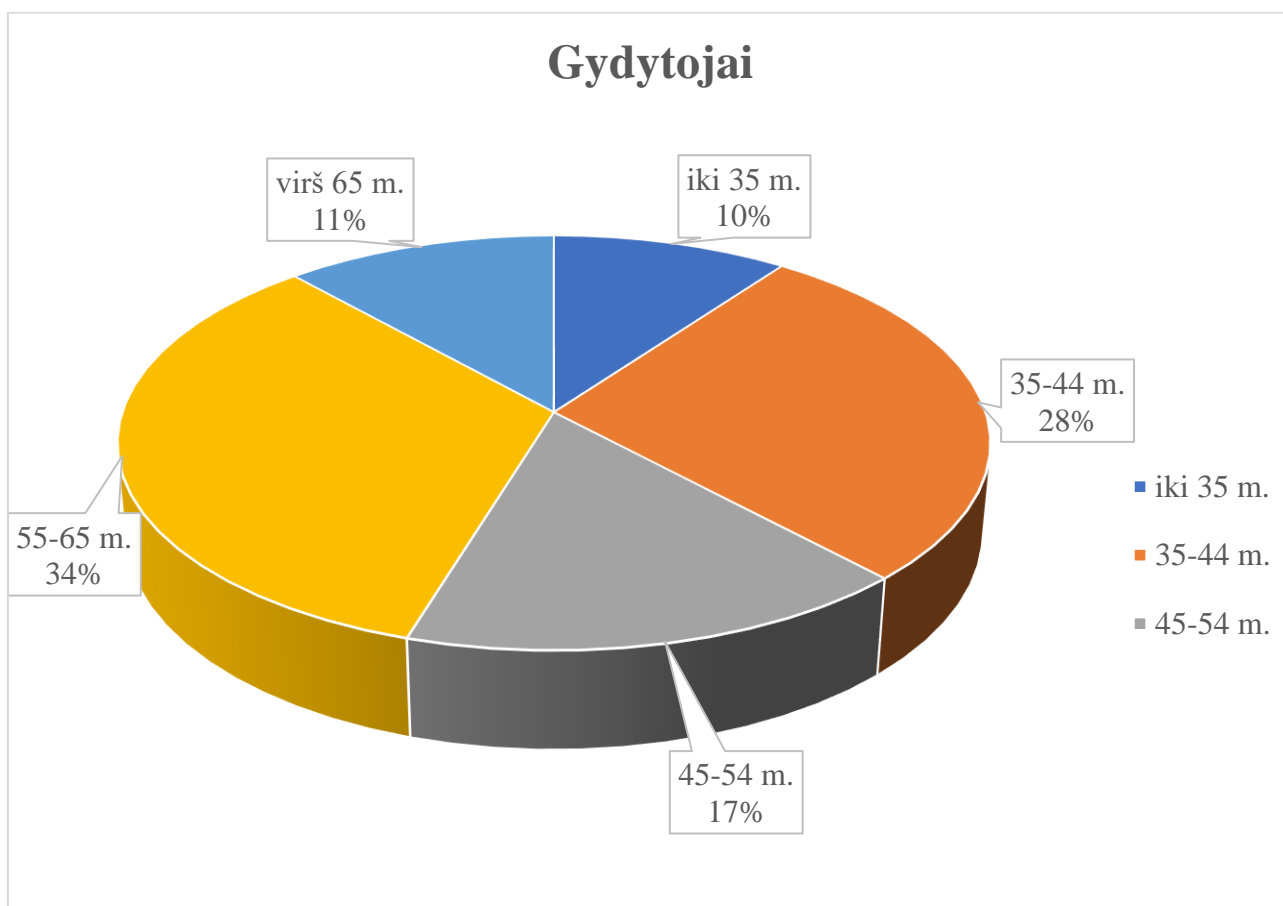
Gydytojai	318
Slaugytojai	716
Akušeriai	27
Kiti asmens sveikatos priežiūros, sveikatinimo veiklos specialistai	266
Kitas personalas	627
Viso (pagrindiniame darbe dirbančių darbuotojų)	1954

Ligoninėje didesnę darbuotojų dalį sudarė gydytojai ir slaugytojai – 52,9 proc. visų Ligoninės darbuotojų.

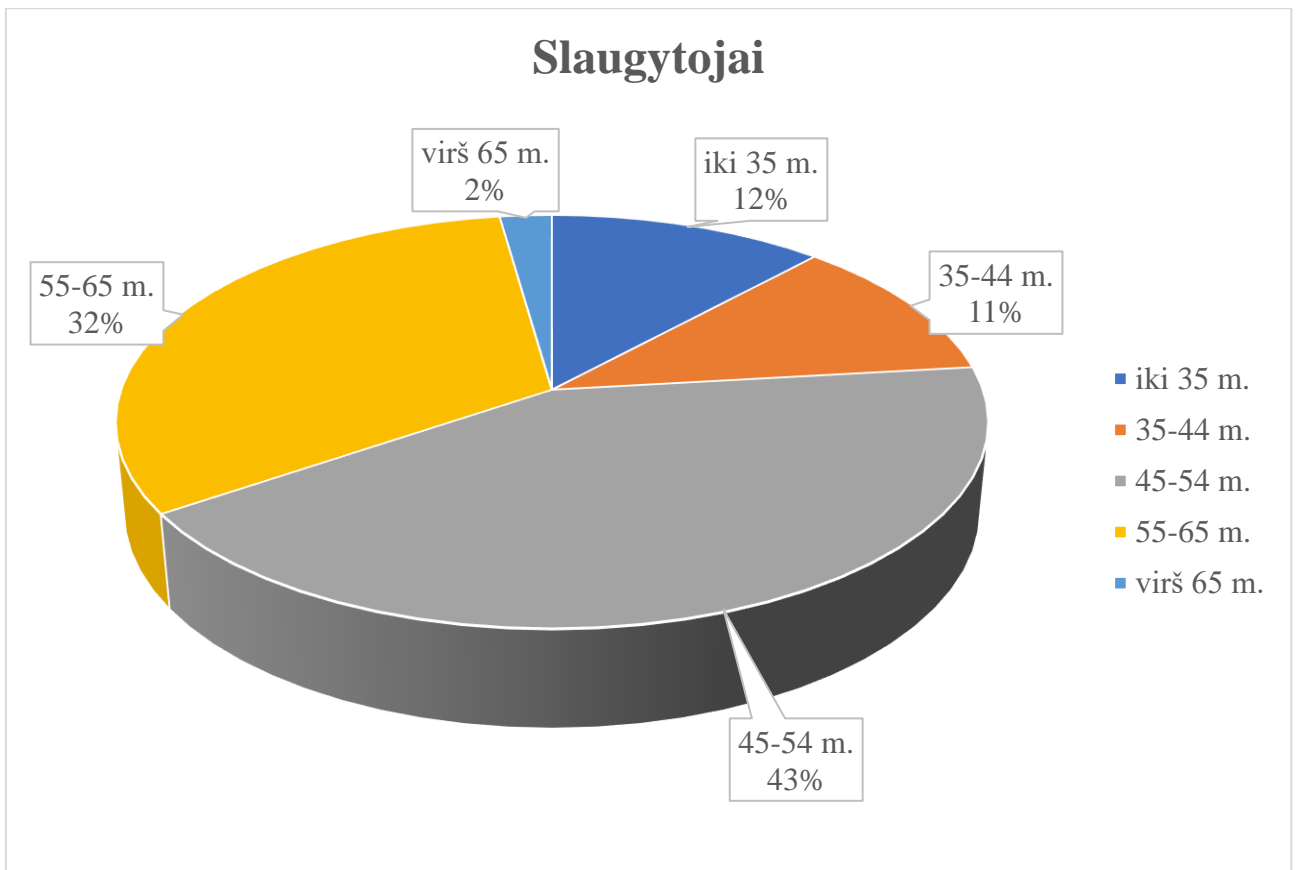
Gydytojų, slaugytojų ir akušerių (dirbančių pagrindiniame darbe) pasiskirstymas pagal amžiaus grupes pavaizduotas 5.3 lentelėje ir 5.4 – 5.6 diagramose. Daugiausiai gydytojų (34 proc.) yra 55-65 m. amžiaus, slaugytojų – 45-54 m. (43 proc.), akušerių taip pat 45-54 m. (60 proc.).

4.3 lentelė. Sveikatos priežiūros specialistų (pagrindinė darbovietė) pasiskirstymas pagal amžių 2021 m.

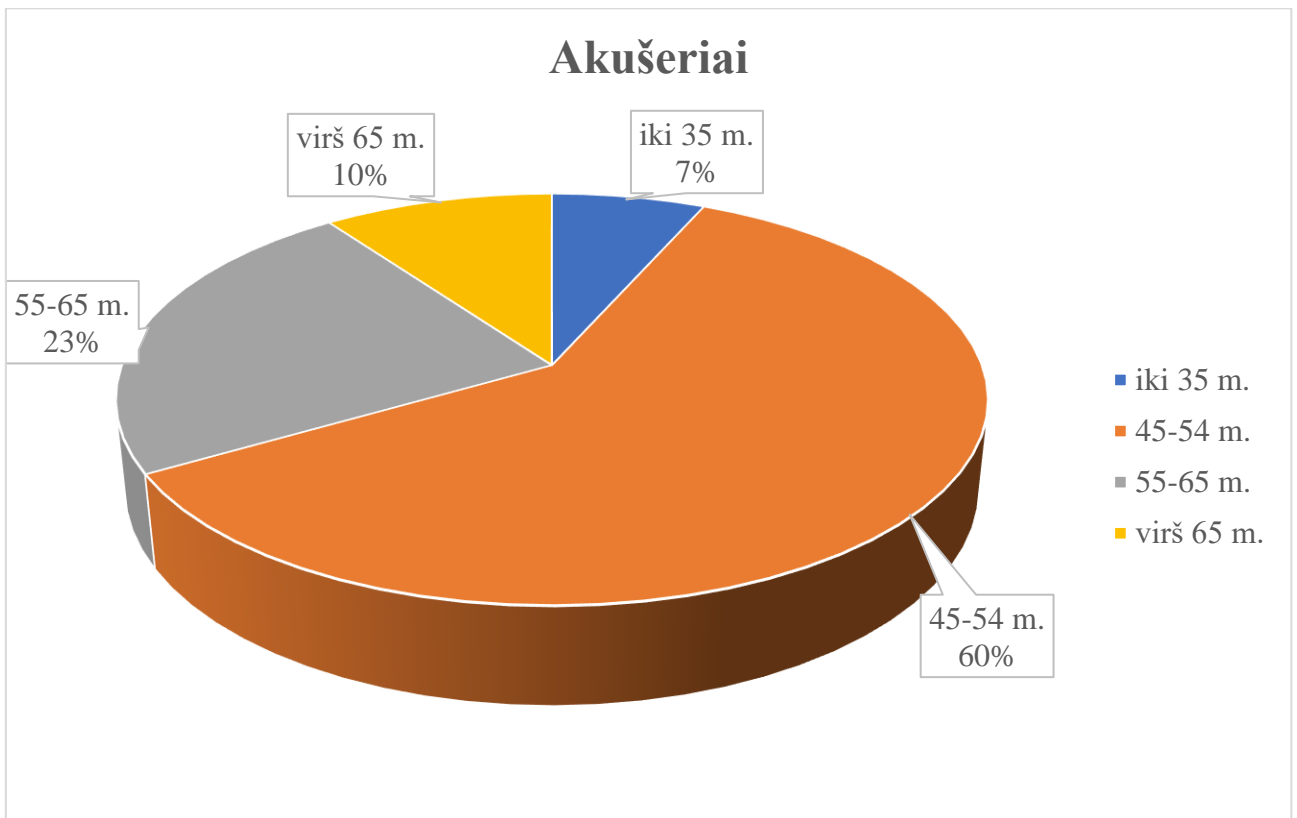
	iki 35 m.	35-44 m.	45-54 m.	55-65 m.	virš 65 m.	Viso
Gydytojai	32	89	53	107	37	318
Slaugytojai	85	81	303	231	16	716
Akušeriai	2	0	18	7	3	27



4.4 diagrama. Gydytojų pasiskirstymas Ligoninėje pagal amžių 2021 m.



4.5 diagrama. Slaugytojų pasiskirstymas Ligoninėje pagal amžių 2021 m.



4.6 diagrama. Akušerių pasiskirstymas Ligoninėje pagal amžių 2021 m.

Ligoninės tikslas ateinantiems metams – pritraukti daugiau jaunesnio amžiaus medicinos

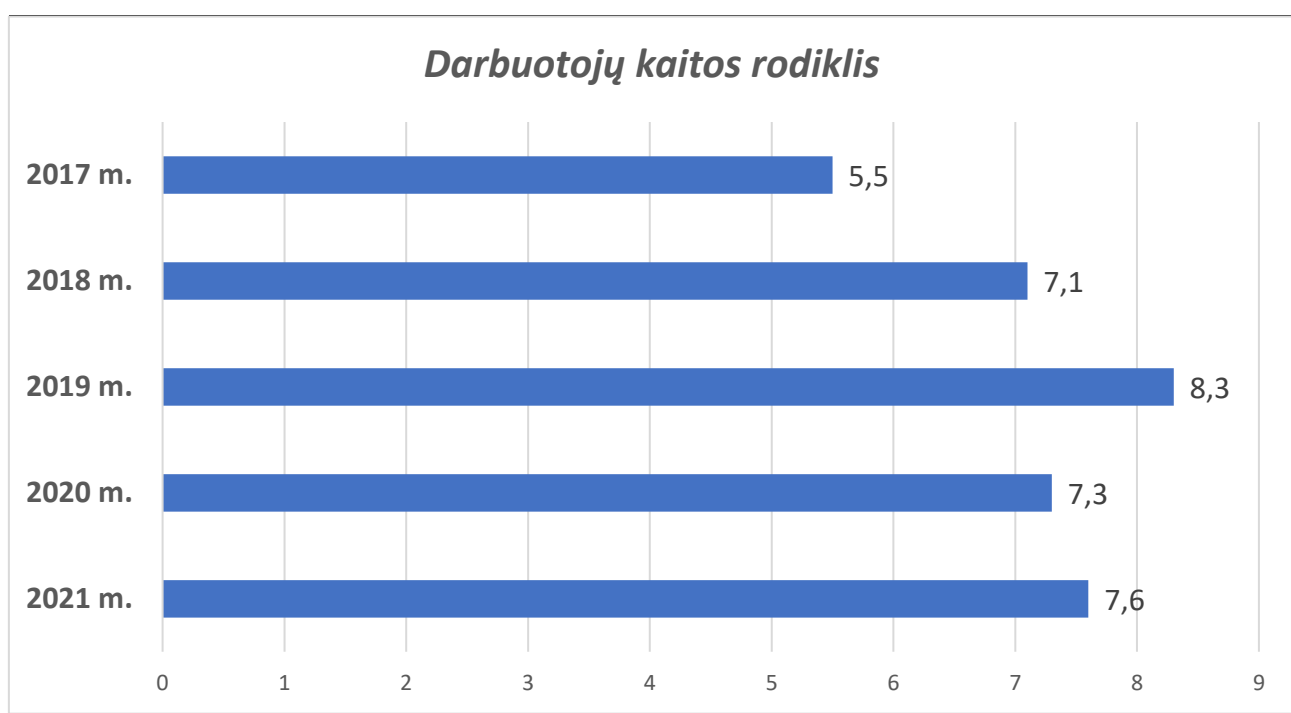
darbuotojų, nes iki 35 m. amžiaus grupės šios srities darbuotojai tesudaro 11,22 proc.

Gydytojos moterys sudaro 59,74 proc. visų gydytojų, moterys akušerės – 100 proc., moterys slaugytojos - 99,72 proc. visų Ligoninės slaugytojų.

4.7 lentelė. Sveikatos priežiūros specialistų (pagrindinė darbovietė) pasiskirstymas pagal lytį 2021 m.

	Gydytojai	Slaugytojai	Akušeriai
Vyrai	128	2	0
Moterys	190	714	27

2021 m. darbuotojų kaitos rodiklis – 7,6 proc. Diagramoje 5.8 pateikiama Ligoninės darbuotojų kaitos rodiklio dinamika 2017-2021 metais.



4.8 diagrama. Darbuotojų kaitos rodiklio dinamika 2017-2021 m.

2021 m. buvo paskelbta 18 viešų konkursų į laisvas pareigas, kuriuose dalyvauti norą pareiškė 38 pretendentai. Šiuos konkursus laimėję pretendentai priimti į šias konkursines pareigybes:

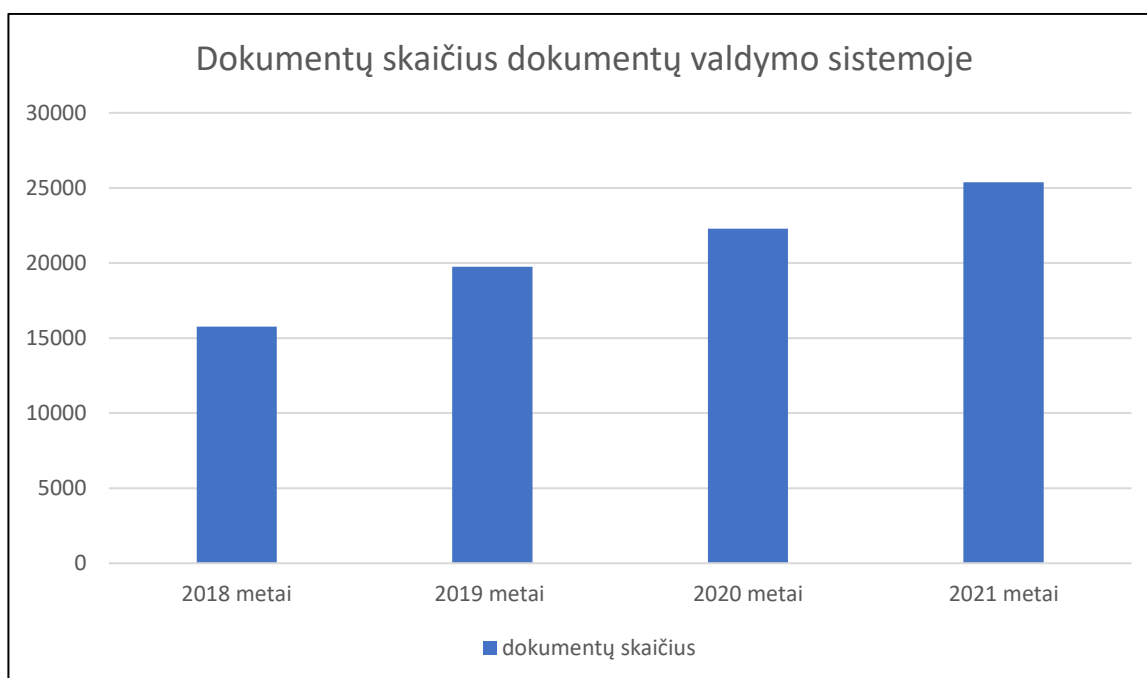
- ✓ Urologijos skyriaus vyresniojo slaugytojo;
- ✓ Filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus vyriausiojo slaugytojo;
- ✓ Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus vedėjo;
- ✓ Teisės ir personalo skyriaus teisininko;
- ✓ Pulmonologijos I skyriaus vedėjo-gydytojo pulmonologo;
- ✓ Filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės administratoriaus;
- ✓ Radiologijos-diagnostikos skyriaus vedėjo-gydytojo radiologo;
- ✓ Akušerijos ginekologijos klinikos vedėjo;

- ✓ Hemodializės-nefrologijos skyriaus vedėjo-gydytojo nefrologo;
- ✓ Neurologijos I skyriaus vedėjo-gydytojo neurologo;
- ✓ Viešųjų pirkimų skyriaus viešųjų pirkimų specialisto (2 kartus);
- ✓ Filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės Ūkio skyriaus vedėjo;
- ✓ Filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės Maisto paruošimo skyriaus vedėjo;
- ✓ Priėmimo-skubiosios pagalbos skyriaus vedėjo;
- ✓ Buhalterinės apskaitos ir ekonomikos skyriaus vyriausiojo buhalterio;
- ✓ Kardiologijos II skyriaus vyresniojo slaugytojo;
- ✓ Akių ligų skyriaus vedėjo-gydytojo oftalmologo

2021 m. Ligoninėje dirbo 12 darbuotojų, turinčių mokslų daktaro laipsnį.

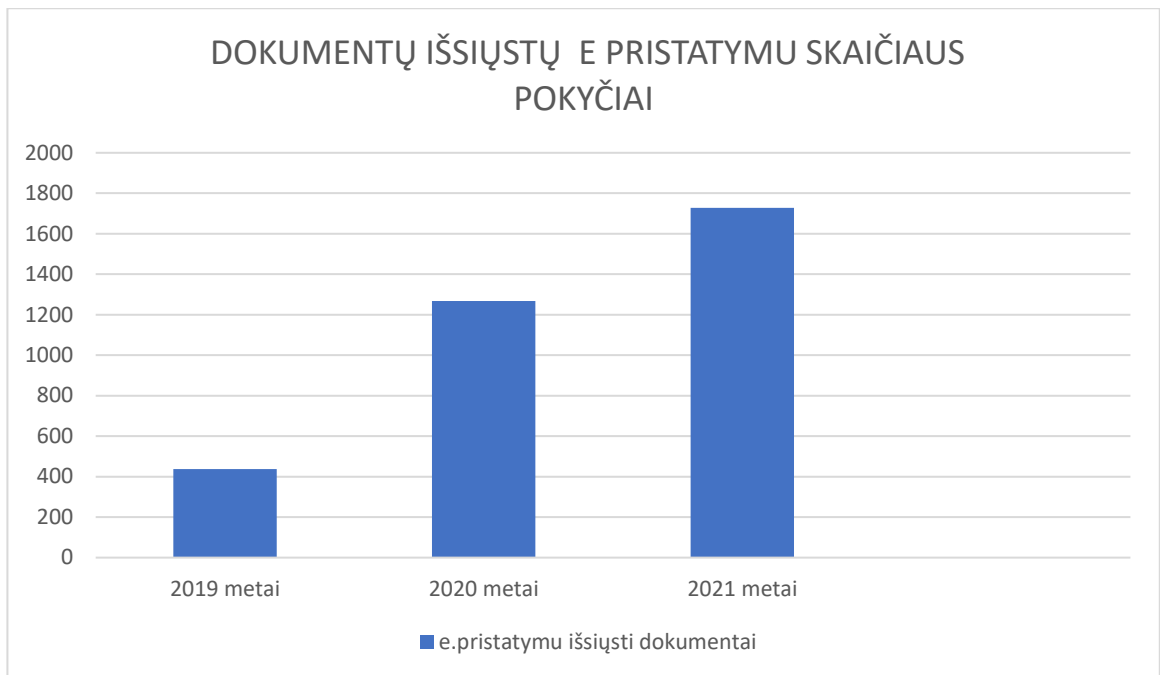
5. Dokumentų valdymo ir komunikacijos skyriaus veikla

Dokumentų valdymo sistemoje įkelti, registruoti 2017 metais 16 031 dokumentas, 2018 metais – 15 758; 2019 metais -19 757; 2020 metais -22 277; 2021 metais- 25 373:



5.1 diagrama. Dokumentų skaičius dokumentų valdymo sistemoje

E. pristatymo sistema 2021 metais išsiųsta 395,42 procentais daugiau dokumentų nei 2019 metais (2019 metais išsiųsta 437 dokumentai, 2020 metais – 1 267 dokumentai, 2021 metais – 1 728 dokumentai). Didelį pokytį įtakojo 2019 metų pabaigoje Dokumentų valdymo sistemoje įdiegta e. pristatymo programa. Tačiau kai kurių dokumentų negalime išsiųsti e. pristatymu, nes juridiniai asmenys nesinaudoja e. pristatymo sistema bei didelę dalį pašto siuntų sudaro originalūs dokumentai (ligos istorijos ir kiti su asmens duomenimis susiję dokumentai) siunčiami teisėsaugos institucijoms tyrimams atlikti.

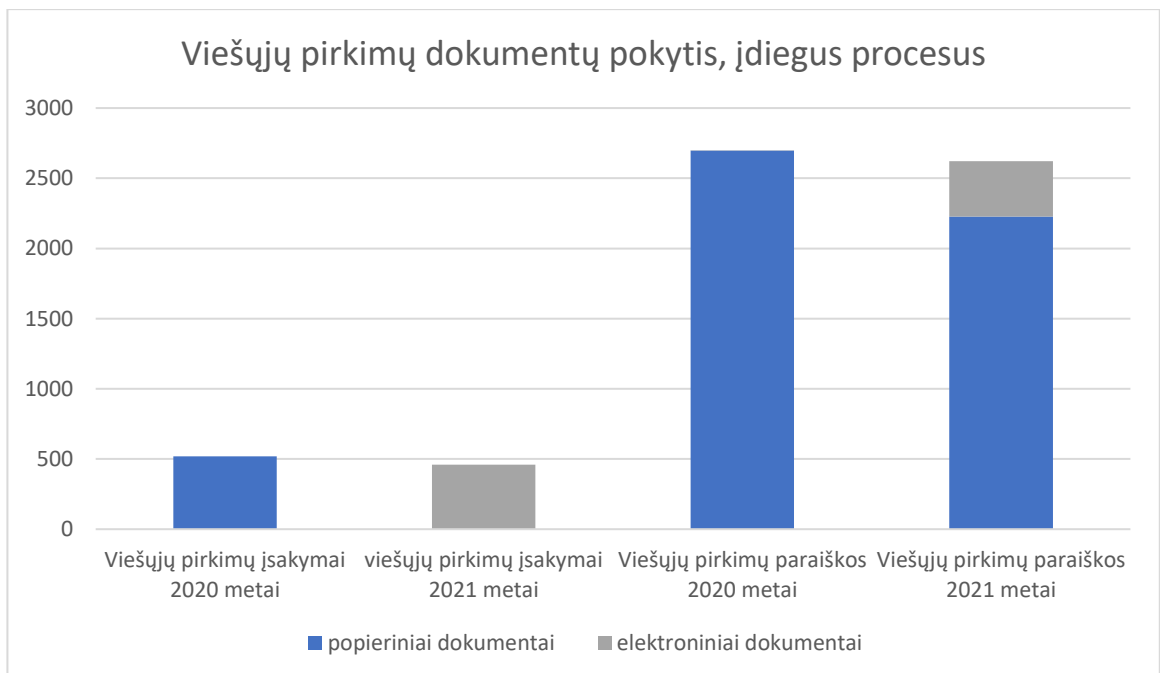


5.2 diagrama. Dokumentų išsiųstų e.pristatymo sistema skaičiaus pokyčiai 2019 – 2020 m.

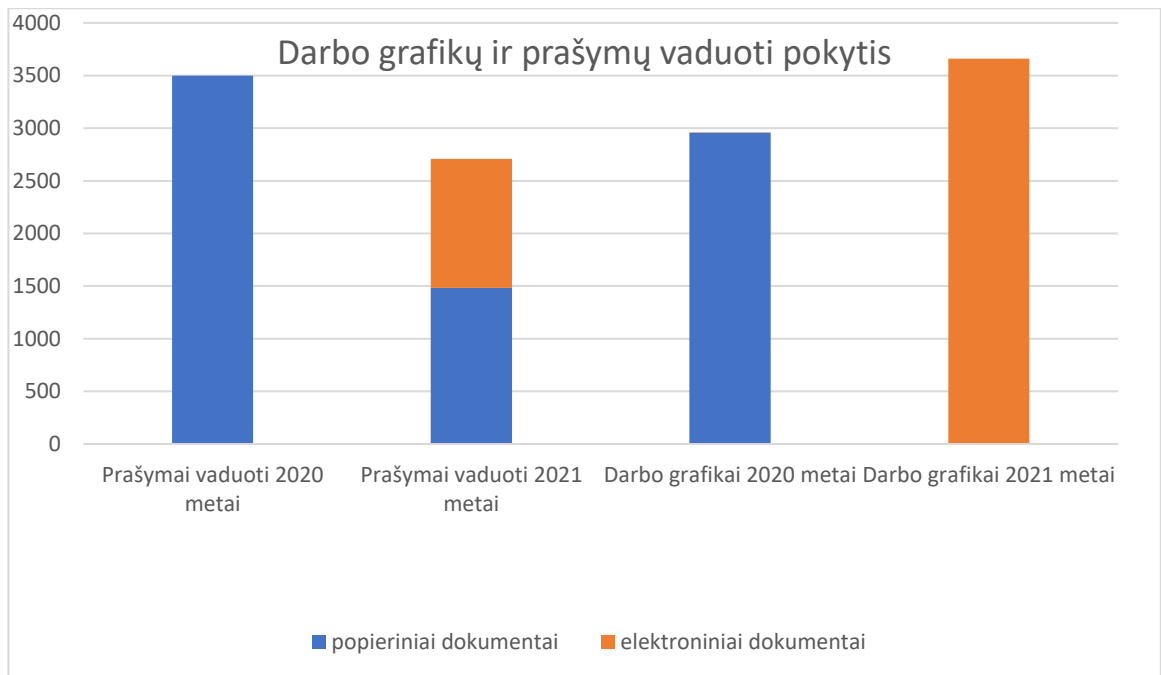
Užtikrinant dokumentų rengimo, derinimo ir tvirtinimo atsekamumą, spartinant minėtus procesus, atsisakoma dalies popierinių trumpo saugojimo dokumentų.

2020 metais patvirtinti Darbo grafikų, Darbo laiko apskaitos žiniaraščių, Direktorius įsakymų viešųjų pirkimų klausimais rengimo, derinimo ir pasirašymo / patvirtinimo procesai.

2021 metais patvirtinti Paraiškų viešajam pirkimui atlikti parengimo, derinimo ir patvirtinimo procesai, taip pat Prašymų dėl pavadavimo rengimo, derinimo ir tvirtinimo procesai, dėl ko sutrumpėjo procedūrų derinimo laikas ir žmogiškos sąnaudos fiziniam derinimui. Visi veiksmai, pastabos fiksuojamos sistemoje, dokumento rengėjas gauna informaciją apie atliktus veiksmus, gali stebėti dokumento derinimo eigą.



5.3 diagrama. Viešųjų pirkimų dokumentų pokytis, įdiegus procesus



5.4 diagrama. Darbo grafikų ir prašymų vaduoti pokytis

Siekiant išvengti nesklendimų tvarkant elektroninius dokumentus, 2022 metais numatyta suteikti galimybę prisijungti prie dokumentų valdymo sistemos visiems padalinių vadovus pavaduojantiems darbuotojams, tam numatoma įsigyti 130 sistemos vartotojų prieigų.

6. Asmens sveikatos priežiūros veikla

6.1 Ligoninės darbo organizavimas COVID-19 ligos pandemijos metu

2021 m. Ligoninės darbo organizavimui, paslaugų teikimui, pasiektiems rodikliams didžiausią įtaką turėjo COVID-19 ligos pandemija. Lyginant 2021 m. veiklos rodiklius su ikipandeminiais 2019 m. stebimas neigiamas pokytis, tačiau liginant su 2020 m., daugumos rodiklių pokytis yra teigiamas.

2021-01-14 Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-14 „Dėl direktoriaus 2020 m. spalio 30 d. įsakymo Nr. V-299 „Dėl darbo organizavimo Diagnostikos ir gydymo klinikoje esant paskelbtai valstybės lygio ekstremaliajai situacijai tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“ Geriatrijos skyriuje panaikinamos COVID-19 lovos, atnaujinamas paslaugų teikimas pacientams 15 geriatrijos lovų ir 10 vidaus ligų lovų.

2021-02-04 Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-43 „Dėl darbo organizavimo Diagnostikos ir gydymo klinikoje esant paskelbtai valstybės lygio ekstremaliajai situacijai pereinamojo laikotarpio (vasario, kovo, balandžio mėn.) tvarkos aprašo patvirtinimo“ nustatyta pacientų kuriems nustatyta COVID-19 liga gydymo tvarka. Pacientai gydomi Infekcinių ligų klinikoje, Vidaus ligų II ir Reanimacijos intensyviosios terapijos skyrių COVID-19 liga sergančiųjų poskyriuose. Kituose Diagnostikos ir gydymo klinikos skyriuose teikiamos medicinos paslaugos atsižvelgiant į skyriuose teikiamų medicinos paslaugų profilius.

2021-02-05 Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-49 „Dėl darbo organizavimo ir lovų profilio bei skaičiaus nustatymo Chirurgijos klinikoje“ Neurochirurgijos skyriaus patalpose organizuojamas Chirurgijos klinikos karantininis poskyris (16 lovų), Ortopedijos I skyriuje organizuojamas Chirurgijos klinikos COVID-19 liga sergančių pacientų poskyris (30 lovų). Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos profilio (20 lovų) Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriaus patalpose, kraujagyslių chirurgijos (16 lovų) Kraujagyslių chirurgijos patalpose, ortopedijos traumatologijos profilio (32 lovos) Ortopedijos traumatologijos II skyriaus patalpose, Urologijos

skyriaus patalpose organizuojamas urologijos ir neurochirurgijos profilių paslaugų teikimas, atnaujinamas Akių ligų ir Otorinolaringologijos skyrių darbas.

2021-03-18 Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-97 „Dėl direktoriaus 2021 m. vasario 26 d. įsakymo Nr. V-69 „Dėl darbo organizavimo ir lovų profilio bei skaičiaus nustatymo Chirurgijos klinikoje“ pakeitimo“ Ortopedijos traumatologijos I skyriuje sumažinamas lovų skaičius skirtas COVID-19 liga sergantiems pacientams iki 10 lovų, atnaujinamas paslaugų teikimas Dienos chirurgijos skyriuje.

2021-03-19 Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-99 „Dėl direktoriaus 2021 m. vasario 4 d. įsakymo Nr. V-43 „Dėl darbo organizavimo Diagnostikos ir gydymo klinikoje esant paskelbtai valstybės lygio ekstremaliajai situacijai pereinamojo laikotarpio (vasario, kovo, balandžio mėn.) tvarkos aprašo“ pakeitimo“ vidaus ligų profilio vidutinės ir sunkios būklės pacientai, sergantys gretutinėmis ligomis, stacionarizuojami suaugusieji į atitinkamo specializuoto skyriaus karantino palatas, vaikai į Vaikų ligų skyriaus karantino palatas, panaikinamas Vidaus ligų II skyriuje karantino poskyris atnaujinamas vidaus ligų profilio paslaugų teikimas (30 lovų).

2021-06-14 Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-231 „Dėl direktoriaus 2021 m. vasario 26 d. įsakymo Nr. V-69 „Dėl darbo organizavimo ir lovų profilio bei skaičiaus nustatymo Chirurgijos klinikoje“ pakeitimo“ Ortopedijos traumatologijos I skyriuje organizuojamas chirurgijos profilio COVID-19 liga sergančių pacientų poskyris 6 lovų, Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos profilio paslaugos teikiamos Urologijos skyriaus patalpose (15 lovų), Kraujagyslių skyriaus patalpose papildomai organizuojamas bendrosios ir abdominalinės chirurgijos (5 lovos) ir neurochirurgijos (4 lovos) paslaugų teikimas rezervinėse lovose. Ortopedijos traumatologijos paslaugų teikimas organizuojamas Ortopedijos traumatologijos I (20 lovų) ir Ortopedijos traumatologijos II (18 lovų) skyriuose. Neurochirurgijos profilio paslaugų teikimas organizuojamas Ortopedijos traumatologijos II skyriuje (12 lovų).

2021-06-18 Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-236 „Dėl direktoriaus 2021 m. vasario 4 d. įsakymo Nr. V-43 „Dėl darbo organizavimo Diagnostikos ir gydymo klinikoje esant paskelbtai valstybės lygio ekstremaliajai situacijai pereinamojo laikotarpio (vasario, kovo, balandžio mėn.) tvarkos aprašo“ pakeitimo“ Vidaus ligų II skyriuje panaikintas paslaugų teikimas COVID-19 liga sergantiems pacientams, atnaujinamas vidaus ligų profilio paslaugų teikimas (60 lovų).

2021-08-26 Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-288 „Dėl lovų profilio ir skaičiaus nustatymo kardiologijos II skyriuje“ atsižvelgiant į išaugusį pulmonologijos paslaugų poreikį pradėtos teikti pulmonologijos profilio paslaugos (10 lovų), kardiologijos paslaugos teikiamos 13 lovų.

2021-11-05 Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-379 „Dėl darbo organizavimo Diagnostikos ir gydymo klinikoje laikinosios tvarkos patvirtinimo“ vykdam 2014-2020 metų Europos sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 8 prioriteto „Socialinės įtraukties didinimas ir kova su skurdu“ įgyvendinimo priemonę Nr. 08.1.3-CPVA-V-601-02-0007 „Geriatrijos paslaugų steigimas ir vystymas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje“ Kardiologijos II skyriuje teikiamos kardiologijos profilio paslaugos (10 lovų), kardiologijos dienos stacionaro paslaugos (2 lovos) ir geriatrijos profilio paslaugos (15 lovų), Kardiologijos I skyriuje kardiologijos profilio paslaugos (39 lovos), kardiologijos dienos stacionaro paslaugos (4 lovos), kardiologijos profilio reabilitacijos paslaugos (3 lovos). Vidaus ligų II skyriaus patalpose teikiamos vidaus ligų profilio paslaugos (30 lovų) pulmonologijos profilio paslaugos (20 lovų).

2021 m. kovo mėn. pradėtas planinių paslaugų atnaujinimas. 2021 m. sutartinės sumos 1/12 dalies vykdymas mėnesiais nurodytas 6.1 lentelėje.

6.1 lentelė. Suteiktų paslaugų proc. 2021 m. palyginimas su 1/12 2021 m. sutartinės sumos

Paslaugų grupė	2021 m.												
	Sausio mėn.	Vasario mėn.	Kovo mėn.	Balandžio mėn.	Gegužės mėn.	Birželio mėn.	Liepos mėn.	Rugpjūčio mėn.	Rugsėjo mėn.	Spalio mėn.	Lapkričio mėn.	Gruodžio mėn.	
IŠ VISO AMBULATORINĖS PASLAUGOS	45,8	61,1	81,4	96,3	88,8	80,1	92,4	75,7	88,0	99,9	95,5	99,4	83,9
IŠ VISO STACIONARINĖS PASLAUGOS	74,6	67,0	86,6	88,8	80,8	84,8	75,4	81,0	89,9	90,9	86,3	98,6	83,8
IŠ VISO AMBULATORINĖS IR STACIONARINĖS PASLAUGOS	68,0	66,2	86,7	92,3	85,3	84,3	83,4	80,8	90,6	94,9	90,0	102,4	85,5
SERGANČIŲJŲ CUKRINIŲ DIABETU SLAUGOS PASLAUGOS	31,2	21,7	40,4	84,7	44,0	54,1	90,1	61,5	64,2	46,0	71,1	91,9	58,6
STACIONARINĖS PALIATYVIOSIOS PAGALBOS PASLAUGOS	82,2	74,2	82,2	58,3	55,7	76,9	82,2	26,5	41,5	79,5	42,4	53,0	62,8
TRANSPLANTACIJOS PROGRAMOJE NUMATYTOS PASLAUGOS	0,0	0,0	0,0	8139,2	0,0	0,0	0,0	59,4	174,9	0,0	0,0	314,5	110,7
IŠ VISO BRANGŲ TYRIMAI IR PROCEDŪROS	81,2	109,6	115,2	110,8	120,7	127,9	135,0	138,0	139,9	123,4	137,3	160,5	125,1
IŠ VISO PROFILAKTINĖS PROGRAMOS	34,5	31,1	74,7	89,3	85,7	79,1	71,0	44,7	72,2	94,7	102,5	102,2	73,8
IŠ VISO REABILITACIJOS PASLAUGOS	29,2	48,4	59,9	76,7	76,9	86,0	91,4	86,0	91,5	102,7	79,5	115,9	78,9
IŠ VISO	66,9	66,6	86,5	92,3	86,0	85,5	85,0	82,3	91,8	95,9	91,0	104,4	86,3

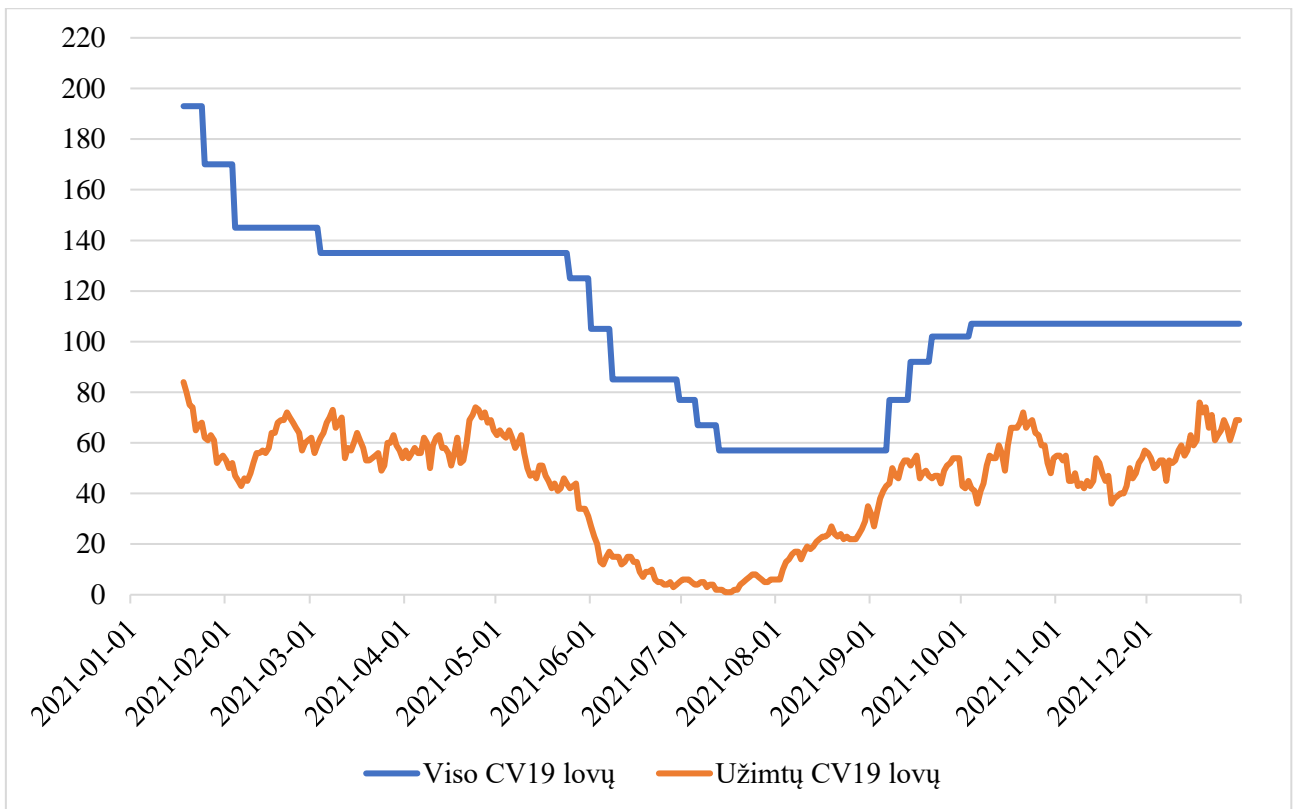
2021 m. aktyvaus gydymo paslaugos suteiktos 1918 pacientams sirgusiems COVID-19 liga. Vidutinė gydymo trukmė 14,5 lovdienio, mirtys stacionare 29,2 proc. Reanimacijos intensyviosios terapijos skyriuje paslaugos suteiktos 327 pacientų sirgusių COVID-19 liga, iš jų 241 (73,7 proc.) taikyta dirbtinė plaučių ventiliacija ir/ar didelės tėkmės deguonies terapija.

6.2 lentelė. Aktyvaus gydymo paslaugų suteiktų COVID-19 liga sergantiems pacientams skaičius pagal išvykimo skyrių 2021 m.

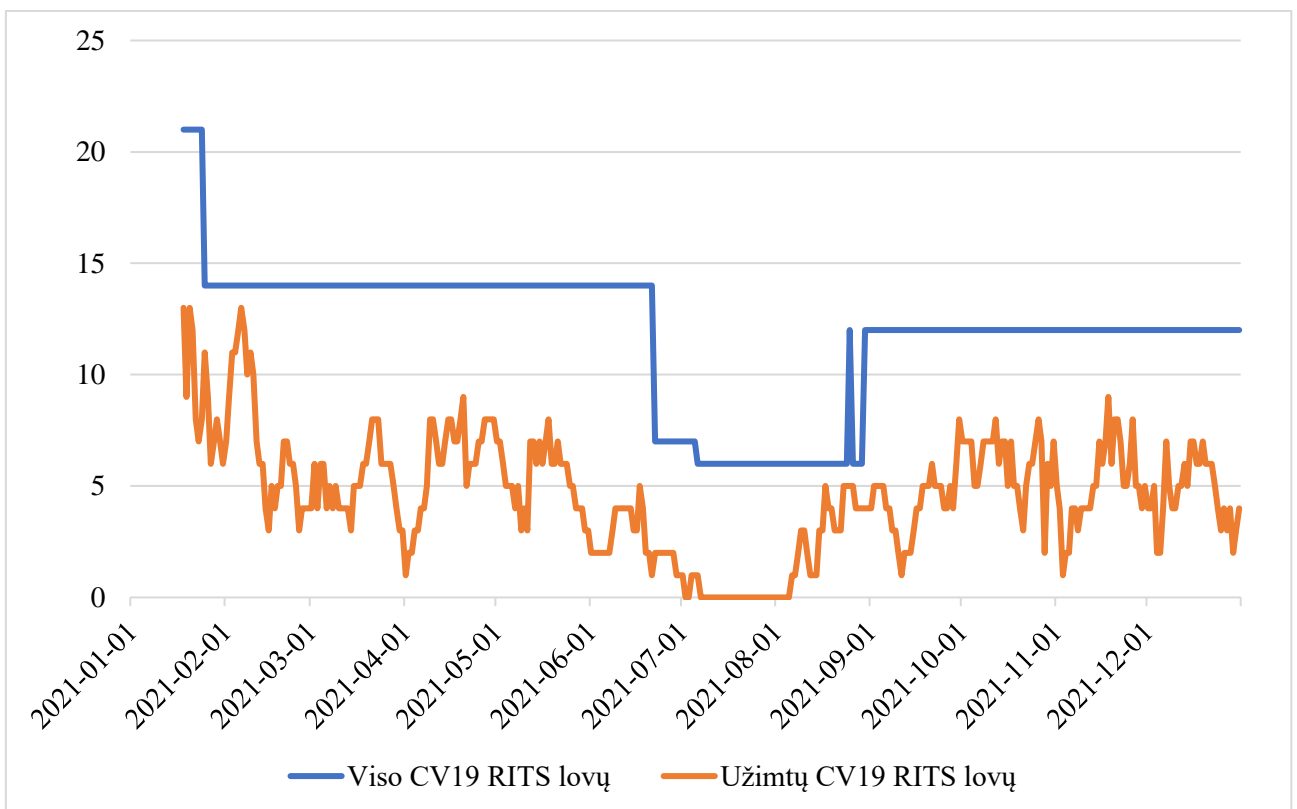
Mėnuo	Ligonių skaičius	Vidutinė gulėjimo trukmė	Mirusių sk.	Reanimacijos intensyviosios terapijos skyriuje gydytų ligonių skaičius		
				Iš viso	Taikyta dirbtinė plaučių ventiliacija	Taikyta didelės tėkmės deguonies terapija
Akušerijos	25	2,5				

Mėnuo	Ligonių skaičius	Vidutinė gulėjimo trukmė	Mirusių sk.	Reanimacijos intensyvios terapijos skyriuje gydytų ligonių skaičius		
				Iš viso	Taikyta dirbtinė plaučių ventiliacija	Taikyta didelės tėkmės deguonies terapija
Kraujagyslių chirurgijos skyrius	6	26,5		1		
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius	12	27,2	5	2		
Dienos chirurgijos skyrius	1	1,0				
Endokrinologijos skyrius	20	33,5	1	1		
Gastroenterologijos skyrius	14	19,4				
Geriatrijos skyrius	23	30,8	3	6	3	6
Ginekologijos skyrius	5	3,6				
Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius	705	13,7	155	35	1	11
Infekcinių ligų vaikų skyrius	69	6,1		2		
Kardiologijos I skyrius	9	23,9		3	1	1
Kardiologijos II skyrius	14	22,8		3		2
Krizių intervencijos centras	2	1,0				
Neurochirurgijos skyrius	1	21,0				
Neurologijos II	50	17,8	14	5	3	1
Neurologijos skyrius	15	24,8	2	2	2	1
Onkologijos chemioterapijos	2	32,5				
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	73	13,2	8	2		1
Ortopedijos traumatologijos II skyrius	3	11,7				
Psichiatrijos skyrius	25	16,1		1		
Pulmonologijos I skyrius	407	13,2	76	24	1	10
Reanimacijos skyrius	222	12,7	212	222	184	128
Urologijos skyrius	6	33,2		1	1	
Vidaus ligų II skyrius	209	18,4	84	17	5	2
Iš viso	1918	14,5	560	327	201	163

2021 m. didžiausias COVID-19 lovų užimtumas buvo sausio, vasario, kovo, balandžio, spalio ir gruodžio mėnesiais. Didžiausias COVID-19 reanimacijos intensyviosios terapijos lovų užimtumas buvo sausio, vasario, kovo, balandžio, gegužės, rugsėjo, spalio, lapkričio mėn. COVID-19 lovų ir COVID-19 reanimacijos intensyviosios terapijos lovų skaičiaus ir užimtų lovų skaičiaus dinamika pavaizduota 6.3 ir 6.4 diagramose.



6.3 diagrama. COVID-19 lovų skaičius ir šių lovų skaičius 2021 m.



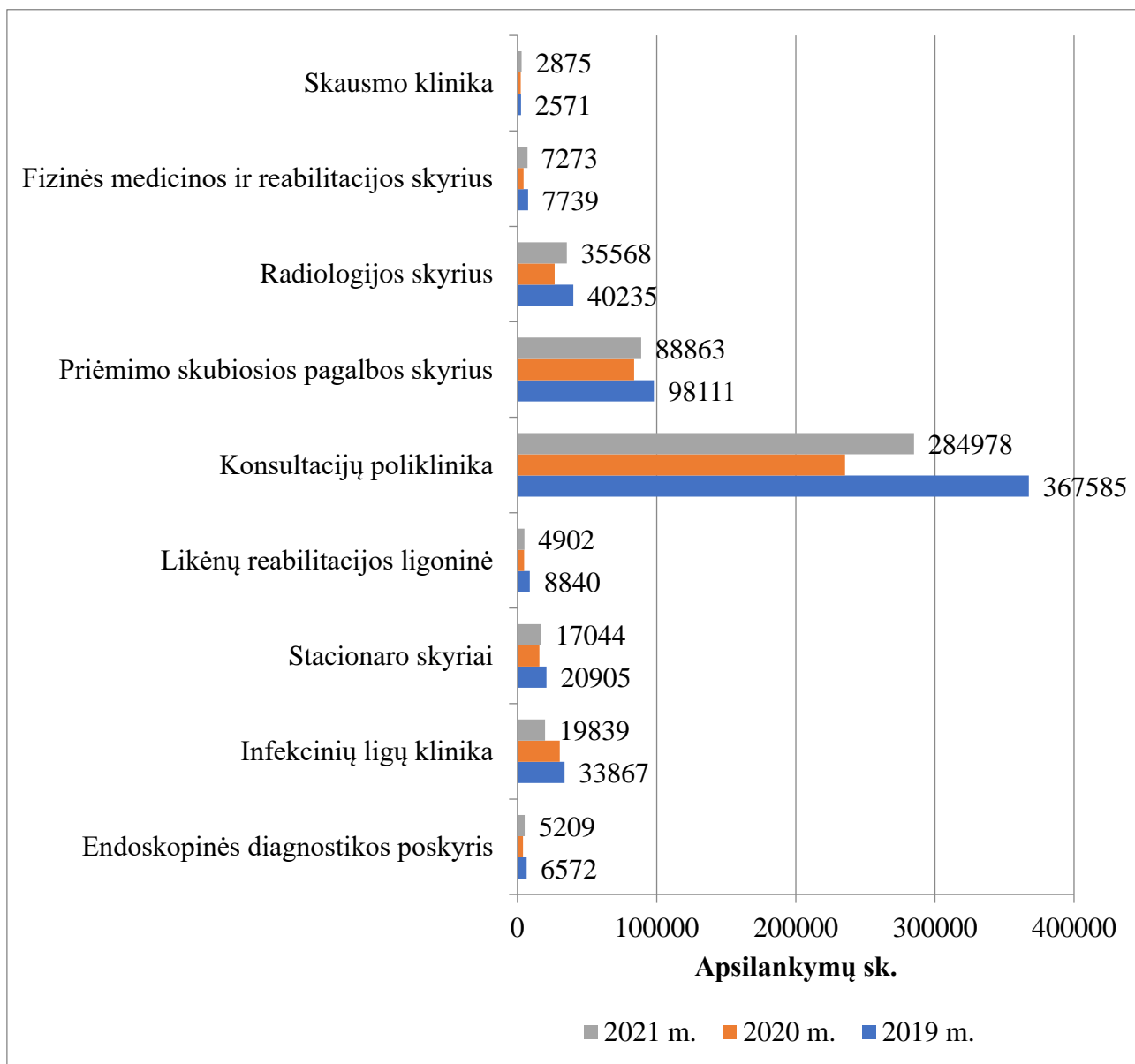
6.4 diagrama. COVID-19 reanimacijos intensyviosios terapijos lovų skaičius ir šių lovų užimtumas 2021 m.

6.2 Ambulatorinė veikla

Ligoninės Diagnostikos ir gydymo, Chirurgijos, Akušerijos ginekologijos ir Infekcinių ligų

klinikų stacionaro, diagnostikos ir ambulatoriniuose skyriuose, Konsultacijų poliklinikoje ir filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje teikiamos I, II ir III lygio gydytojų specialistų konsultacijos, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos, skubiosios medicinos pagalbos, stebėjimo, ambulatorinės reabilitacijos, sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos ir kitos paslaugos.

2021 m. Konsultacijų poliklinikos apsilankymų skaičius sudarė 61,1 proc. visų Ligoninės apsilankymų, 19,0 proc. apsilankymų buvo Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje, 7,6 proc. Radiologijos-diagnostikos skyriuje, 4,3 proc. Infekcinių ligų klinikoje ir 8,0 proc. kituose skyriuose.

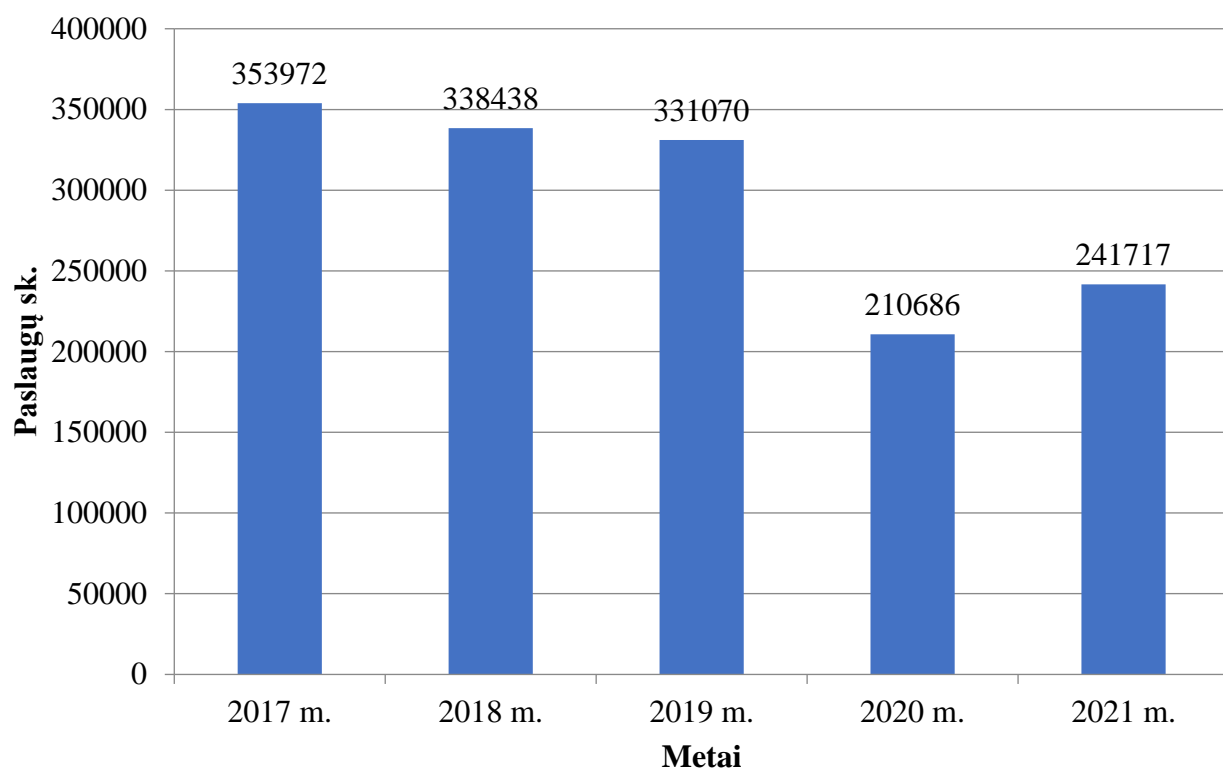


6.5 diagrama. Apsilankymų skaičius Respublikinės Panevėžio ligoninės skyriuose 2019-2021 m.

Lyginant su 2019 m. bendras apsilankymų skaičius 2021 m. Ligoninėje mažėjo 20,4 proc., lyginant su 2020 m. apsilankymų skaičius augo 14,4 proc. Daugiausia apsilankymų sumažėjo Likėnų reabilitacijos ligoninėje (-44,5 proc.), Infekcinių ligų klinikoje (-41,4 proc.), Endoskopinės diagnostikos poskyryje (-20,7 proc.), Radiologijos diagnostikos skyriuje (-11,6 proc.) Konsultacijų poliklinikoje (-22,5 proc.). Skausmo klinikoje apsilankymų skaičius augo 11,8 proc. palyginus 2021 m. apsilankymų skaičių su 2019 m. apsilankymų skaičiumi. Apsilankymų skaičius Respublikinės Panevėžio ligoninės skyriuose 2019-2021 m. pavaizduotas 6.5 diagramoje.

Gydytojų specialistų konsultacijų skaičius 2021 m. mažėjo palyginus su 2019 m. 27 proc., tačiau palyginus su 2020 m. gydytojų specialistų konsultacijų skaičius augo 14,7 proc.

Respublikinėje Panevėžio ligoninėje suteiktų gydytojų specialistų konsultacijų ir papildomai apmokamų paslaugų dinamika 2017-2021 m. pavaizduota 6.6 diagramoje.

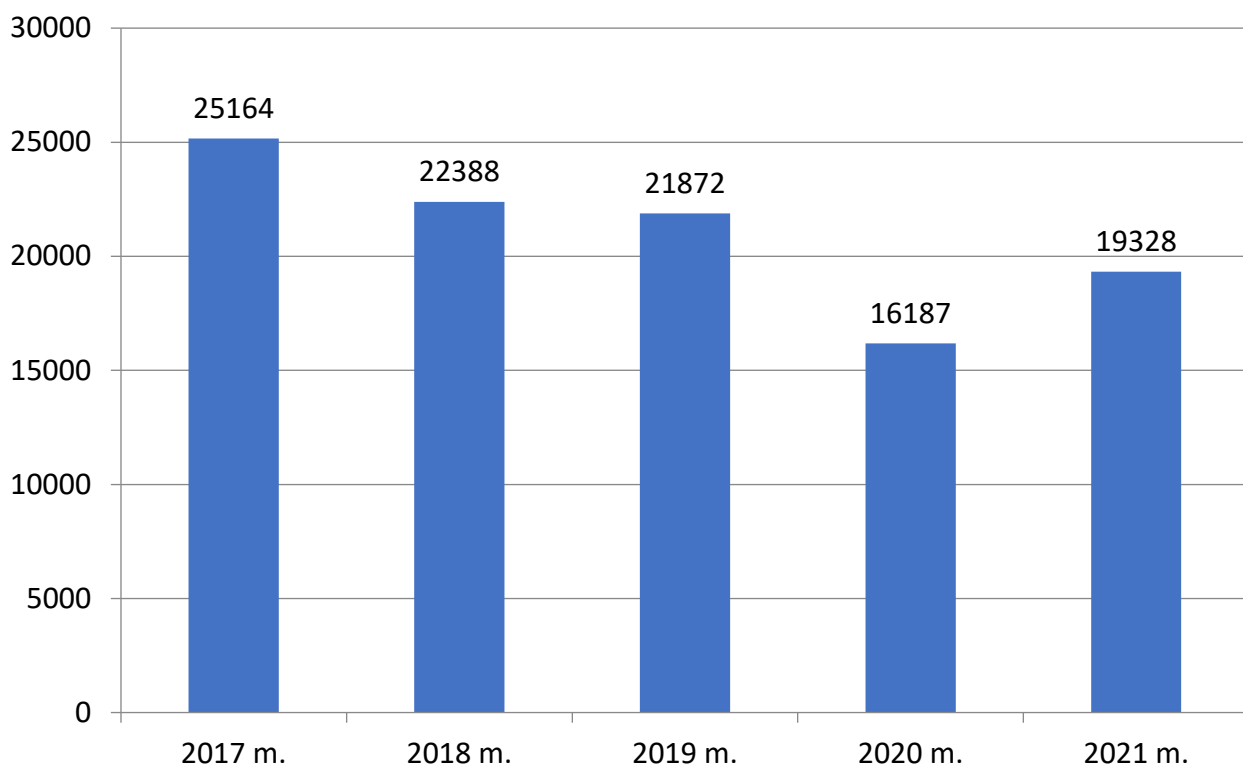


6.6 diagrama. Respublikinėje Panevėžio ligoninėje suteiktų gydytojų specialistų konsultacijų ir papildomai apmokamų paslaugų dinamika 2017-2021 m.

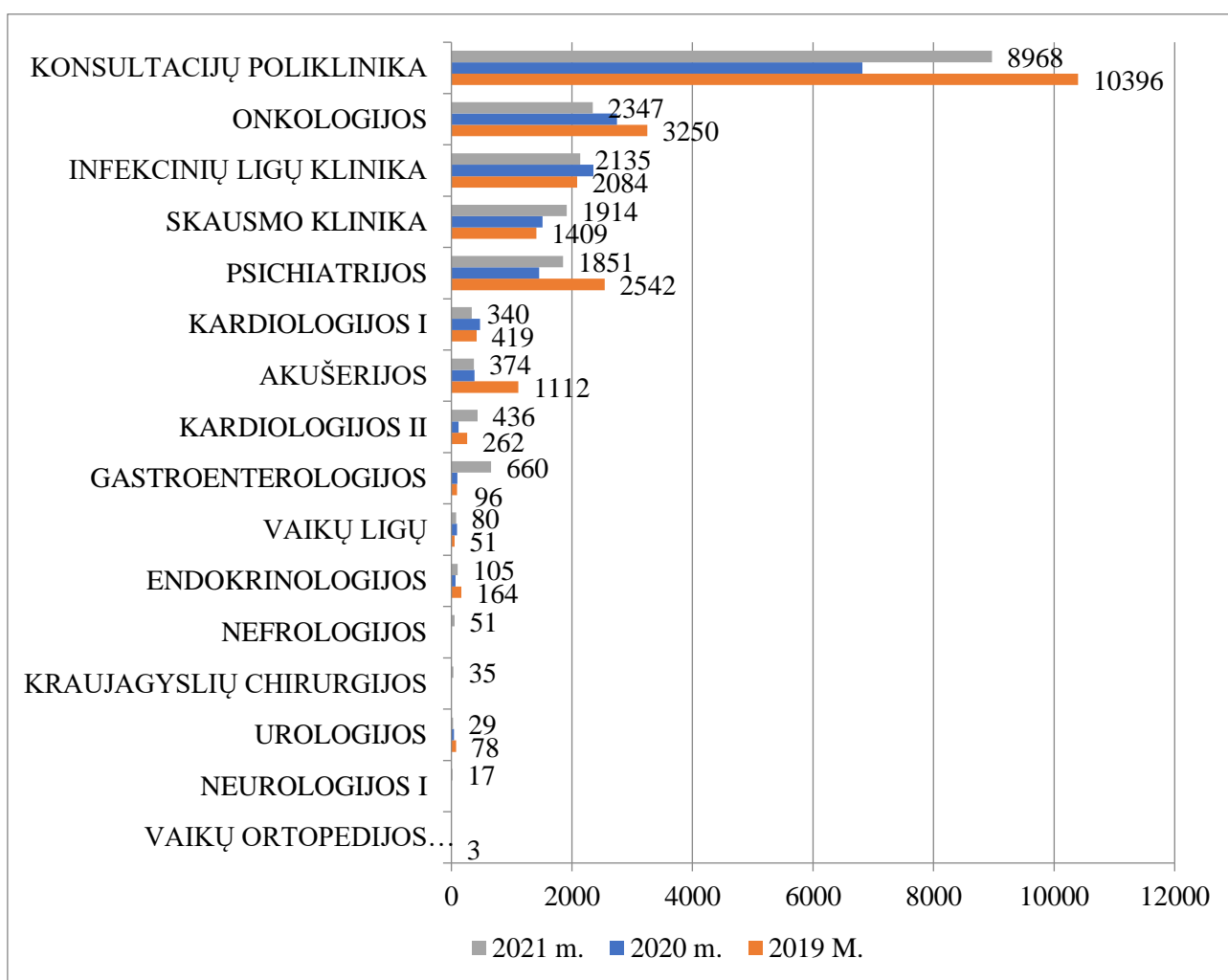
Nuo 2021 m. sausio 1 d. įsigaliojus Dienos stacionaro paslaugų, teikiamų suaugusiesiems ir vaikams, ir jų bazinių kainų sąrašo patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2014 m. birželio 6 d. įsakymu Nr. V-660 „Dėl Dienos stacionaro paslaugų teikimo ir jų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimams buvo pradėtos teikti dienos stacionaro paslaugos Gastroenterologijos skyriaus Endoskopinės diagnostikos poskyryje, Hemodializės nefrologijos skyriuje, Neurologijos I skyriuje, Kraujagyslių chirurgijos skyriuje.

Respublikinėje Panevėžio ligoninėje 2021 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta 11,6 proc. mažiau nei 2019 m. ir 19,4 proc. daugiau nei 2020 m.

Daugiausiai dienos stacionaro paslaugų lyginant su 2019 m. sumažėjo Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos skyriuje (-100 proc.), Akušerijos skyriuje (-66,4 proc.), Urologijos skyriuje (-62,8 proc.). Dienos stacionaro paslaugų suteikta daugiau Gastroenterologijos skyriuje (daugiau nei 5 kartus), Kardiologijos II skyriuje (66,4 proc.), Vaikų ligų skyriuje (56,9 proc.), skausmo klinikoje (35,8 proc.).



6.7 diagrama. Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2017 – 2021 m.



6.8 diagrama. Suteiktų dienos stacionaro paslaugų skaičius pagal padalinius 2019-2021 m.

Didžiausias dienos stacionaro paslaugų skaičiaus augimas 2021 m. palyginus 2019 m. kardiologinės intervencinės radiologijos dienos stacionaro paslaugų: frakcinio vainikinių arterijų kraujotakos rezervo tyrimo paslaugų suteikta 342,9 proc., sudėtingos perkutaninės koronarinės intervencijos paslaugų suteikta 213,0 proc. Dienos stacionaro specializuotų skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugų (65,2 proc.), dienos stacionaro paslaugų (14,0 proc.) suteikta daugiau palyginus 2021 m. su 2019 m.

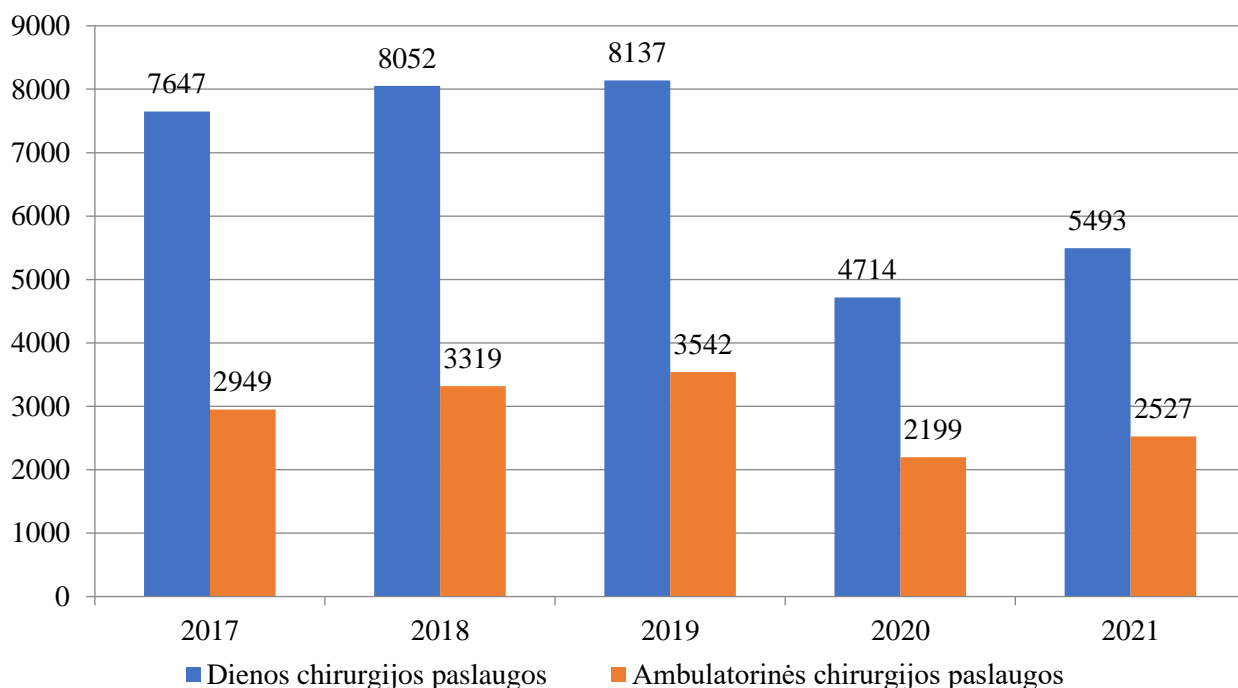
Daugiausiai sumažėjo intravaskulinių ultragarsinių vainikinių arterijų tyrimų (-100 proc.), nėštumo patologijos (-66,4 proc.), onkologijos dienos stacionaro paslaugų (-27,8 proc.), suaugusiųjų psichiatrijos (-27,2 proc.) dienos stacionaro paslaugų lyginant 2021 m. su 2019 m.

6.9 lentelė. Suteiktų dienos stacionaro paslaugų struktūra 2019-2021 m.

Paslaugos pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Dienos stacionaro paslauga	3415	3457	3893	478	14,0
Dienos stacionaro specializuota skausmo diagnozavimo ir gydymo paslauga	853	1013	1409	556	65,2
Frakcinis vainikinių arterijų kraujotakos rezervo tyrimas	14	43	62	48	342,9
Intravaskulinis ultragarsinis vainikinių arterijų tyrimas	2	4		-2	-100,0
Koronarografija ir (be) ventrikulografija (-os)	642	495	640	-2	-0,3
Paprasta perkutaninė koronarinė intervencija			2	2	
Sudėtinga perkutaninė koronarinė intervencija	23	52	72	49	213,0
Onkologijos dienos stacionaro paslauga	2870	2450	2071	-799	-27,8
Nėštumo patologija	1114	382	374	-740	-66,4
Suaugusiųjų psichiatrija	2542	1458	1851	-691	-27,2
Vaikų ir paauglių psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos (vaikų ir paauglių psichiatrija II A)	1687	1329	1559	-128	-7,6
Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos antrinio lygio ambulatorinių paslaugų kompleksai	8710	5487	7409	-1301	-14,9
Iš viso	21872	16170	19342	-2530	-11,6

Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų 2021 m. suteikta mažiau nei 2019 m.: dienos chirurgijos paslaugų -32,5 proc., o ambulatorinės chirurgijos -28,7 proc., palyginus su 2020 m. dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų suteikta atitinkamai 16,5 proc. ir 14,9 proc. daugiau. Iki 2020 m. dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos suteiktų paslaugų skaičius kasmet augo ir jų buvo suteikiama daugiau nei prieš tai buvusiais metais: 2019 m. 1,1 proc., 2018 m. suteikta 2,3 proc., 2017 m. 10,1 proc., 2016 m. 13,3 proc. ir 2015 m. 2,9 proc. daugiau nei prieš tai buvusiais metais.

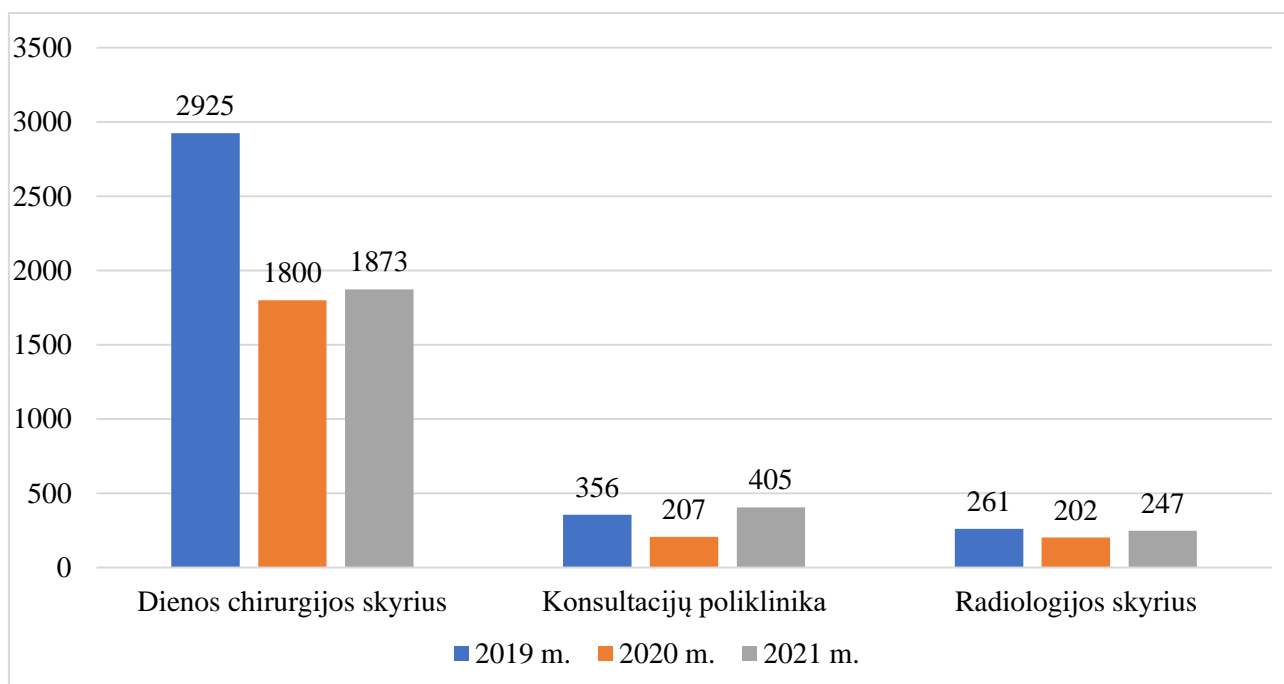
Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų dinamika 2017-2021 m. pavaizduota 6.10 diagramoje.



6.10 diagrama. Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugų dinamika 2017-2021 m.

Ligoninėje ambulatorinės chirurgijos paslaugos teikiamos trijuose padaliniuose: Dienos chirurgijos skyriuje, Konsultacijų poliklinikoje ir Radiologijos diagnostikos skyriaus Intervencinių echoskopijų poskyryje.

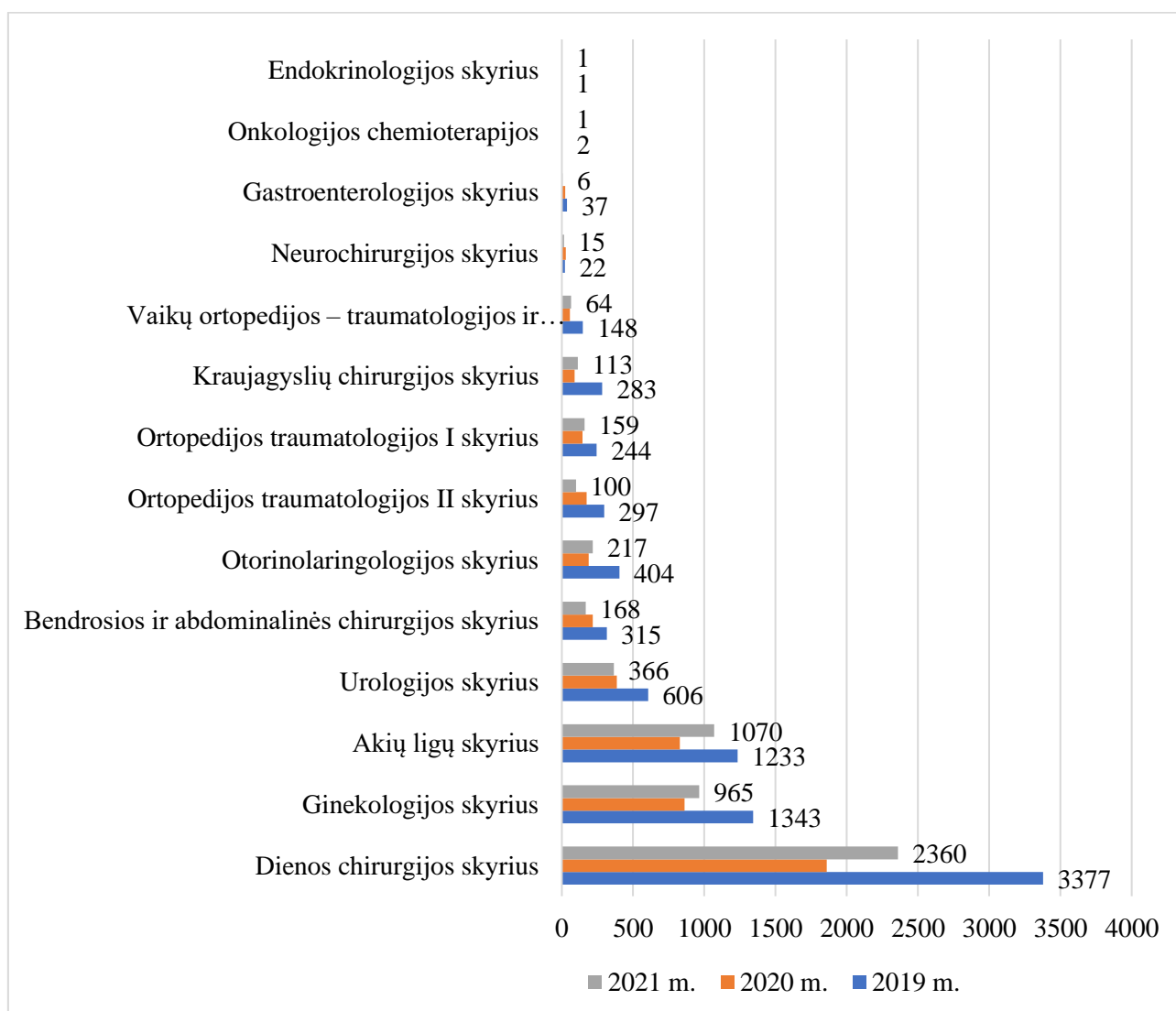
74,2 proc. Ligoninėje ambulatorinės chirurgijos paslaugų yra suteikiama Dienos chirurgijos skyriuje, 16,0 proc. Konsultacijų poliklinikoje, 9,8 Radiologijos diagnostikos skyriaus Intervencijų poskyryje. Lyginant 2021 m. suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičių su 2019 m., paslaugų skaičius mažėjo dienos chirurgijos skyriuje (-36,0 proc.), Radiologijos diagnostikos skyriaus Intervencinių echoskopijų poskyryje (-5,4 proc.), Konsultacijų poliklinikoje paslaugų skaičius augo (13,8 proc.). Suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2019-2021 m. pavaizduota 6.11 diagramoje.



6.11 diagrama. Suteiktų ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2019-2021 m.

Dienos chirurgijos paslaugos teikiamos visuose Chirurgijos klinikos skyriuose, Akušerijos ginekologijos klinikos Ginekologijos skyriuje ir Diagnostikos ir gydymo klinikos Gastroenterologijos, Onkologijos chemoterapijos ir Endokrinologijos skyriuose. 42,1 proc. visų dienos chirurgijos paslaugų 2021 m. suteikta Dienos chirurgijos skyriuje.

Didžiausias dienos chirurgijos paslaugų sumažėjimas 2021 m. lyginant su 2019 m. buvo Gastroenterologijos skyriuje (-83,8 proc.), Kraujagyslių chirurgijos skyriuje (-60,1 proc.), Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos skyriuje (-56,8 proc.), Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriuje (-46,7 proc.), Otorinolaringologijos skyriuje (-46,3 proc.). 2021 m. suteiktų dienos chirurgijos paslaugų skaičių su 2020 m. paslaugų skaičius daugiausiai augo Akių ligų skyriuje (29,2 proc.), Dienos chirurgijos skyriuje (27,0 proc.), Kraujagyslių chirurgijos skyriuje (25,6 proc.). Dienos chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2019-2021 m. pavaizduotas 6.12 diagramoje.



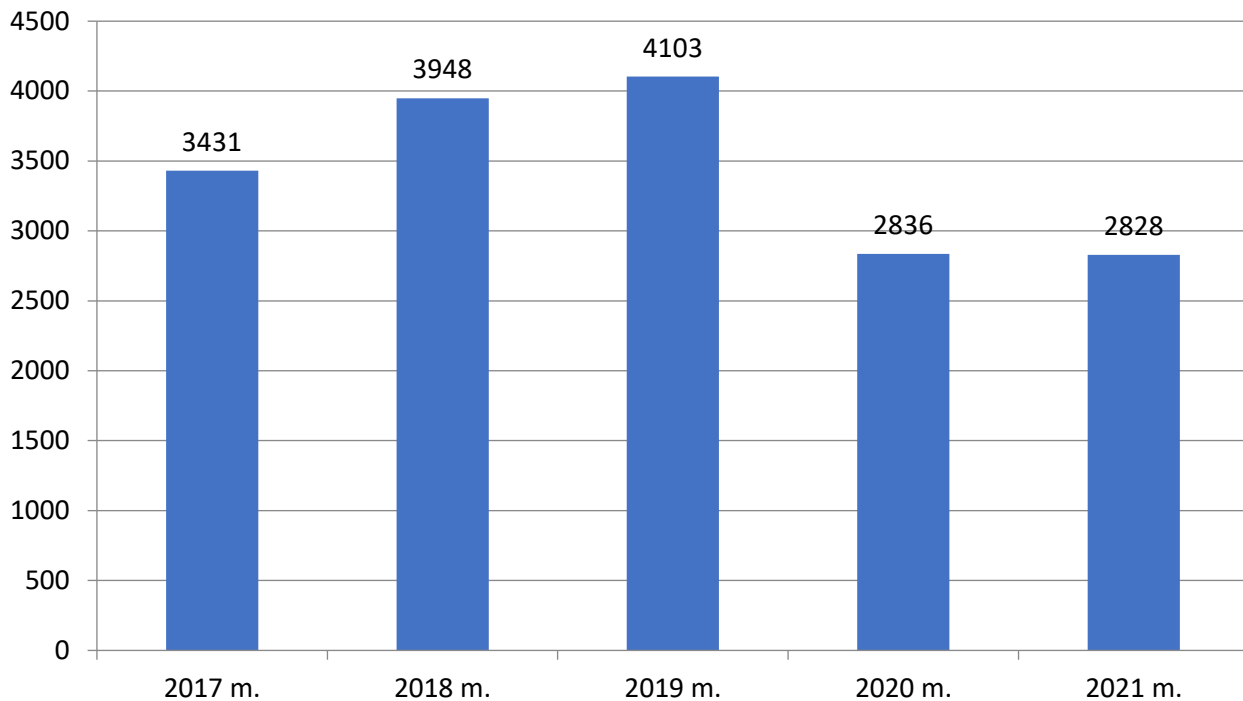
6.12 diagrama. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius pagal skyrius 2019-2021 m.

Stebėjimo paslaugų skaičius 2016-2019 metais kasmet augo, 2020 m. ir 2021 m. sumažėjo atitinkamai 30,9 proc. ir 31,3 proc. lyginant su 2019 m. Ligoninėje stebėjimo paslaugos gali būti teikiamos visuose stacionaro skyriuose.

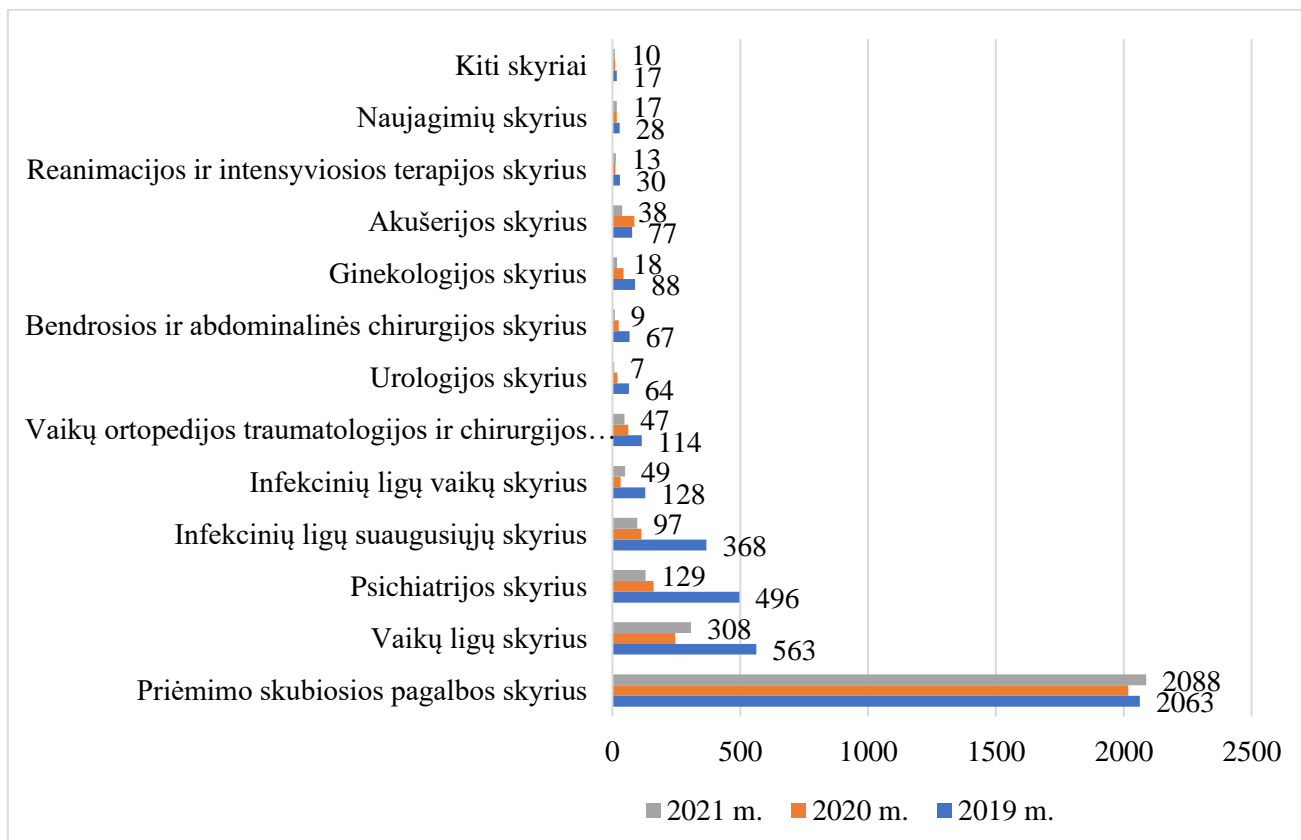
Daugiausiai stebėjimo paslaugų suteikta Priėmimo-skubiosios pagalbos skyriuje 73,5 proc. visų Ligoninėje suteikiamų paslaugų. Didžiausias stebėjimo paslaugų mažėjimas 2021 m. lyginant su 2019 m. buvo Otorinolaringologijos skyriuje (-93,3 proc.), Urologijos skyriuje (-89,1 proc.),

Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriuje (-86,6 proc.), Ginekologijos skyriuje (-79,6 proc.), Psichiatrijos skyriuje (-74,0 proc.) ir Infekcinių ligų suaugusiųjų skyriuje (-73,6 proc.). 2021 m. suteiktų stebėjimo paslaugų skaičius augo Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje (1,2 proc.) palyginus su 2019 m. suteiktomis paslaugomis.

Stebėjimo paslaugų dinamika 2017-2021 m. ir stebėjimo paslaugų skaičius pagal skyrius 2019-2021 m. pavaizduoti 6.13 ir 6.14 diagramose.

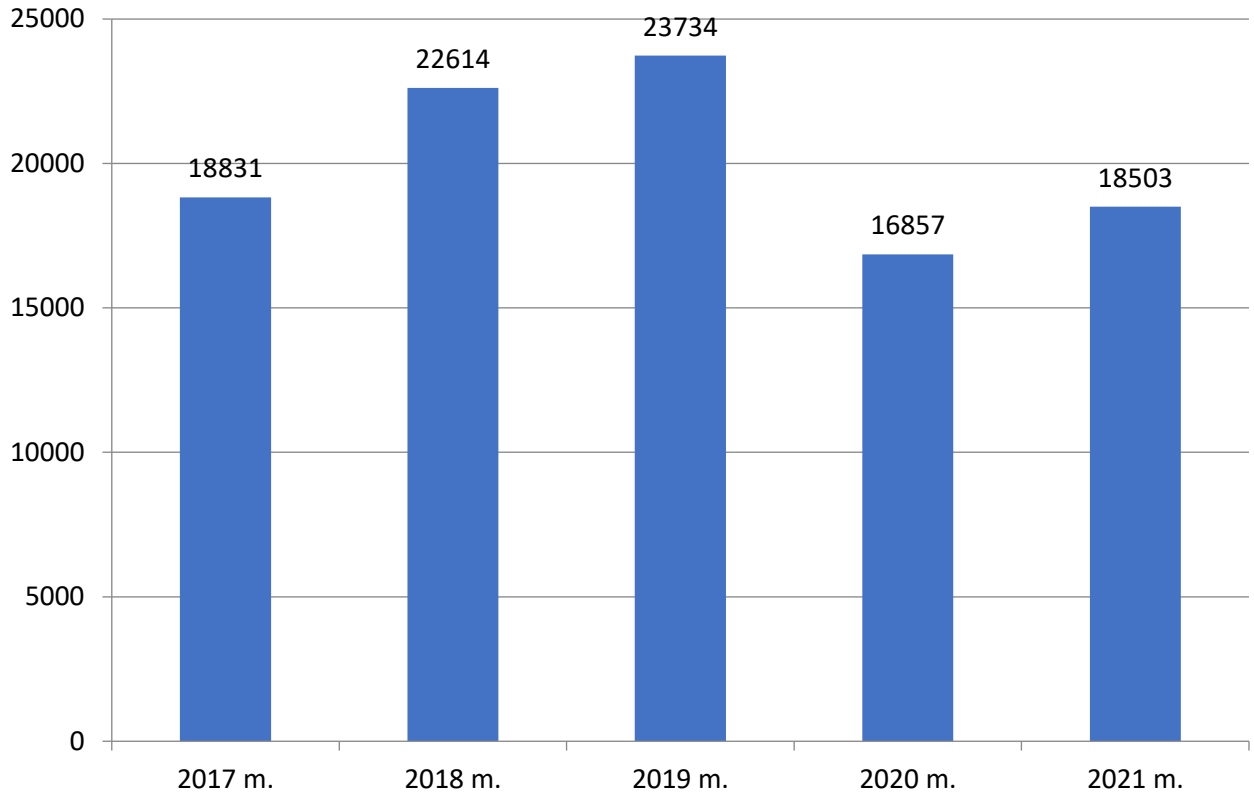


6.13 diagrama. Stebėjimo paslaugų dinamika 2017-2021 m.



6.14 diagrama. Stebėjimo paslaugų skaičius pagal skyrius 2019-2021 m.

Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugos teikiamos Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje. Per penkerius metus 2016-2019 m. skubiosios medicinos pagalbos paslaugų skaičius kasmet augo, 2021 m. paslaugų skaičius mažėjo, šių paslaugų suteikta 21,9 proc. mažiau nei 2019 m. ir 8,9 proc. daugiau nei 2020 m. Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugų dinamika 2017-2021 m. pavaizduota 6.15 diagramoje.

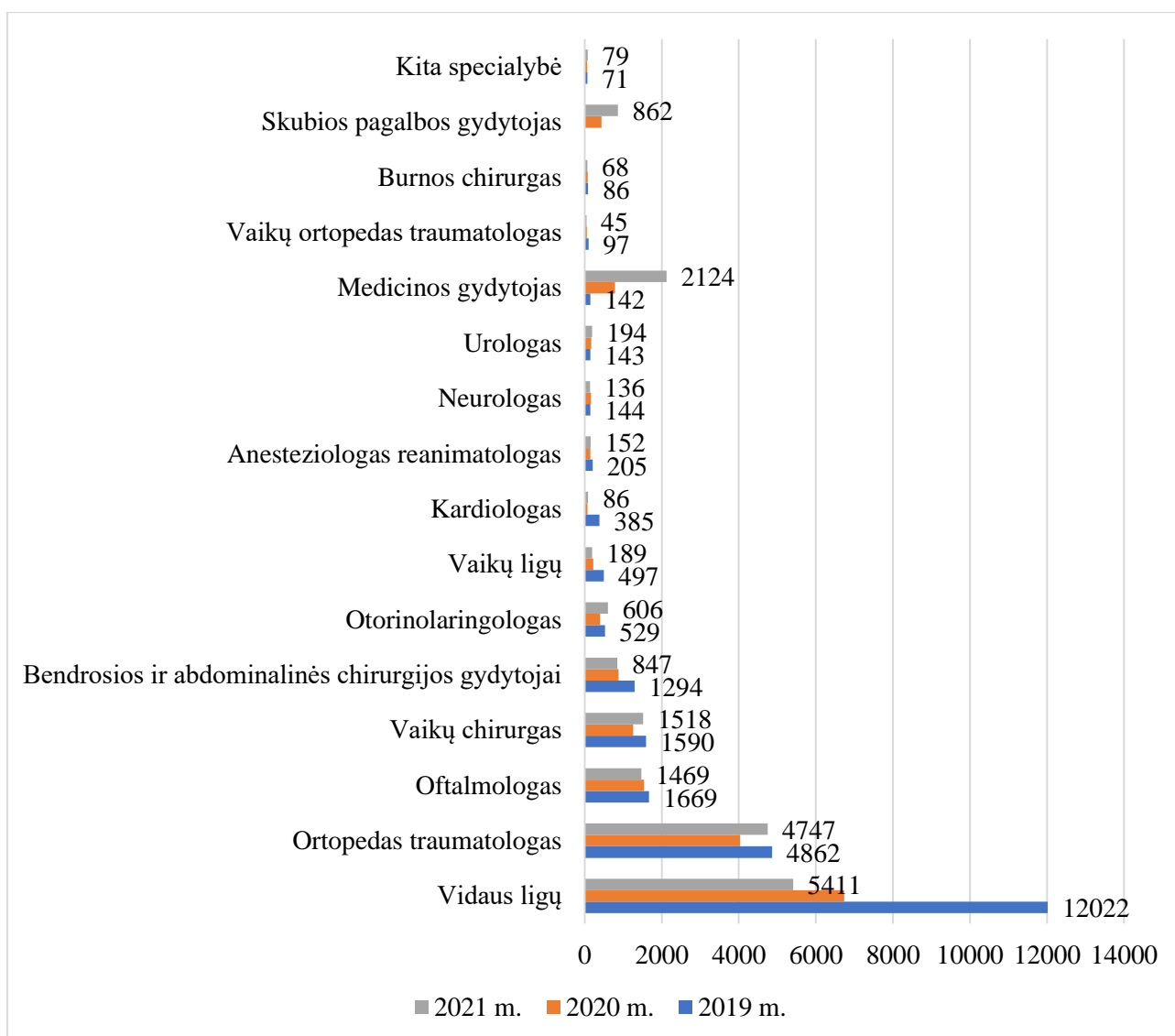


6.15 diagrama. Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugų dinamika 2017-2021 m.

Didžiausią dalį skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugų 2021 m. suteikė vidaus ligų gydytojai (29,2 proc.), Ortopedai traumatologai (25,6 proc.), medicinos gydytojai (11,5 proc.), vaikų chirurgai (8,1 proc.), oftalmologai (7,9 proc.). Palyginus 2021 m. su 2019 m. daugiausiai mažėjo suteiktų skubiosios medicinos pagalbos paslaugų kurias suteikė gydytojai kardiologai (-77,7 proc.), vaikų ligų gydytojai (-62,0 proc.), vidaus ligų gydytojai (-55,0 proc.).

Beveik 14 kartų daugiau skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugų 2021 m. suteikė medicinos gydytojai lyginant su 2019 m., taip pat daugiau skubios medicinos pagalbos paslaugų suteikė psichiatrai (107,1 proc.), urologai (35,7 proc.), otorinolaringologai (14,6 proc.). 2020 m. liepos mėn.

Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugos pagal jas suteikusių gydytojų specialybes 2019-2021 m. pavaizduota 6.16 diagramoje.



6.16 diagrama. Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugos pagal jas suteikusių gydytojų specialybes 2019-2021 m.

Atrankinės patikros bei ankstyvosios diagnostikos programų paslaugų 2021 m. suteikta 14,6 proc. mažiau nei 2019 m. Daugiausiai šioje paslaugų grupėje mažėjo Asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių paslaugų (-27,5 proc.), Mamografinės patikros dėl krūties vėžio finansavimo programos paslaugų (-16,2 proc.), gimdos kaklelio prevencinių priemonių finansavimo programos paslaugos 2021 m. nebuvo teikiamos.

2021 m. priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos paslaugų suteikta daugiau nei 2,5 karto, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugų 18,3 proc. daugiau nei 2019 m.

6.17 lentelė. Atrankinės patikros bei ankstyvosios diagnostikos programų vykdymo dinamika 2017-2021 m.

Programa	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Gimdos kaklelio prevencinių priemonių finansavimo programa	1.014	461	151	47	0

Programa	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Mamografinės patikros dėl krūties vėžio finansavimo programa	12.992	10.667	12.352	7.712	10.354
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	26	2	29	52	104
Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	819	940	824	569	975
Asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių paslaugos	145	151	167	65	121

6.2.1. Konsultacijų poliklinikos veikla

Konsultacijų poliklinikoje 2021 m. suteikta ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų 22,0 proc. mažiau. Profilaktinių programų paslaugų suteikta 28,4 proc., sergančių cukriniu diabetu slaugos paslaugų 34,0 proc., gydytojų specialistų konsultacijų 22,3 proc., dienos stacionaro paslaugų 13,7 proc. mažiau. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų 2021 m. suteikta 13,8 proc. daugiau nei 2019 m.

6.18 lentelė. Konsultacijų poliklinikoje suteiktų paslaugų skaičius 2019-2021 m.

Paslaugų grupė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Ambulatorinė chirurgija	356	207	405	49	13,8
Dienos stacionaro paslaugos	10396	6816	8968	-1428	-13,7
Gydytojų specialistų konsultacijos	248353	159097	192855	-55498	-22,3
Profilaktinė programos	169	70	121	-48	-28,4
Sergančių CD slaugos paslaugos	811	442	535	-276	-34,0
KONSULTACIJŲ POLIKLINIKA IŠ VISO	260086	166660	202884	-57202	-22,0

Absoliučiais skaičiais labiausiai sumažėjo echoskopuotojų, radiologų, oftalmologų, neurologų, endokrinologų suteiktų paslaugų skaičius palyginus 2021 m. suteiktas paslaugas su 2019 m. Procentine išraiška paslaugų daugiausiai mažėjo pas vaikų pulmonologą (-97,5 proc.), vaikų reumatologo (-58,2 proc.), chirurgo (-50,6 proc.), fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoją (-50,0), vaikų endokrinologą (-42,4 proc.)

2021 m. gydytojų specialistų paslaugų suteikta daugiau lyginant su 2019 m. vaikų ir paauglių psichiatrų (51,1 proc.), vidaus ligų gydytojo (30,7 proc.), alergologo klinikinio imunologo (20,3 proc.), išplėstinių raidos sutrikimų paslaugų (16,4 proc.). 2021 m. Konsultacijų poliklinikoje

paslaugas pradėjo teikti gydytojai dermatovenerologai, vaikų alergologė, psichoterapeutai. 6.19, 6.20 ir 6.21 lentelės.

6.19 lentelė. Konsultacijų poliklinikoje dirbantys gydytojai specialistai pas kuriuos daugiausiai sumažėjo paslaugų skaičius 2019 m. – 2021 m.

Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Echoskopuotojo	34741	20705	24488	-10253	-29,5
Radiologo	39825	26524	31117	-8708	-21,9
Oftalmologo	24611	15216	17689	-6922	-28,1
Ortopedo traumatologo	14217	9670	10218	-3999	-28,1
Neurologo	14031	7650	10253	-3778	-26,9
Otorinolaringologo	8644	5200	5420	-3224	-37,3
Endokrinologo	13571	8372	10413	-3158	-23,3
Onkologo chemoterapeuto	8889	6790	6349	-2540	-28,6
Kardiologo	13002	8682	10509	-2493	-19,2
Urologo	8121	5073	6010	-2111	-26,0
Vaikų endokrinologo	4240	2295	2442	-1798	-42,4
Vaikų pulmonologo	1683	957	42	-1641	-97,5
Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo	3204	2073	1601	-1603	-50,0
Akušerio ginekologo	5297	3806	4272	-1025	-19,4
Nefrologo	3066	1695	2119	-947	-30,9
Kraujagyslių chirurgo	3382	1727	2465	-917	-27,1

6.20 lentelė. Konsultacijų poliklinikoje dirbantys gydytojai specialistai kurie suteikė daugiau paslaugų 2019 m.-2021 m.

Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Dermatovenerologo			4721	4721	
Vaikų alergologo			589	589	
Vaikų ir paauglių psichiatro	1047	1265	1582	535	51,1
Klinikinio fiziologo	3135	2427	3607	472	15,1
Alergologo ir klinikinio imunologo	1526	576	1836	310	20,3
Psichiatro	756	678	866	110	14,6
Vidaus ligų gydytojo	140	188	183	43	30,7
Išplėstinė vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos konsultacija	73	95	85	12	16,4
Psichoterapeuto			24	24	

Didžiausias apsilankymų dėl vienos konsultacijos skaičius pas onkologą chemoterapeutą,

vaikų endokrinologą, vaikų alergologą, vaikų nefrologą, neurologą, vaikų hematologą.

6.21 lentelė. Konsultacijų poliklinikoje apsilankymų dėl vienos konsultacijos skaičius 2019 m. ir 2021 m. (specialistai pas kuriuos dėl vienos konsultacijos pacientai lankėsi 1,5 karto ir daugiau)

Specialybė	2019 m.			2021 m.			
	Apsilankymų sk.	Konsultacijų sk.	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Apsilankymų sk.	Konsultacijų sk.	Apsilankymų dėl vienos konsultacijos sk.	Nuotolinės konsultacijos
Onkologo chemoterapeuto	19373	8887	2,2	13190	6109	2,2	798
Vaikų endokrinologo	5724	2862	2,0	4766	2408	2,0	1
Vaikų alergologo				777	393	2,0	14
Vaikų nefrologo	1145	585	2,0	915	464	2,0	
Neurologo	24753	11881	2,1	16563	8453	2,0	1108
Vaikų hematologo	2053	1044	2,0	1610	823	2,0	12
Reumatologo	11636	6275	1,9	10625	5589	1,9	279
Dermatovenerologo				8322	4678	1,8	383
Gastroenterologo	4171	2404	1,7	4050	2296	1,8	137
Endokrinologo	25926	13490	1,9	17667	10148	1,7	2418
Psichiatro	1267	755	1,7	1285	740	1,7	406
Akušerio ginekologo	8960	5169	1,7	7086	4189	1,7	630
Vaikų gastroenterologo	1547	851	1,8	1050	624	1,7	43
Kardiologo	16695	9083	1,8	13728	8193	1,7	992
Vaikų reumatologo	277	146	1,9	103	62	1,7	
Urologo	12254	7790	1,6	9256	5706	1,6	627
Pulmonologo	4368	2884	1,5	4391	2708	1,6	403
Neurochirurgo	4795	3154	1,5	3993	2542	1,6	4
Oftalmologo	33055	21789	1,5	23849	15456	1,5	16
Vaikų neurologo	7541	4835	1,6	6284	4092	1,5	709
Vaikų ir paauglių psichiatro	1587	1017	1,6	2261	1477	1,5	400
Vaikų pulmonologo	3232	1639	2,0	64	42	1,5	5
Hematologo	4296	2451	1,8	2770	1881	1,5	1276

2021 metais Konsultacijų poliklinikoje elektroniniu parašu pasirašyta 100 proc. elektroninių receptų, 100 proc. Vairuotojo sveikatos patikrinimo medicininių pažymų, E025 pasirašyta 72%, 33,3 proc. daugiau nei prieš metus.

6.2.2. Diagnostikos ir gydymo klinikos ambulatorinė veikla

6.2.2.1 Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus veikla

2021 m. į Ligoninės Priėmimo skubiosios pagalbos skyrių (toliau PSPS) dėl skubios pagalbos kreipėsi 44.396 pacientai (38.688 suaugusieji ir 5.708 vaikai). Lyginant su 2019 m. bendras pacientų skaičius, kuriems reikalinga būtinoji pagalba, sumažėjo 20,6 proc. (suaugusiųjų kreipėsi 15,2 proc.,

vaikų 44,6 proc. mažiau). Hospitalizuoti 24,7 procentai pacientų kurie kreipėsi į Priėmimo skubiosios pagalbos skyrių dėl skubiosios pagalbos.

COVID-19 pandemijos metu Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus darbas organizuojamas atskiriant pacientų srautus. Buvęs planinis priėmimo postas perorganizuotas į COVID-19 liga sergantiems ir įtariamiesiems pacientams skirtą priėmimo postą.

2021 m. PSPS suteikta ambulatorinių paslaugų 25,0 proc. mažiau nei 2019 m. Iš jų gydytojų specialistų konsultacijos suteikta 28,1 proc. mažiau, skubiosios medicinos pagalbos paslaugų suteikta 21,9 proc. mažiau, stebėjimo paslaugų 1,1 proc. daugiau.

6.22 lentelė. Ambulatorinių paslaugų suteiktų Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje skaičius 2019-2021 m.

Paslaugų grupė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Gydytojų specialistų konsultacijos	40944	28367	29427	-11517	-28,1
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga	23704	16854	18506	-5198	-21,9
Stebėjimo paslauga	2068	2011	2090	22	1,1
PRIĖMIMO SKUBIOSIOS PAGALBOS SKYRIUS	66716	47232	50023	-16693	-25,0

PSPS labiausiai mažėjo gydytojų radiologų, neurologų, ortopedų traumatologų, otorinolaringologų, vaikų ligų gydytojų, vidaus ligų gydytojų suteiktų gydytojų specialistų paslaugų. Didėjo skubiosios medicinos gydytojų, burnos chirurgų, gydytojų vaikų anesteziologų suteiktų gydytojų specialistų paslaugų skaičius.

6.23 lentelė. Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus specialistai, pas kuriuos daugiausia sumažėjo paslaugų skaičius, lyginant 2019 m. su 2021 m.

Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Radiologo	16967	12167	13332	-3635	-21,4
Neurologo	2810	1661	1506	-1304	-46,4
Ortopedo traumatologo	5209	3545	4004	-1205	-23,1
Otorinolaringologo	3125	2110	1923	-1202	-38,5
Vaikų ligų gydytojo	1652	701	596	-1056	-63,9
Vidaus ligų gydytojo	1993	1317	969	-1024	-51,4
Chirurgo	1592	918	914	-678	-42,6
Neurochirurgo	1120	758	501	-619	-55,3
Vaikų chirurgo	1761	1144	1344	-417	-23,7
Psichiatro	1236	1064	992	-244	-19,7

Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Oftalmologo	1437	1070	1250	-187	-13,0
Anesteziologo reanimatologo	157	120	17	-140	-89,2
Akušerio ginekologo	698	585	631	-67	-9,6
Kraujagyslių chirurgo	221	162	181	-40	-18,1

6.24 lentelė. Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus specialistai, kurie suteikė daugiau paslaugų lyginant 2019 m. su 2021 m.

Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. sk.	Proc.
Skubiosios medicinos gydytojo paslauga		55	288	288	
Burnos chirurgo	264	300	455	191	72,3
Vaikų anesteziologo	5	4	16	11	220,0

6.2.2.2 Radiologijos - diagnostikos skyriaus veikla

Radiologijos diagnostikos skyriuje 2021 m. ambulatorinių paslaugų suteikta 16,2 proc. mažiau nei 2019 m.

Gydytojų specialistų konsultacijų suteikta 40,5 proc. mažiau. Daugiausiai sumažėjo klinikinio fiziologo paslaugų 73,4 proc.

Brangių tyrimų paslaugų suteikta 26,8 proc. daugiau. 2021 m. balandžio mėn. pradėtos teikti magnetinio rezonanso tomografijos paslaugos. Kompiuterinės tomografijos tyrimų atlikta 1,7 proc. daugiau, kompiuterinės tomografijos angiografijos tyrimų atlikta beveik du kartus daugiau nei 2019 m. Šių tyrimų skaičiaus didėjimui daugiausiai įtakos turėjo nuo 2019 m. rugsėjo mėn. Radiologijos diagnostikos skyriuje atliekami vainikinių arterijų angiografijos kompiuterinės tomografijos tyrimai.

Intervencinių echoskopijų poskyryje suteikta 5,4 proc. mažiau ambulatorinės chirurgijos paslaugų.

Mamografinės patikros dėl krūties vėžio atliktų paslaugų skaičius mažėjo 16,2 proc.

6.25 lentelė. Radiologijos-diagnostikos skyriuje suteiktos ambulatorinės paslaugos 2019-2021 m.

Paslaugų grupė/Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. sk.	Proc.
Ambulatorinė chirurgija	261	202	247	-14	-5,4
Ambulatorinė chirurgija	261	202	247	-14	-5,4
Brangūs tyrimai	8734	7786	11076	2342	26,8

Kompiuterinė tomografija (ambulatorinėmis sąlygomis)	8506	7484	8647	141	1,7
Kompiuterinės tomografijos angiografija (ambulatorinė paslauga)	228	302	678	450	197,4
Magnetinio rezonanso tomografija (ambulatorinėmis sąlygomis)			1751	1751	
Gydytojų specialistų konsultacijos	15666	7188	9324	-6342	-40,5
Echoskopuotojo	2176	1539	1458	-718	-33,0
Endoskopuotojo	38	25	32	-6	-15,8
Klinikinio fiziologo	866	460	230	-636	-73,4
Radiologo	12585	5164	7604	-4981	-39,6
Profilaktinė programa	12352	7712	10354	-1998	-16,2
RADIOLOGIJOS DIAGNOSTIKOS SKYRIUS	37013	22888	31001	-6012	-16,2

6.2.2.3 Gastroenterologijos skyriaus ir Endoskopinės diagnostikos poskyrio ambulatorinė veikla

Gastroenterologijos skyriuje dienos stacionare paslaugos, stebėjimo paslaugos ir Endoskopinės diagnostikos poskyryje – gydytojų specialistų konsultacijos ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugos.

Nuo 2021 m. sausio 1 d. Gastroenterologijos skyriaus Endoskopinės diagnostikos poskyryje pradėtos teikti dienos stacionaro paslaugos: ezofagogastroduodenoskopija ir kolonoskopija atliekama taikant bendrinę nejautrą, ezofagogastroduodenoskopija ir kolonoskopija atliekama taikant bendrinę nejautrą, kai atliekama biopsija ir polipektomija.

2021 m. skyriuje suteikta ambulatorinių paslaugų 19,9 proc. mažiau nei 2019 m. Dienos stacionaro paslaugų suteikta beveik 6 kartus daugiau, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugų suteikta 12,8 proc. daugiau, gydytojų specialistų konsultacijų 33,3 proc. mažiau nei 2019 m.

6.26 lentelė. Gastroenterologijos skyriuje ir Endoskopinės diagnostikos poskyryje suteiktos ambulatorinės paslaugos 2019-2021 m.

Paslaugų grupė/Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Dienos stacionaro paslauga	96	97	660	564	587,5
Dienos stacionaro paslauga	96	97	660	564	587,5
Gydytojų specialistų konsultacijos	5762	3417	3841	-1921	-33,3
Anesteziologo reanimatologo	621	411	80	-541	-87,1
Endoskopuotojo	5141	3002	3756	-1385	-26,9

Paslaugų grupė/Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Gastroenterologo		4	2	2	
Profilaktinė programa	588	393	663	75	12,8
Gydytojo specialisto konsultacija su kolonoskopija	588	393	663	75	12,8
Stebėjimo paslauga	2	0	1	-1	-50,0
Stebėjimo paslauga	2	0	1	-1	-50,0
GASTROENTEROLOGIJOS SKYRIUS IR ENDOSKOPINĖS DIAGNOSTIKOS SKYRIUS	6448	3907	5165	-1283	-19,9

6.2.3. Infekcinių ligų klinikos ambulatorinė veikla

Infekcinių ligų klinikoje teikiamos dienos stacionaro, gydytojų specialistų, skubios medicinos pagalbos ir stebėjimo paslaugos. Iš viso ambulatorinių paslaugų 2021 m. klinikoje suteikta 67,1 proc. mažiau nei 2019 m. Labiausiai sumažėjo suteiktų skubiosios medicinos pagalbos paslaugų (-96,3 proc.), stebėjimo paslaugų (-74,2 proc.) ir gydytojų specialistų konsultacijų (-74,6 proc.). Dienos stacionaro paslaugų 2021 m. suteikta 2,4 proc. daugiau nei 2019 m.

Infekcinių ligų klinika buvo pagrindinis, Panevėžio regiono COVID-19 paslaugų teikimą organizuojančios ligoninės padalinys, teikiantis paslaugas COVID-19 liga sergantiems pacientams. Šios klinikos žmogiškieji ir kiti resursai buvo nukreipti COVID-19 liga sergančių pacientų gydymui, Ligoninės personalo ištyrimui dėl COVID-19 ligos.

6.27 lentelė. Infekcinių ligų klinikoje suteiktos ambulatorinės paslaugos 2019-2021 m.

Paslaugų grupė/Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Dienos stacionaro paslauga	2084	2357	2135	51	2,4
Gydytojų specialistų konsultacijos	18756	11707	4767	-13989	-74,6
Anesteziologo reanimatologo	8	13	52	44	550,0
Dermatovenerologo	8768	6121	301	-8467	-96,6
Infektologo	7010	3565	2465	-4545	-64,8
Pulmonologo	1041	617	450	-591	-56,8
Radiologo	1012	624	647	-365	-36,1
Vaikų ftiziatro	571	312	339	-232	-40,6
Vaikų infekcinių ligų gydytojo		228	412	412	
Vaikų ligų gydytojo	345	226	101	-244	-70,7
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga	27	6	1	-26	-96,3

Paslaugų grupė/Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Priėmimo-skubiosios pagalbos paslauga	27	6	1	-26	-96,3
Stebėjimo paslauga	399	238	103	-296	-74,2
INFEKCINIŲ LIGŲ KLINIKA	21266	14308	7006	-14260	-67,1

6.2.4. Akušerijos ginekologijos klinikos Akušerijos skyriaus ambulatorinė veikla

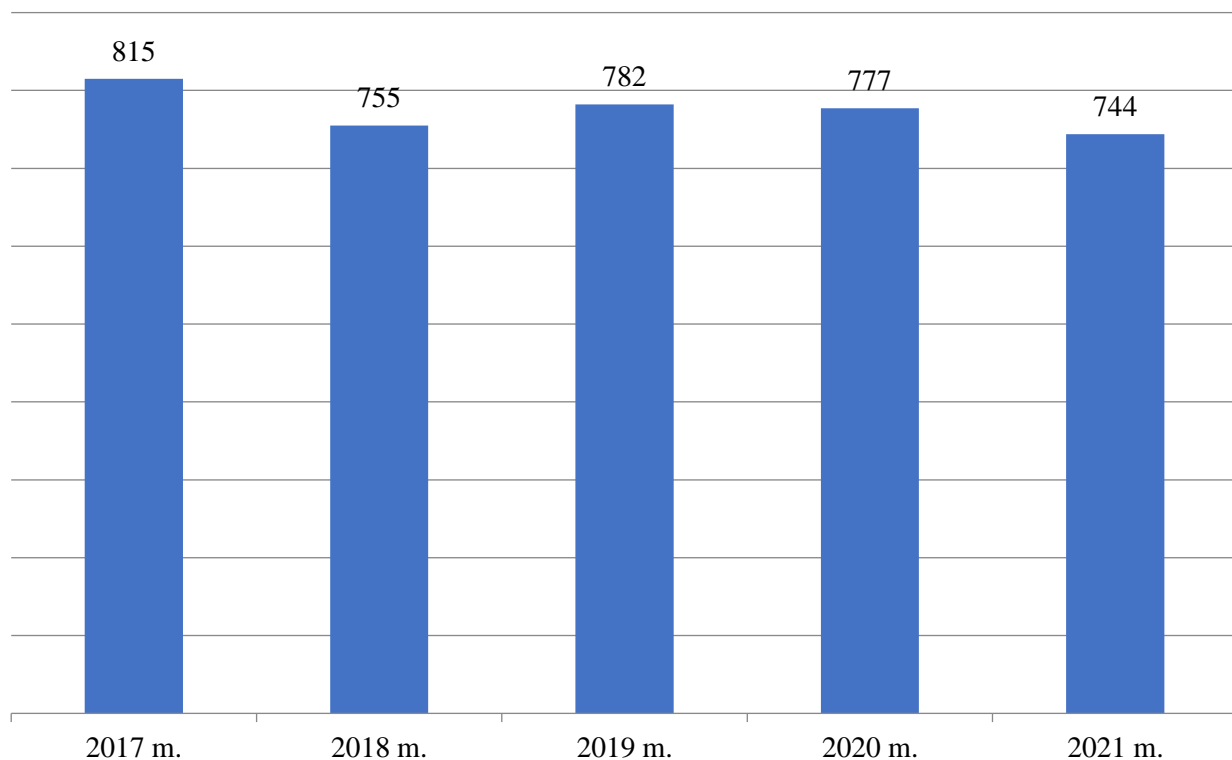
Akušerijos skyriuje teikiamų ambulatorinių paslaugų 2021 m. buvo suteikta 39,9 proc. mažiau palyginus su 2019 m. gydytojų specialistų paslaugų 66,9 proc. suteikta daugiau, nėštumo patologijos dienos stacionaro paslaugų 66,4 proc., stebėjimo paslaugų 50,6 proc. mažiau.

6.28 lentelė. Akušerijos skyriuje suteiktos ambulatorinės paslaugos 2019-2021 m.

Paslaugų grupė/Specialybė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Skirtumas 2021 m.-2019 m.	
				Atv. Sk.	Proc.
Dienos stacionaro paslauga	1112	382	374	-738	-66,4
Nėštumo patologija	1112	382	374	-738	-66,4
Gydytojų specialistų konsultacijos	284	411	474	190	66,9
Akušerio ginekologo	284	411	474	190	66,9
Stebėjimo paslauga	77	87	38	-39	-50,6
Stebėjimo paslauga	77	87	38	-39	-50,6
AKUŠERIJS SKYRIUS	1473	881	886	-587	-39,9

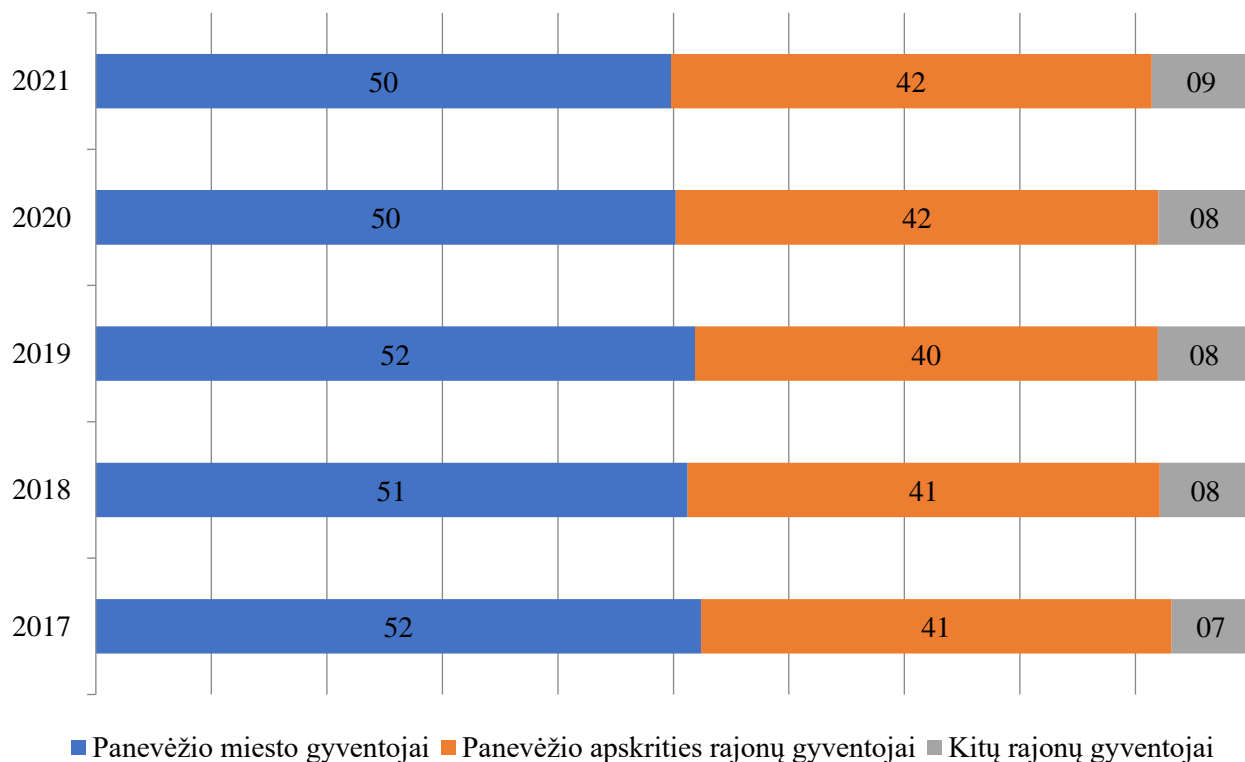
6.3 Stacionarinė veikla

Respublikinėje Panevėžio ligoninėje stacionarinės paslaugos teikiamos Diagnostikos ir gydymo, Akušerijos ginekologijos, Infekcinių ligų ir Chirurgijos klinikų stacionaro skyriuose. 2021 m. pabaigoje Ligoninėje funkcionavo 29 stacionarines (aktyvaus, reabilitacinio ir ilgalaikio gydymo) paslaugas teikiantys skyriai kuriuose buvo 744 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2017-2021 m. pavaizduota 6.29 diagramoje.



6.29 diagrama. Lovų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.

Hospitalizuotų Panevėžio miesto gyventojų dalis sumažėjo nuo 51,9 proc. 2019 m. iki 49,8 proc. 2021 m., didėjo Panevėžio apskrities rajonų gyventojų ir kitų rajonų gyventojų dalis. Hospitalizuoti ligoniniai pagal gyvenamąją vietą 2017-2021 m. pavaizduoti 6.30 diagramoje.

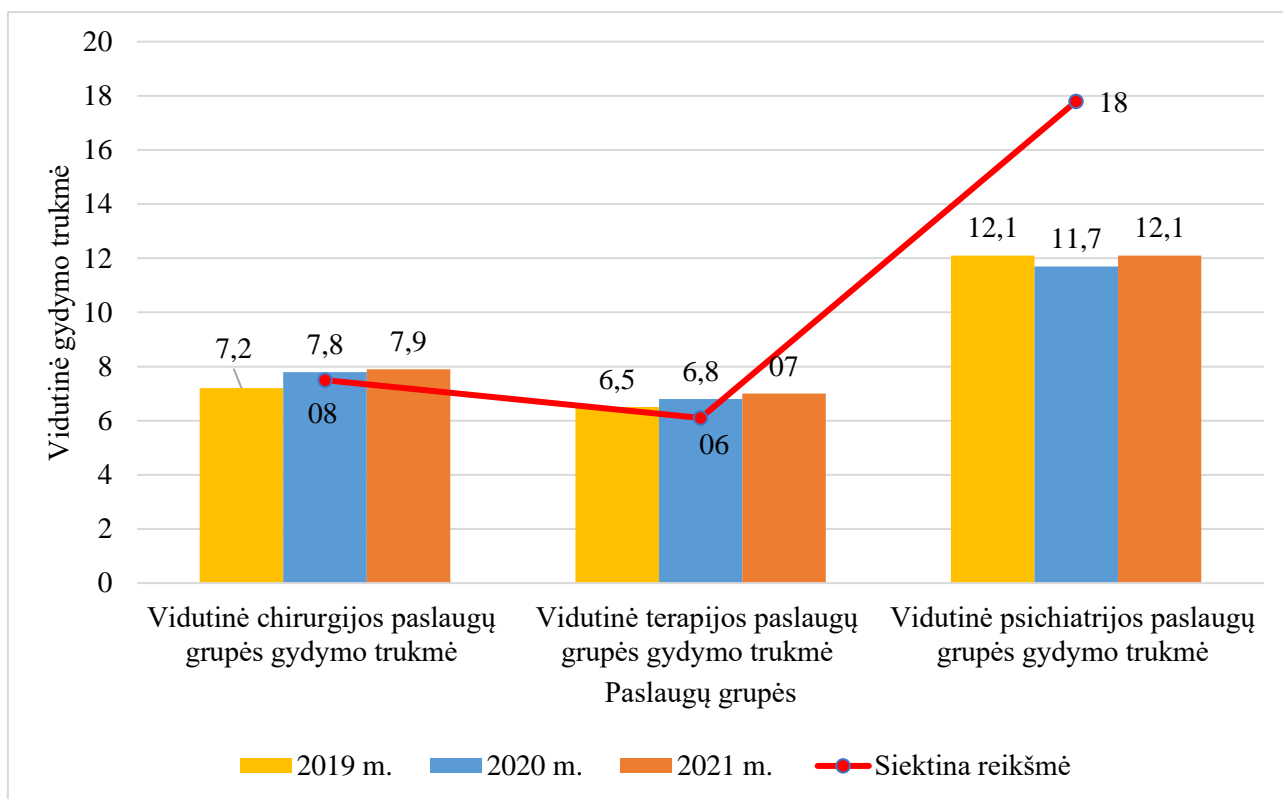


6.30 diagrama. Hospitalizuoti ligoniniai pagal gyvenamąją vietą 2017-2021 m.

Vidutinė gydymo trukmė pagal paslaugų grupes 2021 m. psichiatrijos paslaugų grupėje buvo mažesnė už siektiną gydymo trukmę. Chirurgijos paslaugų grupėje vidutinė gydymo trukmė buvo

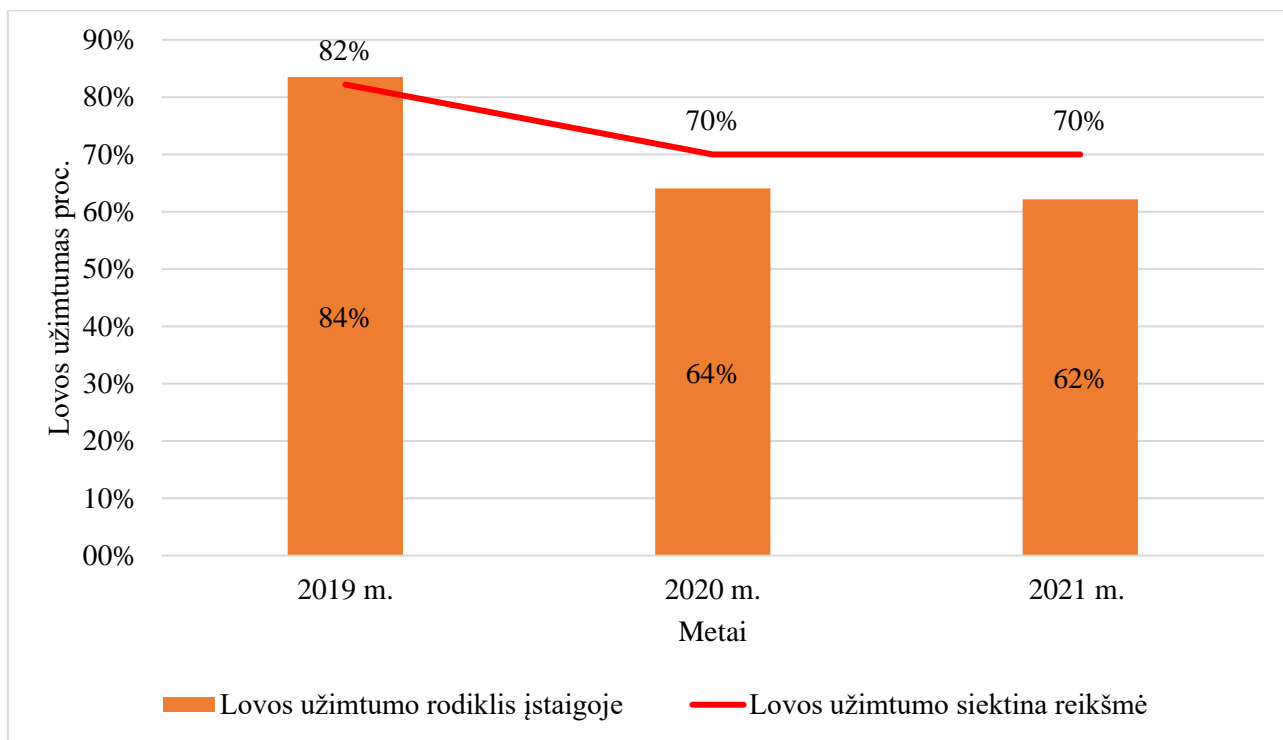
7,9 ir viršijo siektiną gydymo trukmę 0,4 dienos, terapijos paslaugų grupėje vidutinė gydymo trukmė buvo 7,0 ir viršijo siektiną gydymo trukmę 0,9 dienos. Palyginus su 2019 m. vidutinė gulėjimo trukmė chirurgijos paslaugų grupėje padidėjo 0,7 dienos, terapijos paslaugų grupėje 0,5 dienos.

Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes 2019-2021 m. pavaizduota 6.31 diagramoje.



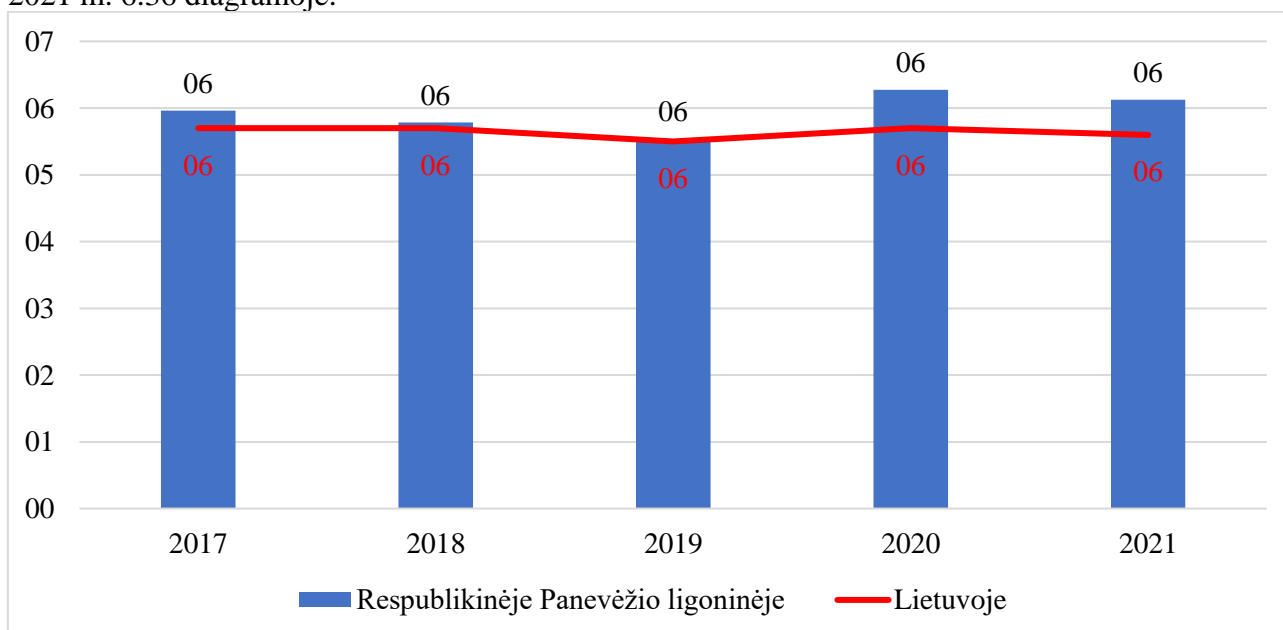
6.31 diagrama. Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes 2017-2021 m.

Lovos užimtumo rodiklis 2021 m. nepasiekė siektinos reikšmės. Ligoninėje jis siekė 62,2 proc. arba 227,0 dienos. 2019 m. šis rodiklis siekė siektiną reikšmę ir buvo 83,5 proc., siektina reikšmė 2019 m. buvo 82,2 proc. Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje 2019-2021 m. pavaizduotas 6.32 diagramoje.



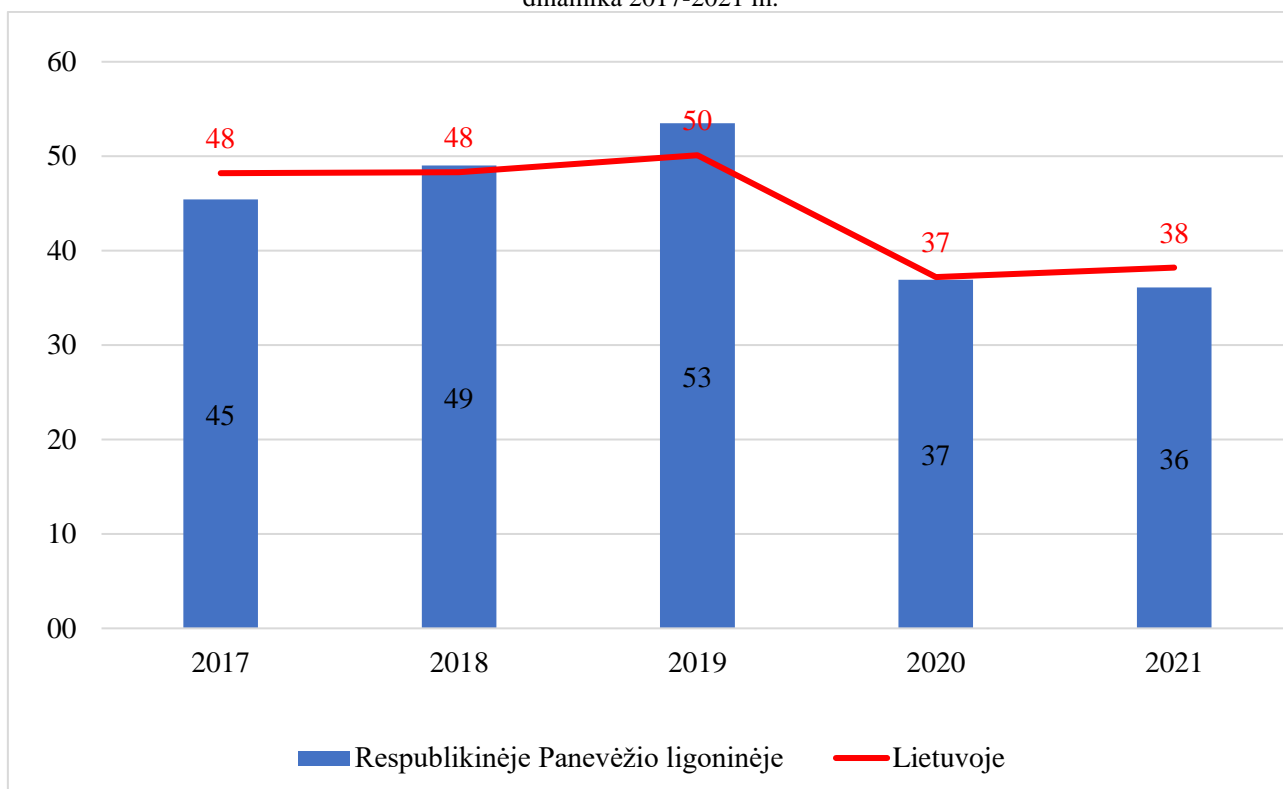
6.32 diagrama. Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje 2019-2021 m.

Palyginus Respublikinės Panevėžio ligoninės 2021 m. aktyvaus gydymo lovų pagrindinius stacionaro veiklos rodiklius su Lietuvos ligoninių aktyvaus gydymo lovų rodikliais, vidutinis gulėjimo laikas Lietuvoje 5,6, Ligoninėje buvo 6,1 dienos. Lovos apyvartos rodiklis Ligoninėje 36,1 ir buvo mažesnis nei Lietuvoje (38,2). Lovos funkcionavimo rodiklis Ligoninėje buvo 221,1, didesnis nei Lietuvoje 215,4 dienos. Mirtys stacionare Ligoninėje didėjo nuo 2,7 (2019 m.) iki 5,9 (2021 m.) Pagrindiniai stacionaro veiklos rodikliai pavaizduoti Vidutinio gulėjimo laiko (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2017-2021 m. 6.33 diagramoje, Lovos apyvartos (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2017-2021 m. 6.34 diagramoje, Lovos funkcionavimas (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje dinamika 2017-2021 m. 6.35 diagramoje, Mirtys stacionare aktyvaus gydymo lovos, Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2017-2021 m. 6.36 diagramoje.

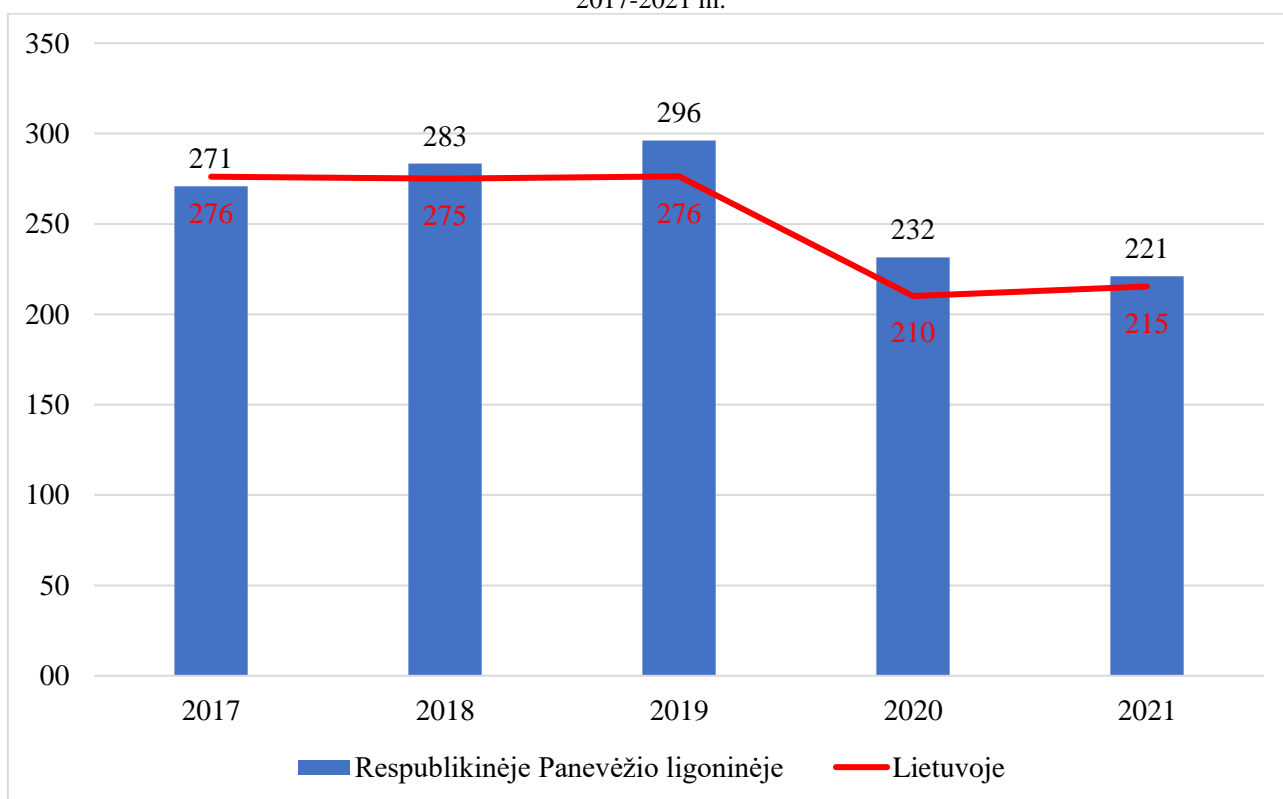


6.33 diagrama. Vidutinio gulėjimo laiko (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje,

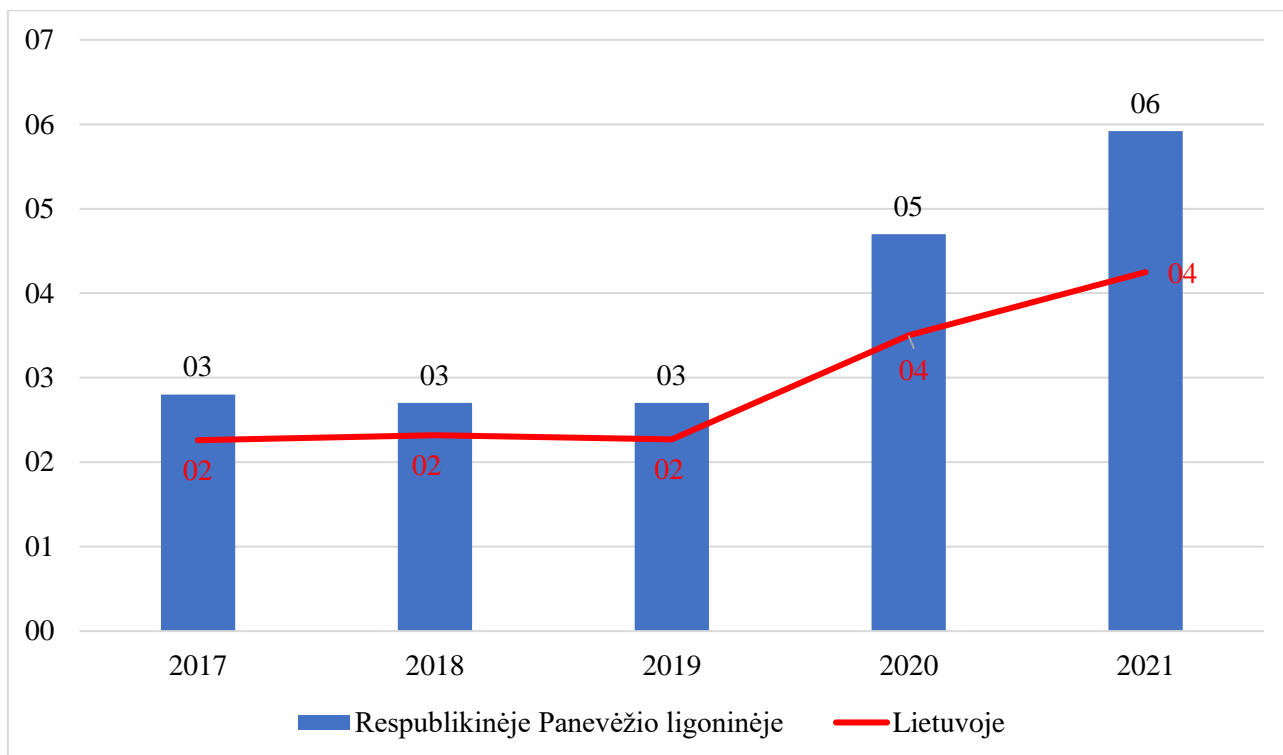
dinamika 2017-2021 m.



6.34 diagrama. Lovos apyvartos (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2017-2021 m.



6.35 diagrama. Lovos funkcionavimas (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2017-2021 m.



6.36 diagrama. Mirtys stacionare (aktyvaus gydymo lovos), Respublikinėje Panevėžio ligoninėje ir Lietuvoje, dinamika 2017-2021 m.

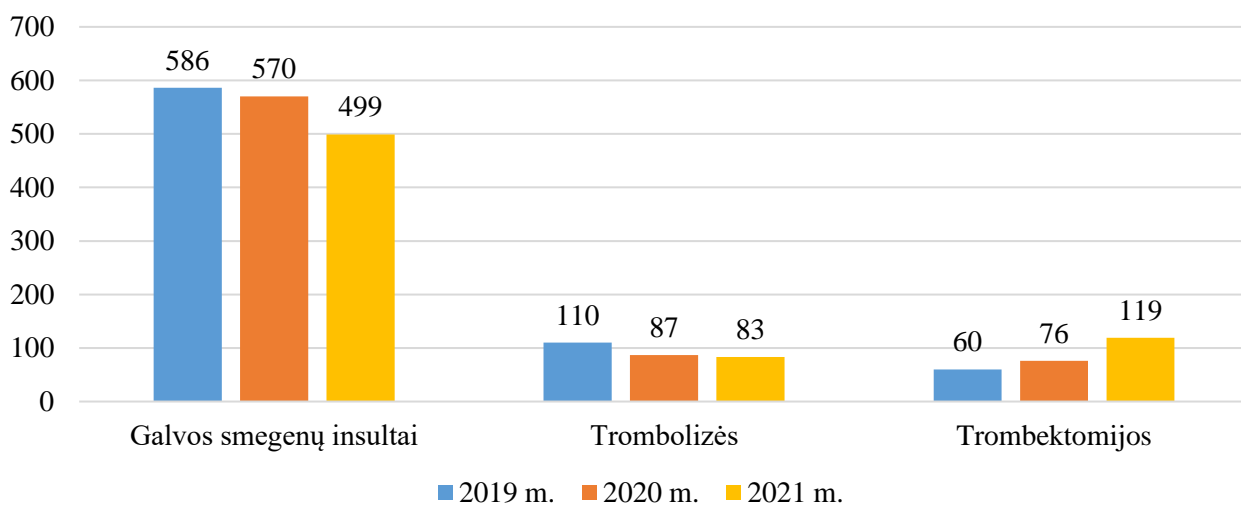
6.3.1. Klasterių veikla

Insultų ir infarktų gydymas centruose yra efektyvus kelias, įveikiant sunkias patologijas, gelbstint gyvybes. 2021 m. insulto gydymui Respublikinės Panevėžio ligoninės insultų centre buvo atlikta 199 trombektomijos, atstatyta galvos smegenų kraujotaka, 2019 m. tokių operacijų buvo atlikta 60. Širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas, gydant infarktą su ST pakilimu 2021 m. buvo atliktas 168 pacientams, kai 2019 m. širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas atliktas 194 pacientams. Insulto gydymo, kai taikoma trombolizė 2021 m. buvo suteiktos 83 paslaugos, 2019 m. 99 paslaugos.

6.37 lentelė. Klasterių veiklos dinamika (paslaugų skaičius) 2017-2021 m.

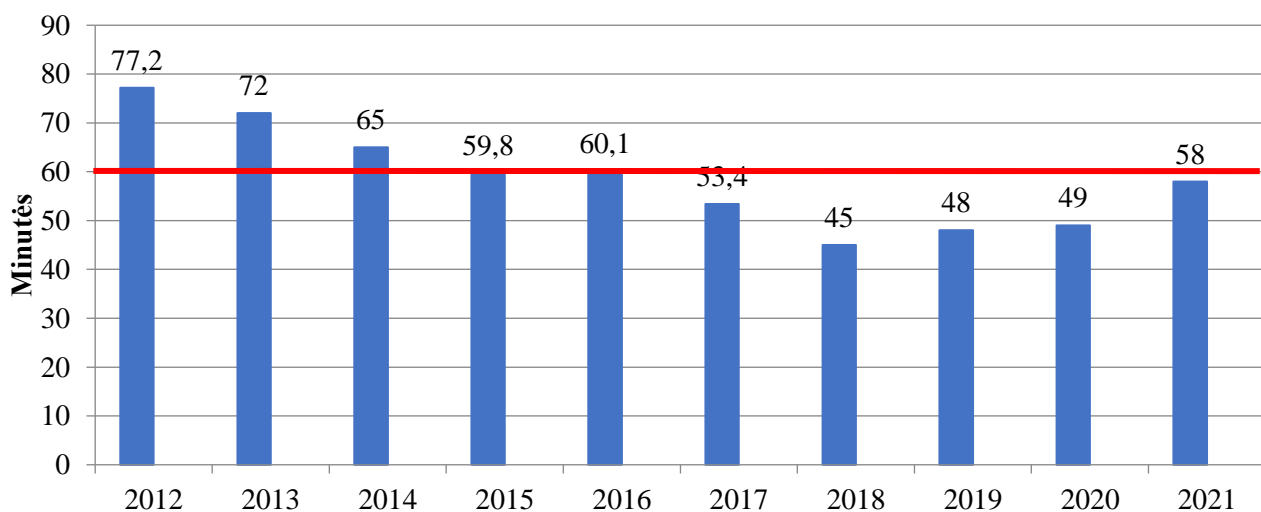
Paslaugos pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Augimas % lyginant 2021 m. su 2019 m.
Insulto gydymo, kai taikoma trombolizė	66	70	99	77	83	-16,2%
Insulto gydymo, kai taikoma trombektomija	40	60	60	77	119	98,3%
Miokardo infarkto (kai yra ST segmento pakilimas) gydymo, kai atliekamas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas	172	194	194	195	168	-13,4%
IŠ VISO	278	324	353	349	370	4,8%

2021 m. trombolizė atlikta 16,6 proc. pacientų kuriems nustatytas galvos smegenų insultas (toliau GSI). Galvos smegenų insultų klasterio veiklos pradžioje 2012 m. trombolizė buvo atlikta 9 pacientams, tai sudarė 1,5 proc. nuo visų GSI. Insultų ir trombolizių ir trombektomijų dinamika Respublikinėje Panevėžio ligoninėje 2017-2021 m. 6.38 diagramoje.



6.38 diagrama. Insultų ir trombolizių ir trombektomijų dinamika Respublikinėje Panevėžio ligoninėje 2017-2021 m.

Vidutinis laikas nuo paciento, kuriam nustatytas GSI, atvykimo iki intraveninės trombolizės procedūros atlikimo pradžios 2019 m. buvo 49 minutės, 2021 m. šis laikas vidutiniškai buvo 58 minutės. Palyginus 2021 m. su 2012 m. laikas iki trombolizės pradžios sumažėjo 19,2 minutės.



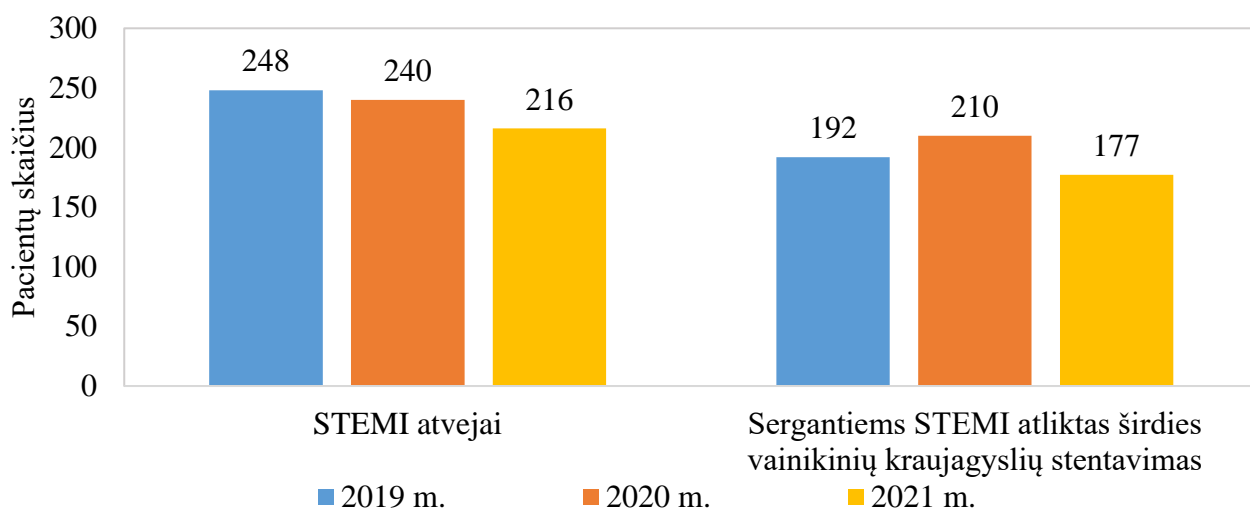
6.39 diagrama. Laikas „door-to-needle“ (min.) 2012-2021 m. Insultų klasteris.

Mirštamumas nuo GSI 2020 m. buvo 12,8 proc., pacientų, kuriems buvo atlikta trombolizės ir/ar trombektomijos procedūros, mirštamumas buvo 12,0 proc. 2012 m. mirštamumas nuo GSI buvo 13,8 proc., trombolizė buvo atlikta tik 9 pacientams, iš jų mirusių nebuvo.

6.40 lentelė. Mirštamumas nuo GSI 2019-2021 m.

Metai	Mirštamumas nuo visų GSI	Klasterių ligonių mirštamumas
2019 m.	11,3% (66 iš 586)	10,0% (11 iš 110)
2020 m.	10,5% (60 iš 570)	10,3% (9 iš 87)
2021 m.	12,8% (64 iš 499)	12,0% (13 iš 108)

2021 m. Ligoninėje gydyti 216 pacientų sergančių miokardo infarktu su ST pakilimu (toliau STEMI), 93,1 proc. šių pacientų atlikta koronarografija, 81,9 proc. atliktas širdies vainikinių kraujagyslių stentavimas.



6.41 diagrama. Sergančiųjų STEMI atvejų ir sergantiems STEMI atliktų širdies vainikinių kraujagyslių stentavimų dinamika 2017-2021 m.

Mirštamumas nuo STEMI 2021 m. didėjo ir sudarė 19,0 proc., 2019 m. mirštamumas nuo STEMI buvo 9,7 proc. Mirštamumas nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas buvo mažesnis nei mirštamumas nuo visų STEMI tačiau buvo didesnis nei 2019 m. ir sudarė 15,2 proc.

6.42 lentelė. Mirštamumas nuo STEMI 2019-2021 m.

Metai	Mirštamumas nuo visų STEMI	Mirštamumas nuo STEMI kai buvo atliktas vainikinių kraujagyslių stentavimas
2019 m.	9,7% (24 iš 248)	5,2% (10 iš 192)
2020m.	11,7% (28 iš 240)	10,0% (21 iš 210)
2021m.	19,0% (41 iš 216)	15,2% (27 iš 177)

6.3.2. Diagnostikos ir gydymo klinikos veikla

Diagnostikos ir gydymo klinika (toliau Klinika) sudėtinė VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės dalis apimanti terapinio profilio **gydomuosius skyrius**: Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrių, Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyrių, Skausmo kliniką, Vaikų ligų skyrių, Kardiologijos I-ą ir II-ą skyrius, Gastroenterologijos skyrių su Endoskopinės diagnostikos poskyriu, Psichiatrijos skyrių, Krizių intervencijos centrą, Vidaus ligų I-ą ir II-ą skyrius, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrių, Neurologijos I-ą ir II-ą skyrius, Onkologijos – chemoterapijos skyrių, Hemodializės – nefrologijos skyrių, Endokrinologijos skyrių, Geriatrijos sk. **ir diagnostinius skyrius**: Laboratorinės diagnostikos sk., Kraujo banko posk., Radiologijos – diagnostikos sk., su Intervencinių echoskopijų posk., Patologijos sk., Mikrobiologijos laboratorija, ligoninės Vaistinė.

Per metus Diagnostikos ir gydymo klinikoje buvo gydoma 11.136 pacientai, palyginus 2021 m. su 2019 m. Klinikoje gydyta 3.042 pacientais mažiau. Gydytų pacientų skaičius sumažėjo 21,5 proc. lyginant su 2019 m. Daugiausiai sumažėjo planinių paslaugų skaičius 48,3 proc., paslaugų dėl būtinosios pagalbos sumažėjo 7,6 proc. Gydytų ligonių skaičius mažėjo dėl planinių paslaugų sustabdymo karantino laikotarpiu, personalo trūkumo ir lovų skaičiaus sumažėjimo.

Lyginant suteiktų paslaugų skaičių pagal skyrius didžiausias paslaugų skaičiaus mažėjimas buvo Kardiologijos II (-52,2 proc.), Vidaus ligų II (-40,2 proc.), Neurologijos II skyriuje (-36,1 proc.). Geriatrijos skyriuje 2021 m. gydyta beveik keturis kartus daugiau pacientų nei 2019 m. Geriatrijos skyrius veiklą pradėjo 2019 m. rugsėjo 1 d., gydytų pacientų skaičius augo ir Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje (62,5 proc.), Reanimacijos intensyviosios terapijos skyriuje (15,1 proc.).

2021 m. darbuotojų susitelkimas lėmė ne tik klinikos, bet ir visos ligoninės stabilumą ir teigiamus rezultatus. Vieni medikai dirbo pirmose kovos su koronavirusu gretose, kiti turėjo užtikrinti ne mažiau svarbų kitomis ligomis sergančių asmenų gydymą ir teikti kitas sveikatos priežiūros paslaugas. Dėl pandemijos metu taikomų priemonių ėmė reikštis ekonominės krizės ženklai, pandemija tapo dideliu iššūkiu sveikatos priežiūros paslaugų teikimui. Klinikoje stebėtas profesinis perdegimas, dalis gabių profesionalų nutraukė darbo sutartis. Profesinį perdegimą mažino tik stiprus pašaukimo jausmas ir mediko socialinė vertė. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybė tiesiogiai priklausė nuo dirbančių medicinos darbuotojų motyvacijos ir pasiekimų darbe.

6.43 lentelė. Gydytų pacientų skaičius Diagnostikos ir gydymo klinikoje 2019m. ir 2021 m.

Klinika/skyrius	2019 m.			2021 m.			Skirtumas proc.		
	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso
Endokrinologijos skyrius	327	268	595	393	87	480	20,2	-67,5	-19,3
Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius	16	8	24	22	17	39	37,5	112,5	62,5
Gastroenterologijos skyrius	1001	258	1259	902	104	1006	-9,9	-59,7	-20,1
Geriatrijos skyrius	95	21	116	536	35	571	464,2	66,7	392,2
Kardiologijos I skyrius	1010	1289	2299	917	779	1696	-9,2	-39,6	-26,2
Kardiologijos II skyrius	879	720	1599	439	325	764	-50,1	-54,9	-52,2
Krizių intervencijos centras	313	1	314	238	4	242	-24,0		-22,9
Neurologijos I skyrius	745	162	907	622	47	669	-16,5	-71,0	-26,2
Neurologijos II skyrius	688	216	904	517	61	578	-24,9	-71,8	-36,1
Onkologijos chemioterapijos	198	819	1017	224	691	915	13,1	-15,6	-10,0

Psichiatrijos skyrius	878	363	1241	1033	79	1112	17,7	-78,2	-10,4
Reanimacijos skyrius	411	86	497	539	33	572	31,1	-61,6	15,1
Vaikų ligų skyrius	1252	251	1503	1210	144	1354	-3,4	-42,6	-9,9
Vidaus ligų II skyrius	1548	355	1903	1053	85	1138	-32,0	-76,1	-40,2
DIAGNOSTIKOS IR GYDYMO KLINIKA	9361	4817	14178	8645	2491	11136	-7,6	-48,3	-21,5

Vidutinė gulėjimo trukmė Klinikoje 8,4 dienos, terapijos paslaugų grupėje 7,6, chirurgijos paslaugų grupėje 10,8, psichiatrijos paslaugų grupėje 11,0. Terapijos paslaugų grupėje ilgiausia gulėjimo trukmė Vidaus ligų II skyriuje (10,7 dienos), Neurologijos II skyriuje (9,9 dienos), Geriatrijos skyriuje (9,8 dienos) ir Endokrinologijos skyriaus (9,6 dienos). Klinikoje vidutinės gulėjimo trukmės siektina reikšmė pasiekta tik Psichiatrijos paslaugų grupėje. Terapijos paslaugų grupėje siektina reikšmė pasiekta Vaikų ligų skyriuje ir Onkologijos chemoterapijos skyriuje, chirurgijos paslaugų grupėje siektina reikšmė pasiekta Kardiologijos II skyriuje. Gulėjimo trukmė išlieka ilgesnė nei siektina dėl brangiųjų tyrimų įrangos užimtumo, neieškoma galimybės tyrimus atlikti ambulatoriškai.

Lovos užimtumo rodiklis Klinikoje 68,1 proc. (siektina reikšmė 70,0 proc.). Didesnis nei siektinas lovos užimtumo rodiklis 2021 m. buvo Kardiologijos I skyriuje, Onkologijos chemoterapijos skyriuje, Endokrinologijos skyriuje, Gastroenterologijos skyriuje, Geriatrijos skyriuje.

6.44 lentelė. Diagnostikos ir gydymo klinikos skyrių veiklos rodikliai 2019 m. ir 2021 m.

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis %		Vidutinė gulėjimo trukmė					
			Terapijos paslaugų grupė		Chirurgijos paslaugų grupė		Psichiatrijos paslaugų grupė	
	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.
Siektina reikšmė	82,2%	70,0%	6,1		7,5		17,8	
Endokrinologijos skyrius	89,5	77,5	9,2	9,6	15,1	19,4		
Gastroenterologijos skyrius	92,5	75,7	7,8	8,0	17,1	14,3	14,5	16,0
Geriatrijos skyrius	70,7	70,9	7,1	9,8	7,5	24,1	15,0	19,0
Kardiologijos I skyrius	99,3	81,6	6,5	7,8	7,3	8,1	39,3	19,0
Kardiologijos II skyrius	94,6	63,4	10,6	6,4	22,6	6,3		
Krizių intervencijos centras							9,5	9,6
Neurologijos I skyrius	81,9	66,4	7,9	8,5	11,3	13,4	15,0	18,0
Neurologijos II skyrius	86	66,3	8,4	9,9	11,5	15,1		
Onkologijos chemoterapijos	83,1	78,7	4,6	4,8	9,8	13,8		
Psichiatrijos skyrius							12,8	11,3
Reanimacijos skyrius	32,7	46,6	3,9	5,8	12,3	13,0	21,5	26,3
Vaikų ligų skyrius	81,8	69,8	4,9	4,7	8,1	18,0		
Vidaus ligų II skyrius	95,8	60,2	10,7	10,7	18,7	21,8	14,7	13,9
Diagnostikos ir gydymo klinika iš viso	85,4	68,1	7,4	7,6	9,6	10,8	12,1	11,0

2021 metų pabaigoje Klinikoje buvo 361 lova. Pagal regioninę pasiskirstymą Klinikoje buvo gydoma 50,2 proc. Panevėžio miesto gyventojų, 19,9 proc. Panevėžio raj. gyventojų, Pasvalio raj.

gyventojų 6,9 proc., Kupiškio raj. gyventojų 6,3 proc., Biržų raj. gyventojų 5,0 proc., Rokiškio raj. gyventojų 3,9 proc., kitų rajonų gyventojams 7,2 proc. Lyginant su 2019 m. Panevėžio miesto ir rajono gyventojų dalis mažėjo 3,4 proc.

Klinikoje gydytų pacientų amžiaus vidurkis 59,4 m., iš jų 49,6 proc. 65 m. amžiaus ir vyresni.

6.3.3. Chirurgijos klinikos veikla

Chirurgijos kliniką sudaro Operacinis skyrius ir 9 gydomieji skyriai: Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos, Urologijos skyrius, Ortopedijos traumatologijos I skyrius, Ortopedijos traumatologijos II skyrius, Neurochirurgijos skyrius, Kraujagyslių chirurgijos skyrius, Akių ligų skyrius, Otorinolaringologijos skyrius, Dienos chirurgijos skyrius ir Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos skyrius ir Operacinių skyrius.

2021 m. pabaigoje Chirurgijos klinikoje buvo patvirtintos 159 lovos, iš jų 6 skirtos COVID-19 liga sergantiems pacientams, gydyta 9.276 pacientai, 31,2 proc. mažiau nei 2019 m. Paslaugų dėl būtiniosios pagalbos suteikta 17,7 proc. mažiau, planinių aktyvaus stacionarinio gydymo paslaugų suteikta 35,8 proc. mažiau 2021 m. palyginus su 2019 m. Pacientų skaičius daugiausiai mažėjo Neurochirurgijos skyriuje (-52,8 proc.), Vaikų ortopedijos traumatologijos skyriuje (-43,2), Otorinolaringologijos skyriuje (-42,5 proc.).

2021 m. pabaigoje Chirurgijos klinikoje buvo užimti 369,62 etatai, laisvų etatų - 25,75: užimta 80,87 gydytojų etatų, laisvų gydytojų etatų 9,75, užimta 187 slaugytojų etatų, laisvų - 4,24, užimta 101,75 pagalbinio personalo laisvų - 11,76. Per ataskaitinius metus užimtų etatų skaičius sumažėjo 4,45 (daugiausiai pagalbinio personalo - 4,3).

2021 m. COVID-19 infekcijos (koronaviruso) pandemine situacija tęsėsi. Tai įtakojė chirurgijos klinikoje teikiamų paslaugų bei kitų veiklos rodiklių neigiamus pokyčius, lyginant su ikipandeminiais 2019 metais. Svarbiausios kiekybinių rodiklių sumažėjimo priežastys buvo šios:

- dėl karantino sąlygų pilnai arba dalinai buvo redukuota kai kurių skyrių veikla: II ortopedijos traumatologijos – apie 3 mėn., Dienos chirurgijos – apie 2,5 mėn., LOR ir Oftalmologijos skyrius – apie 2 mėn.;

- dalis reanimatologų buvo mobilizuoti darbui kovidiniame intensyvios terapijos padalinyje; ortopedijos traumatologijos ir dienos chirurgijos skyrius gydytojai dirbo bendrame kovidiniame padalinyje;

- dalis operacinės ir kitų chirurgijos skyrių slaugos personalo buvo pervesti darbui į intensyvios terapijos skyrių, infekcinių ligų kliniką, pooperacinę palatą, karantino ir chirurgijos kovidinį padalinį;

- 2 operacinės organizuotos COVID 19 infekuotų pacientų gydymui;

- karantino metu sustabdytas dalies planinių chirurgijos paslaugų teikimas;

- dėl personalų sergamumo COVID – 19 arba būtiniosios izoliacijos buvo peržiūrėti operacijų planai;

- dėl pacientų sergamumo COVID – 19 arba būtiniosios izoliacijos teko atidėti planines operacijas, nesant galimybės dėl trumpų terminų užpildyti suplanuoto operacinių darbo atsiradusias spragas;

- dėl testavimo būtinybės pailgėjo skubios chirurginės pagalbos teikimo trukmė;

- dėl COVID - 19 protrūkių Chirurgijos klinikoje pailgėjo pacientų gydymo trukmė.

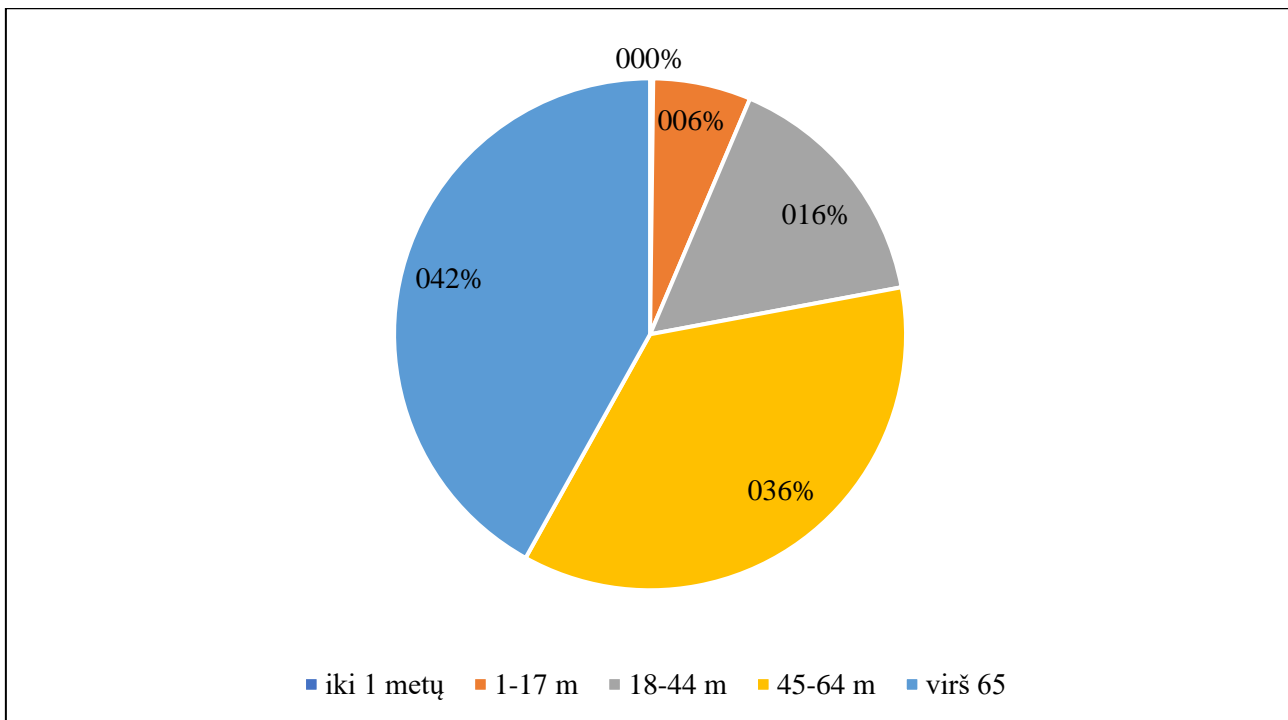
Dėl būtinybės organizuoti karantininį ir chirurgijos kovidinį padalinį ir vykdomo chirurgijos korpuso remonto darbų buvo keičiama chirurgijos padalinių dislokacija, tai atsiliepė ir bendrai psichologinei darbuotojų būklei, kelios patyrę slaugytojos ir dalis pagalbinio personalo jų pačių prašymu buvo atleistos iš darbo.

6.45 lentelė. Aktyvaus stacionarinio gydymo paslaugos Chirurgijos klinikoje pagal skyrius 2019m. ir 2021 m.

Klinika/skyrius	2019 m.			2021 m.			Skirtumas proc.		
	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso
Akių ligų skyrius	17	1296	1313	7	1084	1091	-58,8	-16,4	-16,9
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius	654	674	1328	542	310	852	-17,1	-54,0	-35,8
Dienos chirurgijos skyrius		3380	3380		2361	2361		-30,1	-30,1
Kraujagyslių chirurgijos	328	827	1155	348	417	765	6,1	-49,6	-33,8
Neurochirurgijos skyrius	490	363	853	245	158	403	-50,0	-56,5	-52,8
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	671	507	1178	602	310	912	-10,3	-38,9	-22,6
Ortopedijos traumatologijos II skyrius	17	1150	1167	150	630	780		-45,2	-33,2
Otorinolaringologijos skyrius	188	739	927	100	433	533	-46,8	-41,4	-42,5
Urologijos skyrius	445	961	1406	453	683	1136	1,8	-28,9	-19,2
Vaikų ortopedijos – traumatologijos ir chirurgijos skyrius	590	190	780	350	93	443	-40,7	-51,1	-43,2
CHIRURGIJOS KLINIKA	3400	10087	13487	2797	6479	9276	-17,7	-35,8	-31,2

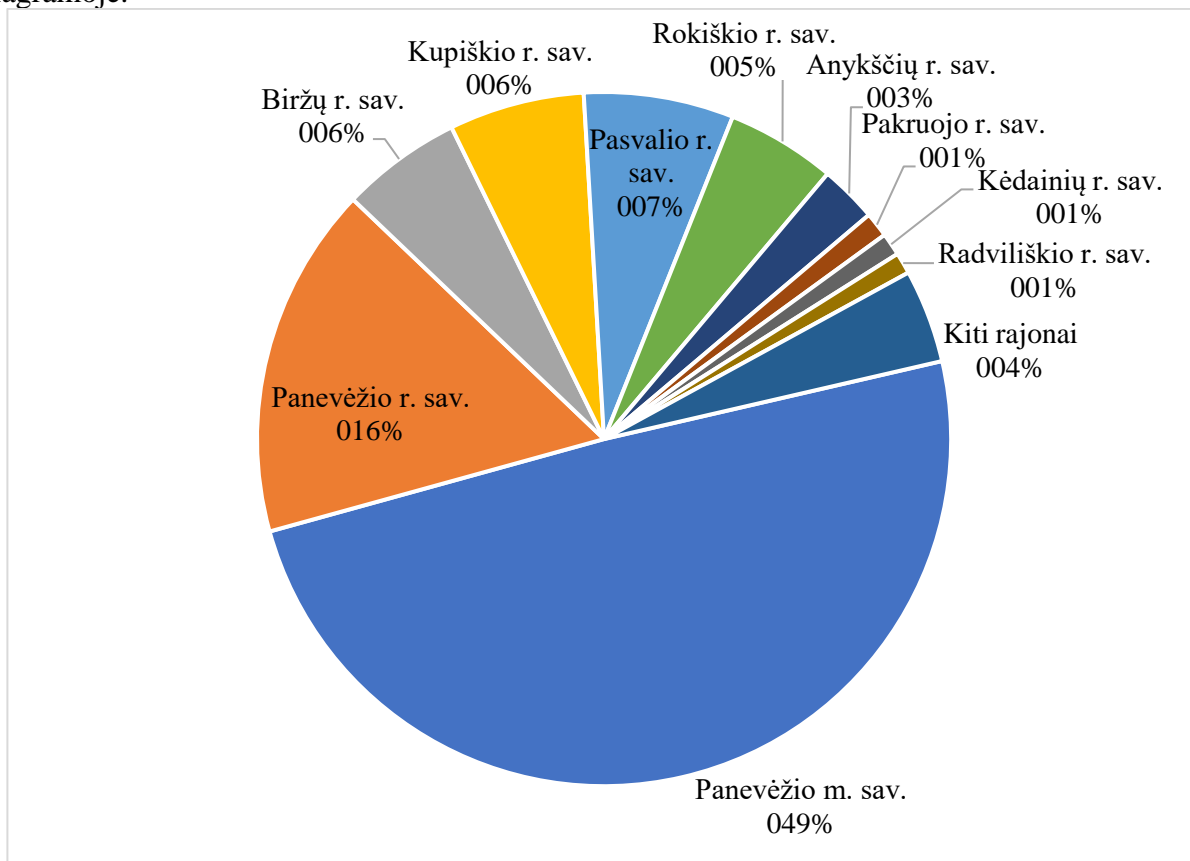
Chirurgijos klinikoje gydytų pacientų amžiaus vidurkis 57,8 m. 42,0 proc. gydytų pacientų buvo 65 m. ir vyresni, 36,1 proc. 45-64 metų amžiaus, 15,7 proc. 18-44 m. amžiaus, vaikai sudarė 6,4 proc. visų klinikoje gydytų pacientų.

Chirurgijos klinikoje gydytų pacientų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes pavaizduotas 6.46 diagramoje.



6.46 diagrama. Chirurgijos klinikos pacientai pagal amžiaus grupes 2021 m.

Didžioji dalis 2020 m. Chirurgijos klinikos skyriuose gydytų pacientų buvo Panevėžio miesto ir rajono gyventojai (65,74 proc.), 24,0 proc. gydytų pacientų buvo kitų Panevėžio apskrities rajonų, Pasvalio, Kupiškio, Biržų ir Rokiškio gyventojai. 10,2 proc. pacientų atvyko iš kitų apskričių, didžiausia jų dalis buvo iš Anykščių, Radviliškio, Pakruojo ir Kėdainių rajonų. Chirurgijos klinikos pacientų pasiskirstymas pagal gyvenamąją vietą 2021 m. pavaizduotas 6.47 diagramoje.



6.47 diagrama. Chirurgijos klinikos pacientai pagal gyvenamąją vietą 2021 m.

Chirurgijos klinikos lovos užimtumo rodiklis mažėjo lyginant 2021 m. su 2019 m., bei nesiekė 2021 m. Sveikatos apsaugos ministerijos nustatyto siektino lovos užimtumo rodiklio 70,0 ir buvo 59,0 proc. 2019 m. klinikos lovos užimtumo rodiklis buvo 80,0 proc., kai siektinas lovos užimtumo rodiklis buvo 82,2 proc. Mažiausias lovos užimtumas 2021 m. buvo Dienos chirurgijos skyriuje 32,3 proc., Otorinolaringologijos skyriuje 47,8 proc., Akių ligų skyriuje 51,1. Didžiausias lovos užimtumo rodiklis 2020 m. buvo Urologijos skyriuje 98 proc., Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos.

Vidutinė gulėjimo trukmė chirurgijos grupėje buvo 7,2 dienos ir buvo mažesnė už sveikatos apsaugos ministerijos nustatytą siektiną vidutinę gulėjimo trukmę. Siektina vidutinė gulėjimo trukmė buvo viršyta Neurochirurgijos skyriuje (11,3 d.) ir Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriuje (8,0 d.). Lyginant 2021 m. ir 2019 m. chirurgijos paslaugų grupėje vidutinė gulėjimo trukmė padidėjo 0,2 dienos. Terapijos paslaugų grupėje vidutinė gulėjimo trukmė buvo 4,8 dienos ir neviršijo Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytos siektinos vidutinės gulėjimo trukmės. Tik Neurochirurgijos skyriuje terapijos paslaugų grupėje gydomų pacientų vidutinė gulėjimo trukmė buvo ilgesnė už siektiną.

Operacinis aktyvumas Chirurgijos klinikoje lyginant 2021 m. ir 2019 m. padidėjo 1 procentu.

6.48 lentelė. Chirurgijos klinikos skyrių veiklos rodikliai 2019-2021 m.

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis %		Vidutinė gulėjimo trukmė				Operacinis aktyvumas	
			Terapijos paslaugų grupė		Chirurgijos paslaugų grupė			
	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.
Siektina reikšmė	82,2%	70,0%	6,1		7,5			
Akių ligų skyrius	65,5	51,1	4,1	4,3	2,2	2,1	99,0	99,6
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius	81,3	81,7	4,6	5,1	6,0	8,0	90,4	88,1
Dienos chirurgijos skyrius	46,3	32,3	1,0		1,0	1,0	99,6	99,9
Kraujagyslių chirurgijos skyrius	99	66,4	4,3	5,4	6,7	7,2	88,0	90,2
Neurochirurgijos skyrius	78,5	48,5	6,9	6,5	11,6	11,3	64,2	66,5
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	84,4	55	5,4	6,0	7,1	7,3	93,4	93,0
Ortopedijos traumatologijos II skyrius	89,3	50,8	1,3	2,3	7,2	6,4	99,1	96,8
Otorinolaringologijos skyrius	66,8	47,8	3,4	3,5	2,8	3,2	92,1	90,6
Urologijos skyrius	95,3	98	4,6	4,4	7,6	6,3	70,8	74,0
Vaikų ortopedijos – traumatologijos ir chirurgijos skyrius	86	65,2	3,3	3,6	3,9	5,1	54,5	54,2
Chirurgijos klinika iš viso	80	59,0	4,6	4,8	6,8	7,2	88,7	89,7

Operacinis skyrius. Operacinių skaičius – 17: pagrindinis sektorius – 11, akušerijos-ginekologijos korpusas – 4, priėmimo skyrius – 2. COVID-19 pandemijos periodu dvi pagrindinio

sektorius operacinės, buvusios skubios pagalbos op. Nr. 1 ir Nr.2, buvo įrengtos ir paskirtos infekuotiems ar sergantiems COVID-19 infekcija pacientams. 2021 m. pradžioje dalis operacinių nefunkcionavo dėl personalo perkėlimo į kitus padalinius. Dirbančių operacinių skaičius nuolat keitėsi, priklausomai nuo epidemiologinės situacijos, dirbančio personalo galimybių ir SAM direktyvų.

Palyginus 2021 m. su 2019 m. Chirurgijos klinikos stacionaro skyriuose operacijų skaičius mažėjo 28,2 proc., iš jų didžiųjų operacijų 24,0 proc. Daugiausiai operacijų skaičius sumažėjo Ortopedijos traumatologijos II (-52,7 proc.), Vaikų ortopedijos traumatologijos ir chirurgijos (-43,3 proc.), Otorinolaringologijos (-41,5 proc.) skyriuose.

Didžiųjų operacijų daugiausiai mažėjo Ortopedijos traumatologijos II (-49,5 proc.), Otorinolaringologijos (-44,4 proc.) skyriuose, didžiųjų operacijų skaičius augo Ortopedijos traumatologijos I skyriuje (3,1 proc.).

6.49 lentelė. Operacijų ir didžiųjų operacijų skaičius Chirurgijos klinikos skyriuose 2019-2020 m.

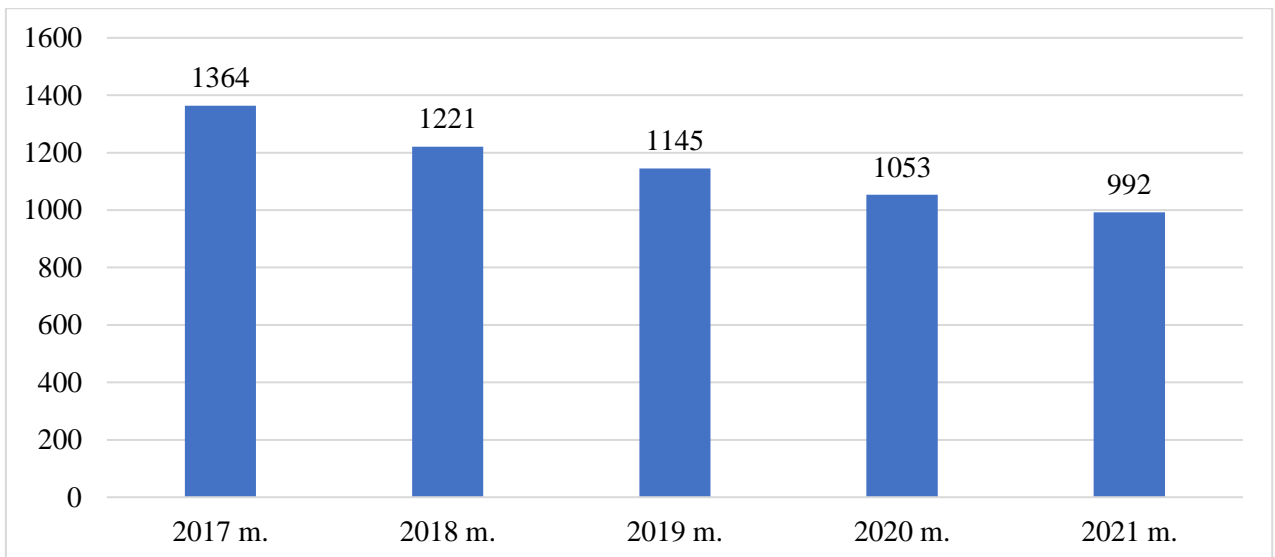
Skyrius	2019 m.		2020 m.	
	Operacijų skaičius	Didžioji operacija	Operacijų skaičius	Didžioji operacija
Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius	1786	1275	1368	1013
Urologijos skyrius	1202	310	871	252
Neurochirurgijos skyrius	594	555	498	465
Kraujagyslių chirurgijos skyrius	987	514	720	423
Ortopedijos traumatologijos I skyrius	1340	863	1237	890
Ortopedijos traumatologijos II skyrius	1176	1026	556	518
Akių ligų skyrius	1319	39	1097	34
Otorinolaringologijos skyrius	1472	624	861	347
Vaikų ortopedijos – traumatologijos ir chirurgijos skyrius	462	177	262	114
Dienos chirurgijos skyrius	3399	603	2398	492
Iš viso	13737	5986	9868	4548

6.3.4. Akušerijos – ginekologijos klinikos veikla

Akušerijos ginekologijos klinikoje 2021 m. funkcionavo 3 skyriai: Akušerijos skyrius su akušerijos ir nėštumo patologijos lovų profilių lovomis (iš viso 20 lovų, iš jų 3 lovos skirtos COVID-19 liga sergančioms pacientėms), Ginekologijos skyrius (14 lovų) ir Naujagimių skyrius su naujagimių reanimacijos ir naujagimių patologijos lovomis (10 lovų).

COVID-19 ligos pandemijos metu Akušerijos ginekologijos darbas buvo organizuojamas atskiriant pacientų srautus atskiriant gimdyklas ir palatas pacientams sergantiems COVID-19 liga, įtariamais dėl COVID-19 ligos ir švarų pacientų srautą.

2021 m. priimti 992 gimdymai, gimdymų skaičius mažėjo 13,3 proc. lyginant su 2019 m. Lyginant gimdymų skaičių pagal gimdyvių gyvenamąją vietą 2021 m. sumažėjo gimdžiusių Panevėžio miesto ir Panevėžio rajono gyventojų procentas nuo visų gimdžiusių lyginant su 2019 m. (Panevėžio m. gyventojos 2021 m. 46,2 proc., 2019 m. 49,6 proc., Panevėžio raj. gyventojos 2021 m. 18,2 proc., 2019 m. 19,9 proc.), kitų rajonų gyventojų gimdymų skaičius didėjo (2020 m. 35,6 proc., 2019 m. 30,5 proc.). Gimdymų skaičiaus dinamika 2016-2020 m. pavaizduota 6.50 diagramoje.



6.50 diagrama. Gimdymų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.

6.51 lentelė. Gimdyvių pasiskirstymas pagal gyvenamąją vietą 2017-2021 m.

	Panevėžys	Panevėžio rajonas	Kiti rajonai
2017	688	255	422
2018	566	220	435
2019	568	228	349
2020	480	205	355
2021	458	181	353

2021 m. perinatalinis mirtingumas Ligoninėje 6,0 ‰, 2019 m. perinatalinis mirtingumas Ligoninėje buvo mažesnis ir sudarė 5,2 ‰.

6.52 lentelė. Perinatalinis mirtingumas 2017-2021 m.

	Mirę naujagimiai	Negyvagimiai	Perinatalinis Mirtingumas, ‰
2017 m.	-	7	5,1
2018 m.	2	1	2,4
2019 m.	-	6	5,2
2020 m.	-	2	1,9
2021 m.	1	5	6,0

2021 m. cezario pjūvio operacijų nuo visų gimdymų procentas 22,3, palyginus su 2019 m. cezario pjūvio operacijų operacijų procentas nuo visų gimdymų augo 1,4 proc.

2021 m. klinikoje gydyti 3455 pacientai, 20,7 proc. mažiau nei 2019 m. Dėl planinės pagalbos gydyta 21,0 proc., dėl būtinosios pagalbos 18,9 proc. pacientų mažiau nei 2019 m. Ligonių skaičius mažėjo Akušerijos skyriuje (-16,2 proc.), Ginekologijos skyriuje (-26,6 proc.) ir Naujagimių skyriuje (-12,9 proc.).

6.53 lentelė. Gydytų ligonių skaičius Akušerijos ginekologijos klinikoje 2019 m. ir 2021 m.

Klinika/skyrius	2019 m.			2021 m.			Skirtumas proc.		
	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso
Akušerijos	25	1520	1545	38	1257	1295	52,0	-17,3	-16,2
Ginekologijos skyrius	387	1739	2126	315	1246	1561	-18,6	-28,3	-26,6
Naujagimių skyrius	102	586	688	64	535	599	-37,3	-8,7	-12,9
AKUŠERIJOS GINEKOLOGIJOS KLINIKA	514	3845	4359	417	3038	3455	-18,9	-21,0	-20,7

Lovos užimtumo rodiklis 2021 m. klinikoje buvo 55,7 proc. ir nesiekė 2021 m. Sveikatos apsaugos ministerijos nustatyto siektino lovos užimtumo rodiklio 70,0 proc. Vidutinė gulėjimo trukmė terapijos ir chirurgijos paslaugų grupėse buvo daug mažesnė už Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytas siektinas reikšmes. Ginekologijos skyriaus operacinis aktyvumas 2021m. didėjo 1,4 proc. palyginus su 2019 m. operaciniu aktyvumu.

6.54 lentelė. Akušerijos ginekologijos klinikos skyrių veiklos rodikliai 2019 ir 2021 m.

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis %		Vidutinė gulėjimo trukmė				Operacinis aktyvumas	
			Terapijos paslaugų grupė		Chirurgijos paslaugų grupė			
	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.
Siektina reikšmė	82,2%	70,0%	6,1		7,5			
Akušerijos	69,1	53,6	3,0	2,8	4,4	4,0		
Ginekologijos skyrius	80,4	60,3	3,4	3,3	3,6	3,6	92,1	93,5
Naujagimių skyrius	72,5	53,5	3,8	3,2		17,0		
Akušerijos ginekologijos klinika iš viso	73,5	55,7	3,3	3,0	3,8	3,8	92,1	93,5

6.3.5. Infekcinių ligų klinikos veikla

Infekcinių ligų klinikoje 2021 m. funkcionavo trys gydomieji skyriai su 95 lovomis: Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius (35 lovos, iš jų 5 dermatovenerologijos lovų profilio), Infekcinių ligų vaikų skyrius (20 lovų) ir Pulmonologijos I skyrius (40 lovų). Klinikoje ambulatorinės paslaugos teikiamos Infekcinių ligų konsultaciniame skyriuje.

Gydytų ligonių skaičius klinikoje sumažėjo 46,6 proc., daugiausiai ligonių skaičius mažėjo Infekcinių ligų vaikų skyriuje (69,1 proc.), Infekcinių ligų suaugusiųjų skyriuje ligonių skaičius sumažėjo 31,3 proc., Pulmonologijos I skyriuje ligonių skaičius sumažėjo 19,4 proc.

Nuo 2020 m. lapkričio 12 d. Infekcinių ligų klinikos Pulmonologijos I skyriuje buvo sustabdytas tuberkuliozės lovų profilio paslaugų teikimas, skyriuje teikiamos infekcinių ligų profilio paslaugos.

Infekcinių ligų klinika buvo pagrindinis Ligoninės padalinys teikiantis paslaugas COVID-19 liga sergantiems pacientams bei atliekantis PGR tyrimų paėmimą darbuotojams ir planiniam stacionariniam gydymui ruošiamiems pacientams.

6.55 lentelė. Gydytų ligonių skaičius Infekcinių ligų klinikoje 2019 ir 2021 m.

Klinika/skyrius	2019 m.			2021 m.			Skirtumas proc.		
	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso	Būtinoji pagalba	Planinė pagalba	Iš viso
Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius	1199	77	1276	848	29	877	-29,3	-62,3	-31,3
Infekcinių ligų vaikų skyrius	1492	8	1500	455	8	463	-69,5	0,0	-69,1
Pulmonologijos I skyrius	217	303	520	409	10	419	88,5	-96,7	-19,4
INFEKCINIŲ LIGŲ KLINIKA	2908	388	3296	1712	47	1759	-41,1	-87,9	-46,6

Lovos užimtumas Infekcinių ligų klinikoje buvo 50,9 proc. ir nesiekė 2021 m. Sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintos siektinos reikšmės 70,0 proc. Palyginus 2021 m. lovos užimtumo rodiklį su 2019 m., lovos užimtumas mažėjo 40,4 proc. Aktyvaus gydymo vidutinė gulėjimo trukmė klinikoje pagal paslaugų grupes buvo didesnė už siektinas, terapijos paslaugų grupėje vidutinė gulėjimo trukmė augo 3,3 dienos.

6.56 lentelė. Infekcinių ligų klinikos skyrių veiklos rodikliai 2019 ir 2021 m.

Skyrius	Lovos užimtumo rodiklis %		Vidutinė gulėjimo trukmė					
			Terapijos paslaugų grupė		Chirurgijos paslaugų grupė		Psichiatrijos paslaugų grupė	
	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.	2019 m.	2021 m.
Siektina reikšmė	82,2%	70,0%	6,1		7,5		17,8	
Infekcinių ligų suaugusiųjų skyrius	93,8	84,6	9,2	11,9	25,2	28,0		10,5
Infekcinių ligų vaikų skyrius	77,8	19,3	3,8	3,0				
Pulmonologijos I skyrius		37,1	11,2	12,7	23,5	21,2		22,0
Infekcinių ligų klinika iš viso	91,3	50,9	6,4	9,7	25,0	24,8		14,3

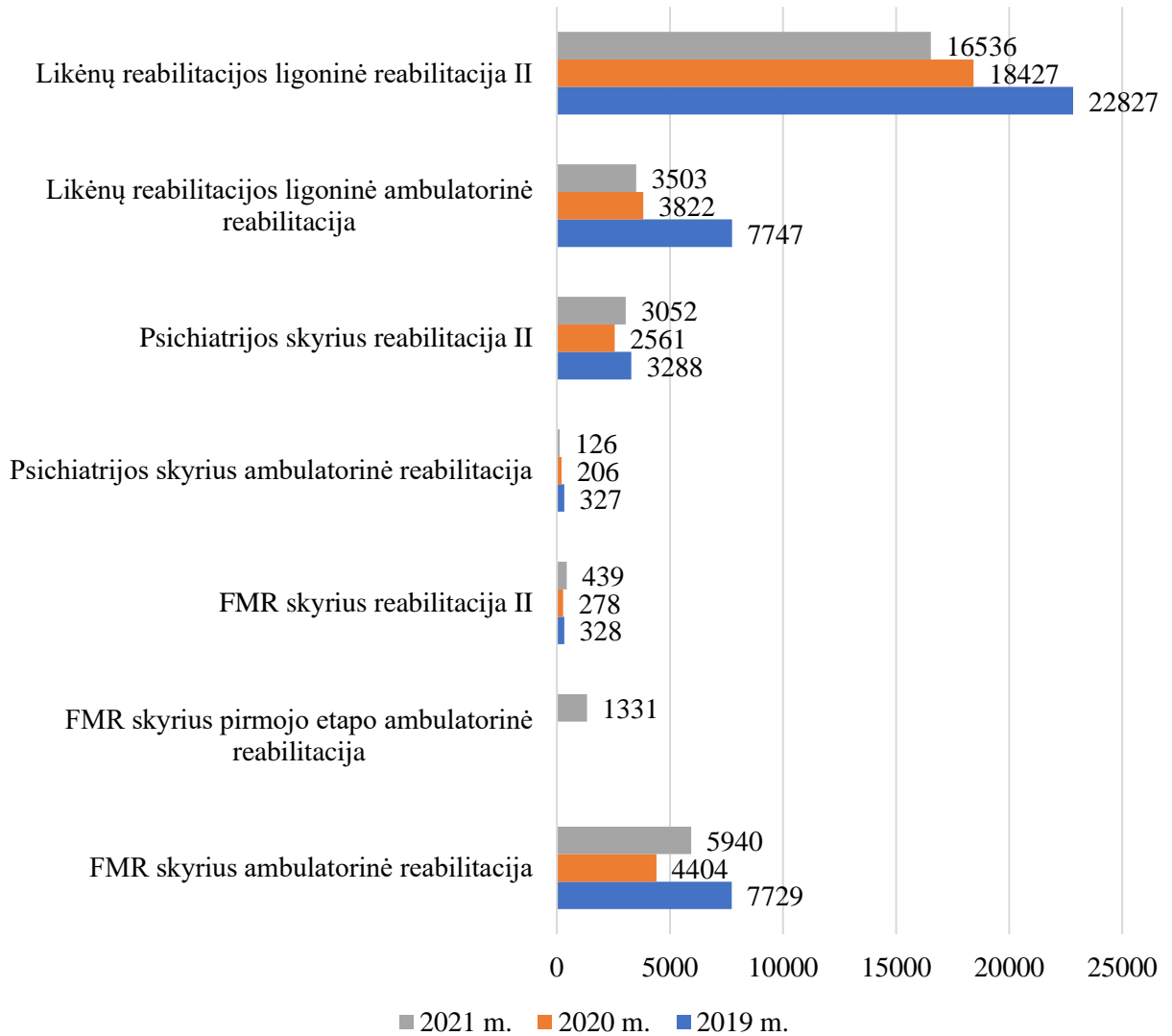
6.4 Reabilitacijos paslaugas teikiančių padalinių veikla

Ligoninėje ambulatorinės ir stacionarinės reabilitacijos paslaugos teikiamos filiale Likėnų reabilitacijos ligoninėje, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje ir Psichiatrijos skyriuje. 2021 m. reabilitacijos paslaugų suteikta (2021 m. reabilitacijos paslaugos su pirmojo etapo ambulatorinės reabilitacijos paslaugomis) 23,6 proc. mažiau nei 2019 m. Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje paslaugų skaičius didėjo 12,2 proc. Likėnų reabilitacijos ligoninėje mažėjo 34,5 proc., Psichiatrijos skyriuje mažėjo 12,1 proc. Likėnų reabilitacijos ligoninėje buvo teikiamos ir

simptominio gydymo, taikomas suaugusiems pacientams, sergantiems COVID-19 liga (koronaviruso infekcija), jeigu jiems nereikia deguonies terapijos paslaugos.

Nuo 2021 m. gegužės mėn. pradėtos teikti ambulatorinės reabilitacijos kvėpavimo sistemos ligų, virškinimo sistemos ligų, inkstų ligų, odos ligų paslaugos bei paslaugos pacientams po COVID-19 ligos Likėnų reabilitacijos ligoninėje ir Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje.

Suteiktų paslaugų dinamika pagal padalinius 2019-2021 m. pavaizduota 6.57 diagramoje.



6.57 diagrama. Suteiktų reabilitacijos paslaugų skaičius pagal padalinius 2019-2021 m.

6.5 Diagnostikos padalinių veikla

Intervencinės radiologijos skyriuje per metus įdiegta naujų intervencinio gydymo metodų. Atstatyta inkstų kraujotaka, esant pilnai, neūmiai inkstų arterijų okliuzijai, jau dializuojamam pacientui, ko pasekoje atsistatė inksto kraujotaka ir dializės tapo nereikalingos. Atlikta plyšusios, disekavusios aortos išeinančių šakų revaskuliarizacija stentais ir pilnas vidaus organų kraujotakos atstatymas. Pirmą kartą Baltijos šalyse buvo implantuotas kraujo tėkmę galvos smegenų arterijų aneurizmoje sustabdantis tinklo formos įtaisas. Pirmą kartą Lietuvoje buvo atlikta trauminės kilmės pilvo ir galvos kraujagyslių atstatymas stentais, kas leido išsaugoti paciento gyvybę ir išvengti invalidizacijos.

6.58 lentelė. Intervencinės radiologijos procedūros 2020 – 2021 m.

	2020 m.	2021 m.
Diagnostinės, iš jų:	2830	3129
Širdies ir (ar) vainikinių arterijų	1825	2126
Kraujagyslių (išskyrus vainikinių arterijų)	1005	990
Ne kraujagyslių		13
Gydomosios, iš jų:	1903	2021
PVAI (PCI) ir (ar) širdies	1021	1111
Kraujagyslių (išskyrus širdies)	823	879
Ne kraujagyslių	59	31

Intervencijų skaičius atliktas Intervencinės radiologijos skyriuje 2021 m. sumažėjo 15,5 proc. lyginant 2019 m., tačiau 2021 m. atlikta 1,8 karto daugiau galūnių trombektomijos procedūrų, kraujagyslių kraujotakos tėkmės rezervo tyrimų (FFR procedūros) 147,7 proc., cerebrinių trombektomijų 95,1 proc., ilgalaikių dializės kateterių implantuota 60,0 proc., renalinų angiografijų 20,0 proc., implantuota (pakeista) stimuliatorių 12,2 proc. daugiau nei 2019 m.

Intervencinės radiologijos skyrius dalinasi savo patirtimi su kolegomis iš kitų šalių, ypač dėl pažangių gydymo metodų, taikomų gydant galvos smegenų insultus ir galvos smegenų arterijų aneurizmas.

6.59 lentelė. Atliktų intervencijų skaičius Intervencinės radiologijos skyriuje 2019-2021 m.

Intervencijos pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Galvos smegenų angiografijos	358	262	313
Trombektomija cerebrinė	61	76	119
Galūnių angiografija	681	505	495
Aortografija	142	64	111
Renalinės angiografijos	5	2	6
Nefrostoma	27	8	15
Galūnių trombektomija	39	78	108
Inkstų trombektomija		1	1
Stimulioriaus implantavimas, keitimas	222	217	249
Registratoriaus implantavimas		2	2
Defibriliatoriai		7	9
Embolizacijos	125	131	97
Abdominalinė angiografija	67	72	49
Venografija	2	6	12
Aortos aneurizmos stentavimas	11	9	12
Port kateteriai	22	10	15
Ilgalaikiai dializės kateteriai	20	23	32
Tulžies takų intervencijos	34	51	29
Dubens angiografija		4	4
PTA angioplastika	723	494	406
Vainikinių arterijų angiografija	2565	1825	2010
PTCA angioplastika	958	790	843
FFR	44	83	109

Intervencijos pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.
IVUS	13	9	7
Kepenų transjugulinė biopsija	2		
Rotabliacija		3	2
Kontrapulsacijos įvedimas		2	1

Radiologijos diagnostikos skyriuje ir Intervencinių echoskopijų poskyryje atliktų tyrimų skaičius 2021 m. sumažėjo 33,5 proc., ambulatorinių kompiuterinės tomografijos tyrimų atlikta 3,4 proc. daugiau 2021 m. lyginant su 2019 m., daugiausiai sumažėjo ambulatorinių rentgeno tyrimų skaičius (-44,6 proc.).

Nuo 2021 m. balandžio mėn. Ligoninėje atliekami magnetinio rezonanso tyrimai.

2021 m. Sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintos bangių medicinos priemonių panaudojimo efektyvumo siektinos reikšmės buvo pasiektos ir sudarė: kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova 35,3 tyrimai per darbo dieną ir magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova 14,0 tyrimų per darbo dieną.

6.60 lentelė. Radiologijos diagnostikos skyriuje atliktų tyrimų skaičius 2019 m. ir 2021 m.

Tyrimai	2019 metai	2021 metai
RO tyrimai (iš viso), iš jų	123428	68363
Ambulatoriniai RO	99607	52328
Stacionaro RO	23821	16035
KT tyrimai , iš jų	17104	17769
Ambulatoriniai KT	11263	12984
Stacionaro KT	5841	4785
Magnetinio rezonanso tyrimai, iš jų		2504
Ambulatoriniai MRT		1587
Stacionaro MRT		917
Funkcinės diagnostikos tyrimai	42704	30124
Ultragarsiniai tyrimai	48178	35064
Bronchoskopiniai tyrimai	803	562

Laboratorinės diagnostikos skyriuje atliekamų tyrimų skaičius 2021 m. mažėjo 13,2 proc.: imunologinių tyrimų 56,9 proc., bendrų klinikinių 18,7 proc., hematologinių tyrimų 12,4 proc., biocheminių tyrimų 3,6 proc. atlikta mažiau nei 2019 m. Virusų ir kitų infekcinių žymenų atlikta 71,0 proc daugiau 2021 m. palyginus 2019 m.

6.61 lentelė. Laboratorinės diagnostikos skyriuje atliktų tyrimų skaičius 2019-2021 m.

Tyrimo pavadinimas	2019m	2020m.	2021m.
Bendri klinikiniai	37 856	25 694	30 784
Hematologiniai	83 227	66 496	72 889

Tyrimo pavadinimas	2019m	2020m.	2021m.
Biocheminiai	474 962	434 793	457 670
Imunologiniai	144 447	134 101	62 231
Virusų ir kitų infekcinių žymenų	22 339	20 445	38 198

Kraujo banko veikla 2021 m.: Kraujo banke atlikti suderinamumo ir kraujo gr. tyrimai 78 172. Ligonų, kuriems atlikti eritrocitų masės perpylimai, skaičius 1 512 (išduoti 4 780 eritrocitų masės vnt.). Šviežiai šaldyta plazma išduota 194 ligoniams (išduoti 445 ŠŠP vnt.). Sukauptieji trombocitai, gauti iš konservuoto kraujo, be leukocitų išduoti 72 ligoniams (išduoti 198 sukauptųjų trombocitų vnt.).

Laboratorinės diagnostikos sk. nuo 2021 m. balandžio mėn. atliekamas Anti-SARS-CoV-2 S tyrimas.

Mikrobiologijos laboratorija. Atliktų tyrimų skaičius - 123 442, didžiausią tyrimų dalį sudarė tyrimai besigydančioms stacionare pacientams. Per 2019 m. – 2021 m. Mikrobiologijos laboratorijos personalas sėkmingai taikė molekulinės biologijos tyrimo metodą. Pandemijos metu 2021 m. laboratorijoje buvo atlikti 31 967 SARS COV-2 PGR tyrimai, pokytis palyginus su 2020 m. + 10,07 proc.

6.62 lentelė. Mikrobiologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičius 2019-2021 m.

Mikrobiologinio tyrimo pavadinimas	2019m.	2020m.	2021m.
Klinikiniai mikrobiologiniai tyrimai	69923	50292	58944
Infekcinės serologijos tyrimai	6659	3135	4119
Dermatovenerologiniai tyrimai	5970	4010	3421
Mikologiniai tyrimai	4793	3145	2347
Mikrobiologiniai sanitariniai tyrimai	927	2157	1944
Vidaus ir išorės kontrolė	14053	11474	12279
Molekuliniai biologiniai tyrimai	772	532	368
Mokami tyrimai pagal sutartis	5542	4011	6309
SARS COV-2 PGR		24266	31967
viso:	108639	103022	123442

Patologijos skyrius. Autopsijų skaičius – 2021m. sumažėjo iki 34 atv. nuo 56 atv. - 2019 m. Lyginant su 2019 m. patologijos tyrimų skaičius taip pat sumažėjo 2021 m. : histologinių tyrimų skaičius - 7028, histocheminių tyrimų skaičius - 1660, citologinių tyrimų skaičius - 2595, pajamos iš mokamų paslaugų - 120 Eur. Mažėjantis histocheminių tyrimų skaičius rodo tendenciją, kad bendroje tyrimų sudėtyje mažėjo skrandžio biopsijų skaičius, o kitų biopsijų atvejais histocheminiai tyrimai yra pakeičiami tikslesniais, imunohistocheminiais tyrimais.

Bendras citologinių tyrimų skaičius mažėjo dėl to, kad išorinės pirminės sveikatos priežiūros įstaigos mažiau siuntė tyrimų pagal gimdos kaklelio prevencinę patikros programą. Tokia tendencija išlieka pastaruosius kelis metus.

6.63 lentelė. Patologijos skyriuje atliktų tyrimų skaičius 2019-2021 m.

	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Autopsijos	56	32	34
Histologiniai tyrimai	8830	6116	7028
Histocheminiai tyrimai	2163	1074	1660
Citologiniai tyrimai	3483	2283	2595

Vaistinė. Per 2020 metus vaistinė aprūpino ligoninės skyrius ir padalinius vaistinėmis preparatais ir vaistinės prekėmis. Išlaidos medikamentams ir medicinos priemonėms 2021 m. didėjo palyginus su 2019 m. atitinkamai 6,6 proc. ir 1,6 proc., mažėjo tvarsliajai 2,4 proc., kraujo komponentams 11,2 proc.

6.64 lentelė. Skyrių aprūpinimas vaistinėmis išduotais medikamentais ir medicinos pagalbos priemonėmis 2019 – 2020 m.

	2019 metai	2020 m.	2021 m.
Medikamentai	1 246 486 Eur	1 144 864 Eur	1 328 899 Eur
Medicinos priemonės	4 727 865 Eur	4 927 954 Eur	4 802 033 Eur
Tvarsliaiva	47 194 Eur	43 270 Eur	46 081 Eur
Kraujo komponentai	562 477 Eur	558 795 Eur	499 525 Eur

6.6 Slaugos administratoriaus veikla

VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje (toliau – Ligoninėje), jos padaliniuose ir Likėnų reabilitacijos ligoninės filiale teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Panevėžio ligoninės vidaus tvarka. Slaugos administratoriaus tikslas Ligoninėje – koordinuoti visų ligoninės padalinių, teikiančių slaugai ir akušerijai priskirtas paslaugas, teikti metodines rekomendacijas ir užtikrinti veiksmingą kokybiškų ir mokslu pagrįstų slaugos paslaugų diegimą ir plėtrą, užtikrinti žmogiškųjų išteklių tinkamą naudojimą, aprūpinimą slaugos ir apsauginėmis priemonėmis pagal viešųjų pirkimų sutartis.

Slaugos specialistų skaičiaus dinamika:

Ligoninėje 2021 m. dirbo 716 slaugos specialistų. 2021 m. Ligoninėje įsidarbino 25 slaugos specialistai (iš jų 18 Panevėžio ir Vilniaus, Kauno kolegijų absolventai), išėjo iš darbo 32 slaugos specialistai (iš jų 3 mirė, 5 dėl pensinio amžiaus). Slaugytojai dirba visuose klinikiniuose padaliniuose: stacionaro skyriuose, Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriuje, operacinėse, diagnostiniuose skyriuose, Konsultacijų poliklinikoje, laboratorijose.

Ligoninėje 2021 m. specializuotą darbą dirbo: 49 anesteziologai ir intensyvios terapijos slaugytojai (2020 m. – 48), 33 psichikos sveikatos slaugytojai (2020 m. – 34), 2021 metais dirbo 27 akušerės (2020 m. – 31), 30 radiologijos technologų (2020 m. – 29), 40 biomedicinos technologų (2020 m. – 42), 30 vyresniųjų slaugytojų (2020 m. – 31), 64 - kiti asmens sveikatos priežiūros specialistai, 123 – slaugytojų padėjėjai (2021 metais įvesti 32 papildomi slaugytojų padėjėjų etatai).

Slaugos administravimo pokyčiai:

Slaugos administratorius užtikrina bendradarbiavimą tarp skyrių ir slaugos proceso tęstinumą, vienodą paslaugų kokybę visuose skyriuose, esant poreikiui žmogiškųjų resursų persikirstymą, inovacijų ir naujovių diegimą. 2021 metai, paženklinti COVID - 19 iššūkiais, pareikalavo daug pastangų, kad prisitaikytume prie kitokio darbo režimo, naujų reikalavimų, griežtų suvaržymų.

Ekstremalios situacijos metu vyko dažni posėdžiai, kuriuose buvo aptariamasi rekomendacijos personalui, AAP naudojimo taisyklės, pacientų srautų reguliavimas.

Slaugą orientuojant į pacientą, gydytojų ir slaugytojų bendradarbiavimą užtikrinant visuose Ligoninės padaliniuose, bei efektyviau naudojant kiekvienos klinikos žmogiškuosius ir

materialiuosius resursus, dideliu iššūkiu tapo darbo organizavimas karantino metu, dalijantis ne tik materialiniais, bet ir žmogiškaisiais ištekliais. Šiuo laikotarpiu labai pagelbėjo apie 20 savanorių, aktyviai talkinusių pacientų rūšiavimo poste Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje, Konsultacijų poliklinikoje ir kt.

Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, nešališkumo, profesionalumo principų įgyvendinimo, pradėtas vyresniųjų slaugytojų įdarbinimas konkurso būdu. Per 2021 metus įvyko 3 vyresniųjų slaugytojų konkursai.

Skirtingose darbo vietose lyginant darbo intensyvumą, įvesti 32 slaugytojų padėjėjų etatai, įdarbinti slaugytojų padėjėjai į komandą. Perskirstant darbus, mažėja darbo krūvio netolygumai, slaugytojai ir slaugytojų padėjėjai skatinami kelti kvalifikaciją, didėja slaugytojo profesijos prestižas ir vaidmuo.

Gerinant medicinos personalo darbo sąlygas, 2021 metais viešojo pirkimo būdu už Ligoninės lėšas nupirkta medicininė apranga ir medicininiai chalatai su Ligoninės logotipu visam medicinos personalui, kuri kasmet bus atnaujinama.

Parengti nauji ir atnaujinti dokumentai:

Siekiant užtikrinti kokybišką slaugos proceso organizavimą buvo rengiami nauji ir atnaujinami dokumentai, atitinkantys naujausias organizacines ir praktines rekomendacijas. Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2008 m. balandžio 29 d. įsakymo Nr. V-338 „Dėl minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo tvirtinimo“ 2021 m. spalio 19 d. Ligoninės Direktoriatas įsakymu Nr. V-356 atnaujintas Slaugos proceso valdymo aprašas. Slaugos proceso valdymo apraše nustatyta slaugos proceso valdymo schema, slaugos proceso valdyme dalyvaujančių darbuotojų funkcijos ir atsakomybės.

Siekiant užtikrinti slaugos kokybę ir tęstinumą besigydančioms pacientams visuose Ligoninės stacionaro padaliniuose pildomas slaugos dienynas.

2021 metais parengti veiksmų algoritmai, atmintinės ir schemos, COVID – 19 valdymo komisijos priimti nutarimai ir kiti lokalūs teisės aktai, susiję su COVID – 19 valdymu, darbuotojų vakcinavimu, darbuotojų ir pacientų periodiniu testavimu (tūriant PGR metodu).

Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas ir išsivysčiusių pragulų stebėseną:

Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ vykdoma pragulų registracija. Dalis pacientų atvyksta į stacionarą su išsivysčiusiomis pragulomis. 2021 m. Panevėžio ligoninės stacionare aktyvaus gydymo padaliniuose gydyti 25 357 pacientai, **22** pacientams aktyvaus gydymo laikotarpiu (2020 m. - 36 pacientams) užregistruotos pragulos. **164** pacientai atvyko su jau išsivysčiusiomis pragulomis (2020 m. – 211 pacientų). 2021 metais paliatyvią pagalbą gavusiems pacientams pragulų nebuvo.

Griuvimų stebėseną:

2020 metais užregistruota **17 pacientų griuvimų** atvejų, t. y. sumažėjo lyginant su 2020 metais (31 atvejis). Veiksnių, lemiančių saugos užtikrinimą stacionare yra labai daug. Didelės griuvimų rizikos skyriuose didžioji dalis besigydančių pacientų virš 65 m. amžiaus, kurie turi daugiausiai slaugos problemų dėl supančios aplinkos, medikamentų poveikio, ligų pobūdžio terapijos profilio skyriuose (Vidaus ligų, Gastroenterologijos, Geriatrijos skyriuose). Psichologiniuose veiksniuose, ypač dėl demencijos ir Alzheimerio, atsiranda nelaimingų atsitikimų rizika. Dažniausi griuvimų sukelti padariniai yra sumušimai, hematomos, kaulų lūžiai, patinimai. Vyresniųjų slaugytojų susirinkimuose analizuotos ir aptartos griuvimų priežastys, rizikos veiksniai ir prevencinės priemonės.

Mokymų veikla:

Ligoninėje nuolat vyksta tobulinimo kursai, organizuojami Sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų Kompetencijų centro mokymo organizatorės. 2021 metais tobulinimo kursus lankė apie **800 darbuotojų**, 2022 metams pateikta apie 250 paraiškų tobulinimo kursams.

Organizuoti Panevėžio miesto Visuomenės sveikatos biuro SafeTALK savižudybių atpažinimo mokymai, kuriuose dalyvavo **30** slaugytojų.

2021 m. spalio mėn. organizuoti sveikatos vadybos mokymai „**Klinikinė vadyba**“, kuriuose dalyvavo skyrių vyresniosios slaugytojos.

Siekiant pagerinti slaugos personalo tarpusavio ir bendravimo įgūdžius su pacientais, organizuotas seminaras „**Bendravimas su pacientais sveikatos priežiūros įstaigoje**“, kur dalyvavo apie **80** bendrosios praktikos slaugytojų ir slaugytojo padėjėjų.

Panevėžio darbo rinkos mokymo centro **24** stažuotojai pagal slaugytojo padėjėjo mokymo programą 2021 metais dalyvavo praktiniuose mokymuose realiose darbo vietose, dalis jų liko dirbti mūsų Ligoninėje.

Bendradarbiaujant su Sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų kompetencijos centru vykdytos tobulinimo programos, kuriuose dalyvavo apie 100 Ligoninės darbuotojų. Organizuota privalomoji tobulinimo kursų programa „**Pirmoji medicinos pagalba**“, 8 val., kurioje dalyvavo **520** slaugytojų iš mūsų Ligoninės. Vykdyta mokymo programa „**Profesinė etika ir infekcijų kontrolė sveikatos priežiūros įstaigoje**“, 4 val. – naujai licencijuojamiems specialistams, dalyvavo **102** darbuotojai. Buvo vykdomi mokymai slaugytojams „**COVID-19 (koronaviruso infekcija), prevencijos principai asmens sveikatos priežiūros įstaigoje**“.

2021 metais vykdyta privalomosios kvalifikacijos tobulinimo programa „**Paliatyvios pagalbos aktualijos**“, kuriuos lankė **35** slaugytojos ir **2** socialiniai darbuotojai, dalyvaujantys komandoje, teikiant paliatyvios pagalbos paslaugas.

252 darbuotojai, teikiantys valymo paslaugas, 2021 metais išklausė privalomąjį higieninių įgūdžių mokymą pagal **H11 mokymo programą**, kuriuos skaitė NVSPL sveikatos mokymo specialistė.

2021 metais praversti mokymai privalomųjų higienos žinių ir įgūdžių atnaujinimui pagal **H13 mokymo programą**, medicininės atliekas tvarkantiems darbuotojams, kuriuos išklausė apie **200** darbuotojų.

Mokymus trūkstamų kompetencijų ugdymui 2021 metais Panevėžio kolegijoje baigė **5** anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojos. Klaipėdos universitete Sveikatos mokslų fakulteto Slaugos studijų programoje mokosi **5** mūsų ligoninės slaugytojos. Kiti slaugytojai trūkstamų kompetencijų mokymus įgys Panevėžio kolegijoje 2022 metais.

2021 metais įvyko **14** vyresniųjų slaugytojų susirinkimų, kuriuose buvo aptariami kvalifikacijos kėlimo ir kiti darbo organizavimo klausimai. Susirinkimų metu pristatytas slaugos procesų gerinimo planas, paskaita ir algoritmas, kaip teisingai žymėti pragulas Ligoninės informacinėje sistemoje ESIS. Vyko mokymai ir pristatyti algoritmai dėl DVS pavadavimų elektroninio proceso, darbo grafikų ir darbo laiko apskaitos žiniaraščių elektroninio proceso. 2021 metais vyko mokymai, pristatytas algoritmas ir pradėjo veikti vaistinių preparatų apskaitos elektroninė programa.

Pedagoginė veikla:

Slaugos ir akušerijos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką.

2021 metais praktikas atliko Panevėžio, Kauno, Vilniaus kolegijos, Klaipėdos universiteto ir Klaipėdos kolegijos slaugos bei kineziterapijos studijų programų studentai (**200 studentų**). Taip pat praktikas atliko slaugos studijų krypties studentai iš LSMU (**4 studentai**), VU (**7 studentai**). Darbo rinkos mokymo centro, Panevėžio profesinio rengimo centro, karo tarnybos paramedikai (**29 studentai ir mokiniai**).

Apibendrinimas ir siekiniai:

Ligoninėje dirba kompetentingi slaugos specialistai (slaugytojai, akušeriai, FMR specialistai,

radiologijos technologai, biomedicinos technologai, slaugytojų padėjėjai), kurie vykdo specializuotą ir ambulatorinę slaugą, bendradarbiauja su kitais sveikatos priežiūros specialistais, dirba komandoje, prisitaikę prie naujų reikalavimų ir pasikeitusio darbo organizavimo dėl pandemijos. Išmokta saugiai teikti paslaugas, apsaugant save ir pacientus, užtikrinant kokybišką pacientų slaugą. Siekiant pagerinti teikiamų paslaugų kokybę ir slaugą, atnaujinti slaugos procedūrų aprašymai, parengtas slaugos procesų gerinimo planas. Kiekvienais metais daugėja studentų, atliekančių slaugos praktiką, kur jiems sudaromos sąlygos mokytis klinikinėje aplinkoje ir įgyti gerų profesinių įgūdžių. Studentų praktikos mokymui vadovauja slaugytojai, akušeriai, radiologijos technologai, kineziterapeutai, masažuotojai ir biomedicinos technologai, dietistai. Slaugos specialistai nuolat tobulėja, kelia kvalifikaciją įvairiuose kursuose, nuotoliniuose seminaruose, konferencijose, įgyja magistro kvalifikacinį laipsnį (mokosi 6 slaugytojos), studijuodami universitetuose.

2021 metais nupirka medicininę aprangą ir medicininiai chalatai su Ligoninės logotipu visam medicinos personalui.

Numatyta 2021 metais užtikrinti slaugos proceso aprašo įdiegimą praktikoje, kuriant palankią aplinką darbe. Užtikrinti optimalų slaugos ir akušerijos specialistų skaičių, suteikiant galimybę tobulintis ir diegti naujoves. Plėsti slaugytojų kompetencijas, integruojant į slaugos praktiką slaugos praktikos absolventus ir specializacijos kursus baigusius slaugytojus.

Sekančiais metais bus siekiama:

1. Tobulinti slaugos proceso vadybą, papildant ir atnaujinant slaugos dokumentus. Diegti elektroninę slaugos dokumentaciją (paciento būklės stebėjimo dienyną, skiriamų vaistinių preparatų apskaitą elektroninėje sistemoje).

2. Efektyviai valdyti slaugos personalą, užtikrinti optimalų slaugos ir akušerijos specialistų skaičių Panevėžio ligoninėje, suteikiant galimybę tobulintis ir diegti įrodymais grįstą klinikinę praktiką.

3. Slaugos specialistų darbo kiekybę ir sudėtingumą vertinti bei skatinimą skirti pagal objektyvius kriterijus.

4. Užtikrinti Panevėžio ligoninėje gydomiems pacientams teikiamų paslaugų kokybę:

4.1. gerinant maisto kokybę ir maitinimo paslaugų tiekimą, įsigyjant trūkstamus maisto gabenimo įrenginius.

4.2. vykdant pragulų rizikos vertinimą ir išsivysčiusių pragulų stebėseną, tobulinti pragulų profilaktikos ir priežiūros slaugos procedūros aprašymą;

4.3. vertinant griuvimų riziką ir prevencinių priemonių diegimą, analizuoti nepageidaujamų įvykių atvejus pagal patvirtintą slaugos paslaugų gerinimo planą;

4.4. dalyvaujant pagarbaus bendravimo su pacientais ir kolegomis kampanijoje ir skatinant pacientams palankios aplinkos kūrimą, kuriant standartizuotas pacientų aptarnavimo taisykles.

5. Apmokyti slaugytojas ir pradėti teikti širdies nepakankamumo specializacijos slaugos paslaugas pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu – slaugytojo konsultacijas, į kurias įeina paciento, sergančio ŠN mokymas.

6. Aktyvinti ir skatinti slaugytojo diabetologo slaugos paslaugas pacientams, sergantiems cukriniu diabetu, savarankiškai arba komandoje, teikiant paslaugas Konsultacijų poliklinikoje ir stacionare.

7. Vykdyti universitetų ir kolegijų studentų praktikų organizavimą, priežiūrą ir analizę. Bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Klaipėdos universitetu ir kolegijomis, dalyvauti rengiant baigiamuosius bakalauro ir magistro darbus, vykdyti pacientų ir personalo anketines apklausas.

8. Bendradarbiaujant su kitais išoriniais partneriais, gerinti slaugos kokybę, tęsti savanorių įtraukimą ir plėtrą.

9. Integruoti išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų vaidmenį, siekiant šiuolaikinės slaugos paslaugų kokybės gerinimo, teikiant sveikatos priežiūros paslaugas.

7. Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

7.1 Kokybės vadybos sistema

Ligoninės kokybės valdymas buvo tobulinamas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos pateikti uždaviniai, siekiant kokybiškos asmens sveikatos paslaugos teikimo, saugios pacientams aplinkos. Ligoninės kokybės vadybos sistema nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio, saugų pacientams asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2021 metais buvo tęsiamas Ligoninės veiksmų plano paslaugų ir vadybos kokybei gerinti įgyvendinimas – siekiama užtikrinti pacientų saugą, vertinti ir valdyti riziką, atsižvelgiant į teisinį reglamentavimą; tobulinti probleminių situacijų valdymą; planingai vystyti veiklą, atsižvelgiant į strategines plėtros kryptis bei užtikrinti veiklos procesų tobulinimą; užtikrinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą.

2021 metais Ligoninės kokybės vadybos sistemos struktūra papildyta 37 naujais struktūriniais dokumentais ir paslaugų teikimo tvarkos aprašais (toliau – KVS dokumentai). Ligoninės kokybės vadybos tobulinimo veiklose, bendradarbiaujant su atsakingais specialistais padaliniuose, 2021 metais buvo parengti ir patvirtinti: Infekcijų kontrolės skyriaus KVS dokumentai, Slaugos kokybės ir pacientų saugos dokumentai, Mikrobiologijos laboratorijos skyriaus KVS dokumentai, Laboratorinės diagnostikos skyriaus KVS dokumentai, Pacientų stacionarinių režimų tvarkos aprašas, Sunkios traumos diagnostikos ir gydymo tvarka ir kt.

Ligoninė, vadovaudamasi Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo, patvirtinto 2008 m. balandžio 29 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-338 „Dėl Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo patvirtinimo“ nuostatomis taiko Stacionaro kokybės rodiklių stebėseną. Taip pat Ligoninė vykdydama Privalomo registravimo nepageidaujamų įvykių tvarkos aprašo, patvirtinto 2010 m. gegužės 6 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-401 „Dėl Privalomo registravimo nepageidaujamų įvykių tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimus, nuosekliai registravo nepageidaujamus įvykius (toliau – NĮ) Higienos instituto svetainėje www.viss.hi.lt. Atlikta NĮ analizė ir numatytos priemonės NĮ mažinimui. Vystoma veikla ruošiant informacinius sutikimus teikiant intervencinius tyrimus ir gydymo metodikas pacientams, siekiant užtikrinti saugias alternatyvias diagnostikos ir gydymo metodikas, derinant šias pozicijas su pacientais.

Vykdytas nuoseklus pacientų skundų ir pareiškimų registravimas ir nagrinėjimas, pacientams skundžiantis dėl pacientų teisių pažeidimų ir galimo žalos atlyginimo.

Tobulinama mokamų paslaugų teikimo tvarka, tvirtinami ir indeksuojami, teisės aktų nustatyta tvarka, įkainiai.

Ligoninės veiklos procesai buvo peržiūrimi ir tobulinami, juos keičiant, pritaikant inovacijas, diegiant informacines technologijas. Vyko naujų procesų projektavimo, diegimo darbai, parengti procesų aprašymai, kuriais vadovaujasi visi Ligoninės medicinos padaliniai.

Ligoninės ligonių maitinimo skyrius įdiegė vieningą stacionaro, Infekcinių ligų klinikos ir Ligoninės filialo „Likėnų reabilitacijos ligoninės“ sveikesnę pacientų mitybą, pacientų aptarnavimas patobulėjo, pakoreguotas nekartotinas savaitinis meniu, daugiau dėmesio skiriant maisto kokybei bei estetiniam jo pateikimui.

Ligoninės administracija 2021 m. padalinių vadovams (gydytojams, vyr. slaugytojoms) organizavo mokymus „Klinikinės vadybos pagrindai“, kuriuos išklausius buvo išduodamas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintas 12 valandų trukmės pažymėjimas.

Kiekvienais metais Ligoninėje yra rengiamas ir direktoriaus įsakymu tvirtinamas Darbuotojų psichosocialinės rizikos veiksnių darbo vietoje prevencinių priemonių planas. 2022 m. sausio 27 d. buvo pateiktas Psichosocialinių rizikos veiksnių 2021 m metais vertinimas.

Atlikus priemonės „Organizuoti psichosocialinio smurto ir kitų psichosocialinės rizikos veiksnių gydytojų, bendrosios praktikos slaugytojų ir kito personalo darbo vietose vertinimo“ 2020–2021 m. lyginamąją analizę, nustatyta, kad apklausoje dalyvavę darbuotojai nurodė, kad psichologinį smurtą ir patyčias dažniausiai patiria iš pacientų bei jų artimųjų. Pastebėta, kad padidėjusi emocinė įtampa priklauso nuo skyriaus darbo specifikos: Reanimacijos ir intensyvios terapijos, Priėmimo-skubios pagalbos, Psichiatrijos ir Onkologijos-chemoterapijos skyriuose emocinė įtampa yra didesnė.

Remiantis gautais rezultatais, nustatyta, kad darbuotojų patiriamo psichologinio spaudimo, patyčių ar mobingo jų darbo vietoje pasireiškimo dažnis 2021 m. buvo mažesnis, lyginant su 2020 m. duomenimis.

Siekiant stiprinti darbuotojų psichikos sveikatą, mažinti neigiamų psichosocialinių reiškinių darbe apraiškas ir gerinti psichosocialinį klimatą, psichologinę (emocinę) gerovę, Ligoninės direktoriaus 2021 m. liepos 1 d. įsakymu Nr. V-250 „Dėl Viešosios įstaigos Respublikinės Panevėžio ligoninės psichologinio smurto įveikos strategijos patvirtinimo“, buvo patvirtinta Viešosios įstaigos Respublikinės Panevėžio ligoninės psichologinio smurto įveikos strategija (toliau – Strategija). Ši Strategija buvo parengta bendradarbiaujant su darbuotojais (sudaryta darbo grupė iš Ligoninės administracijos ir klinikų deleguotų atstovų (gydytojų, bendrosios praktikos slaugytojų bei kito personalo)). Strategija nustato psichologinio smurto darbe formas, prevenciją, pranešimų teikimo, registravimo, nagrinėjimo ir sprendimų priėmimo tvarką, visų suinteresuotų pusių teises ir pareigas.

Vadovaujantis Ligoninės direktoriaus 2021 m. rugsėjo 8 d. įsakymu Nr. V-303 „Dėl asmens, atsakingo už priešsmurtinę veiklą, paskyrimo“ buvo paskirtas už priešsmurtinę veiklą atsakingas asmuo, kuris privalo priimti darbuotojus, besikreipiančius dėl galimai patirto psichologinio smurto, leisti jiems pasisakyti, suteikti informaciją apie Ligoninės patvirtintas vidaus tvarkos taisykles, susijusias su psichologiniu smurtu, informuoti apie psichologinio smurto pranešimų teikimo ir nagrinėjimo tvarką.

Esant poreikiui, Ligoninės Krizių intervencijos centre, darbuotojams ir jų šeimos nariams yra teikiamos nemokamos anoniminės medicinos psichologų konsultacijos, psichosocialinės rizikos ir smurto darbo vietoje, klausimais. Dažniausiai psichologų komanda sulaukia darbuotojų kreipimusi dėl horizontalių ir vertikalųjų tarpusavio santykių bei dėl darbo krūvio ir tempo.

2021 m. spalio 19 d. Ligoninės deleguoti asmenys dalyvavo UAB „Projektų įgyvendinimo grupės“ specialistų organizuotame nuotoliniame FOKUS grupės susirinkime, skirtame pristatyti psichologinių krizių valdymo organizacijoje pagrindus ir didinti psichologinių krizių valdymo kompetencijas.

2021 m. lapkričio mėnesį Sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų kompetencijos centro darbuotojai Ligoninėje organizavo seminarą tema: „Bendravimo su pacientais sveikatos priežiūros įstaigoje: psichologiniai komunikacijos aspektai“.

7.2 Siekiniai 2022 m.

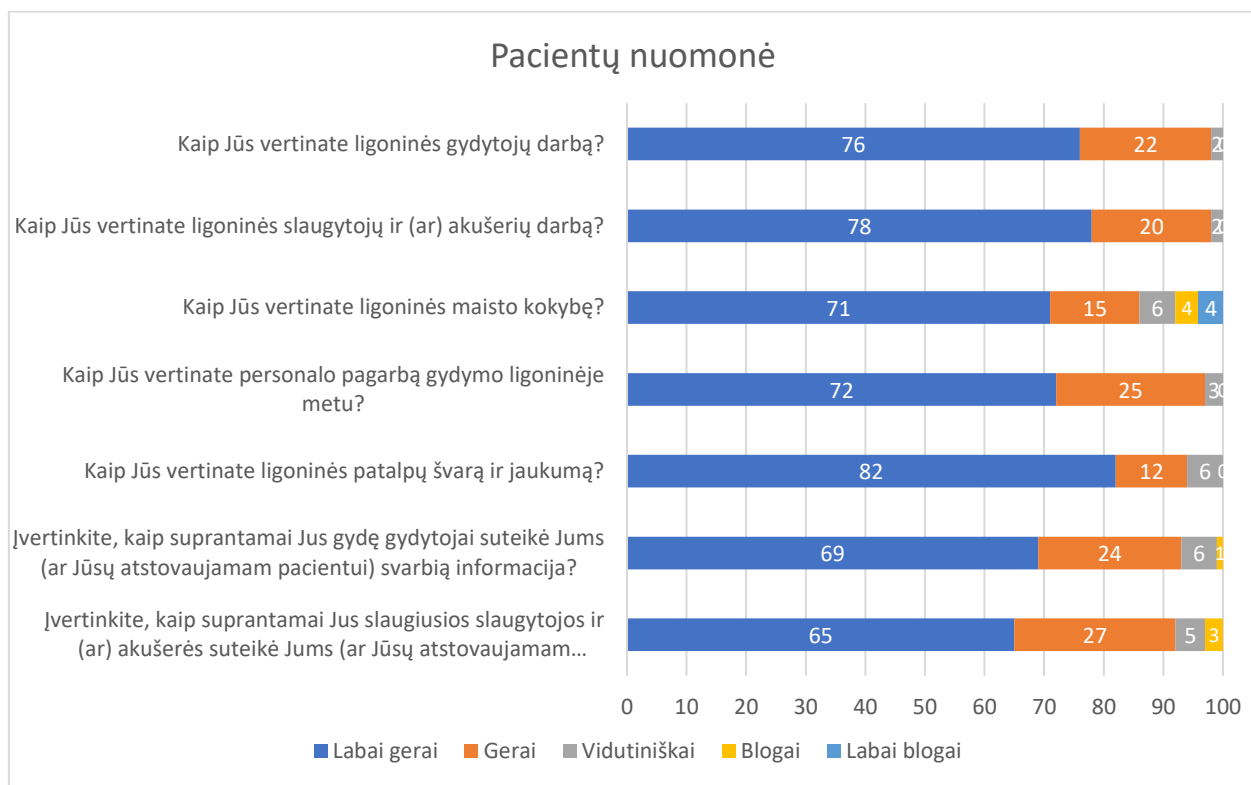
- Užtikrinti Ligoninės veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtos įgyvendinimą.
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją, pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.
- Organizuoti personalo mokymus perdegimo, psichologinio smurto įveikos, profesinės atsakomybės, psichosocialinės rizikos veiksnių ir kitomis aktualiomis temomis.

7.3 Pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ reikalavimais, buvo atlikta pacientų

pasitenkinimo Ligoninėje teiktomis paslaugomis apklausa.

Vykdamą apklausą buvo išdalintos 526 anketos, iš kurių 442 buvo tinkamos vertinimui. Apklausos duomenimis, iki 78 proc. respondentų bendravimą su ligoninės medicinos personalu, jų darbą ir grįžtamąjį ryšį įvertino labai gerai. Tuo tarpu apie 20-22 proc. respondentų, šias pozicijas vertino gerai. Neigiami atsiliepimai sudarė iki 2 proc. 86 proc. respondentų maisto kokybę vertino labai gerai arba gerai, 14 proc. maisto kokybe buvo nelabai patenkinti. 94 proc. respondentų labai gerai ir gerai įvertino ligoninės patalpų švarą ir jaukumą (7.1 diagrama).



7.1 diagrama. Pacientų nuomonė apie paslaugų kokybę Ligoninėje 2021 m.

7.4 Darbuotojų sauga ir sveikata

Vidaus kontrolės ir audito skyriuje 1 etatu dirba saugos ir sveikatos specialistas ir 1 etatu – profesinės sveikatos specialistas. Darbuotojų saugos ir sveikatos bei profesinės sveikatos (toliau – DSSPS) specialistai atsakingi už Ligoninės darbuotojų profilaktinių sveikatos tikrinimų koordinavimą, nelaimingų atsitikimų ir profesinių susirgimų profilaktiką ir tyrimą, darbuotojų instruktavimą saugos ir sveikatos klausimais, darbuotojų mokymą ir atestavimą (darbuotojų saugos ir sveikatos srityje), bei higieninių darbo sąlygų priežiūrą, kontrolę ir darbuotojų konsultavimą minėtais klausimais. Šie specialistai Ligoninėje organizuoja, atlieka ir koordinuoja profesinės rizikos vertinimą.

DSSPS koordinuoja ir konsultuoja Ligoninės struktūrinių padalinių vadovus, įgyvendinant prevencines, organizacines, technines ir kt. darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemones, organizuoja, dalyvauja ir vykdo padalinių vadovų mokymą ir atestavimą, koordinuoja darbuotojų, dirbančių pavojingus darbus, mokymą ir atestavimą, veda įvadinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus naujai priimtiems darbuotojams. Bendradarbiauja su Valstybine darbo inspekcija, įgyvendinant rekomendacijas dėl COVID-19 infekcijos darbo vietoje prevencijos.

DSSPS specialistai 2021 metais organizavo mokymus ir pravedus konsultacijas darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais buvo atestuotas 41 padalinio vadovas. Taip pat buvo atlikta 14 liftininkų atestacija darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.

2021 metais buvo ištirta 12 nelaimingų atsitikimų, iš jų: 4 įvyko darbe, 8 – pakeliui į / iš

darbo, 1 incidentas ir 2 laisvos formos aktai.

2021 metais praveisti įvadiniai darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažai 160 naujai į darbą priimtų asmenų.

DSSPS specialistams peržiūrėjus buvo patvirtintos šios darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijos (Neurochirurgijos skyriaus socialinio darbuotojo, slaugytojo padėjėjo, Onkologijos-chemoterapijos skyriaus slaugytojo padėjėjo, Geriatrijos skyriaus valytojo ir gaisrinės saugos, Gastroenterologijos skyriaus maisto išdavėjos, Urologijos skyriaus slaugytojo padėjėjo, Endokrinologijos skyriaus slaugytojo padėjėjo, Priėmimo-skubios pagalbos skyriaus slaugytojo padėjėjo).

Pagal 2019 m. patvirtintą Ligoninės Mokymo ir žinių darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais tikrinimo tvarką buvo vykdyta darbuotojų, dirbančių pavojingus darbus, mokymo kontrolė ir konsultacijos. Atliekami potencialiai pavojingų įrenginių bandymai ir įrenginių izoliacijos bei įžeminimo varžų matavimai.

2021 m. DSSPS specialistai atliko psichosocialinės rizikos vertinimą gydytojų, bendrosios praktikos slaugytojų ir kito personalo darbo vietose, taip Urologijos skyriaus ir Intervencinės radiologijos skyrių valytojų darbo vietų profesinės rizikos vertinimai (52 vertinimai).

2021 m. rugpjūčio-gruodžio mėn. buvo organizuojami Darbuotojų psichikos sveikatos kompetencijų didinimo mokymai, apmokyta 40 darbuotojų, taip pat buvo organizuojama prof. E. Laurinaičio paskaita psichosocialinės rizikos darbo vietoje ir streso valdymo tema, vedamos paskaitos bendrosios praktikos slaugytojoms temomis „Sveikatos priežiūros specialistų saugos aktualijos“ ir „Operacinės slaugytojo darbo saugos ypatumai ortopedinių operacijų metu“.

2021 metais DSSPS sudarius bendrą Ligoninės darbuotojų sąrašą profilaktiniam sveikatos patikrinimui, darbo medicinos gydytoja sveikatą patikrino 1 545 darbuotojams.

8. Infekcijų kontrolės skyriaus veikla

Infekcijų kontrolė skyriaus veiklos ataskaita per 2021 m. pateikiama 8.1 lentelėje.

8.1 lentelė. Infekcijų kontrolės skyriaus veikla 2021 m.

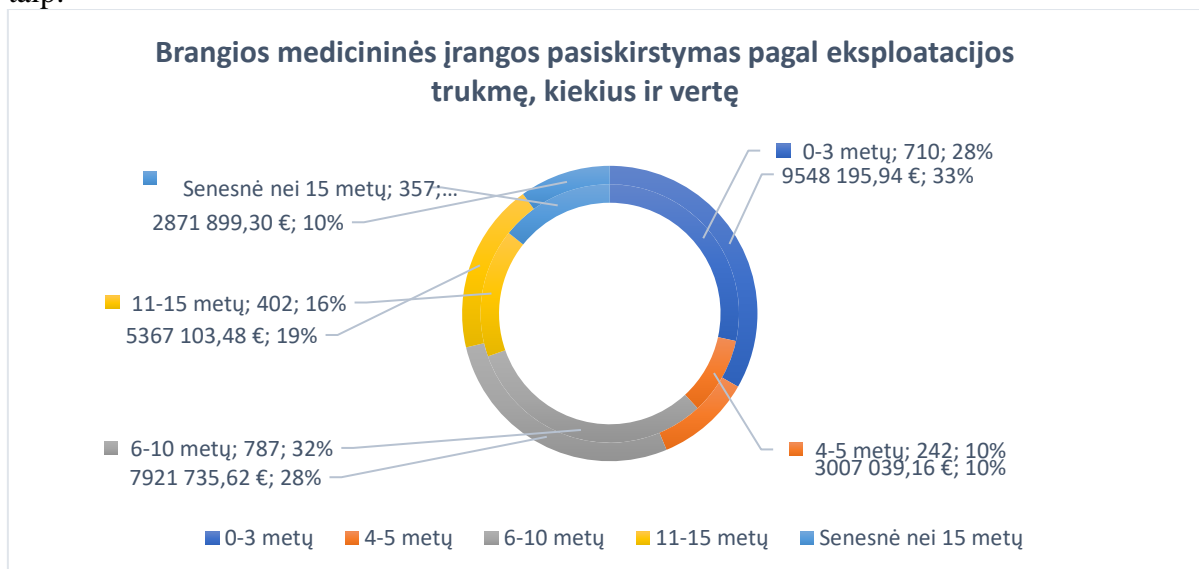
SKYRIAUS VEIKLA	2021 M.
Patikrinimai	
Higieninio prieš epideminio režimo	251
Tyrimai	
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	188
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	666
Paviršių mechaninio valymo kontrolė UV lempa	581
Mokymai/apklausa	
Apmokymai ir apklausa higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	157
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo	36 val.
Registracija:	
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registracija	1
Infekcinių susirgimų	272 ir COVID-19 – 2275
Hospitalinių infekcijų	101
Sterilizacija garu:	
Sterilizacijos ciklai	3385
Išsterilizuoti paketai	382000
Sterilizacija etileno oksidu:	

Sterilizacijos ciklai	132
Išsterilizuoti paketai	7638
Instrumentų plovykla	
Plovimo ciklai	2516
Supakuoti rinkiniai	41358
Dezinfekcija dezinfekcinėje kameroje vnt.	40102
Minkšto inventoriaus sterilizacija vnt.	28508
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido įrenginiu	122
Deratizacija/dezinsekcija	93

9. Medicininių technologijų ištekliai

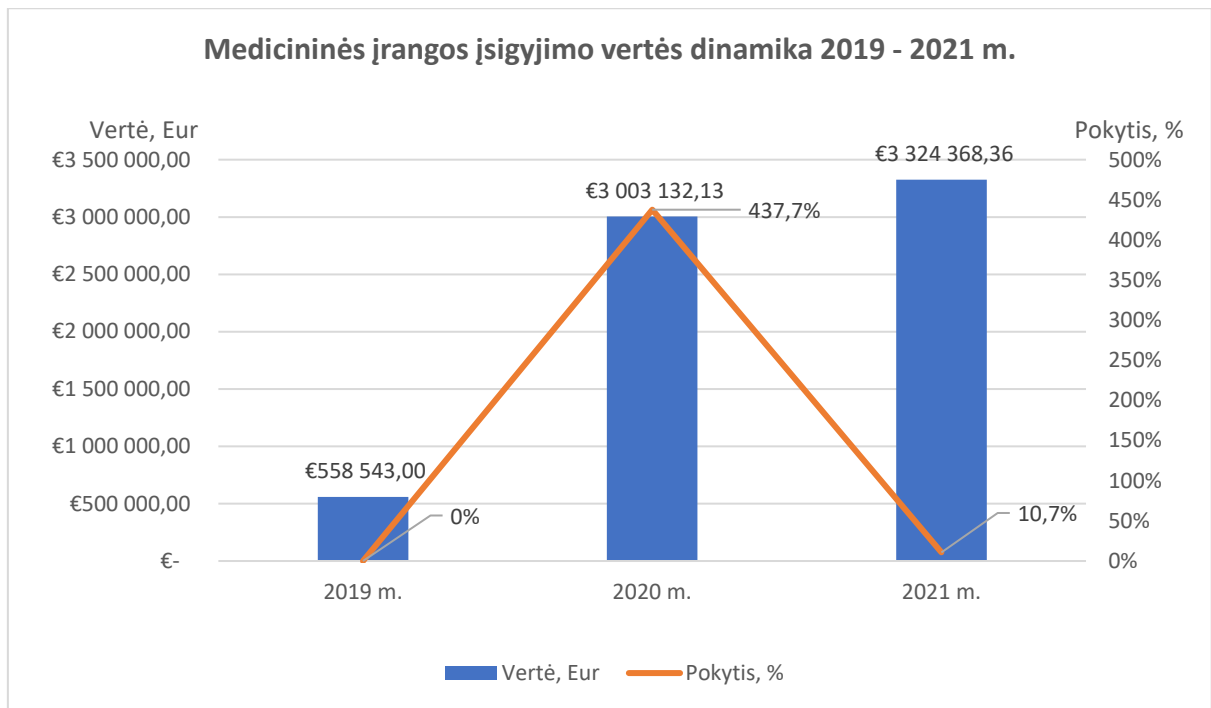
2021 m. pabaigoje VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė turėjo 2 498 vnt. brangios medicininės įrangos už 28 715 973,50 Eur (pagal įsigijimo vertę) ir 13 581 vnt. mažos vertės medicininės įrangos už 1 025 715,63 Eur.

Turima brangi medicininė įranga pagal eksploatacijos trukmę, kiekius ir vertę, pasiskirsčiusi taip:



9.1 diagrama. Brangios medicininės įrangos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę, kiekius ir vertę 2021 m.

Per 2021 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė gavo kaip paramą ar iš įvairių investicinių ir ES finansuojamų projektų bei valstybės biudžeto lėšų ir savomis lėšomis įsigijo brangios medicininės technikos iš viso už 3 324 368,36 Eur. Tai yra 10,7% daugiau nei 2020 m.

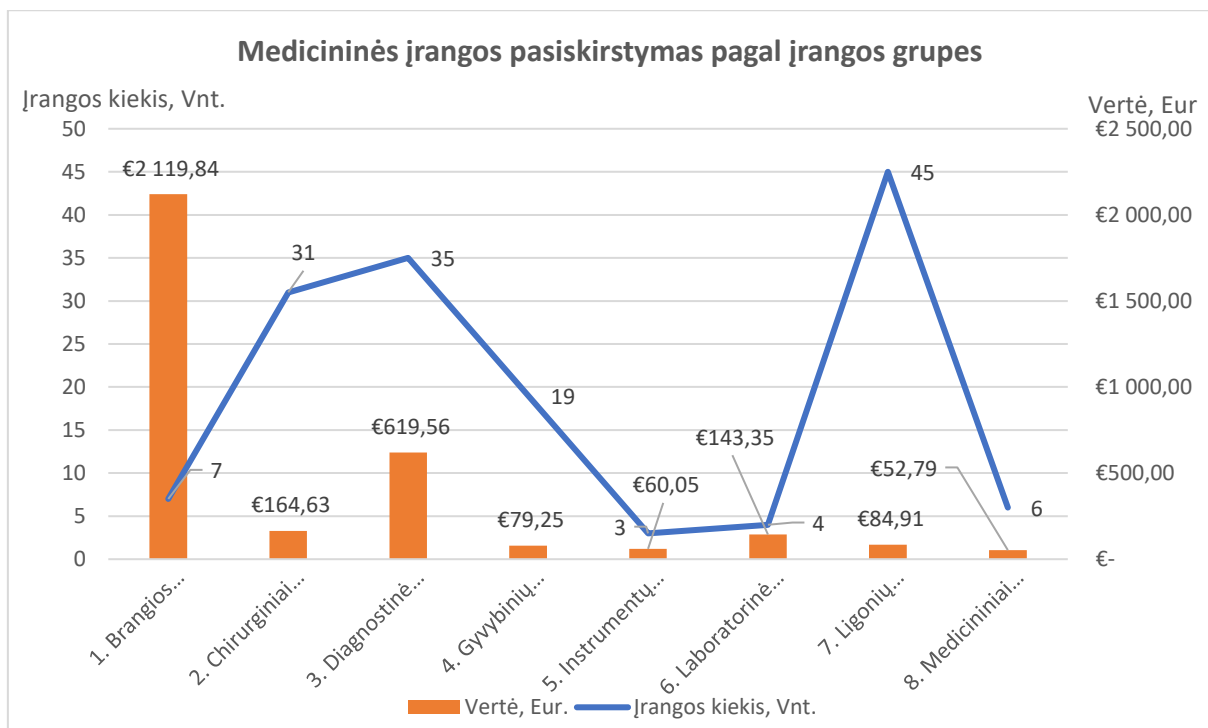


9.2 diagrama. Medicininės įrangos įsigijimo vertės dinamika 2019 – 2021 m.

Įsigyta medicininė įranga yra pasiskirsčiusi pagal įrangos grupes:

1. Brangios sveikatos priežiūros technologijos;
2. Chirurginiai instrumentai ir įranga;
3. Diagnostinė įranga;
4. Gyvybinių funkcijų palaikymo įranga;
5. Instrumentų paruošimo įranga;
6. Laboratorinė įranga;
7. Ligonių aptarnavimo įranga;
8. Medicininiai instrumentai, įrankiai.

Daugiausia investuota į brangios sveikatos priežiūros technologijos grupę (1 grupę). Šios grupės įrangai įsigyti išleista 2 119 844,98 Eur arba 65,5% visų 2021 m. investicijų. Įsigyta magnetinio rezonanso tomografijos aparatas, mobilus, pilnai skaitmeninis operacinis rentgenografinis aparatas su C lanku, 4 vnt. ultragarsinės diagnostikos aparatų. Ši įranga yra ypač svarbi įvairių susirgimų diagnostikai ir gydymui.



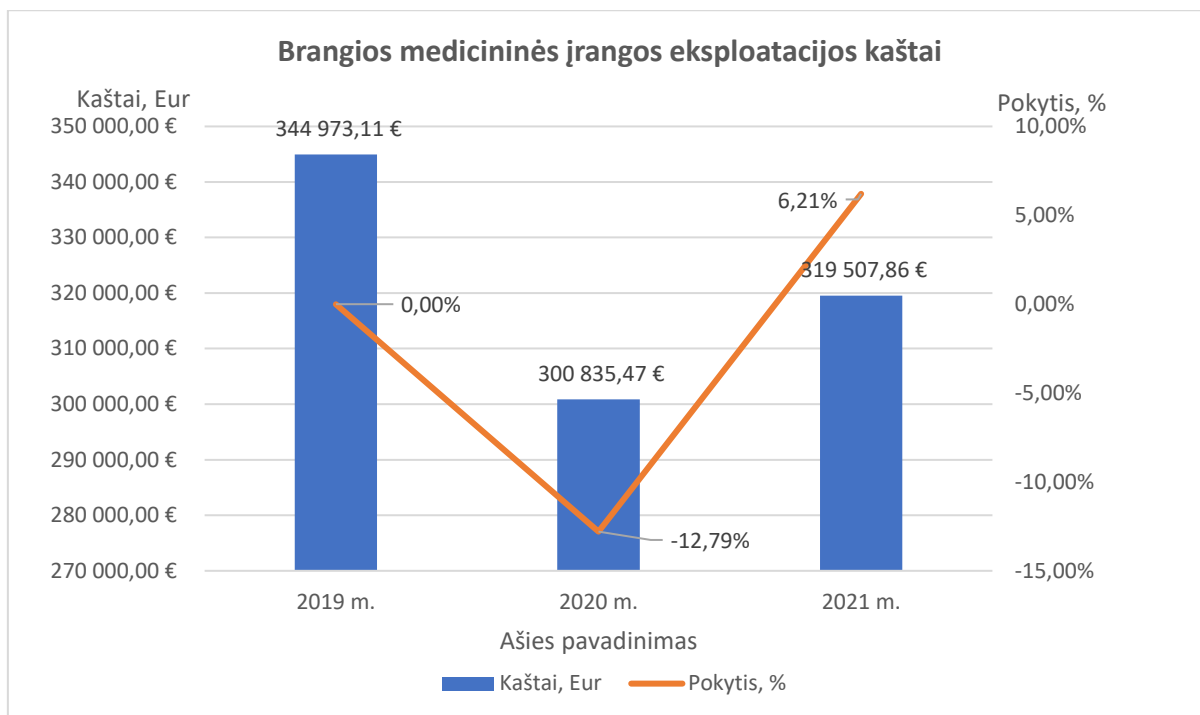
9.3 diagrama. Medicininės įrangos pasiskirstymas pagal įrangos grupes 2021 m.

Nemažai investuota ir į kitas medicininės technikos grupes. Daugiausia įsigyta ligonių aptarnavimo įrangos (7 grupė) – 45 vnt. (lovos – 15 vnt., procedūrinės kėdės, pacientų vežimėliai, infekuotų pacientų izoliavimo/transportavimo kameros – 5 vnt.). Taip pat nemažai įsigyta ar gauta kaip parama diagnostinės įrangos (3 grupė) – 35 vnt. (EKG aparatai – 10 vnt., LOR darbo vietos su įranga – 3 vnt., kepenų elastografijos sistema, siaskopas (dermatoskopas), ilgalaikė EKG stebėjimo ir analizės sistema su holterio monitoriais, bioelektrinio impedanso analizės aparatas, kolonoskopai – 3 vnt, endoskopai – 2 vnt., optinis koherentinis tomografas su angiografija ir kt.). Taip pat nemažai įsigyta chirurginių instrumentų ir įrangos (2 grupė) (ortopedinis operacinis stalas, elektrokauteris, pilnos komplektacijos operacinis stalas, CO₂ frakcinis lazeris ir kt. instrumentai bei įranga). Iš laboratorinės įrangos (6 grupė) nupirkta mikroskopinių stiklelių skaitmeninimo įrenginys, ultra žemos temperatūros šaldiklis COVID-19 vakcinų laikymui, farmacinis šaldytuvas. Iš gyvybinių funkcijų palaikymo grupės (4 grupė) nupirkta maitinimo pompų – 10 vnt., defibriliatorių su stimuliacijos funkcija – 5 vnt., deguonies koncentratorių – 3 vnt., monitoravimo stotį 12 paciento monitorių valdymui. Iš instrumentų paruošimo įrangos (5 grupė) nupirkta basonų plovimo – dezinfekavimo mašinos – 2 vnt., bronchoskopų plovimo mašina. Likėnų reabilitacinėje ligoninėje įdiegta konsoliduota interaktyvi neuroreabilitacinė sistema (8 grupė Medicininiai instrumentai ir įrankiai) pacientų po insultų reabilitacijai.

VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė, kaip paramą, gavo labai reikalingus kepenų elastografijos sistemą bei videolaringoskopo komplektą už 80 674,83 Eur. Tai yra 312,46% daugiau nei 2020 m.

Atnaujinta medicininė įranga Akių ligų, LOR, Radiologijos, Operaciniame, Dienos chirurgijos, Priėmimo ir kituose skyriuose, Likėnų reabilitacijos ligoninėje ir konsultacijų poliklinikoje.

2021 m. VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė medicininės technikos eksploatacijai ir priežiūrai (įvertinus visas techninei priežiūrai, techninės būklės tikrinimui, metrologijai ir remontui patirtas išlaidas) išleido 319 507,86 Eur., t. y. 6,21 % daugiau nei 2020 m.



9.4 diagrama. Brangios medicininės įrangos eksploatacijos kaštai 2021 m.

Eksploatacijos kaštų didėjimą lėmė po COVID-19 pandemijos išaugusių operacijų ir kitų procedūrų skaičius. Tai atitinkamai turėjo įtakos ir medicininės technikos gedimų skaičiui, bei aptarnavimo kaštams. Medicininės įrangos aptarnavimo kaštų didėjimui taip pat turėjo įtakos brangstančios atsarginių dalių, bei eksploatacinių medžiagų kainos.

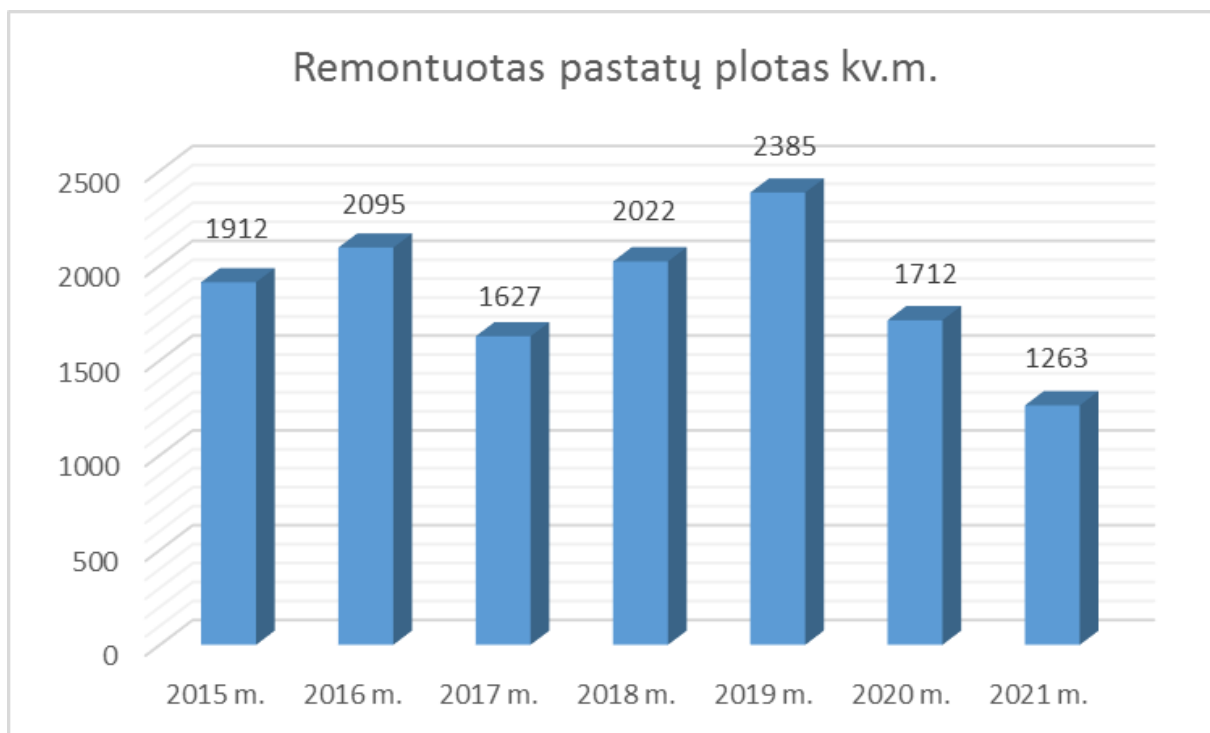
2021 m. medicininės technikos priežiūros skyriuje dirbo 7 darbuotojai. Skyriaus darbuotojų skaičius nepasikeitė lyginant su 2020 m.

Vidutiniškai vienas medicininės technikos priežiūros skyriaus darbuotojas aptarnauja 357 vnt. brangios medicininės technikos įrenginius ir 1 940 vnt. mažos vertės medicininės įrangos.

10. Ūkinė veikla

Ligoninė savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Panevėžyje bei Biržų rajone. Pagrindinė įstaigos veikla vykdoma 16-oje ligoninės ir filialo pastatų, kurių bendras plotas ~56 tūkst. m². Ligoninė iš viso naudojami 44 statiniais, kurių bendras plotas ~63 tūkst. m².

Ligoninės Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus jėgomis per 2021 m. buvo vykdomi paprastojo remonto bei priežiūros darbai įvairiuose Ligoninės bei filialo Likėnuose pastatuose. Paprastojo remonto bei priežiūros medžiagoms buvo išleista ~249 454,77 Eur.



10.1 diagrama. Remontuotas Ligoninės pastatų plotas 2015-2021 m.

2021 m. Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyrius didžiausią dėmesį skyrė skyrių pertvarkymui dėl kilusios COVID-19 infekcijos (pertvarų, dušų patalpų įrengimas, 8 skyriai). Atliko remonto darbus pastatuose 13D4b (BMR patalpų įrengimas, KT patalpų durų padėties keitimas, sienų grindų remontas, patalpos plovimo mašinoms įrengimas, abdominalinės chirurgijos skyriaus remontas), Neurologijos skyriaus patalpų remontas pastate 17D9b VIII a., pradėti pastato 16D2b įėjimo remonto darbai, Priėmimo skubios pagalbos skyriaus patalpų perdažymas, dangų kljavimas, durų perdažymas, Ortopedijos-traumatologijos II skyriaus patalpų perdažymas, ranktūrių skyriuose įrengimas, liuminescencinių šviestuvų keitimas į LED šviestuvus, papildomų deguonies taškų įrengimas skyriuose, pastato 16D2b stogo remontas, vėsinimo sistemos įrengimas Dienos chirurgijos skyriaus operacinėse (3 kompl.) ir kt. Senų liftų keitimas naujais Akušerijos bei Infekcinių ligų klinikos pastatuose.

10.2 lentelė Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus atliktų darbų sąrašas 2021 metais

Konsultacijų poliklinika		
Rentgeno kabinetas	Patalpų įrengimas, inžinerinių tinklų keitimas	30 kv.m.
Diagnostikos ir gydymo klinika		
Neurologijos I ir II skyriai	Palatų, kabinetų, procedūrinių ir pagalbinių patalpų remontas, inžinerinių tinklų keitimas	160 kv.m.
Radiologijos ir diagnostikos skyrius	BMR skyriaus įrengimas (pastate 13D4b)	180 kv.m.
Radiologijos ir diagnostikos skyrius	KT patalpų remontas (pastate 13D4b)	36 kv.m.
Abdominalinės chirurgijos skyrius	Skyriaus patalpų remontas (pastatas 13D4b), ardymo darbai, paruošiamieji darbai	750 kv.m.
Infekcinių ligų klinika	Personalo rūbinių remontas (Ramygalos g.25, Panevėžys)	198 kv.m.
Infekcijų kontrolės skyrius		

Dezkameros remontas	Patalpų pastate 13D4b (dezkamera) remontas	39 kv.m.
Kiti darbai		
Įvairūs kabinetai / Patalpos/ Skyrių perdarymas dėl COVID-19	Įvairių kabinetų/ patalpų remontas/durų, langų keitimas/ sienų klįjavimas danga/ pertvarų įrengimas.	620 kv.m.
Pastatas 16D2b	Atliktas pastato 16D2b patalpų architektūros projektas, pradėti statybos remonto darbai	648 kv.m.
Įstaigos materialinis aprūpinimas	Pirkimų iniciavimas, pirkimų organizavimas, dalyvavimas komisijų darbuose. Pasirašytų sutarčių vykdymas.	
Šilumos punktai	Šilumos punktų paruošimas šildymo sezonui, priežiūra ir remontas	22 kompl.
Skalbykla	Paslaugų pirkimas, sutarčių vykdymas. Darbų organizavimas	371,5 t
Atliekų tvarkymas	Stambiagabaričių (490 t), medicininių (122 t.), buitinių (315 t.) atliekų tvarkymas	927 t
Liftai, keltuvai	Pakeisti naujais liftai Akušerijos pastate 1D4p (2 kompl.) ir Infekcinių ligų klinikoje 10D3p (1 kompl.), liftų, keltuvų priežiūra ir remontas	28 kompl.
Teritorija	Vaizdo stebėjimo projektavimo paslaugų pirkimas, sutarties vykdymas. Teritorijos vaizdo stebėjimo Rangos darbų pirkimas pagal parengtą projektą. Smėlynės g.25, Panevėžys, A.Jakšto g.6, Panevėžys	
Teritorija	Teritorijos takų (3 835 kv.m.), pravažiavimo kelių (7 222 kv.m.), žalių plotų priežiūra (13 943 kv.m.). Baseino remontas	2,5 ha
Apsauga	Sargų posto įrengimas A.Jakšto g.6, Panevėžys. Įeigos kontrolės sistemos projektavimas.	
Investicijos	Projekto vykdytojo funkcijų vykdymas programoje „VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės gydomojo korpuso ir maisto bloko rekonstravimas“ III ir IV etapo rekonstravimo darbai	1 kompl.

Investicijos	Projektavimo paslaugų pirkimas ir sutarčių vykdymas pastatų atnaujinimui ir modernizavimui pagal VIPA priemonę, pastatams 5D4p (konsultacijų poliklinika) A.Jakšto g.6, Panevėžys, 13D4b (chirurgijos pastatas), bei 3D4b (terapinis pastatas) Smėlynės g.25, Panevėžys, 1D2p (gydomasis korpusas) Likėnų g.43, Pabiržė, Biržų	4 kompl.
Investicijos	Atliktas Biržų rajono Likėnų telkinio gydomųjų durpių išteklių dalies naudojimo planas (specialusis planas), sklypo formavimas, kelio projektavimas iki telkinio.	1 kompl.

Žemės sklypuose, kuriuose išsidėsčiusi VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė ir jos filialas, yra sukurta ir nuolat atnaujinama inžinerinė infrastruktūra (*inžineriniai tinklai*), kurie yra integruoti į Panevėžio miesto inžinerinius tinklus: elektros 0,4 kV ir 10 kV skirstomojo tinklo, geriamojo vandens tiekimo, fekalinų nuotekų (*kanalizacijos*), lietaus nuotekų (*kanalizacijos*), gamtinių dujų tiekimo (filialas Likėnų reabilitacijos ligoninė), termofikacinio vandens, ryšių (*telefono, interneto ir kt.*).

Panevėžio ligoninės aprūpinimas šilumnešiu (*vanduo*), reikalingu pastatų šildymui, karšto vandens gamybai, technologijai yra vykdomas centralizuotai ir tiekiamas iš AB Panevėžio energija katilinių. AB Panevėžio energija yra užtikrinusi nepertraukiamą energijos tiekimą iš atskirų nepriklausomų katilinių. VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligoninės aprūpinimas šilumnešiu (*vanduo*), reikalingu pastatų šildymui, karšto vandens gamybai, technologijai yra vykdomas iš lokalinės šilumos dujinės katilinės, kurias eksploatuoja Ligoninės personalas.

11. Informacinių technologijų skyriaus veikla

2021 m. Ligoninėje buvo vykdoma informacinių sistemų plėtra: įdiegti nauji personaliniai kompiuteriai su programine įranga – 70 vnt.

Įdiegtos magnetinio rezonanso gydytojų radiologų ir radiologų laborantų darbo vietos – 6 vnt.

Pastatyti ir įdiegti daugiafunkciniai spausdinimo įrenginiai – 40 vnt.

Pasiruošta interneto tiekimui ir duomenų perdavimui iš KVTC (Kertinis Valstybės Telekomunikacijų Centras). Pastatytos, įrengtos ir paruošos naudoti 4-ios komutacinės spintos: centrinė buveinė, konsultacijų poliklinika - vaiko raidos centras, infekcinių ligų klinika, filialas Likėnų reabilitacijos ligoninė.

Covid-19 pandemija pakoregavo naujų kompiuterinių darbo vietų kūrimą, senų modernizavimą. Pirminis dėmesys buvo skirtas gydymo patalpų skirtų gydyti Covid-19 infekcijos ligonius pritaikymui, gydymo patalpose buvo perkeliamos, kuriamos naujos kompiuterinės darbo vietos. Perkelta, sukurta naujų kompiuterinių darbo vietų – 15 vnt.

Visose naudotojų darbo vietose (kompiuteriuose) ir tarnybinėse stotyse atnaujinta antivirusinė programinė įranga ESET Endpoint Security viso - 750 licencijų

Įsigyta ir pradėta naudoti nauja duomenų saugykla DELL SCv3020 su 19,5 TiB naudingos talpos ir SSD diskais. Balandžio mėnesį pradėta naudoti nauja atsarginių kopijų sistema. Kiekvieną parą kopijuojamos visos tarnybinės stotys - 10 vnt.

Ligoninė įsigijo ir pradėjo naudoti naujų ugniasienių komplektą Sophos XGS 4300, kuri pilnai sukonfigūruosime ir pajungsime šiai metais, ugniasienių konfigūravimas priklauso nuo ligoninės kompiuterinio tinklo modernizavimo, kuris šiuo metu vykdomas.

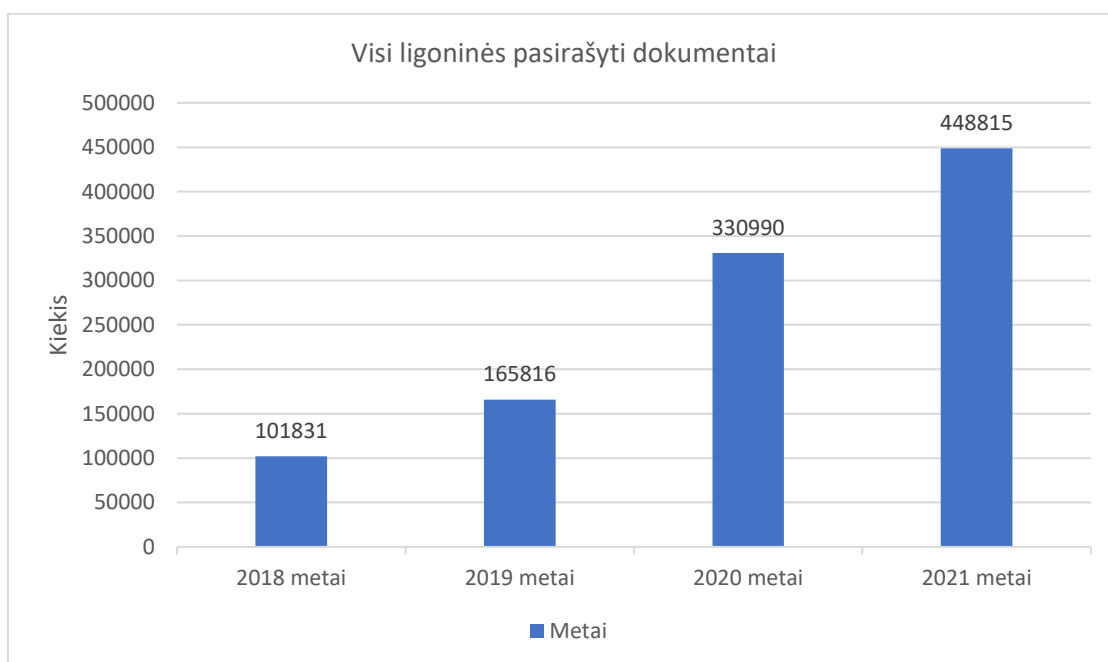
2021 metais ligoninė pradėjo naudoti vaizdo konferencijų įrangą su programine įranga - du komplektai. Direktorius pasitarimo kambarys - Polycom Studio su Microsoft Teams Rooms programine įranga. Konferencijų salė – Polycom G7500 su vaizdo ir garso įrašymo ir atkūrimo įranga bei programinės įrangos licencijomis.

Ligoninėje pradėta naudoti centralizuota vaistų sandėlio apskaitos programinė įranga. Vaistai apskaitomi ligoninės finansų valdymo ir apskaitos programoje „Labbis“.

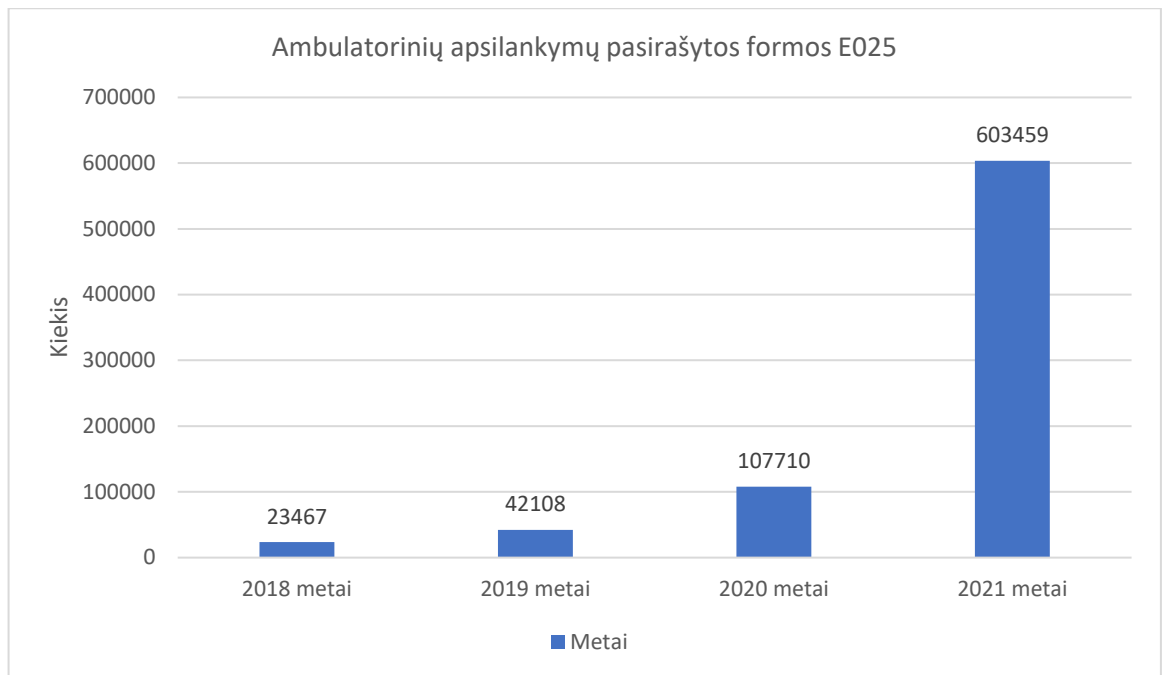
Prekių išrašymas iš sandėlių vyksta elektroniniu būdu, prekių važtaraščiai formuojami finansų apskaitos ir valdymo programoje „Labbis“.

Per 2021 m. vyko ligoninės informacinės sistemos ESIS (elektroninės sveikatos istorijos sistema) tolimesnis vystymas ir tobulinimas. 2021 metais buvo įdiegti 25 ESIS sistemos atnaujinimai. Vykdyti pastovūs ESIS naudotojų mokymai. Pilnai pradėta naudoti e. sveikatos IPR (Išankstinė Pacientų Registracija) sistema.

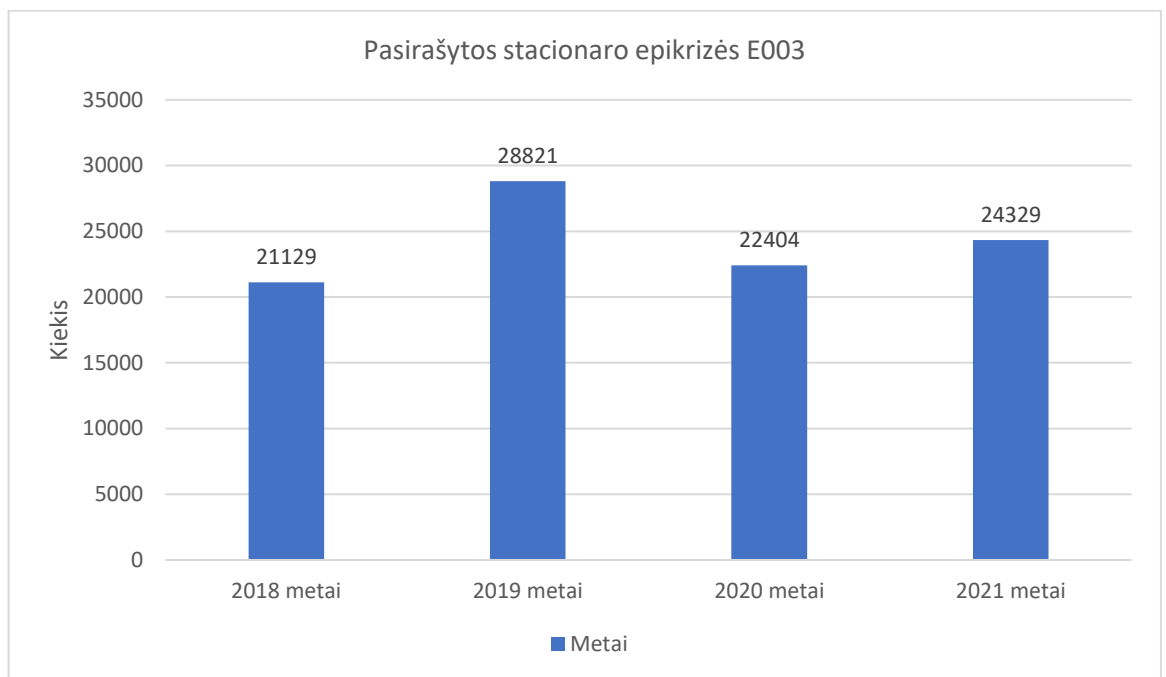
Gydytojai skatinami pasirašyti medicininius dokumentus. Pandemijos metu ypač svarbu naudoti elektroninius medicininius dokumentus. Medicininiai dokumentai pasirašyti ligoninės informacinėje sistemoje patenka į ESPBI IS (elektroninė sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinė sistema). 1-4 diagramose pavaizduota pagrindinių pasirašytų dokumentų dinamika Ligoninėje. Duomenys paimti iš e. sveikatos portalo (ESPBI IS) ir ligoninės informacinės sistemos ESIS.



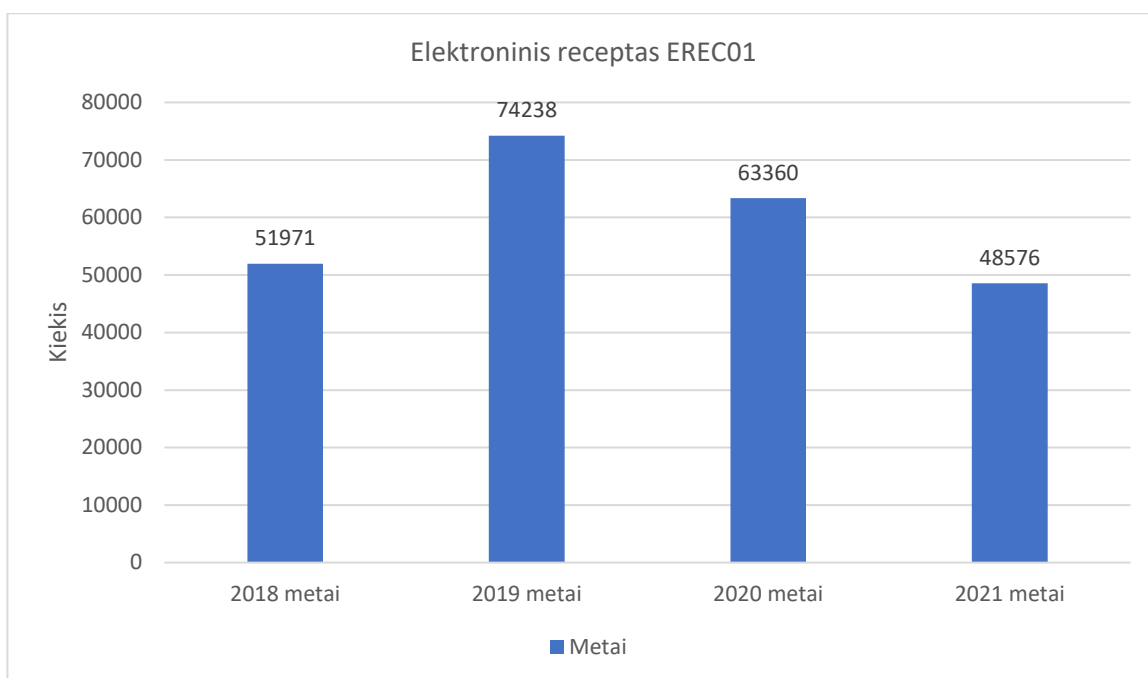
11.1 diagrama. Ligoninės visi pasirašyti medicininiai dokumentai



11.2 diagrama. Ligoninės pasirašytos ambulatorinio apsilankymo E025 formos



11.3 diagrama. Ligoninės pasirašytos stacionaro epikrizės - E003 formos



11.4 diagrama. Ligoninės elektroniniai receptai EREC01

Informacinių technologijų skyriaus specialistai prižiūri virš 700 kompiuterių, kuriuos naudoja Ligoninės darbuotojai, taip pat administruoja ir sprendžia iškilusias problemas dėl informacinės sistemos ESIS, finansų apskaitos ir valdymo sistemos „Labbis“, darbo užmokesčio, personalo valdymo ir apskaitos sistemos „Bonus“, dokumentų valdymo sistemos „Doclogix“, vaizdų archyvavimo ir perdavimo sistemos PACS Visus Health Jivex. IT skyrius atsakingas už Ligoninės kompiuterinio tinklo, tarnybinių stočių, duomenų saugyklų administravimą ir priežiūrą, kompiuterinių programų, sistemų naudotojų darbo vietų priežiūrą, naudotojų konsultavimą ir mokymus. Ligoninėje yra virš 1600 sistemų ir programų naudotojų.

Viešųjų pirkimų organizavimas IT prekėms ir paslaugoms pirkti.

IT skyrius naudoja centralizuotą nuotolinės pagalbos naudotojams programą.

12. Viešųjų pirkimų skyriaus veikla

2021 m. bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia **16 960 473,83 Eur**. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (12.1 lentelė). Atkreipiamas dėmesys, kad 2021 m. Ligoninė vykdė pirkimų finansuojamų iš struktūrinių fondų ir/ar kitų paramos fondų lėšomis.

12.1 lentelė. Bendra Ligoninėje vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	12 700 141,10
Mažos vertės pirkimai	799 181,52
Pirkimai per CPO	3 461 151,21
VISO:	16 960 473,83

Konkursai:

2021-iais metais organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2020 metais, sumažėjo 58

vienetais arba 16,5 proc., sudarytų sutarčių skaičius – sumažėjo 31 vienetų arba 7,14 proc., sudarytų sutarčių vertė sumažėjo 4 683 766,97 Eur arba 26,9 proc. (12.2 lentelė).

12.2 lentelė. Ligoninėje vykdytų konkursų suvestinė

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2021	739	403	12 700 141,10
2020	885	434	17 383 908,07
2019	624	305	16 741 897,23
2018	810	423	10 782 532,28
2017	691	420	14 669 364,95
2016	796	429	12 016 055,55

Mažos vertės pirkimai, apklausos:

Vykdytą mažos vertės pirkimus viso įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 1 400 178,99 Eur (12.3 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 13,08 proc. mažesnė nei 2020 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 8,26 proc. visų 2021 metais Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

12.3 lentelė. Ligoninėje vykdytų mažos vertės pirkimų, apklausų suvestinė

Metai	Mažos vertės pirkimų skaičius	Sudarytų pirkimų vertė, Eur
2021	645	1 400 178,99
2020	742	1 583 361,21
2019	512	1 143 156,31
2018	681	1 191 194,91
2017	570	1 505 165,28
2016	701	1 363 435,77

Pirkimai per CPO

Nuo 2011 metų Respublikinėje Panevėžio ligoninėje pradėti vykdyti pirkimai per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO).

Nuo 2014-01-01 perkančiosios organizacijos, išskyrus Lietuvos Respublikos diplomatinės atstovybės užsienio valstybėse, Lietuvos Respublikos atstovybės prie tarptautinių organizacijų, konsulines įstaigas ir specialiąsias misijas, privalo įsigyti prekes, paslaugas ir darbus iš centrinės perkančiosios organizacijos arba per ją, kai centrinės perkančiosios organizacijos kataloge siūlomoms prekėms, paslaugoms ar darbams atitinka perkančiosios organizacijos poreikius ir perkančioji organizacija negali prekių, paslaugų ar darbų įsigyti efektyvesniu būdu racionaliai naudodama tam skirtas lėšas (Viešųjų pirkimų įstatymo 82 str. 2 d.). 2021 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 3 461 151,21 Eur, lyginant su 2020 metais, pirkimų skaičius padidėjo 38 sutartimis, bendra pirkimo sutarčių suma padidėjo 32,15 proc. (12.4 lentelė)

12.4 lentelė. Ligoninės vykdytų pirkimų per CPO suvestinė

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2021	136	3 461 151,21
2020	98	2 348 378,47
2019	59	2 428 698,32
2018	80	2 032 557,33
2017	75	2 432 783,27

2016	70	2 311 809,23
------	----	--------------

Per CPO 2021 metais buvo perkami vaistai, medicininės pirštinės, apsauginės priemonės, gamtinės dujos, kompiuteriai, spausdintuvai, spausdintuvų kasetės, kanceliarinės prekės, švaros prekės, higieninis popierius, valymo, projektavimo paslaugos, kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 20,41 proc. Respublikinėje Panevėžio ligoninėje vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

2021 metais buvo įvykdyti keturi konsoliduoti vaistų pirkimai. Bendra tokių pirkimų vertė su PVM – 92 157,05 eurais.

Nuo 2020 metų VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė pradėjo bendradarbiauti su CPO.LT ir perdavė vykdyti pirkimus pagal įgaliojimą. 2021 m. bendras tokių pirkimų skaičius – 9 pirkimai, o bendra tokių pirkimų vertė su PVM – 268 883,47 eurais.

13. Finansinė veiklos analizė

Ligoninės dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos kapitalas 2021-12-31 yra 619 059,56 Eur.

13.1 Ilgalaikis turtas

Savo veiklai užtikrinti Ligoninė naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) ir kitų įstaigų pagal panaudos sutartis gautą turtą.

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Ligoninei pagal panaudos sutartis pateikiamas 13.1 lentelėje. Turto vertė pateikiama įsigijimo savikaina, nes šio turto nusidėvėjimą skaičiuoja ministerija, todėl duomenų apie likutinę turto vertę Ligoninė neturi.

13.1 lentelė. Sveikatos apsaugos ministerijos ilgalaikio turto pasiskirstymas pagal panaudą, Eur.

Turto grupė	2020 12 31	2021 12 31
Nematerialus turtas	196,35	-
Pastatai ir statiniai	29 763 781,56	29 763 406,80
Medicinos įranga	6 739 669,11	3 537 659,19
Mašinos ir įrengimai	139 112,45	117 708,1
Kompiuterinė ir biuro	209 461,77	193 492,99
Transporto priemonės	424 729,60	424 729,6
Esminis pagerinimas	722 733,39	1 174 684,83
Viso :	37 999 684,23	35 211 681,51

Ligoninė naudojasi ir kitų įstaigų ilgalaikiu turtu, perduotu pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto pasiskirstymas pagal panaudos davėjus, pateiktas 13.2 lentelėje.

13.2 lentelė. Ilgalaikio turto pasiskirstymas pagal panaudos davėjus, Eur.

Panaudos davėjai	2020 12 31	2021 12 31
Panevėžio miesto savivaldybė	7 964,26	40 867,41
Nac. žemės tarnyba prie LR ŽŪM	1 356 907,24	1 358 717,24
LSMUL Kauno klinikos	1 015 201,66	1 015 201,66
VŠĮ Respublikinė Šiaulių	246 693,85	242 323,85
Vilniaus universitetinė ligoninė	13 915,00	13 915,00
VŠĮ Kupiškio ligoninė	7 234,99	7 234,99
Viso :	2 647 917,00	2 678 260,15

Ligoninei priklausančio ilgalaikio turto likutinė vertė 2021 m. pabaigoje sudarė 11 529 060 Eur. (iš kurių 102 082 Eur. – nematerialus turtas, 11 426 978 Eur. – materialus turtas).

2021 metais įsigyta ilgalaikio turto už 4 338 031 Eur. (iš kurių 4 310 976 Eur. – materialus turtas, 27 055 Eur. – nematerialus turtas). Dalis turto įsigyta vykdant projektus:

1. pagal programą „Galvos smegenų kraujotakos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas VŠĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje“ įsigyta turto už 162 427,98 Eur.;
2. pagal programą „VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas, gydymo efektyvumo didinimas“ įsigyta turto už 338 600,35 Eur.
3. pagal programą „Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas VŠĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje“ įsigyta turto už 161 898,00 Eur.

Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per 2021 metus sudarė 1 480 565 Eur. Ilgalaikio materialaus turto, priklausančio Ligoninei nuosavybės teise, pokytis per 2021 metus pateiktas 13.3 lentelėje.

13.3 lentelė. Ilgalaikio materialaus turto pokytis per 2021 m., Eur.

Eil. Nr.	Straipsniai	Kiti pastatai	Infrastruktūros ir kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai ir biuro įranga	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	Iš viso
1	2	5	6	8	9	11	13	16
1.	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje	1 461 151	284 306	435 397	415 364	1 017 933	21 493 329	25 107 480
2.	Įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį	5 385	206 407	72 133	37 062	230 856	3 759 133	4 310 976
3.	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį	0	0	-13 780	-45 427	-58 546	-977 493	-1 095 246
4.	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	1 466 535	490 713	493 750	406 999	1 190 243	24 274 969	28 323 209
5.	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	-358 655	-136 802	-328 439	-279 764	-710 997	-14 272 671	-16 087 328
6.	Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-12 549	-25 046	-26 849	-20 468	-70 895	-1 324 758	-1 480 565

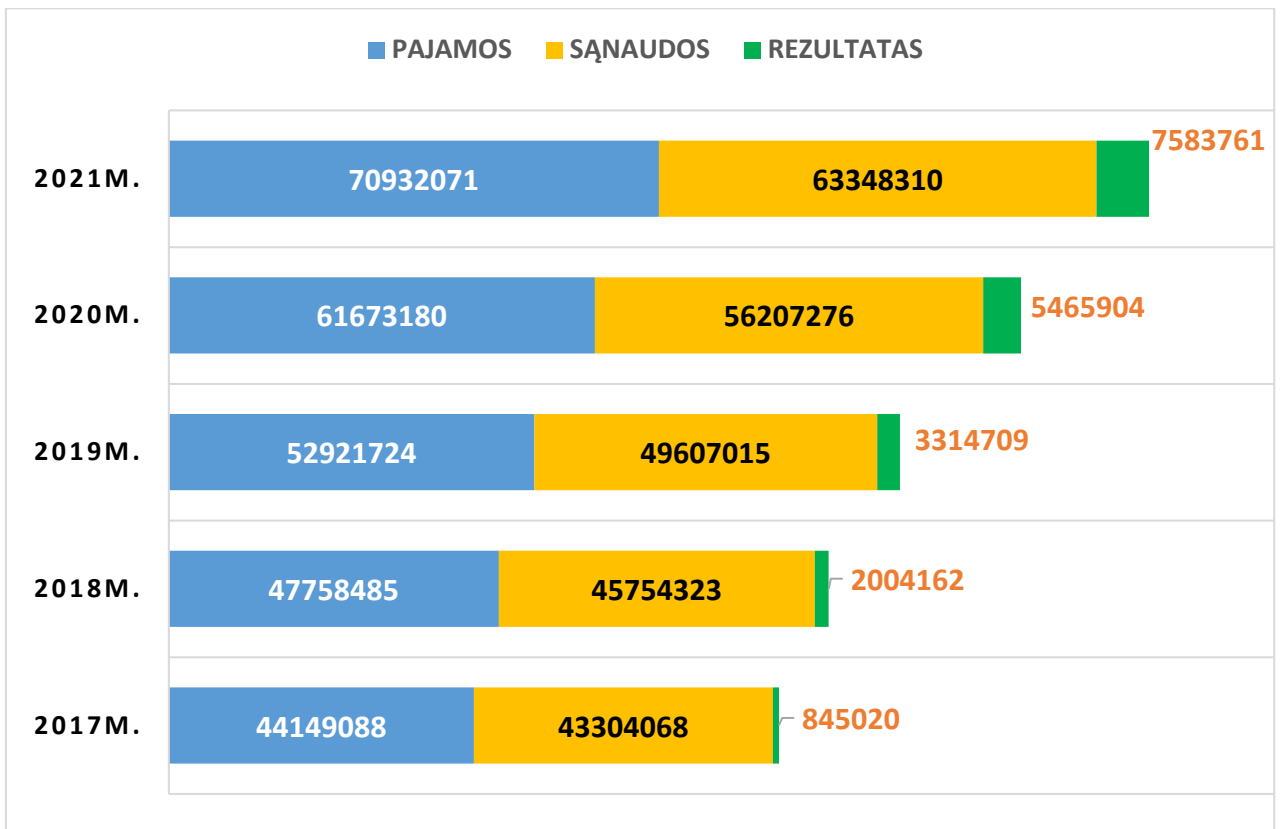
7.	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nusidėvėjimo suma	0	0	10 715	45 427	57 917	557 603	671 662
8.	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	-371 205	-161 848	-344 573	-254 805	-723 974	-15 039 826	-16 896 231
9.	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	1 095 330	328 865	149 177	152 194	466 268	9 235 144	11 426 978
10.	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	1 102 495	147 504	106 958	135 600	306 936	7 220 659	9 020 152

13.2 Pajamos ir sąnaudos

2021 m. Ligoninės grynasis perviršis siekia 7 583 761 Eur.

13.4 diagramoje pateikiamas bendro finansinio rezultato palyginimas 2017-2021 metais.

	2017m.	2018m.	2019m.	2020m.	2021m.
PAJAMOS	44 149 088	47 758 485	52 921 724	61 673 180	70 932 071
SĄNAUDOS	43 304 068	45 754 323	49 607 015	56 207 276	63 348 310
REZULTATAS	845 020	2 004 162	3 314 709	5 465 904	7 583 761



13.4 diagrama. Ligoninės rezultato palyginimas 2017-2021 m.



13.5 diagrama. Ligoninės finansinio rezultato augimo kreivė 2017-2021 m.

Lyginant 2021 m. pajamas ir sąnaudas su 2020 m., matyti, kad 2021 m. pajamos išaugo 15 proc., o sąnaudos padidėjo 13 proc. (13.6 lentelė).

13.6 lentelė. Ligoninės 2020 – 2021 m. pajamų ir sąnaudų palyginimas

Finansinis 2021 metų veiklos rezultatas buvo teigiamas ir siekė 7 583 761 eurus.



2021 metų pajamos buvo 15% didesnės nei 2020 metais, o sąnaudos padidėjo - 13%.

	2020 m.	2021 m.	Pokytis, EUR	Pokytis, %
PAJAMOS	61 673 180	70 932 071	9 258 891	15%
SĄNAUDOS	56 207 276	63 348 310	7 141 034	13%
REZULTATAS	5 465 904	7 583 761	2 117 857	39%

2021 m. finansinis rezultatas išaugo 39 proc., lyginant su 2020 m.

13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos

Pagrindinės veiklos pajamos 2021 m. – 70 624 282 Eur.

Finansavimo pajamos – 11 293 569 Eur:

1. Iš valstybės biudžeto – 2 757 849 Eur;
2. Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų – 975 912 Eur;
3. Iš kitų finansavimo šaltinių – 7 559 808 Eur.

Pagrindinės veiklos kitos pajamos 2021 m. yra 59 330 713 Eur. Šias pajamas sudaro:

1. Uždirbtos pajamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo už suteiktas medicininės paslaugas – 58 909 082 Eur (13.7 lentelė).
2. Kitos prekių, turto, paslaugų pardavimo pajamos (spec. lėšos) – 421 631 Eur.

13.7 lentelė. Pajamos iš PSD fondo 2021 m.

Teritorinė ligonių kasa	Suma, Eur
Panevėžio TLK	58 909 082
Viso:	58 909 082

Pagrindinės veiklos sąnaudos per 2021 m. – 63 029 929 Eur.

Ligoninės pajamų ir sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (eurais) 2020 – 2021 m. pateiktas 13.8 lentelėje.

13.8 lentelė. Pajamų ir sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis 2020 – 2021 m., Eur

Straipsniai	2020 m.	2021 m.	Pokytis, %
Pagrindinės veiklos pajamos	61 405 478	70 624 282	15,01
Finansavimo pajamos	7 104 546	11 293 569	58,96
Pagrindinės veiklos kitos pajamos	54 300 932	59 330 713	9,26

Pagrindinės veiklos sąnaudos	-55 934 605	-63 029 929	12,69
Darbo užmokestis ir socialinio draudimo	-40 986 746	-46 491 385	13,43
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	-1 141 787	-1 494 709	30,91
Komunalinių paslaugų ir ryšių	-799 881	-1 145 217	43,17
Transporto	-60 092	-65 128	8,38
Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	-63 338	-39 018	-38,40
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	-585 978	-748 849	27,80
Sunaudotų ir parduotų atsargų	-10 794 939	-11 673 900	8,14
Finansavimo ir nurašytų sumų	-0	-35 295	100,0
Socialinių išmokų	-44 918	-104 635	132,95
Kitų paslaugų	-1 456 926	-1 231 793	-15,45

13.9 lentelė. Atsargų sunaudojimo sąnaudų pokytis 2020 – 2021 m., Eur

	2020 metai	2021 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
ATSARGŲ SUNAUDOJIMO SĄNAUDOS:	10 794 939	11 673 900	878 961	8%
Maitinimui sunaudotų atsargų savikaina	430 240	383 739	-46 501	-11%
Sunaudoto ūkinio inventoriaus savikaina	255 093	237 000	-18 093	-7%
Medikamentų savikaina	4 313 809	4 576 806	262 997	6%
Medicininės pagalbos priemonių savikaina	4 445 130	4 814 879	369 749	8%
Sunaudotų medžiagų savikaina	1 350 667	1 661 476	310 809	23%

13.10 lentelė. Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudų pokytis 2020-2021 m., Eur

	2020 metai	2021 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
Paprasto remonto ir eksploatacijos sąnaudos	585 978	748 849	162 871	28%
Pastatų remonto ir eksploatacijos	235 627	422 548	186 921	79%
Medicininės įrangos remonto ir eksploatacijos	300 761	268 733	-32 028	-11%

Kitos įrangos ir ūkinio inventoriaus remonto ir eksploatacijos	49 590	57 568	7 978	16%
--	--------	--------	-------	-----

13.11 lentelė. Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudų pokytis 2020-2021 m., Eur

	2020 metai	2021 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos	799 881	1 145 217	345 336	43%
Šildymo	338 137	433 079	94 942	28%
Elektros energijos	327 762	537 434	209 672	64%
Vandentiekio ir kanalizacijos	90 185	91 155	970	1%
Ryšių paslaugos	15 546	13 738	-1 808	-12%
Dujų paslaugos	28 251	69 811	41 560	147%

13.12 lentelė. Kitų paslaugų sąnaudų pokytis 2020-2021 m., Eur

	2020 metai	2021 metai	Pokytis, EUR	Pokytis, %
KITŲ PASLAUGŲ SĄNAUDOS	1 456 926	1 231 793	-225 133	-15%
Kitų įstaigų atliekamų medicininių tyrimų sąnaudos	184 839	91 015	-93 824	-51%
Skalbimo paslaugų sąnaudos	453 727	383 991	-69 736	-15%
Banko paslaugų sąnaudos	4 255	21 784	17 529	412%
Kompiuterinės eksploatacijos sąnaudos	104 095	77 798	-26 297	-25%
Medicininių ir buitinių atliekų sąnaudos	210 433	299 902	89 469	43%
Draudimo sąnaudos	219 933	124 862	-95 071	-43%
Kitų paslaugų sąnaudos	279 644	232 441	-47 203	-17%

13.2.2. Kitos veiklos pajamos ir sąnaudos

Per ataskaitinį laikotarpį Ligoninė iš kitos (valgyklos, bufeto ir kitų nemedicininų paslaugų) veiklos uždirbo 307 789 Eur pajamų ir patyrė 286 372 Eur veiklos sąnaudų. Kitų nemedicininų paslaugų pajamos sudarė 31 095 Eur, sąnaudos – 31 095 Eur.

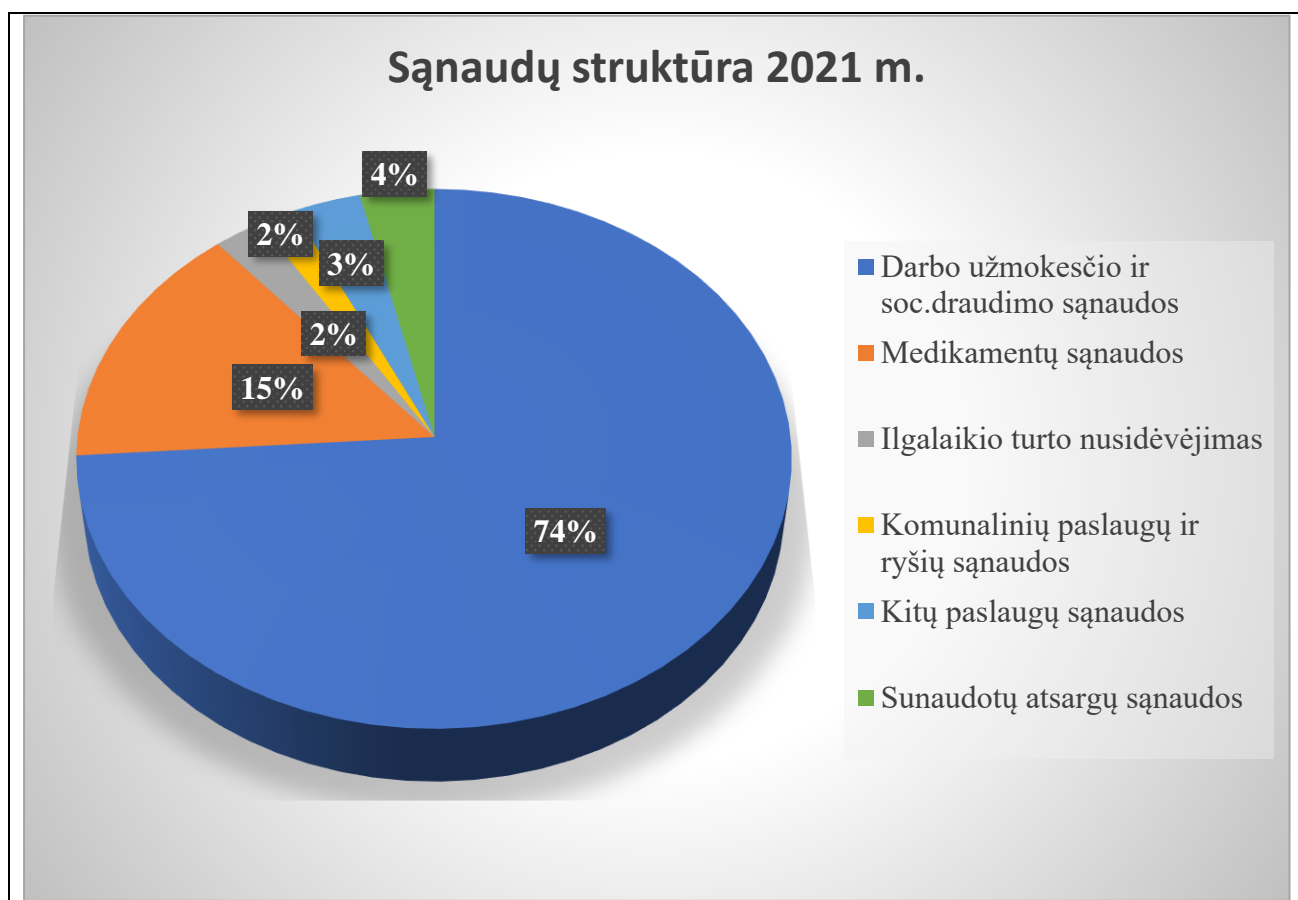
Kitos veiklos ataskaitinio laikotarpio rezultatas – 21 417 Eur. perviršio. Perviršį nulėmė nuo 2021 m. liepos 1 d. įsigaliojęs lengvatinis 9 proc. PVM tarifas maitinimo paslaugoms.

13.13 lentelė. Pajamų ir sąnaudų iš kitos veiklos (valgykla, bufetas) pokytis 2020 – 2021 m., Eur

Straipsniai	2020 m.	2021 m.	Pokytis, %
Kitos veiklos pajamos	267 702	307 789	15,00
Kitos veiklos sąnaudos	272 671	286 372	5,03
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	110 130	130 664	18,65
Komunalinių paslaugų sąnaudos	15 173	18 020	18,76
Ilgalaikio materialinio turto nusidėvėjimo sąnaudos	3 424	4 266	24,59
Sunaudotų atsargų sąnaudos	90 957	82 524	-9,27
Paprastojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos	3 042	1 747	-42,57
PVM sąnaudos	44 757	12 599	-71,85
Kitų paslaugų sąnaudos	5 188	36 552	604,55

13.2.3. Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra

Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra pagal visus finansavimo šaltinius procentine išraiška pateikiama 13.14 diagramoje. Didžiausią pagrindinės veiklos sąnaudų dalį – 74 proc. sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos, medikamentų sąnaudos – 20 proc., ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos – 2 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos – 1 proc., kitų paslaugų sąnaudos – 3 proc.



13.14 diagrama. Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūra 2021 m.

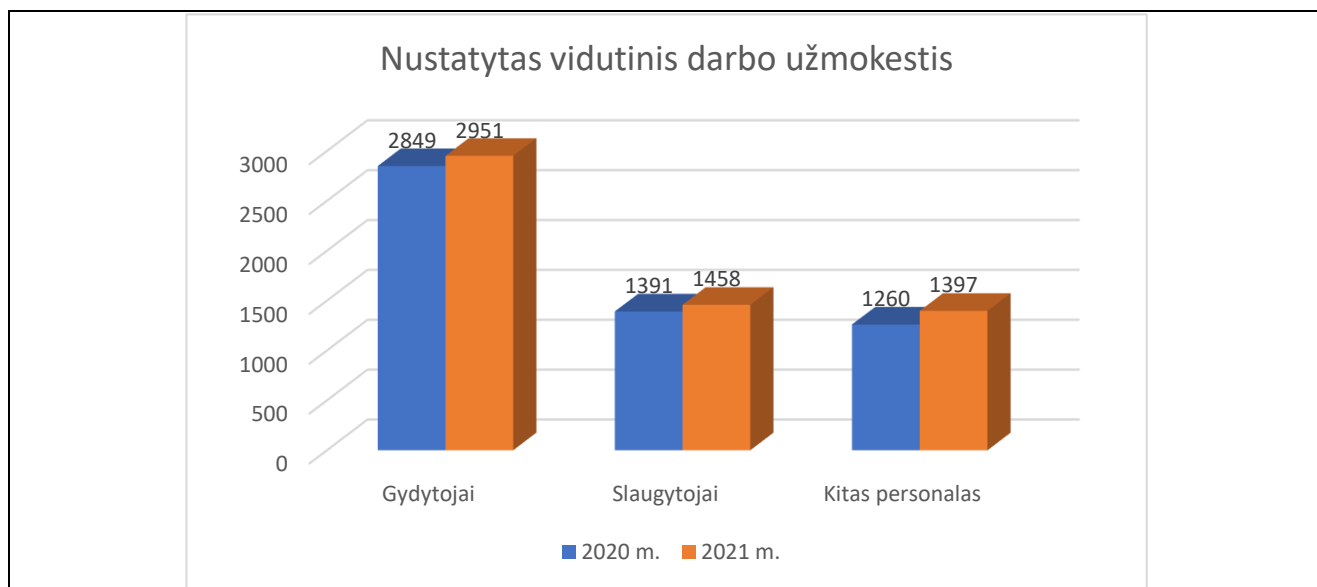
13.3 Darbuotojų darbo užmokesčio rodikliai

2021 m. darbuotojų darbo užmokestis buvo didinamas nuo rugsėjo 1 d. 3 – 5 proc., gavus papildomą PSDF lėšų sumą.

Darbuotojų atlyginimų kitimo tendencijos vertintos dviem pjūviais:

- lyginant 2020 – 2021 m. nustatytą vidutinį darbuotojų atlyginimą, t. y. darbo sutartyje sutartą darbo užmokestį, nevertinant priedų, premijų, priemokų už papildomą darbą ir pan.;

- lyginant 2020 – 2021 m. priskaitytą vidutinį darbo užmokestį su priedais, premijomis, priemokomis už papildomą darbą ir pan. atsižvelgiant į faktiškai dirbtą laiką.



13.15 diagrama. Nustatyto vidutinio darbo užmokesčio palyginimas 2020-2021 m.

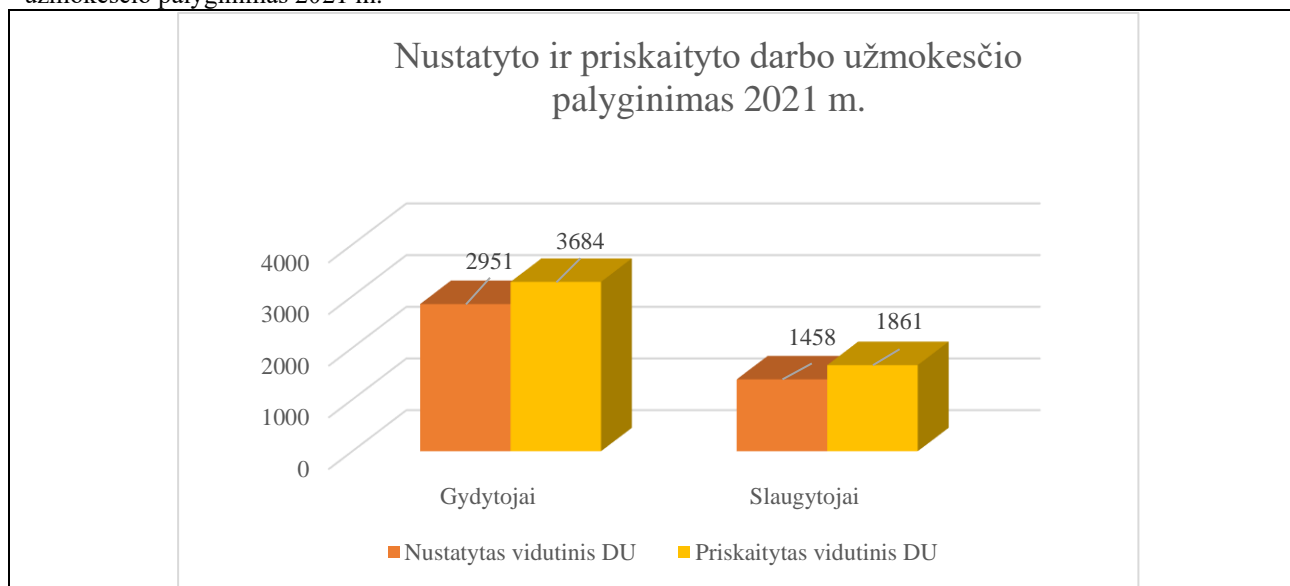
Vertinant antruoju pjūviu (13.16 lentelė), gydytojų atlyginimai 2021 m. padidėjo 10 proc., slaugytojų – 11 proc., kito personalo – 16 proc. Padidėjimą lėmė darbo užmokesčio padidinimas dėl COVID-19 ligos Lietuvoje paskelbto karantino ir ekstremalios situacijos metu 2021 m. Darbuotojų darbo užmokesčiui per 2021metus išleista 44,6 mln. Eur, o per 2020 metus –39,9 mln. Eur. Darbo užmokesčio sąnaudos padidėjo 4 736 487 Eur. Darbo užmokestis per 2021 metus palyginus su 2020 metais augo 12%.

13.16 lentelė. Darbuotojų priskaitytas vidutinis darbo užmokestis pagal grupes 2020-2021 m. (remiantis Duomenų apie SPI darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitų duomenimis)

	2020m.	2021m.	2020m.	2021m.	DUF
	Darbuotojų vidurkis	Darbuotojų vidurkis	Darbo užmokesčio fondas	Darbo užmokesčio fondas	Pokytis %
Gydytojai	380	379	14 951 581	16 382 227	10%
Slaugytojai	727	713	14 539 627	16 194 791	11%
Kitas personalas	819	846	10 405 130	12 055 807	16%

IŠ VISO	1 926	1 938	39 896 338	44 632 825	12%
----------------	--------------	--------------	-------------------	-------------------	------------

13.17 diagramoje pateikiamas gydytojų ir slaugytojų nustatyto vidutinio ir priskaityto vidutinio darbo užmokesčio palyginimas 2021 m.



13.17 diagrama. Gydytojų ir slaugytojų nustatytas vidutinis ir priskaitytas vidutinis DU 2021 m.

13.18 lentelė. Vadovaujamas pareigas einančių asmenų baziniai atlyginimai 2021 m., Eur

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Iš viso
1.	Direktorius	78 279	78 279
2.	Direktoriaus pavaduotojai (2)	134 451	134 451

13.4 Kreditoriniai įsipareigojimai

Ligoninės kreditoriniai įsipareigojimai 2020 m. gruodžio 31 d. buvo 252 782 Eur., 2021 m. gruodžio 31 d. kreditoriniai įsipareigojimai išaugo 71 proc. ir siekė 431 057 Eur.

	2020 m.	2021 m.	Pokytis, EUR	Pokytis, %
Tiekėjams mokėtinos sumos	252 782	431 057	178 275	71%

Kreditorinių įsipareigojimų padidėjimą lėmė metų pabaigoje pradėję neprognozuojamai augti kainos už elektros, dujų ir kitų komunalinių mokesčių paslaugas.



13.19 diagrama. Kreditoriniai įsipareigojimai 2020-2021 m.

14. Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai

Atsižvelgiant į LR SAM ministro 2021 m. rugpjūčio 30 d. įsakymą Nr. V- 1964 “Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių patvirtinimo” Ligoninė 14.1 lentelėje teikia 2021 m. vertinimo rodiklių siektinų reikšmių ataskaitą.

14.1 lentelė. Siektinų reikšmių įvykdymo ataskaita

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	Pasiekta reikšmė
I	Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:	
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	7 583 761 Eur
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	96,9
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	0,48
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	0,07
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	9 sutartys
II	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:	
1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	0,93
4.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą
5.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	
1.	Ne mažiau kaip 98 proc. visų E003 išrašoma el. būdu.	94,1 iš viso 98,3 be iš Psichiatrijos skyriaus išvykusių pacientų

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	Pasiekta reikšmė
	2. ASPĮ, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas naudojamas visa apimtimi.	98,12
	3. ASPĮ yra IPR IS dalyvis.	Taip
	4. Ne mažiau kaip 98 proc. visų vakcinacijos įrašų (e. dokumentas Nr. E063 „Vakcinacijos įrašas“) (toliau – E063) išrašoma el. būdu.	98,5
	5. Ne mažiau kaip 50 proc. visų E027-a išrašoma el. būdu.	35,9 (E027-a, E003); 61,8 (E027-a, E003, E027-va)
	6. Patvirtinta ASPĮ naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija.	2021 m. patvirtinta ASPĮ naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija
9.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	
	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė	7,9
	Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė	7,0
	Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė	11,1
10.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	60,4
11.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	
	1. Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova:	35,3
	2. Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova:	14,0
III	Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:	
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	3,73
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	4

15. Vykdomi projektai

Vykdomi projektai, kuriuose dalyvauja VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė 2021 m. laikotarpiu, pateikti 15.1 lentelėje.

15.1 lentelė. Vykdomi projektai Ligoninėje 2021 m.

Projekto kodas	Projekto pavadinimas	Suma, Eur	Sutarties įsigaliojimo data	Vykdytojas	Būsena
Investicijų projektas, Projektas įgyvendinamas 2008 – 2025 m. sveikatos apsaugos srities valstybės investicijų programos lėšomis	„Viešosios įstaigos Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo, Likėnų reabilitacijos ligoninės Biržų r. sav., Pabiržėje, Likėnų g. 43, gydomojo korpuso ir maisto gaminimo bloko rekonstravimas“	iki 3 862 318,00	2008-2025 m.	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Igyvendinama sutartis
13.1.2-VIPA-T-113-02-0029	Pastato, esančio adresu Likėnų g. 43, Pabiržė, Biržų r. sav. (un. nr. 3693-8008-1010) fasado šiltinimas didinant energijos vartojimo efektyvumą	312 765,10 Eur.	2021-01-27	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Igyvendinama sutartis
J02-CPVA-V-08-0001	VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas ir gydymo efektyvumo didinimas	6 698 843,14 Eur.	2018-03-20	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Igyvendinama sutartis
08.1.3-CPVA-V-610-01-0003	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje	968 750,00 Eur.	Nuo 2018-05-03 iki 2021-05-20	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Baigtas
08.1.3-CPVA-V-603-02-0001	Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje	583 212,54 Eur.	2018-08-27	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Igyvendinama sutartis
08.1.3-CPVA-V-601-02-0007	Geriatrijos paslaugų steigimas ir vystymas VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje	1 059 466,08 Eur.	2020-06-04	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Igyvendinama sutartis
13.1.2-VIPA-T-113-02-0018	Centrinės valdžios viešojo pastato, esančio adresu A. Jakšto g. 6, Panevėžys (un.nr. 2797-3206-4010) atnaujinimas	723 352,00 Eur.	2020-09-11	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Igyvendinama sutartis

	didinant energijos vartojimo efektyvumą				
13.1.2-VIPA-T-113-02-0020	Chirurginio korpuso (13D4p), esančio Smėlynės g. 25, Panevėžyje energinio efektyvumo didinimas	1 011 346,00 Eur.	2020-09-11	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
13.1.2-VIPA-T-113-02-0030	Terapinio pastato, Smėlynės g. 25, Panevėžys (un.nr. 2792-3002-0031) atnaujinimas didinant energijos vartojimo efektyvumą	636 860,63 Eur.	2021-01-04	Viešoji įstaiga Respublikinė Panevėžio ligoninė	Įgyvendinama sutartis
08.4.2-ESFA-V-619-02-0001	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose	890 104,55 Eur.	2020-12-30	Viešoji įstaiga Klaipėdos universitetinė ligoninė	Įgyvendinama sutartis
Širdies ir kraujagyslių klasterio projektas	„Inovatyvaus stacionariųjų paslaugų teikimo modelio parengimas, išbandymas ir diegimas širdies ir kraujagyslių ligomis sergantiems Lietuvos pacientams”	iki 964 552,00 Eur. (ši suma skirta VŠĮ RPL)	2020-11-01	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos	Įgyvendinama sutartis
08.4.2-ESFA-V-617	Specialistų pritraukimas sveikatos netolygumams mažinti	iki 21 104,00 Eur (ši suma skirta VŠĮ RPL)	2021-11-29	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	Įgyvendinama sutartis
	Viso:	17 732 674,04			

Visi vykdomi ir vykdyti projektai yra gyvybiškai tarpusavyje susiję, jais siekiama pagerinti pacientams teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą, diegti šiuolaikiškus sprendimus efektyviai ligų diagnostikai ir susirgimų gydymui, tokiu būdu prisidedant prie gyventojų sveikatos išsaugojimo.

16. Ataskaitą parengė

Eil. Nr.	Pareigos	Vardas, pavardė
1.	Direktorius	Arvydas Skorupskas
2.	Direktoriaus pavaduotojas medicinai	Mindaugas Vaitkus
3.	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	Mindaugas Čipinys
4.	Diagnostikos ir gydymo klinikos vedėja	Ramunė Paliokaitė
5.	Konsultacijų poliklinikos vedėja	Laima Sakalauskienė
6.	Chirurgijos klinikos vedėjas	Remigijus Samuolis
7.	Akušerijos ginekologijos klinikos vedėjas	Darius Jaseliūnas
8.	Slaugos administratorė	Jolanta Gertienė
9.	Medicininės statistikos skyriaus vedėja	Dalia Juškaitė
10.	Infekcijų kontrolės skyriaus vedėja	Violeta Krivickienė
11.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas	Rimvaldas Baublys
12.	L. e. Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjos pareigas	Daiva Pažusienė
13.	Vidaus kontrolės ir audito skyriaus vedėja	Joana Kulingauskaitė
14.	Buhalterinės apskaitos ir ekonomikos skyriaus vyr. buhalterė	Vilma Šidlauskaitė
15.	Teisės ir personalo skyriaus vedėjas	Marius Kruopas
16.	Pastatų eksploatacijos ir ūkio skyriaus vedėjas	Vaidotas Danilevičius
17.	L. e. Medicininės technikos priežiūros skyriaus vedėjo pareigas	Irmantas Daraška
18.	Dokumentų valdymo ir komunikacijos skyriaus vedėja	Kristina Nakutytė
19.	Vidaus kontrolės ir audito skyriaus vidaus medicinos auditorius	Algirdas Žemaitaitis
20.	Dokumentų valdymo ir komunikacijos skyriaus komunikacijos specialistas	Vytautas Riaubiškis
21.	Saugos ir sveikatos tarnybos specialistas	Regina Lokcikaitė
22.	Buhalterinės apskaitos ir ekonomikos skyriaus investicinių projektų specialistė	Laura Jasiukaitienė